

# Bulletin du FMI

LA NOUVELLE DIRECTRICE GÉNÉRALE DU FMI

## Un programme de travail chargé attend la nouvelle Directrice générale du FMI

Bulletin du FMI en ligne  
Le 29 juin 2011



Christine Lagarde devant le siège du FMI après son entretien avec les 24 membres du Conseil d'administration. (photo: IMF)

- Christine Lagarde prend ses nouvelles fonctions le 5 juillet
- De difficiles décisions stratégiques sont requises pour promouvoir la reprise mondiale et régler la crise de la zone euro
- Il est primordial de renforcer la légitimité et l'efficacité du FMI

Après qu'il a été annoncé le 28 juin que Christine Lagarde avait été sélectionnée pour occuper le poste de Directeur général du FMI, toute l'attention se porte à présent sur les priorités qui attendent la première femme à être nommée à la tête de l'institution depuis sa création en 1944.

« Le FMI a été au service de ses 187 pays membres pendant la crise économique et financière mondiale, ce qui l'a amené à évoluer profondément. Mon objectif premier sera de faire en sorte que notre institution continue de servir tous les pays membres avec la même détermination et le même engagement », a déclaré M<sup>me</sup> Lagarde lorsqu'elle a accepté sa [nomination](#) par les 24 membres du Conseil d'administration du FMI.

« Comme je l'ai dit au Conseil d'administration du FMI au cours du processus de sélection, l'action du FMI doit être pertinente, proactive, efficace et légitime, pour assurer une croissance plus forte et durable, la stabilité macroéconomique et un avenir meilleur pour tous, » a-t-elle ajouté.

M<sup>me</sup> Lagarde a été désignée pour un mandat de cinq ans au terme d'un [processus de sélection](#) d'un mois qui a [débuté le 20 mai](#) à la suite de la [démission de M. Dominique Strauss-Kahn](#). Elle prendra ses nouvelles fonctions le 5 juillet.

Le gouverneur de la banque centrale du Mexique, M. Agustín Carstens, l'autre candidat au poste de Directeur général, lui a présenté [ses vœux de réussite et l'a assuré de son plein soutien](#).

### Une reprise mondiale inégale

Un programme de travail exigeant attend M<sup>me</sup> Lagarde au siège du FMI à Washington. [L'économie mondiale](#) est toujours secouée par les incertitudes en Europe, les soulèvements au

Moyen-Orient, les signes de surchauffe dans certaines économies de marché émergents en croissance rapide et par la hausse des prix des produits de base qui sont un défi particulier pour les pays à faible revenu.

« Le FMI a du pain sur la planche avec une reprise mondiale inégale, l'apparition de nouveaux déséquilibres mondiaux, des flux de capitaux potentiellement déstabilisateurs, des niveaux élevés de chômage, la hausse de l'inflation et des situations difficiles dans certains pays, » [a déclaré](#) M<sup>me</sup> Lagarde.

Les perspectives sont assombries, entre autres, par la crise non résolue de la dette souveraine en Europe. Les problèmes les plus aigus se posent en Grèce où le gouvernement tente de faire adopter par les députés un plan de sauvetage draconien pour asseoir l'économie sur une base plus solide.

M<sup>me</sup> Lagarde, Ministre des finances pendant la crise financière mondiale, connaît bien les problèmes auxquels est confrontée la zone euro.

Lors d'une [interview avec la chaîne française TF1](#), elle a lancé un appel à l'opposition grecque pour qu'elle soutienne le gouvernement. « Il s'agit de l'avenir du pays, de sa sécurité. Et je pense qu'à ce stade, pour le bien du pays, il faut ignorer les grandes et petites différences politiques. »

### **De nouvelles réformes sont nécessaires**

Avant d'être désignée, M<sup>me</sup> Lagarde — ancienne nageuse olympique synchronisée et mère de deux fils adultes — s'est rendue en Chine, en Inde, en Russie et au Brésil car elle attache la plus haute importance aux consultations étroites avec les marchés émergents à croissance rapide.

« Le FMI n'appartient à personne. Il appartient à ses 187 pays membres et la direction de l'institution ne revient à aucune nation ou région particulières. Nous ne pouvons être représentatifs de l'équilibre des pouvoirs économiques dans le monde si certaines économies sont sous-représentées, » a-t-elle dit.

En novembre 2010, le FMI a décidé de réformer son [cadre décisionnel](#) afin de tenir compte de l'importance croissante des économies de marché émergentes et en développement. M<sup>me</sup> Lagarde a appelé à une rapide mise en œuvre de ces réformes et à un travail plus approfondi sur la représentation des pays.

Le président du Comité monétaire et financier international du FMI, M. Tharman Shanmugaratnam, [appuie](#) l'appel de M<sup>me</sup> Lagarde à de nouvelles réformes. « J'ai parlé avec M<sup>me</sup> Lagarde et nous sommes d'accord qu'il est primordial de poursuivre les réformes de la gouvernance du FMI afin de prendre en compte l'évolution des équilibres dans l'économie mondiale et le système financier. Il faut pour cela que les réformes de 2010 soient

intégralement mises en œuvre et accélérer la revue de la formule de calcul des quotes-parts qui débutera avant l'Assemblée annuelle de septembre cette année, » a-t-il déclaré.

### **Un FMI plus efficace**

M<sup>me</sup> Lagarde prend ses fonctions alors que FMI étoffe ses travaux sur les « retombées » — c'est-à-dire les ramifications des politiques économiques d'un pays sur d'autres du fait de la multiplication des échanges et des liens financiers dans l'économie mondiale. Ce travail s'inscrit dans les efforts du FMI en vue de renforcer la collaboration stratégique au niveau international.

Comme elle l'a dit au Conseil d'administration, M<sup>me</sup> Lagarde préconise une surveillance plus stricte, plus efficace et plus cohérente afin de mieux prévenir les crises et d'adapter les avis de politique économique. « Au-delà de son mandat premier qui consiste à assurer la stabilité des taux de change, le FMI doit mieux intégrer l'expertise du secteur financier dans sa surveillance et travailler en coopération avec le Conseil de stabilité financière et autre organes pertinents, » a-t-elle ajouté.

### **Engagement à accroître la diversité**

Dans son interview avec TF1, M<sup>me</sup> Lagarde a dit qu'elle était fière d'être la première femme nommée à la tête du FMI. En tant que candidate, elle a insisté sur la nécessité de veiller à l'égalité des chances au FMI et à la diversité sous tous ses aspects, que ce soit au niveau du genre, de la formation et de la nationalité.

« La diversité renforcera la légitimité, mais aussi l'efficacité et nous entendons faire des progrès dans ce domaine, » a-t-elle dit au Conseil d'administration.

### **Deux solides candidats**

Mme Lagarde a été sélectionnée par le Conseil par consensus. Dans sa déclaration, elle a remercié tous les pays membres de leur large soutien et a exprimé son respect et son estime pour son « collègue et ami, Agustín Carstens. ».

Les observateurs extérieurs ont émis des critiques sur le processus de sélection au poste de Directeur général et appellent à un processus plus ouvert et transparent.

« Le processus de sélection au poste de Directeur général a suscité la candidature de deux personnalités hautement crédibles. M. Agustín Carstens et M<sup>me</sup> Lagarde étaient tous deux des candidats aux qualités exceptionnelles et je tiens à les remercier d'être allés à la rencontre d'un large éventail des pays membres du FMI, d'avoir fait preuve d'un esprit de respect mutuel mais aussi d'avoir insisté l'un et l'autre sur la nécessité de renforcer la capacité du FMI à promouvoir la stabilité mondiale, » a ajouté M. Tharman dans sa [déclaration](#).