

# Banques panafricaines: possibilités et défis d'une supervision transfrontalière



**Activités bancaires transfrontalières et réformes réglementaires:  
conséquences pour l'Afrique de l'expérience internationale**

Daniela Marchettini et Bozena Radzewicz-Bak

**Conférence de haut niveau**

**Institut de formation du FMI pour l'Afrique, Maurice**

1er et 2 février 2017

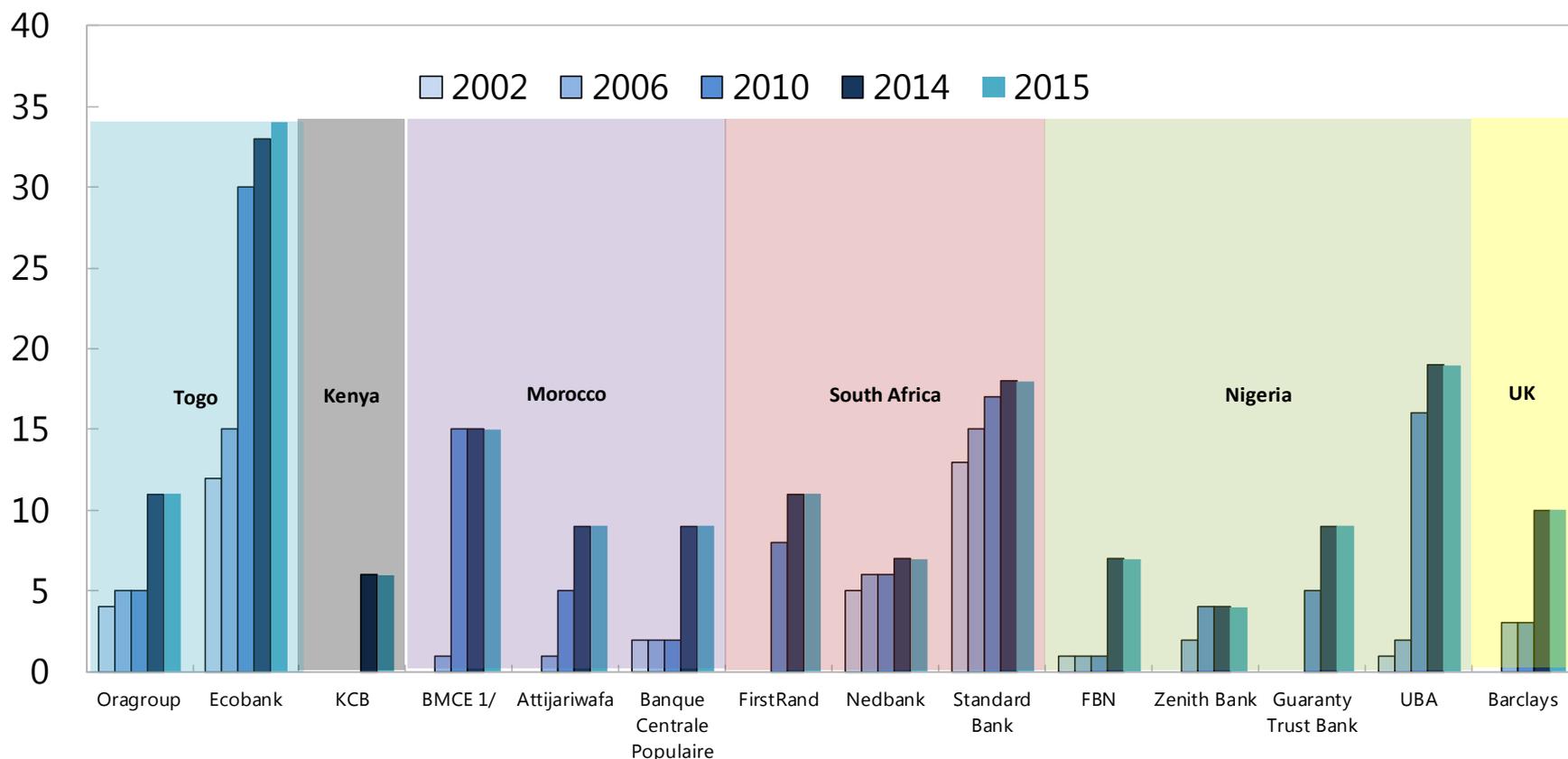


**1. Banques panafricaines:  
principaux faits**



# Expansion rapide à la suite de la crise financière mondiale

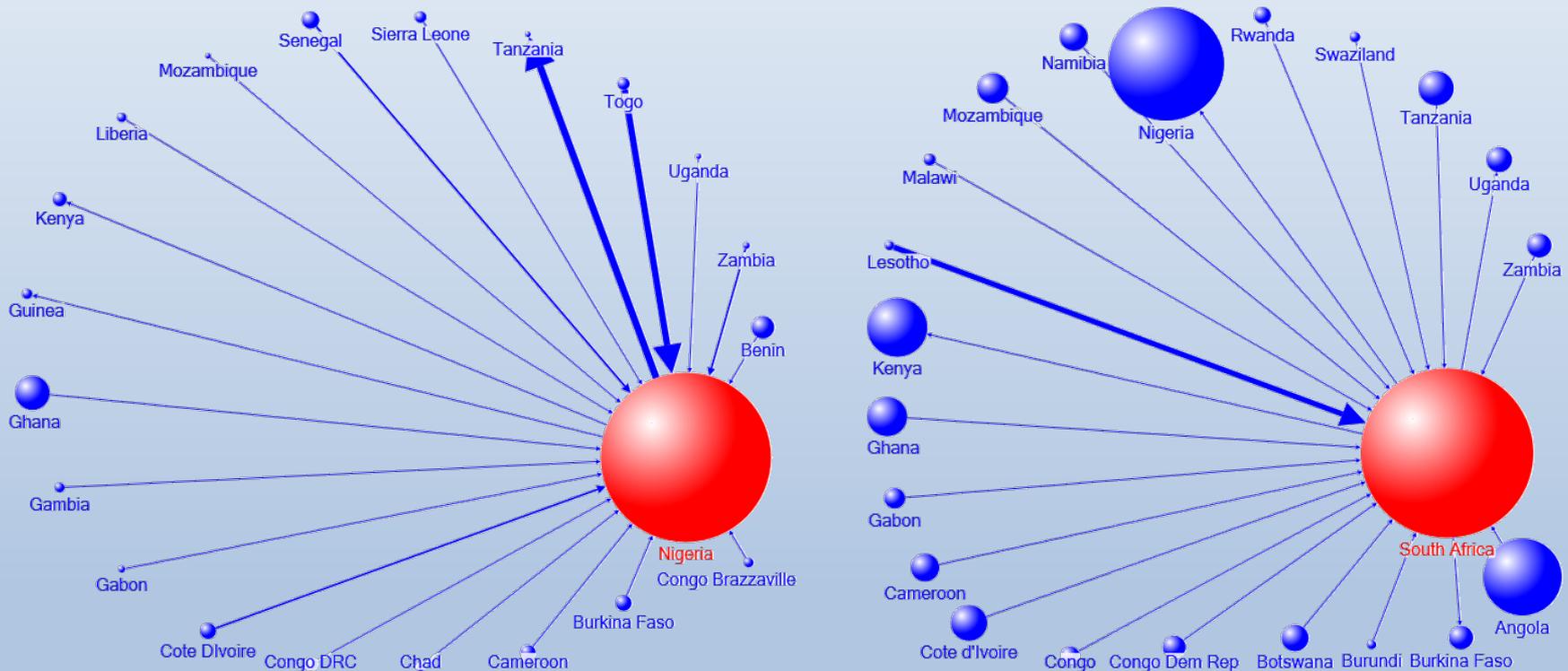
## Sélection de banques panafricaines: nombre de filiales



1/ BMCE est l'actionnaire majoritaire du group Banque d'Afrique depuis 2010.

# Expansion reposant sur des filiales gérées de façon indépendante

## Expositions interbancaires nettes, 2015

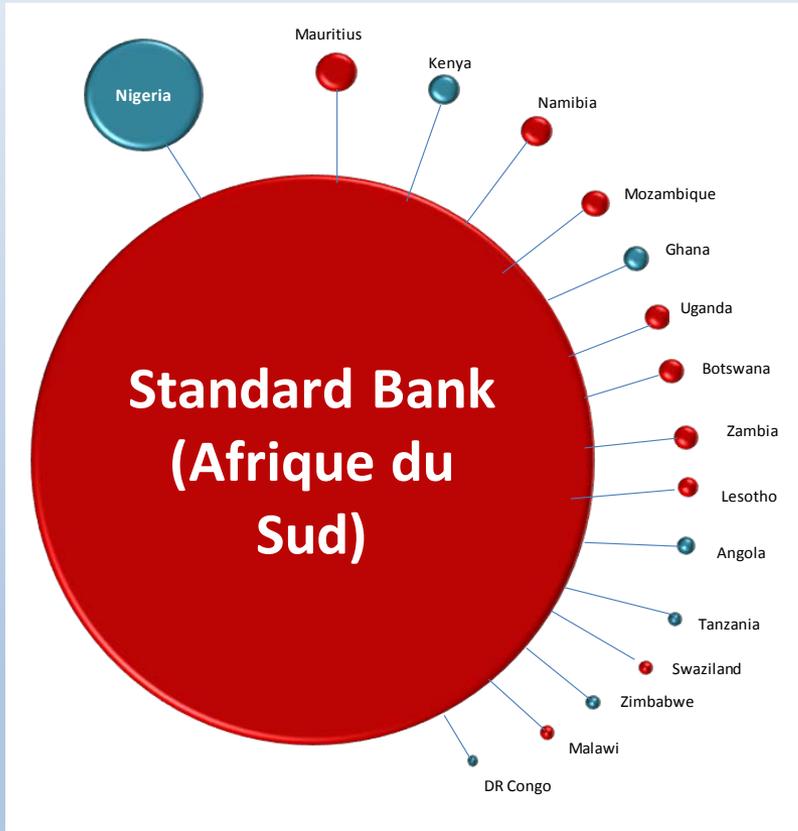


Source: données des banques commerciales et *Locational Statistics Database* de la BRI.

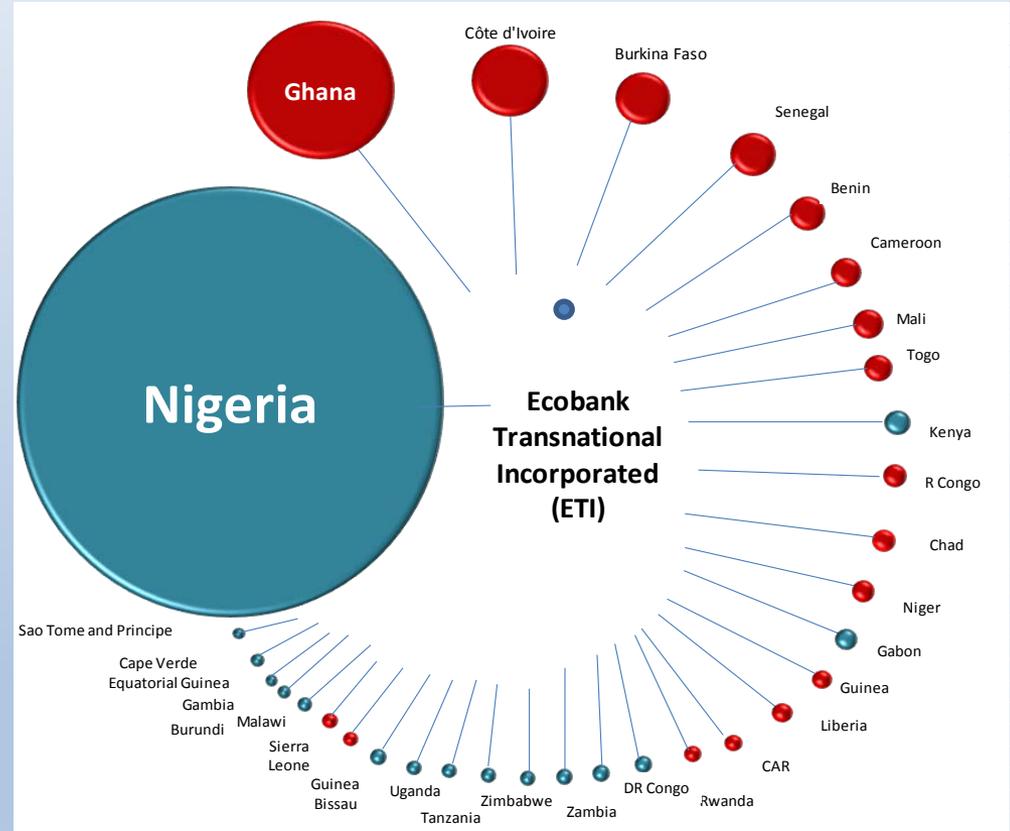
Note: la taille de la sphère, l'épaisseur et la direction des flèches correspondent respectivement à la valeur des actifs bancaires d'un pays (Nigeria et Afrique sud = 100), à l'exposition interbancaire nette en % des actifs bancaires d'un pays et à la destination des financements.

# Des structures de réseaux différentes: Dominante nationale ou dominante de réseau

**STANBIC BANK**

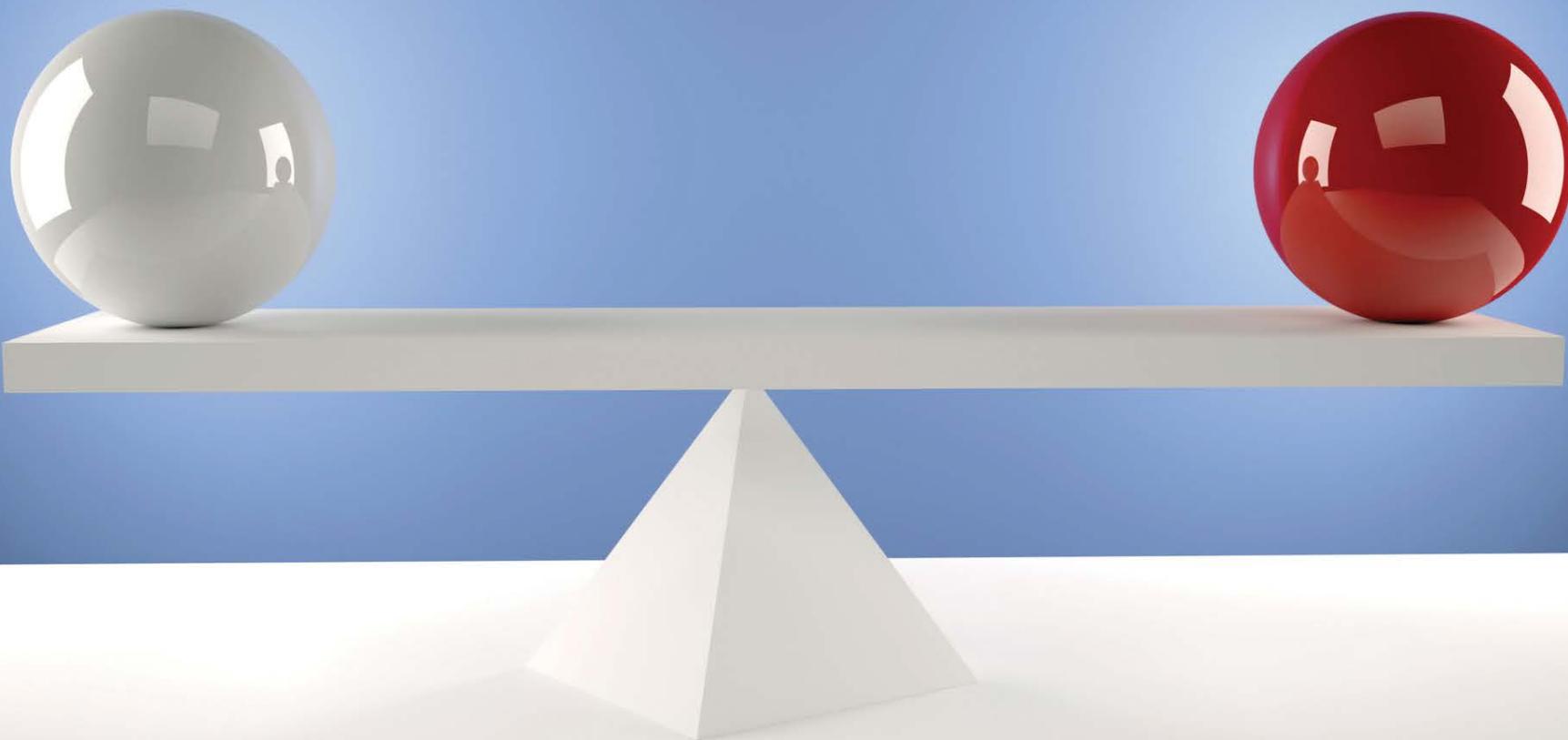


**ETI**



Sources: rapports annuels, *Bankscope* et calculs des services du FMI

Note: la taille de la sphère indique la part de cette filiale en % des actifs consolidés. Une sphère rouge représente une présence systémique importante, avec une part des dépôts dépassant 10% des dépôts du système bancaire.



## 2. Avantages et risques

# Avantages potentiels des banques panafricaines

1. Facilitent l'intégration économique et financière

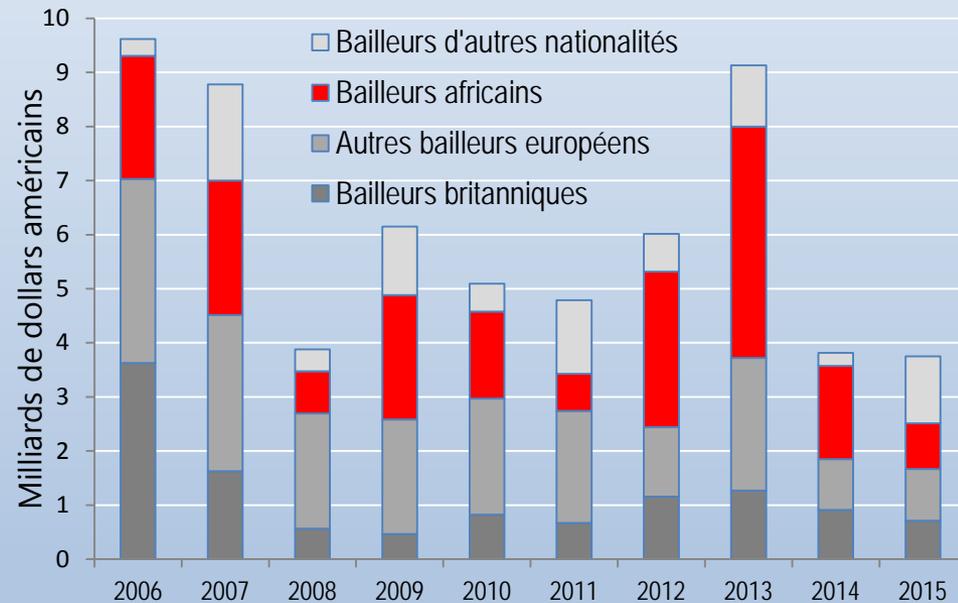
2. Permettent de transférer le savoir-faire, les nouvelles technologies et les modèles d'activité non traditionnels

3. Encouragent la concurrence, contribuent à la mise en place de nouveaux produits et services financiers

4. Améliorent l'inclusion financière

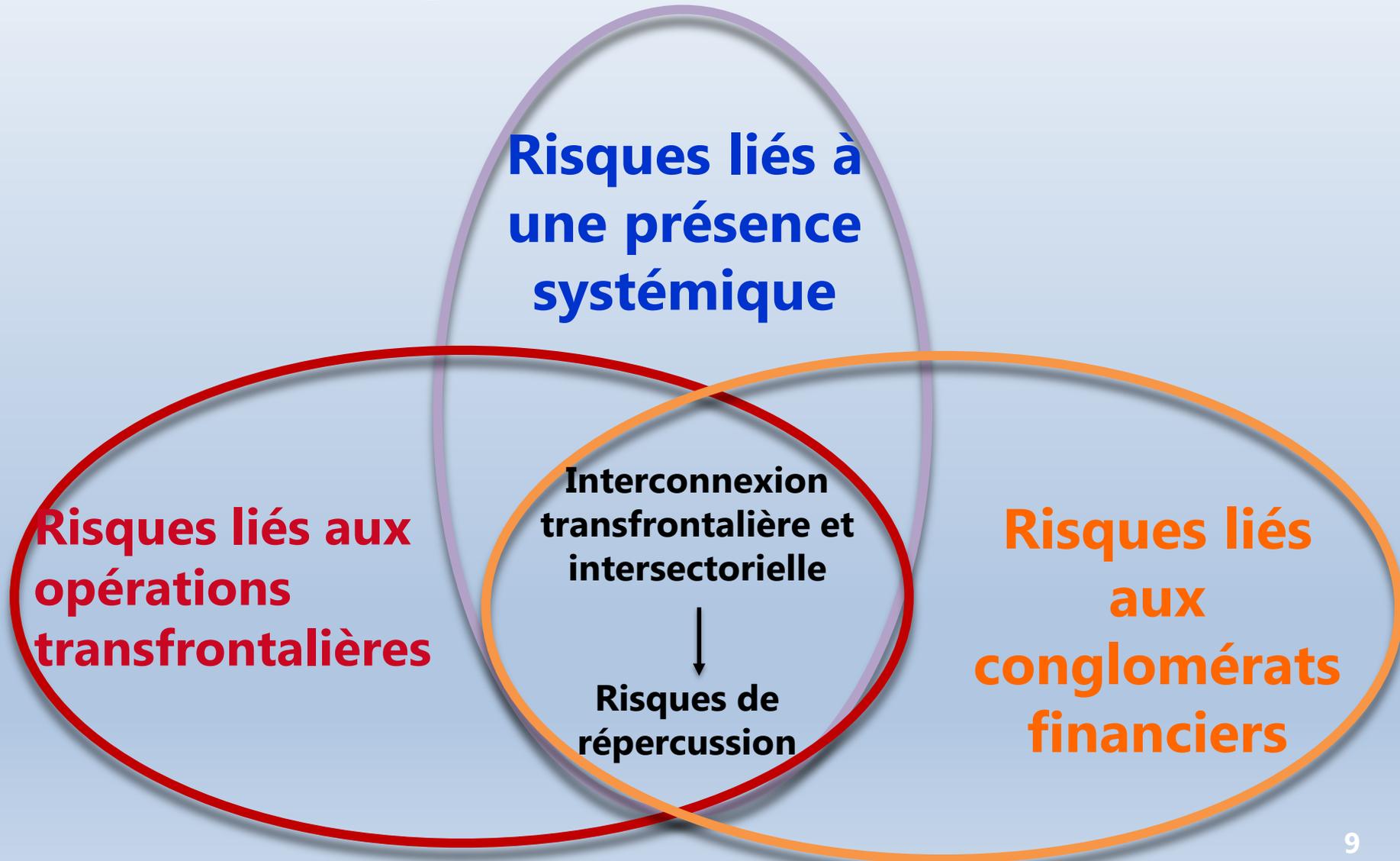
5. Financent des projets d'infrastructures

**Grands prêts syndiqués bilatéraux pour le financement des infrastructures**



Source: Dealogic Loan Analytics

# Risques potentiels liés aux banques panafricaines





### 3. Les défis de la réglementation et de la supervision

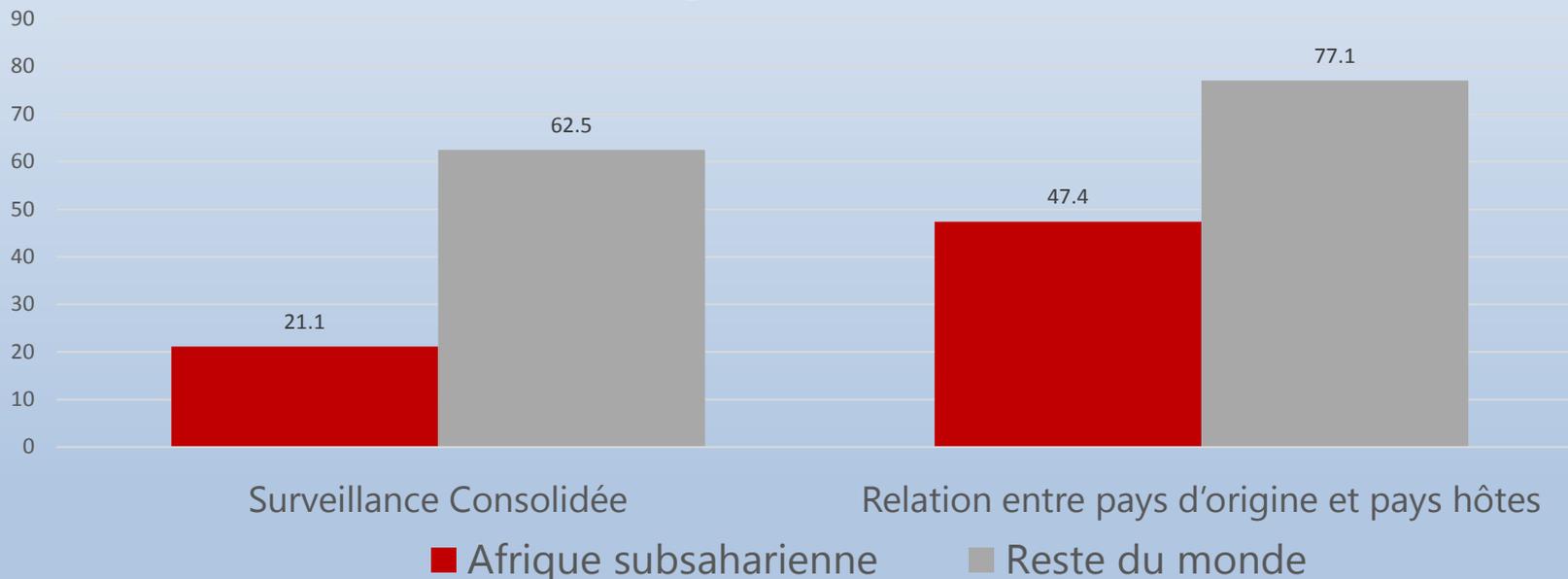
# Les progrès en matière de réforme ont été inégaux

<b>DOMAINES DE PROGRESSION</b>	<b>DOMAINES REPRÉSENTANT UN DÉFI</b>
Efforts en faveur de l'harmonisation des normes de fonds propres et d'autres normes prudentielles avec les normes internationales (CAE).	La mise à disposition des données sur l'exposition transfrontalière et intersectorielle des banques pose problème. L'unification des normes comptables n'est pas complètement achevée.
Rénover les lois bancaires pour renforcer les pouvoirs de réglementation et de supervision.	La réglementation et la supervision effectives des holdings bancaires reste limitée.
Établir des collèges de supervision de certaines banques ayant des expositions transfrontalières.	La gestion et la résolution des crises transfrontalières sont inachevées
Créer des unités de stabilité financière et envisager de mettre en place des politiques macroprudentielles pour atténuer les risques systémiques.	Les pouvoirs d'intervention précoce sont limités, ce qui peut faire augmenter les coûts d'intervention et réduit l'efficacité ainsi que les possibilités de résolution.

Sources: rapports de l'assistance technique (AT) du FMI: Rapports par le FMI d'évaluation du secteur financier (PESF); C. Enoch, P. Mathieu, M. Mecagni "Pan-African Banks – Opportunities and Challenges for Cross-Border Oversight", étude effectuée par le Département Afrique, 2015.

# Plus de progrès doivent être accomplis pour consolider la supervision transfrontalière

## Conformité avec les principes fondamentaux de Bâle (En pourcentage de conformité)



Sources : Normes du FMI et codes de la base de donnée.

Remarque : les chiffres sont basés sur des évaluations s'appuyant sur la méthodologie des principes fondamentaux de Bâle de 2006 et de 2012, réalisées dans le cadre du FSAP sur la période 2007-2016. Notre étude compte 132 pays, dont 32 d'Afrique.

# **Il faut des bases solides pour bénéficier de l'activité des banques panafricaines et minimiser les risques**



**Remédier à l'insuffisance de données et assurer une supervision de qualité élevée (initiative du comité de Bâle sur la supervision bancaire et du G20)**

**Effectuer une supervision consolidée transfrontalière et intersectorielle**

**Mettre en place des cadres transfrontaliers de résolution et de gestion des crises (CSF)**

***Merci***