



# ما الذي يتعين علينا عمله؟

لaura كودريس وأديتيا ناراين

Laura Kodres and Aditya Narain

يقتضى الأمر إصلاح  
التنظيم المالي  
وتحسين توفير  
السيولة. ونبحث  
هنا كيف يمكن عمل  
ذلك

التنظيمية وممارسات نشاط الأعمال إلى تضخيم دورة الأعمال:

- فجوات المعلومات بشأن المخاطر وأماكن توزعها في النظام المالي:
- العمل على تجannis السياسات التنظيمية والأطر القانونية لتعزيز الإشراف المنسق والبيت في أمور الشركات والأسوق التي تعمل عبر الحدود:
- توفير السيولة للأسوق لكفالة التدفق السلس للأموال من أجل الاستثمار والإبلاغ الفعال للسياسة النقدية.

## محيط التنظيم

الواضح من الأزمة الأخيرة أنه يجب توسيع محيط التنظيم ليشمل المؤسسات والأسواق التي كانت خارج نطاق التنظيم والتي تخرج في بعض الأحيان عن مجال اكتشاف القائمين على التنظيم والإشراف. لقد تمكنت بعض هذه الكيانات من

حين أن هناك ما يكفي من اللوم الذي يمكن توجيهه إلى الجميع، فإن أحد العوامل الرئيسية المساعدة في الأزمة المالية العالمية هو عدم كفاية التنظيم المالي - من حيث طابعها المجزأ والافتقار إلى انفاذها. ولابد من إصلاح الهياكل التنظيمية لمنع استفحال مخاطر أخرى تهدد النظام، وتوفير أساس أسلم للوصول بين المدخرين والمستثمرين في العالم (أى الوساطة المالية العالمية)، وكفالة وجود طريقة واضحة وثابتة للتعامل مع عدم الاستقرار المالي عندما ينشأ. ويجب البحث أيضاً في الطرق التي تتبعها المصارف المركزية ل توفير السيولة للأسوق.

وقد أخذ صندوق النقد الدولي بتفحص مجالات عديدة تتطلب الاعتناء بها لمنع الأزمات التي تهدد النظام:

- محيط التنظيم، أو ما هي المؤسسات والممارسات التي ينبغي أن تكون موضع إشراف القائمين على التنظيم:
- مسيرة الاتجاهات الدورية، ميل بعض الممارسات

عديدة للقيام بذلك، غير أن أحدى الطرق البسيطة تتمثل في جعل اشتراطات رأس المال مضادة للتقلبات الدورية – يرتفع مبلغ رأس المال المطلوب لدعم مستوى معين من الأصول أثناء فترات الازدهار وينخفض أثناء الأزمات الاقتصادية. ومن الناحية المثالية، يتبعن لا تكون هذه التنظيمات المضادة للتقلبات الدورية استنسابية، بل مدمجة في التنظيمات لتصبح عوامل ثبات تلقائية بحيثتمكن المشرفيين أن يقاوموا أثناء فترات الارتفاع ما يواجهونه من ضغوط من الشركات أو السياسيين لترك الأمور مستمرة في مسارها الصعودي.

وقد أبرزت الأزمة دور الاستدامة لتحقيق الفاعلية المالية. فمن ناحية المبدأ، ينبغي لاشتراطات رأس المال المرجح بالمخاطر التي تطالب برؤوس أموال للأصول الأكثر خطراً أكثر مما تطالب به للأصول الأقل خطراً لأن تحد من الاستدامة المفرطة ل لتحقيق الفاعلية المالية.. غير أنه قد يكون من المفيد أيضاً أن تطبق نسبة مئوية قصوى لهذه الاستدامة – مثل رأس مال مرتفع النوعية مقسوماً على إجمالي الأصول – بما في ذلك الكيانات الخارجية عن الميزانية العمومية، كأداة بسيطة نسبياً للحد من الاستدامة العامة ل تحقيق الفاعلية المالية في المؤسسات المالية أثناء الارتفاع.

رغم أن طرائق المحاسبة بالقيمة العادلة، التي تتطلب من المؤسسات أن تقيم الأصول باستخدام الأسعار السوقية الراهنة، تستخدم كمقاييس أداء جيد في معظم الحالات، فإن الأزمة أوضحت أنها يمكن أن تعمل في فترات التخفيف من الاستدامة على زيادة حدة عمليات الهبوط الحلواني في الأسعار. فإذا ما تعين على شركة ما أن تبيع أصل ما بسعر منخفض، فقد يتبعن على شركات أخرى أن تقيم الأصول المماثلة بنفس السعر المنخفض، وهو ما قد يستحوذ شركات أخرى على البيع، وبخاصة إذا ما كان لديها قواعد المحاسبة للشركات المالية التي لديها القيمة. ومن ثم فإنه ينبغي أن تسمح قواعد المحاسبة للشركات المالية التي لديها أصول متداولة بأن تخصص «احتياطيات تقييم» تنمو لكي تعكس التقييمات المبالغ فيها أثناء الارتفاع وتعمل كوكاف من أي انكماشات نحو القيم الأدنى أثناء الانكماش. وبالمثل، فإن قيمة الأصول المستخدمة كرهونات، مثل المنازل، تمثل أيضاً إلى التحرك مع الدورة. ويتحتم الأمر مساحة أكبر في سجل قواعد المحاسبة للسامح بالإبلاغ عن تقييمات محافظه بدرجة أكبر، استناداً إلى مؤشرات تتطلع للمستقبل وقابلة للقياس.

ومن بين سمات النظام المالي الأخرى المعايرة للاحتجاهات الدورية تمويل السيولة – أي قدرة الشركات المالية على الحصول على أموال من أجل الإقراض. وتتمثل الأموال إلى أن تكون أكثر وفرة أثناء الارتفاع وأقل وفرة أثناء الانكماش. ويتمثل خط الدفاع الأول لكفالة توافر الأموال المطرد في وجود تقنيات مدعمة لإدارة مخاطر السيولة في الشركات المالية. وبينما تشجع الشركات على الاعتماد على أشكال للتمويل أقل تكلفاً مثل ودائمه التجزئة وليس على تمويل الجملة قصير الأجل. وقد يكون تحديد اشتراطات إضافية لرأس المال مستند إلى المخاطر أو فرض نوع ما من الرسوم بمثابة طرائق كفالة لإعادة تسعير السيولة من أجل التلطيف من حصة من المخاطر النظامية. كما يمكن النظر في أداة أقل مضاء، تتطلب من المصادر الاحتفاظ بحد أدنى من الأصول السائلة المرتفعة الجودة.

### سد فجوات المعلومات

من بين أكثر أوجه الأزمة إثارة للانزعاج عدم القدرة على رؤية المخاطر التي يمكن أن تكون قد وزعت على شتى الحائزين، و מהية هؤلاء الحائزين. وكان من المفترض أن يكون الكثير من منتجات الإئتمان المهيكلة قد وزعت المخاطر على أولئك الأفضل قدرة، من الناحية النظرية، على إدارتها. ولكن في الكثير من الحالات لم يستطع المشرفون وغيرهم من المشاركين في السوق أن يدركوا المكان الذي انتهت إليه شتى المخاطر. والأكثر من ذلك أن المخاطر جُزئت وقطعت إلى

الحصول على ديون قصيرة الأجل للاستثمار في أصول أطول أجلاً وزيادة قدرتها على تعزيز الفاعلية المالية بالاستدامة (استخدام الدين لشراء الأصول) إلى درجة هدت استقرار النظام المالي عندما طالبت هذه الجهات المقدمة الديون قصيرة الأجل بأموالها. بيد أن تغطية جميع الوسطاء الماليين غير ضرورية وقد تحد من الفوائد التي يوفرها البعض منهم للاقتصاد - مثل الابتكار والتحول الكفاءة للأموال. ومن المهم، لتجنب إنقال كاهل الأسواق والمؤسسات المقيدة بالأعباء، العمل بحرص على تحديد مواطن الضعف المحددة التي يسعى التنظيم الأعرس إلى علاجها (ما يسمى إخفاقات السوق). ومن الممكن إنجاز ذلك بواسطة نهج المحيط المزدوج. إذ يكون الكثير من المؤسسات والأشطحة المالية في المحيط الخارجي وخاصة لاشتراطات الإفصاح. ويتم نقل ما يخلق مخاطر تهدد النظام إلى المحيط الداخلي وتختبر لتنظيم تحوط.

وفي المقام الأول، تشنل الأنشطة أو الكيانات غير الخاضعة للتنظيم التي ينبغي وضعها داخل المحيط الجديد ما يلي:

- المؤسسات التي تعتبر طرفاً مماثلاً في تحويلات المخاطر من القطاعات الخاضعة للتنظيم: ينبغي أن يستهدف التنظيم الجديد الكيانات الخارجية عن الميزانية العمومية، مثل أدوات الاستثمار المهيكل التي يمكن استخدامها في الاستحواذ على أصول محفوفة بالمخاطر من المصادر أو الشركات الأخرى الخاضعة للتنظيم.

- شركات الاستثمار التي تستخدم الاستدامة لتحقيق الفاعلية المالية والمبالغة إلى تضخيم عمليات النزول الحلواني لأسعار الأصول عندما تكون في حاجة إلى تسديد ما استدانته لتحقيق الفاعلية المالية، أي بيع الأصول قبل أولانها لتقليل اعتمادها على الديون عندما تعتبر الاستدامة لتحقيق الفاعلية المالية مفرطة.

وسيكون من الصعب التمييز بوضوح بين الكيانات التي تعتبر هامة للنظام وذلك التي تعتبر غير هامة، ولكن ينبغي من الناحية المثالية أن تكون المؤسسات التي تحمل مراكزها بفرض أقل والتي تكون أقل اتصالاً فيما بينها مقلقة بقدر أقل من أعباء التنظيم. ومع ذلك، يجب أن يكون بمقدور القائمين على التنظيم أن يجمعوا ما يكفي من المعلومات بشأن المؤسسات حتى يكون بمقدورهم البت فيما إن كانت تساهمن في المخاطر المحدقة بالنظام.

### الممارسات المعايرة للاحتجاهات الدورية

يتبعن توقي حدوث دورات اقتصادية، غير أن بعض الممارسات التنظيمية والمؤسسية قد تزيد حدة التحركات الدورية. وقد تتفاوت هذه الممارسات من تنظيمات رأس المال وقواعد رصد مخصصات الاحتياطي للمصارف إلى إدارة المخاطر وممارسات التعويض في الكثير من المؤسسات المالية.

ويتمثل التحدي الذي يواجه التنظيم التحوطى في إزالة العناصر المعايرة للاحتجاهات الدورية بدون إبطال مفعول صنع القرارات المستندة إلى المخاطر داخل المؤسسات المالية. وعلاوة على ذلك، ينبغي أن يكون أى تحرك لإضافة تنظيمات تشرط رأس مال إضافي تدريجياً لتجنب إلحاق المزيد من الضير بنظام مالي موهن.

إن أحد البنود الرئيسية على جدول أعمال تلطيف معايرة الاتجاهات الدورية هو تنظيم رأس المال – الأموال المطلوب من المؤسسات أن تحتفظ بها لكي تستوعب الخسائر. (وعلى سبيل المثال، يعتبر رأس المال «الأساسي» أسهـم رأس مال ناتج عن إصدار السندات والاحتياطيات المعلنـة الجنـبية من الأرباح). وبينما إدخـال العـمل بـحوالـز من أـجل تشـجـيعـ الشـركـاتـ علىـ مـراكـزـ اـحتـياـطـياتـ رـأسـمالـيةـ إـضافـيـةـ أـثنـاءـ فـترـاتـ الـارتفاعـ والإـفـراجـ عـنـهاـ خـالـلـ فـترـاتـ الـانـكـماـشـ. وهناك طرق

المعاملات وغير ذلك من المعلومات بشأن أسواق المستحقات غير الرسمية متاحة بسهولة. إذ كانت الأسواق المفتقدة إلى عمليات إبلاغ متسبة عن المعلومات أكثرها اتساماً بالمشاكل وكانت مصحوبة بأكبر قدر من عدم التيقن. ويجري بالفعل جمع بعض البيانات عن الأسواق غير الرسمية ويمكن الإفصاح عنها بشكل أكثر تواتراً مع توفير المزيد من المعلومات عن الموقع الجغرافي، وتغطية الصكوك، ونوع الطرف المقابل، والتركيزات العامة للأسواق. ومن شأن ذلك أن يحول تركيز البيانات المجموعة من المعلومات عن الحجم إلى التعرض للمخاطر. ويجب أن تكون هناك معلومات أفضل عن مقاييس العجز عن تسديد الائتمانات لأن «بواص التأمين» تلك يحوزها الكثير من الأطراف المرتبطين ببعضهم بحيث يصعب إدراك من هو معرض للعجز عن السداد من شئ الشرك. ومن شأن وجود مرافق مقاصة مركزية بشأن عقود مقاييس الإعسار الإئماني، كما تجري إقامتها حالياً، أن تساعد على تقليل مخاطر إعسار الطرف المقابل وتوفير مكان مركزي لجمع المعلومات.

شائعات صفيرة بطريقة تمنع أصحاب حزم المخاطر والمستثمرين من أن يتفهموا بشكل كامل ماهية المخاطر التي باعوها أو احتاروها. وعلاوة على ذلك، لم تكن المعلومات الأساسية التي استخدمت في تسعير تلك الأوراق المالية المعقّدة متاحة بسهولة أو مما يسهل تفسيرها.

ويقتضي التحليل الجاد للمخاطر الناشئة عن حركة السوق وكيفية منعها إلى سُفجوات المعلومات. ومن المحتمل أن يكون أكثر ما تمس الحاجة إليها هو بيانات بشأن تعرّض المصادر الهامة من الناحية النظامية والمؤسسات المالية غير المصرفية للمخاطر. ومستويات تركيز تلك المخاطر (والتي قد تقوم السلطات بجمعها ولكنها لا تنشرها) والصلات فيما بين المؤسسات عبر الحدود والأسواق هي الأكثر أهمية من أجل ملاحظة المخاطر الناشئة عن النظام ومواطن التعرض للتضرر.

## ينبغي إيلاء المزيد من التأكيد على جمع المعلومات التي يمكن أن تسمح ببناء مؤشرات تحذر من المشاكل المحدقة

**تحسين التنسيق عبر الحدود**

لم ينفذ الإشراف على الشركات المالية ذات الشأن عالمياً وإقليمياً بطريقة تسمح بالتصدي للمخاطر النظامية والعالمية المتصلة بهذه الأزمة بشكل سلس. إن إفلاس المصرف الاستثماري الدولي ليمان برذرز Lehman Brothers، كالمؤسسات الدولية AIG، كلها وقائع لسوء التنسيق الذي أضر بالثقة في الأسواق المالية. وبأدائها وقد قوّست مصالب التنازل عن المصالح الوطنية - وغير ذلك من القيود الهيكيلية والسياسية والثقافية والقانونية - من الإشراف الفعال على المجموعات المالية.

ويتعين على صناع السياسات والسياسيين من البلدان التي تعمل فيها الشركات المالية المتعددة الأنشطة أن يعملاً معاً على معالجة مواطن التنازع في إطار القانونية الوطنية التي أصبحت جلية في الإخفاقات المصرفية الحديثة العهد. إن من المهم كفالة أن تكون أطر الإعسار متسبة في كافة أنحاء الوطن والبلدان المضيفة في عدد من الجهات الأساسية. فمثلاً، قد يكون من المفيد وجود معايير متسبة لاستهلاك إجراءات الإعسار إذا ما أقرتها الجهات المنظمة الداخلية أو جهات الإشراف الوثيقة الصلة في البلدان التي تمارس فيها المؤسسات نشاط أعمالها. وقد تساعد مجموعة متسبة من المبادئ التوجيهية لاستهلاك تصفية المصرف - بما في ذلك أدوات الإستهلاك التلقائي، والأطر الزمنية، والإجراءات - على المحافظة على قيمة حقوق امتياز شركة ما. وينبغي أن تتجنب مخططات حماية المودعين والمستثمرين في كافة الاختصاصات الولايات القضائية إطلاق تدفقات مزعومة للاستقرار من الودائع من مكان إلى آخر خلال فترات عدم التيقن. وأخيراً، ينبغي للترتيب يستند إلى نوع من المعايير الموضوعية، مثل الحجم والتلوّعية المتناسبين للأصول فيما بين البلدان، أن يكفل توزيعاً منصفاً للخسائر بحيث تتحمّل الولايات القضائية الخاضعة لإشراف أفضل قدرًا أقل من التكاليف.

كما يمكن أن تفضي تلك الترتيبات إلى تخفيض عمليات الشركة في الخارج إذا لم يكن لها الأصلية قدرة على المساهمة في تكاليف التصفية.

وخلال الأزمة، أحياناً ما يعمّل عدم اتساق تدفقات المعلومات عبر الحدود والتعاون فيما بين الجهات التنظيمية على تثبيط عمليات الحل. لقد كانت المعلومات عن التعرض للمخاطر عبر الحدود غير مكتملة، ولم تكن الصلات التنظيمية فيما بين المؤسسات المالية موضع تقدير كافٍ. ويجرب على الجهات التنظيمية والإشرافية أن تبت في أي المعلومات التي يعتبر جمعها وإبلاغها ضروريًا، مع الأخذ في الاعتبار بوثاقة صلتها بالاستقرار النظامي.

وهناك عدد من الطرق لتعزيز التعاون فيما بين الولايات القضائية. فمثلاً، يمكن أن تقوم مجموعة من جهات الإشراف من بلدان تمارس فيها شركة ما

إن من شأن توافر المزيد من المعلومات حول تقنيات تقييم الأصول وحول البيانات والافتراضات الأساسية أن تسمح بتسخير أفضل وأن تمنح المستثمرين قدرة أكبر على رؤية الارتباطات المتباينة، وربما على تتبع المخاطر (النتائج غير المحتملة التي تكون مدمرة إذا ما حدثت). كما يتبع الاهتمام بالبيانات الخاصة بالأسعار والأحجام والتركيزات العامة في الأسواق غير الرسمية لأنها لا تسجل في المعهود بطرق تسمح للآخرين بأن يدركوا المعلومات عن الصفقات، وتحدد من السيولة في فترات الضوابط. ويمكن استخدام نظام مقاصة لجمع المبالغ (وطرحتها) بما يسمح للمشترين وغيرهم بأن يدركوا مقدار المخاطر الإجمالية التي يتم تحملها.

وينبغي إيلاء المزيد من التأكيد على جمع المعلومات التي يمكن أن تسمح ببناء مؤشرات تحذر من المشاكل المحدقة. ويجب على المحللين أن يفكروا باعتناء في نوع المعلومات التي يمكن أن تعطي تقييمات تتطابق للمستقبل عن المخاطر في النظام وفي المؤسسات فرادى أو في الأسواق على حد سواء. وبالحدس، فإن المؤشرات التي تتطوّر على المخاطر - مثل تلك المستندة إلى أسعار الخيارات - أفضل في ذلك من تلك التي لا تتطوّر عليها. غير أنه نظراً إلى أن هذه المؤشرات تستخدّم أسعار السوق، فمن المحتمل لا تعكس سوى التصورات الراهنة عن المخاطر في المستقبل وقد لا تستطيع أن تنبأ بما قد تصبح المخاطر نظامية.

كما أن ثمة ما يبرر قواعد الإفصاح الأفضل التي تخطي المؤسسات المالية وذلك لجعل المعلومات أكثر تحديداً واتساقاً. وينبغي أن يغطي الإبلاغ، على وجه الخصوص، كلًا من البنود الداخلة في الميزانية العمومية والخارجية عنها، لأنّه تم الإبقاء على الكثير من المخاطر خارج الميزانية العمومية - مخفاة عن المستثمرين والمشرفين على حد سواء. كما قد يطلب من المؤسسات المالية غير المصرفية اتخاذ تدابير أساسية بشأن الاستدامة لتحقيق الفاعلية المالية والمخاطر، وذلك إلى حد ما من أجل الحكم على أهميتها النظامية. وينبغي الإفصاح عن النماذج وعن تقنيات التقييم لإتاحة الفرصة للمستثمرين للحكم بشكل أفضل على مخاطر ما يقومون بشرائه. وتهدّف هذه الأنواع من الإفصاح إلى إعطاء ضوابط السوق فرصة للعمل.

ومن ناحية أخرى، تعمل الأسواق بشكل أفضل إذا ما كانت الأسعار ومبالغ

المركبة في توفير الائتمان لمقترضين معينين - تساعد على الإبقاء على استمرار أسواق الائتمان في عملها ولكن يمكن أن تكون لها آثار ضارة إذا ما استخدمت لفترات زمنية طويلة. وقد تعمل، بوجه خاص، على التعميم على الجوانب المؤشرة من سياسات المصرف المركزي بشأن أسعار الفائدة، فتسبعد المقترضين غير المفضلين (وقد تمنعهم فيما يحتمل من الحصول على أموال لهم)، وتزيد من حجم الميزانية العمومية للمصارف المركزية إلى درجة أنها قد تبدأ في الحد من مصداقيتها باعتبارها مؤسسة حسنة الإدارة.

والأهم من ذلك، ينبغي أن تشمل الطرائق الجديدة المستخدمة لإتاحة السيولة في حالة الطوارئ وتوفير الوساطة إلى المقترضين المحتاجين مفهوماً ما عن كيفية وقف استخدام تلك الطرائق مع عودة الظروف إلى وضعها الطبيعي. ويجب تنسيق توقيت هذا التخارج لتجنب الحركة المبالغة للسيولة والائتمان. ويقل احتمال أن تتسبب استراتيجيات التخارج المصحوبة بحافز لاستعادة المشتركين في الأسواق تدريجياً من المصارف المركزية إلى الجهات المعتمدة المزودة للسيولة في إحداث مثل هذه الصدمات. وعلى سبيل المثال، يمكن أن تغير المصارف المركزية تدريجياً من سياسات الإيداع لجعل إيداع الضمانات الأكثر خطورة أقل جاذبية. ومن شأن تصحيف أسعار أدوات المصارف المركزية لزيادة حافز استخدام القنوات السوقية أن يخدم غرضًا مماثلاً.

### مستقبل التنظيم

تدور المناقشات في الكثير من المحافل الدولية حول إعادة تصميم الأطر التنظيمية لتجنب حدوث أزمات في المستقبل. وفيما نعيده الإعراب عن حتمية إعادة هيكلة التنظيم، فإن من المهم أيضًا لا تغيب عن الأذهان الحاجة إلى تقوية قدرة جهات الإشراف واستعدادها فيما يتعلق بإإنفاذ هذه التنظيمات في الوقت المناسب وبطريقة لها مصداقتها. ولن يكون إعادة تصميم القواعد التنظيمية مهما كان مقدارها فعالة ما لم يتم تحسين الإنفاذ وسيحتاج ذلك بدوره إلى كفالة استقلال التنفيذ وكفاية الموارد المتاحة لوكالات الإشراف.

ويستغرق إعادة هيكلة القواعد التنظيمية وقتاً، ولكن قوة الدفع للتحرك في هذه الاتجاهات التي ناقشناها للتو متينة. وحالما تستطيع الأسواق أن تدرك الوجهة التي تتخذها التنظيمات الجديدة، يستطيع المستثمرون أن يسارعوا بالنظر في البيئة الجديدة. ونظراً إلى أن الكثير من المستثمرين يتوقعون إصلاحات ثقيلة الوطأة، فإنهم يتمهلون قبل توزيع أموالهم في شتى المؤسسات والأسواق المالية. والساحة التنظيمية المشوّبه بعدم اليقين تصعب من التنبؤ بأى خطوط نشاط الأعمال التي قد تكون مثيرة وما هي التي قد تستبعدها التنظيمات من الوجود. ومن ثم، فإن التحرك لتوفير الاتساق في التنظيمات عبر عدد من المجالات - فيما عبر الحدود وداخل الولاية القضائية المحلية على حد سواء - يمكن أن يساعد في استعادة بعض الثيقن المطلوب باستماتة في النظام المالي.

لaura كودريس رئيسة شعبة وأديتا نارابين نائب رئيسة شعبة في دائرة الأسواق النقدية وأسوق رؤوس الأموال في صندوق النقد الدولي. ■

يستدل هذا المقال إلى «دروس من الأزمة المالية من أجل تنظيم المؤسسات والأسوق المالية وإدارة السيولة في المستقبل» التي أعدتها دائرة الأسواق النقدية وأسوق رؤوس الأموال. ومن بين المؤلفين المشرفين الآخرين لويس كورتيغاري - تشيكلي، وسميون غراري، وباري جونستون، وأيان تاون. ويمكن الاطلاع على هذه الورقة والأوراق التي استندت إليها، علاوة على قائمة كاملة بالمؤلفين المساهمين، على الموقع [www.imf.org/fandd](http://www.imf.org/fandd)

نشاط أعمالها بالإشراف على عمل تلك الشركة. ويكون رئيس تلك المجموعة، المشرف الرئيسي (ويكون في المعهود من البلد الذي يوجد فيه المقر الرئيسي للمصرف)، مسؤولاً عن رسم صورة واضحة لتركيز المخاطر على نطاق الشركة علاوة على مواطن قوتها وضعفها الرئيسية. ويقرر المشرف الرئيسي وجهات الإشراف المناسبة الأخرى ما هو مسموح به من أنشطة للشركة. وتقوم المجموعة بفحص أنشطة الشركة وتقديم طلبات للحصول على معلومات مخصصة كلما مسح الحاجة. وبصفة عامة، فإن من شأن جعل إقلال المخاطر النظمية لأدنى حد دفعاً جيلاً لجهات الإشراف المالي أن يوائم بين شتى أبعاد تنظيم الشركات العالمية والمحلية.

## والأهم من ذلك، أنه ينبغي أن تشمل الطرائق الجديدة المستخدمة لتقديم السيولة في حالة الطوارئ وتوفير الوساطة إلى المقترضين المحتاجين مفهوماً ما عن كيفية وقف استخدام تلك الطرائق مع عودة الظروف إلى وضعها الطبيعي

كما يقتضي الطابع المجزأ لبعض التنظيمات المحلية مزيداً من التنسيق والتعاون. ويمكن إنشاء نهج مماثل لمجموعة جهات الإشراف الدولية على الصعيد المحلي إذا ما كانت هناك جهات إشراف متعددة. ولا تعتمد قدرة الكيانات التنظيمية المحلية على التخفيف بشكل أفضل من المخاطر النظمية على الهيكل المؤسسي (أى ما إن كانت قائمة في مؤسسة واحدة أو في عدة مؤسسات، أو داخل المصرف المركزي أو خارجه)، وإنما على التعاون والتنسيق الوثيقين فيما بين جهات التنظيم المسؤولة.

### توفير السيولة للأسوق

أسفرت الأزمة عن وفرة من الطرق لتوفير السيولة للأسوق. وقد وسعت المصارف المركزية من عدد الأطراف المقابلة، وزادت من أنواع الرهونات التي تقبلها، وأطلالت فترة استحقاق دعم السيولة. وفي بعض الحالات، تم إدخال العمل بتسهيلات جديدة. ولكن حتى على الرغم من أن هذه الإجراءات ساعدت على تلبية الطلب المتزايد على السيولة، فإنها عجزت عن الإبقاء على الأسواق مستمرة في عملها - وذلك إلى حد ما لأنها لم تقص على عدم تيقن الطرف المقابل الذي يسود الأسواق المالية. وأصبحت قدرة المصارف المركزية على استخدام أسعار الفائدة للتحكم في عمليات الوساطة أكثر تقييداً. إذ يتعمّن على المصارف المركزية أن تنظر في أي أسعار السوق التي تستطيع أن تؤثر عليها، أخذة في اعتبارها الكيفية التي تترجم بها هذه الأسعار إلى أسعار اقتراض يدفعها المستخدمون النهائيون. كما يتعمّن على المصارف المركزية في الأسواق الناشئة أن تبذل أقصى جهدها للمفاضلة بين توفير السيولة المطلوبة والمخاطرة بتسيير هروب رؤوس الأموال. ونظراً إلى أن آليات إبلاغ السياسة النقدية كانت أقل جدارة بالتحويل عليها، كان على المصارف المركزية أن تكرس اهتمامها لتقرير الكيفية التي يمكن أن تدعم بها الوساطة أثناء فترات تصحيف الميزانية العمومية للمصرف. وثمة أنشطة من قبيل مقاييس الأصول للتخفيف عن الميزانية العمومية للمصرف بصفة مؤقتة للسماح للمصارف بتقديم قروض أخرى يمكن أن تعمل على دعم المصارف مباشرة. والتآديب شبه المالية - مثل استخدام الميزانيات العمومية للمصارف