

# INSTITUT DU FMI

POUR LE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS



FONDS MONÉTAIRE INTERNATIONAL



*« Le renforcement des institutions et des compétences est essentiel pour promouvoir la stabilité macroéconomique et une croissance durable et, partant, pour relever les niveaux de vie. »*

**CARLA GRASSO,**

*Directrice générale adjointe,  
Fonds monétaire international*

## L'INSTITUT DU FMI POUR LE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

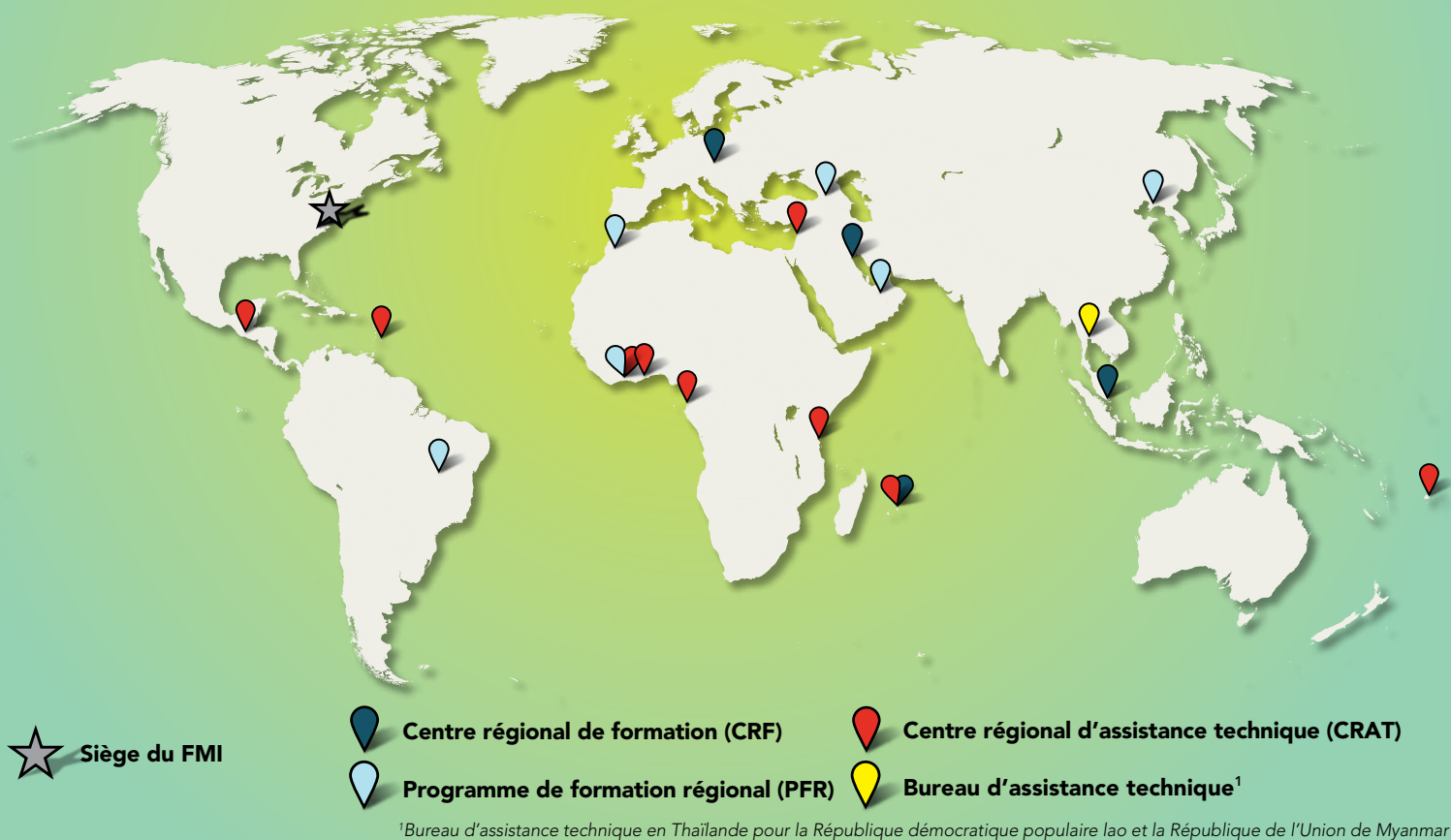
**Le développement des capacités est une mission primordiale du Fonds monétaire international, au même titre que la surveillance et l'octroi de prêts.** L'Institut pour le développement des capacités (IDC) a pour tâche de :

- › Renforcer l'approche stratégique du FMI liée à l'assistance technique et à la formation, les deux piliers du développement des capacités.
- › Offrir une formation d'excellente qualité à l'ensemble des pays membres et superviser le réseau de centres régionaux d'assistance technique et de formation.
- › Mettre à profit les synergies entre assistance technique et formation, et effectuer périodiquement des enquêtes sur leur efficacité.
- › S'associer aux bailleurs de fonds pour répondre aux besoins en développement des capacités dans le monde.

**Le travail de développement des capacités est géré au siège, à Washington, et par un réseau mondial de centres régionaux d'assistance technique et de formation.** Cette approche régionale présente d'importants avantages :

- › Une capacité accrue de répondre aux besoins spécifiques des régions et de réagir vite à l'évolution des priorités économiques.
- › Une coordination étroite avec les activités de surveillance et de prêt des départements géographiques du FMI.
- › Une coopération renforcée avec les autres prestataires d'assistance technique et de formation, et avec les bailleurs de fonds.

*Des institutions et des compétences plus solides pour de meilleures politiques macroéconomiques*



## UN PARTENARIAT À L'ÉCHELLE PLANÉTAIRE

**Le FMI continue de nouer des partenariats avec des bailleurs de fonds pour renforcer ses activités de développement des capacités au profit des pays membres.** Ces activités absorbent aujourd'hui plus d'un quart du budget de fonctionnement du FMI. Les bailleurs de fonds financent près de la moitié de l'assistance technique et de la formation.

### L'IDC est l'interlocuteur privilégié des bailleurs de fonds au FMI :

- › Il travaille avec les bailleurs de fonds et les autres principales parties prenantes à la mise en œuvre de la stratégie du FMI en matière de développement des capacités.
- › Il veille à ce que les financements fournis par les bailleurs de fonds soient utilisés à bon escient.
- › Il tient les bailleurs de fonds informés des actions menées pour répondre aux besoins d'assistance technique et de formation.

### Les bailleurs de fonds et les pays hôtes des CRF, PFR et CRAT

Allemagne, Arabie saoudite, Australie, Autriche, Banque africaine de développement, Banque asiatique de développement, Banque centraméricaine d'intégration économique, Banque de développement des Caraïbes, Banque européenne d'investissement, Banque européenne pour la reconstruction et le développement, Banque islamique de développement, Banque interaméricaine de développement, Barbade, Belgique, Brésil, Canada, Chine, Corée, Côte d'Ivoire, Danemark, États-Unis, Fidji, Fondation Bill & Melinda Gates, Fonds arabe pour le développement économique et social, Fonds monétaire arabe, France, Gabon, Géorgie, Ghana, Guatemala, Italie, Japon, Koweït, Liban, Luxembourg, Maroc, Maurice, Mexique, Norvège, Nouvelle-Zélande, Oman, Pays-Bas, Qatar, Royaume-Uni, Russie, Seychelles, Singapour, Suède, Suisse, Tanzanie, Thaïlande, Togo et Union européenne.

# ASSISTANCE TECHNIQUE ET FORMATION

*Durant l'exercice 2015, près de 310 millions de dollars ont été consacrés au développement des capacités. Sa forte expansion durant ces dernières années (environ 40 % depuis 2011) a été presque entièrement financée par les bailleurs de fonds.*

**L'assistance technique du FMI aide les pays membres à se doter d'institutions plus efficaces, de cadres juridiques plus adaptés et de politiques plus propices à la stabilité et à la croissance économiques.**

- » Le FMI fournit une assistance technique dans ses domaines d'expertise, dont la politique macroéconomique, la politique fiscale et l'administration des recettes, la gestion et politique de dépenses, l'analyse de viabilité de la dette et la gestion de la dette publique, les opérations de banque centrale, la réglementation et la supervision, les statistiques et la lutte contre le blanchiment de capitaux.
- » Le FMI a déployé l'équivalent de 288 années-personne à plein temps durant l'exercice 2015. Les pays à faible revenu ont été les principaux bénéficiaires.
- » Le FMI fournit son assistance technique à partir du siège, à Washington, et par le biais des neuf centres régionaux d'assistance technique.
- » Les cours sont actualisés régulièrement et de nouveaux cours sont ajoutés pour répondre aux besoins de formation des fonctionnaires nationaux. Pour assurer la pertinence du programme de formation, l'IDC est en relation constante avec les pays membres.
- » Environ 11.300 fonctionnaires ont bénéficié du programme de formation du FMI durant 14.400 semaines-participant au cours de l'exercice 2015. Les pays émergents et à revenu intermédiaire ont été les principaux bénéficiaires.
- » La formation est assurée sous forme de cours au siège du FMI, par un réseau mondial de centres et programmes régionaux et en coopération avec d'autres partenaires.
- » Les cours en ligne ont été ajoutés durant l'exercice 2014 pour étoffer la formation proposée aux fonctionnaires des pays membres et offrir au public le plus vaste possible ce qu'il est convenu d'appeler les cours en ligne ouverts et massifs (MOOC).

**La formation dispensée par le FMI accroît la capacité des fonctionnaires nationaux à analyser l'évolution de l'économie ainsi qu'à élaborer et à mettre en œuvre des politiques efficaces.**

- » La formation porte sur les liens macrofinanciers, les politiques monétaire et budgétaire, la balance des paiements, les marchés et les établissements financiers, ainsi que les structures statistiques et juridiques qui les sous-tendent.
- » Leur nette orientation pratique, forte de l'expérience du FMI en matière de surveillance et de programmes économiques.
- » L'accent mis sur l'apprentissage pratique et les échanges entre pairs à l'occasion d'ateliers qui utilisent des données nationales réelles.
- » Création de réseaux durables entre les participants.

## Qu'est-ce qui fait l'originalité de nos cours?



*Notre but est de fournir une formation et une assistance technique qui correspondent au plus près aux besoins des pays membres et d'apporter ce soutien de façon coordonnée.*

**SHARMINI COOREY,**

*Directrice, Institut pour le développement des capacités*

# UN SOUCI CONSTANT : L'EXCELLENCE

**Grâce à un programme solide de suivi et d'évaluation, le FMI s'assure que son assistance technique et sa formation répondent aux besoins des pays membres.** Le nombre d'évaluations a été accru pour veiller à ce que le FMI s'adapte à l'évolution des besoins au lendemain de la crise mondiale et pour garantir aux bailleurs de fonds que l'assistance technique et la formation continuent de produire les résultats escomptés.

Le FMI a entrepris d'élaborer un cadre d'évaluation commun pour toutes ses activités de développement des capacités et d'étendre l'utilisation d'une méthode de gestion fondée sur les résultats qui permet une planification et un suivi systématiques.

## Résultats de l'assistance technique :

- › Capacité renforcée d'élaboration et exécution de politiques macroéconomiques solides.
- › Amélioration de la stabilité macroéconomique, des systèmes de gestion des finances publiques et de la gouvernance financière.
- › Augmentation des recettes et utilisation efficace et transparente des ressources/de l'appui budgétaire.
- › Systèmes financiers plus axés sur la croissance.
- › Progrès de l'intégration économique régionale.
- › Meilleures données économiques pour élaborer et suivre les politiques économiques.

**Évaluation de l'assistance technique :** Une évaluation externe indépendante des centres régionaux d'assistance technique et des fonds fiduciaires spécialisés est effectuée vers la fin de chaque cycle de financement, et ses conclusions orientent l'élaboration du programme suivant.

- › Les bénéficiaires de l'assistance technique dispensée par les CRAT la qualifient systématiquement de «bonne» ou «excellente».

## Résultats de la formation :

- › Les bénéficiaires accomplissent mieux leurs tâches.
- › La capacité des bénéficiaires à analyser l'évolution de l'économie, à établir des prévisions et à fournir des conseils est renforcée.
- › Les bénéficiaires partagent leurs nouvelles connaissances avec leurs collègues.
- › Les bénéficiaires se voient confier de nouvelles responsabilités et leurs perspectives de carrière s'améliorent, ce qui accroît les chances qu'ils restent au service de l'État et le fassent profiter de leurs nouvelles compétences.

**Évaluation de la formation :** Pour évaluer la formation, le FMI se sert des appréciations quantitatives et qualitatives des participants ainsi que d'enquêtes menées par une société indépendante d'études de marché. Toutes ces évaluations sont très positives.

- › Selon l'enquête de 2012 auprès des organismes ayant envoyé des agents en formation, 98 % des organismes interrogés se disent satisfaits de la formation reçue, ce qui est un record historique.
- › Les organismes interrogés affirment à 92 % que leurs agents préfèrent la formation assurée par le FMI à celle d'autres prestataires sur les mêmes sujets.



# TÉMOIGNAGES

«Un très grand merci aux sponsors et organisateurs grâce auxquels j'ai pu suivre ce cours interactif sans quitter mon bureau. Un excellent apprentissage pour moi-même et pour mon administration. Le cours sur la viabilité de la dette m'a permis de mieux comprendre les risques et les coûts budgétaires liés à l'endettement de l'État.»

**Participant au cours en ligne «Analyse de viabilité de la dette», 2014**

«Les ateliers donnent l'occasion d'aborder de manière pragmatique et interactive le contenu des conférences. Mettre en application l'après-midi ce que vous avez appris le matin vous permet d'assimiler de manière plus complète les méthodes utilisées pour analyser la situation macroéconomique et d'appliquer plus facilement les connaissances à votre pays.»

**Participant au cours «Diagnostics macroéconomiques», 2015**

«Venant d'un petit pays, ce cours a été particulièrement édifiant, non seulement à l'égard de la politique macroprudentielle, mais aussi de la pratique qu'en font les autres pays. Son contenu rejoint ce que nous faisons chez nous, mais à un niveau supérieur, notamment en ce qui concerne l'utilisation et l'application des outils.»

**Participant au cours «Politiques macroprudentielles», 2015**

«La mission d'assistance technique du FMI a formulé plusieurs recommandations très importantes et utiles. Une meilleure analyse de la stabilité financière et des risques y afférents, et l'élaboration d'instruments pour le suivi et la prévision des liquidités ... nous aideront à passer d'une politique monétaire basée sur les règles à une politique axée sur le marché.»

**Bénéficiaire d'assistance technique, Cambodge, 2015**

«Moi-même, personnellement, et la Banque de Tanzanie avons grandement profité de l'atelier. L'expérience des autres pays membres et les conseils des experts du FMI nous ont aidé à avancer dans l'établissement des situations des autres institutions de dépôts (AID) pour la Communauté est-africaine et la banque centrale.»

**Bénéficiaire d'assistance technique, Tanzanie, 2015**

«L'élaboration de lois sur la gestion des finances publiques était au centre de notre réforme. Le FMI a détaché sur place pendant plus d'un an un conseiller technique qui a travaillé avec nous, étudié les détails, les nuances et les difficultés, et qui est resté avec nous pendant tout le processus d'examen et d'approbation des lois. Cela a permis de mettre en place un cadre législatif global pour la gestion des finances publiques.»

**Bénéficiaire d'assistance technique, Libéria, 2012**



## POUR CONTACTER L'INSTITUT POUR LE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

### Adresse :

Institut pour le développement  
des capacités  
Fonds monétaire international  
700 19th Street, NW  
Washington, DC 20431  
États-Unis d'Amérique

**Téléphone :** + (202) 623-6660  
**Télécopieur :** + (202) 623-6490

### Courriel :

ICDINFO@imf.org

### Catalogue de formations

**du FMI :** [www.imf.org/institute](http://www.imf.org/institute)

### Assistance technique et formation du FMI :

[www.imf.org/capacitydevelopment](http://www.imf.org/capacitydevelopment)