

## ТЕКСТ, ПОДГОТОВЛЕННЫЙ ДЛЯ ВЫСТУПЛЕНИЯ

### *Роль стран с формирующимся рынком в новом глобальном партнерстве в интересах роста*

Мэрилендский университет, 4 февраля 2016 года

Доброе утро! Уважаемый Роберт [декан Роберт Опп], благодарю Вас за любезные слова приветствия в мой адрес.

А также большое спасибо *вам*, студенты и преподаватели, за то, что вы приветствуете меня здесь сегодня! Я хотела бы особо поприветствовать своего друга, посла Сюзан Шваб, которая присоединится к обсуждению после моего выступления.

Очень рада выступить здесь, в одном из самых лучших государственных вузов в мире. Это — место, где будущие лидеры приобретают важнейшие навыки, где будущие политические руководители разрабатывают идеи и инструменты для решения неотложных проблем XXI века.

Сегодня я хочу поделиться с вами своими взглядами на один из важнейших вопросов XXI века, который связан с растущим значением стран с формирующимся рынком. Под растущим значением я понимаю значение для мировой экономики, для таких стран с развитой экономикой, как Соединенные Штаты, для вас и для меня лично.

Чтобы начать обсуждение этой темы, рассмотрим все возможные связи с формирующимися рынками в течение *первых 30 минут* вашего дня:

- Давайте предположим, что сейчас **7 утра** и на вашем смартфоне, сделанном в **Китае**, звонит будильник. (Хорошо, скажем, что сейчас **9 утра**, возможно, вчера вам пришлось поздно лечь спать!)
- На пути в душ вы посылаете сообщение через WhatsApp своему учебному ассистенту. Бесспорно, что одним из создателей WhatsApp был компьютерный инженер из **Украины**.
- Через несколько минут проснулась и ваша соседка. С учетом того, что треть аспирантов Мэрилендского университета являются иностранными учащимися, вполне вероятно, что она может общаться через FaceTime с родственниками в **Индии**.
- В **9:15** вам предстоит сделать непростой выбор: пить крепкий кофе из **Кении** или более мягкий сорт кофе из **Колумбии**.
- Вы включаете колонку Bluetooth, сделанную в **Малайзии**, чтобы послушать новости.
- Прошедшей ночью мировые фондовые рынки испытали потрясение из-за последних данных о **китайской** экономике, что уменьшило накопительный пенсионный фонд 401(k) вашей мамы, и вы беспокоитесь, удастся ли вам поехать в **Мексик**у на весенние каникулы.

- К счастью, когда вы направляетесь в поездку на произведенной в *Корее* машине, арендованной в компании Zipcar, вы понимаете, что в результате низких цен на нефть и ее активного предложения в странах с формирующимся рынком бензин также подешевел!

Когда вы задумываетесь об этих первых минутах вашего дня, вы понимаете, что центр экономической тяжести постепенно смещается. Да, Соединенные Штаты по-прежнему являются самой важной экономикой в мире, но у Нью-Йорка, Чикаго и Лос-Анджелеса появилась компания — от Пекина до Бразилии, от Москвы до Мумбаи, и от Джакарты до Йоханнесбурга.

В странах с формирующимся рынком и развивающихся странах проживает 85 процентов населения мира — 6 миллиардов людей. Эти 85 процентов как никогда много значат для мировой экономики, и они как никогда много значат для *вас* — из-за прочных связей через торговлю, финансы, экономику и геополитику, а также личных связей, которые вы испытываете ежедневно.

### ***Новое партнерство в интересах роста***

На группу стран с формирующимся рынком и развивающихся стран в настоящее время приходится почти 60 процентов мирового ВВП по сравнению с чуть меньше, чем половиной лишь десятилетие тому назад<sup>1</sup>. На их долю пришлось более 80 процентов мирового роста в период с финансового кризиса 2008 года, что помогло спасти много рабочих мест в странах с развитой экономикой. Они являются основным фактором существенного сокращения глобальной бедности<sup>2</sup>.

Только Китай вывел свыше 600 млн человек из состояния нищеты за последние три десятилетия.

Однако после нескольких успешных лет группа стран с формирующимся рынком сейчас сталкивается с новой суровой реальностью. Темпы роста снизились, потоки капитала развернулись и пошли в обратном направлении, среднесрочные перспективы резко ухудшились. В прошлом году, например, в странах с формирующимся рынком наблюдался чистый *отток* капитала в объеме (по оценкам) 531 млрд долларов США по сравнению с 48 млрд долларов чистого *притока* в 2014 году<sup>3</sup>.

В краткосрочной перспективе ослабление роста, масштабы оттока капитала, а также недавние спады цен на фондовых рынках являются поводом для беспокойства.

---

<sup>1</sup> ВВП, измеряемый по паритету покупательной способности.

<sup>2</sup> Согласно самым последним оценкам Всемирного банка, в 2012 году 12,7 процентов населения мира проживало на доходы 1,90 долл. США в день или ниже. Это ниже, чем 37 процентов в 1990 году и 44 процента в 1981 году.

<sup>3</sup> Доклад Института международных финансов.

Кроме того, по существующим прогнозам МВФ, страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны будут приближаться к уровням доходов стран с развитой экономикой темпами, которые составляют менее двух третей темпов, которые *мы* предполагали лишь десятилетие тому назад.

Это означает, что миллионам бедных становится труднее продвигаться вперед. А надежды представителей недавно возникшего среднего класса оказываются несбывшимися.

Это плохо не только для самих стран с формирующимся рынком, но также и для стран с развитой экономикой, которые стали полагаться на формирующиеся рынки как на объекты инвестиций и покупателей своей продукции.

Это также сопряжено с риском растущего неравенства, протекционизма и популизма.

Именно поэтому нам необходимо то, что я именую новым *«партнерством в интересах роста»*. Как странам с формирующимся рынком, так и странам с развитой экономикой необходимо сыграть свою роль в содействии более быстрому и устойчивому сближению уровней жизни.

С учетом этих аспектов я хотела бы рассмотреть **три вопроса**:

- Во-первых, каковы основные проблемы, стоящие перед странами с формирующимся рынком, и каковы взаимосвязи между странами с формирующимся рынком и странами с развитой экономикой?
- Во-вторых, как мы можем сформировать новое партнерство в интересах роста?
- В-третьих, что можно сделать для поддержки этого процесса, в том числе такими организациями, как МВФ?

### **1. Основные задачи и вторичные эффекты**

Начну с объяснения того, что я имею в виду под формирующимися рынками. Это группа из примерно 30-50 стран, которые находятся на переходной стадии, — они не очень богаты, не очень бедны, не слишком закрыты для иностранного капитала, имеют нормативные и финансовые системы, которые еще не являются полностью зрелыми.

Позвольте мне также подчеркнуть, что эти страны невероятно разнообразны — в культурном, географическом и даже экономическом плане. Например, в данный момент Бразилия и Россия переживают спад, тогда как Индия и Мексика имеют высокие темпы роста. Поэтому было бы ошибкой думать об этих странах как об однородном блоке.

В то же время все эти страны стремятся догнать более богатые страны. Однако, как я уже объясняла, сложившиеся экономические условия намного затрудняют это сближение, что позволяет мне перейти к основным проблемам.

## **Проблемы**

**Первая проблема** — переход Китая к другой модели роста. Китай приступил к масштабной переориентации экономики — от промышленности к услугам, от экспорта к внутренним рынкам и от инвестиций к потреблению. Он также движется к финансовой системе, в большей степени ориентированной на рыночные отношения.

Эти реформы являются необходимым процессом, который в долгосрочной перспективе ведет к более устойчивому росту и пойдет на пользу как Китаю, так и всему миру.

Однако в краткосрочном плане он приводит к замедлению роста, а это замедление создает вторичные эффекты — через торговлю и снижение спроса на биржевые товары, которые усиливаются финансовыми рынками.

**Вторая проблема** — снижение цен на биржевые товары. Цены на нефть и металлы снизились примерно на две трети по сравнению с достигнутыми в последнее время пиковыми значениями и, вероятно, останутся на низком уровне в течение продолжительного времени. В результате многие страны-экспортеры биржевых товаров с формирующимся рынком испытывают серьезные трудности, а некоторые валюты уже подверглись очень значительным девальвациям.

**Третья проблема** — несинхронизированные меры денежно-кредитной политики. Федеральная резервная система повысила процентные ставки в ответ на укрепление экономики США, тогда как другие страны с развитой экономикой свои ставки не повышали или пошли в противоположном направлении.

Это ведет к укреплению доллара США и создает значительные проблемы для тех стран с формирующимся рынком, которые приняли крупные суммы долговых обязательств, выраженных в долларах США, особенно в топливно-энергетическом секторе<sup>4</sup>.

Это означает, что любая структура, имеющая позиции по таким компаниям, будь то банки или правительства, может быть уязвима по отношению к рискам убытков.

Помимо этих проблем, страны с формирующимся рынком также сталкиваются с все большими **геополитическими и экологическими рисками**. Упомяну кризис беженцев из Сирии, который напрямую сказывается на таких странах, как Турция, Ливан и Иордания, которые приняли миллионы перемещенных лиц.

Отмечу воздействие изменения климата на цены на продовольствие, политическую стабильность и здоровье людей, особенно в Африке к югу от Сахары и Южной Азии. Ожидается, что к 2030 году более 98 процентов смертей, связанных с изменением климата, будут происходить в развивающихся странах.

---

<sup>4</sup> За период с 2004 по 2014 год корпоративный долг нефинансовых предприятий в крупнейших странах с формирующимся рынком вырос в четыре раза и превысил 18 трлн долл. (октябрьский выпуск «Доклада по вопросам глобальной финансовой стабильности» 2015 года).

### ***Вторичные и возвратные эффекты***

Все это имеет значение для стран с развитой экономикой из-за того, что мы в МВФ называем вторичными и возвратными эффектами. Что это значит?

Это означает двусторонний процесс, при котором передаются непреднамеренные эффекты цепной реакции — при этом воздействие мер политики в одной стране распространяется на другие, что, в свою очередь, ведет к негативному обратному воздействию или возвратному эффекту для страны, которая начала этот процесс. Формирующиеся рынки достигли величины, когда такие эффекты достаточно масштабны и заметны повсюду.

Позвольте привести несколько примеров.

***Финансовые вторичные эффекты.*** В августе прошлого года мировые финансовые рынки испытали потрясение, когда Китай объявил о новом режиме обменного курса. А в начале текущего года еще один обвал на фондовом рынке Шанхая вынудил мировых инвесторов к продаже части активов. В более широком плане, ухудшение основных показателей предприятий на формирующихся рынках также может вызвать финансовые вторичные эффекты в отношении остального мира<sup>5</sup>. Поэтому обращайтесь внимание на эти балансы активов и пассивов!

***Вторичные эффекты в области торговли.*** В последние годы рост мировой торговли резко снизился, отчасти из-за замедления экономического роста в Китае. Все это имеет значение для нас всех — не только потому, что торговля исторически была важнейшим фактором роста, создания рабочих мест и процветания, но и потому что торговля *между* странами с формирующимся рынком и странами с развитой экономикой сейчас превышает торговлю *между* странами с развитой экономикой.

***Экономические вторичные эффекты.*** С учетом всех факторов наши оценки показывают, что замедление темпов в странах с формирующимся рынком на один процент приведет к сокращению роста в странах с развитой экономикой примерно на 0,2 процентного пункта. Это может показаться не очень значительным, но на самом деле будет иметь существенные последствия для тех стран с развитой экономикой, которые уже преодолевают ситуацию, которую я называю «новой посредственностью», — фазу низких темпов роста и высокой безработицы.

Существуют также ***экологические вторичные эффекты.*** В течение следующих 15 лет, возможно, до 90 трлн долл. будет инвестировано в глобальную инфраструктуру, большей частью в странах с формирующимся рынком и развивающихся странах, которые будут наблюдать очень большое увеличение урбанизации<sup>6</sup>.

---

<sup>5</sup> Это исследование будет опубликовано в апрельском издании «Доклада по вопросам глобальной финансовой стабильности» 2016 года.

<sup>6</sup> Глобальная комиссия по экономике и климату, 2014, Better Growth, Better Climate: The New Climate Economy Report (Washington); блог Николаса Стерна.

Вы только подумайте о риске того, что эти инвестиции будут осуществлены неправильно — например, если в этих мегаполисах будут зафиксированы углеродоемкие энергетические и транспортные структуры. Это может коренным образом повлиять на качество жизни на планете — для нас всех.

Поэтому моя основная мысль заключается в том, что страны с формирующимся рынком и страны с развитой экономикой зависят друг от друга, а мир зависит от их сотрудничества. Как эти две стороны могут больше содействовать успеху этого сотрудничества?

## **2. Рост требует участия двух сторон: взаимная ответственность**

Простой ответ на данный вопрос: рост требует участия двух сторон. И это вторая тема моего выступления. Идея заключается в том, что решительные меры политики в странах с формирующимся рынком, *как и* в странах с развитой экономикой, могут оказаться выигрышными для обеих групп. Выигрышными для мировой экономики.

### ***Итак, что могут сделать страны с формирующимся рынком?***

Начнем с неотложных проблем. И давайте в данном случае сосредоточимся на странах с формирующимся рынком, экспортирующих биржевые товары и при этом испытывающих увеличение бюджетного дефицита и растущее давление в валютной сфере.

Бюджетная консолидация в таких странах могла бы носить менее болезненный характер — за счет повышения эффективности расходов, укрепления бюджетных институтов и увеличения доходов от небиржевых товаров. В то же время допущение большей гибкости обменного курса может помочь многим из этих стран смягчить воздействие неблагоприятных внешних потрясений.

Во многих случаях странам с формирующимся рынком также придется расширять применение так называемых макропруденциальных инструментов для ограничения рисков финансового сектора — либо при помощи мониторинга долга в иностранной валюте некоторых крупнейших компаний, либо путем ограничения неблагоприятных последствий масштабного роста кредита, который пережили многие страны в последние годы.

### ***Что могут сделать страны с развитой экономикой?***

В свете перспектив умеренного роста странам с развитой экономикой необходимо продолжать поддерживать спрос за счет мягкой денежно-кредитной политики. Но при этом следует опираться на более сбалансированный набор мер политики. Что понимается под этим?

Уже в течение нескольких лет страны с развитой экономикой преимущественно опирались на денежно-кредитную политику за счет удерживания процентных ставок на очень низком уровне. Это имело решающее значение для содействия восстановлению после финансового кризиса 2008 года.

Но центральные банки не могут справиться с этой задачей самостоятельно. Страны с бюджетными возможностями для маневра также должны использовать налогово-бюджетную политику для стимулирования экономики — например, посредством финансирования столь необходимой модернизации общественной инфраструктуры.

В то же время США несут особую ответственность в процессе нормализации своей денежно-кредитной политики, поскольку она может быть источником глобальных вторичных и возвратных эффектов. Поэтому важно, чтобы Федеральная резервная система продолжала действовать в этом направлении осмотрительным и открытым образом.

***Что же могут сделать совместно страны с формирующимся рынком и страны с развитой экономикой?***

На этот вопрос нет простых ответов. И тем, и другим необходимо решать основополагающие проблемы экономики, которые имеют фундаментальное значение для ускорения потенциального роста и содействия стабильному сближению доходов, о котором я говорила раньше.

Позвольте мне выделить два приоритетных направления:

***Во-первых, содействовать более широким и более эффективным инновациям*** — за счет устранения препятствий для конкуренции, сокращения бюрократических барьеров, повышения мобильности рабочей силы и более активного инвестирования в образование и научные исследования. Это позволит раскрыть потенциал энергии предпринимательства и привлечь частные инвестиции в новые, оригинальные и полезные идеи.

Это также будет усиливать роль государственных исследовательских учреждений, таких как, например, *Мэрилендский университет*. Вспомним, что все технологии, которые превратили ваш телефон в «смартфон», включая интернет, беспроводные сети, GPS, микроэлектронику и сенсорные экраны, опирались на *государственное финансирование*.

Частные компании, такие как Apple, собрали все это воедино — блестящим образом, — но у них не было бы ни стимулов, ни финансовых возможностей сделать все это в одиночку!

***Во-вторых, обеспечивать более широкий обмен технологиями*** между странами с развитой экономикой и странами с формирующимся рынком. Для этого, например, потребуются найти более оптимальный баланс между защитой интеллектуальной собственности и распространением технологий.

Странам с формирующимся рынком необходимо будет пересмотреть свой подход к патентной защите. В то же время следует задать вопрос о том, не является ли защита идей в странах с развитой экономикой в некоторых случаях чрезмерной. Эти проблемы, в том числе касающиеся фармацевтических препаратов и методов лечения, являются предметом активной глобальной дискуссии.

Другим способом содействия обмену технологиями и «ноу-хау» являются прямые иностранные инвестиции. ПИИ, как доля ВВП, в страны с формирующимся рынком и развивающиеся страны в настоящее время намного ниже уровня 2000–2006 годов. Согласно нашим глобальным прогнозам, к концу десятилетия она упадет еще больше. Поэтому требуется еще больше усилий, чтобы устранить излишние препятствия для ПИИ и заменить спекулятивный капитал более долгосрочными инвестициями.

Точно так же необходимо содействовать обмену технологиями за счет поддержки реформ в области торговли. На протяжении как минимум трех десятилетий, предшествовавших финансовому кризису 2008 года, темпы роста международной торговли неизменно превышали темпы роста мировой экономики в два раза. В настоящее время темпы роста торговли равны или ниже показателей роста мировой экономики. Помимо эффекта Китая, это связано с замедлением либерализации торговли в последние годы.

Поэтому необходимы более активные меры, обеспечивающие открытость систем мировой торговли и содействующие интеграции торговли в рамках региональных и многосторонних соглашений.

*Наконец*, как странам с развитой экономикой, так и странам с формирующимся рынком необходимо завершить разработку и реализовать программу глобальных реформ в сфере нормативного регулирования, что имеет первостепенное значение для формирования более устойчивой мировой финансовой системы.

### **3. Каким образом можно обеспечить поддержку в глобальных масштабах?**

И здесь я подхожу к заключительной теме моего выступления — что еще можно сделать на глобальном уровне для поддержки усилий стран с формирующимся рынком и стран с развитой экономикой? И каким образом МВФ может поддержать такое новое партнерство в интересах роста?

С точки зрения стран с формирующимся рынком, современная международная валютная система в меньшей степени благоприятствует этому, чем следовало бы ожидать. Это одна из сфер, в которой я указывала на необходимость «повышения качества глобальной политики».

Что я имею в виду, говоря о международной валютной системе? Речь идет о правилах и соглашениях, которые регулируют обменные курсы, международное движение капитала, резервы и официальные механизмы, которые обеспечивают странам доступ к ликвидности в периоды напряженности, то есть о так называемой глобальной системе финансовой защиты.

Такая система включает и учреждения, призванные обеспечивать соблюдение правил и функционирование механизмов. МВФ, собственно, и был создан более 70 лет тому назад, чтобы способствовать эффективной работе этой системы. Мы добиваемся этого посредством мониторинга экономической и финансовой стабильности 188 стран-членов, предоставляя финансовую поддержку в периоды напряженности и предлагая техническую помощь и обучение на мировом уровне.



Позвольте выделить два элемента международной валютной системы, где продуманная реорганизация могла бы оказаться полезной: (i) потоки капитала и (ii) глобальная система защиты.

### ***Более надежные потоки капитала***

Более стабильная валютная система должна предусматривать набор условий, обеспечивающих более надежные потоки капитала.

За прошедшие четыре десятилетия отмечалось значительное увеличение потоков капитала. Например, в период с 1980 по 2007 годы глобальные потоки капитала возросли более чем в 25 раз по сравнению с восьмикратным увеличением объемов мировой торговли.

Положительным моментом является то, что это обеспечило более высокие инвестиции во многих странах с формирующимся рынком, которые нуждаются в иностранном капитале для финансирования своего развития. Отрицательная сторона состоит в том, что мы наблюдали случаи высокой волатильности потоков капитала, которая может способствовать финансовой напряженности на формирующихся рынках и может, как я уже отмечала выше, оказывать «возвратный эффект» на страны с развитой экономикой.

В настоящее время растет признание того, что краткосрочный характер глобальных потоков капитала и свойственная им волатильность являются источником проблем. Какие шаги можно предпринять?

В данном случае, опять-таки, не существует простых решений, но я бы хотела предложить вашему вниманию некоторые предварительные соображения в отношении того, что может быть сделано в среднесрочной перспективе. Я полагаю, что переход стран к более долгосрочным потокам, опирающимся на инструменты участия в капитале, будет отвечать их интересам.

Например, в странах происхождения система надзора может быть модифицирована таким образом, чтобы краткосрочные потоки, приводящие к образованию долга, обеспечивались осмотрительными уровнями капитала. Более взвешенная макропруденциальная политика в странах-получателях могла бы способствовать большей устойчивости финансовых систем.

Как в странах с формирующимся рынком, так и в странах с развитой экономикой представляется целесообразным пересмотреть налоговую политику, которая обладает перекосом в сторону долга, главным образом за счет возможности вычета процентов.

### ***Более устойчивая глобальная система финансовой защиты***

Наряду с более надежными потоками капитала более стабильная международная валютная система должна включать адекватную глобальную систему финансовой защиты, с тем чтобы обеспечить доступ к финансовым ресурсам в периоды кризисов или затруднительных ситуаций.

Что представляет собой система защиты? Она включает валютные резервы стран, валютные механизмы — известные как своповые линии — между центральными банками, региональные финансовые механизмы и, конечно же, МВФ.

Несмотря на то, что со времени финансового кризиса 2008 года увеличились масштабы и охват системы защиты, она также стала более фрагментированной и асимметричной.

Например, многие страны с формирующимся рынком не имеют доступа к действующим своповым линиям между центральными банками стран с развитой экономикой. И это серьезная проблема, поскольку торговля и финансы стран с формирующимся рынком в значительной мере зависят от валют стран с развитой экономикой.

Поэтому неудивительно, что многие страны с формирующимся рынком создали свои собственные крупные защитные буферные запасы валютных резервов. Почему это является проблемой? Потому что это означает, что в течение многих лет потоки капитала двигались «вверх» — из более бедных стран с формирующимся рынком в более богатые страны с развитой экономикой. И это противоречит интуиции, поскольку прибыль на капитал в более бедных странах должна быть выше.

Более надежная система защиты поможет уменьшить потребность в такого рода «самостраховании». Она также высвободит капитал для столь необходимых инвестиций в формирующиеся рынки — например, в инфраструктуру, здравоохранение и образование.

Каким же образом можно укрепить систему защиты? Например, можно предложить усиление и расширение инструментов глобального превентивного финансирования, которые будут приемлемы для всех участников. Можно также увеличить масштабы системы защиты. В предстоящие несколько месяцев МВФ вместе со своими членами будет рассматривать эти и другие проблемы, затрагивающие международную валютную систему.

### ***Роль МВФ***

И здесь я перехожу к заключительному пункту сегодняшнего выступления — роли МВФ. Я рада сообщить вам, что усилению нашей роли способствовало утверждение государствами-членами комплекса реформ квот и системы управления, который, кстати, вступил в силу на прошлой неделе. Почему это столь важно?

Во-первых, это переводит организацию на более устойчивую основу с финансовой точки зрения, позволяя удвоить наши постоянные ресурсы, а также усиливает нашу способность оперативно реагировать на потребности наших членов.

Во-вторых, при этом также расширяется представительство динамичных стран с формирующимся рынком и развивающихся стран в структуре управления МВФ. Впервые в истории страны с формирующимся рынком, такие как Бразилия, Китай, Индия и Россия, теперь входят в число 10 крупнейших акционеров МВФ.

Главное, что сегодня МВФ более точно отражает динамику мировой экономики XXI века, включая роль в ней стран с формирующимся рынком. Это также укрепляет

способность МВФ привлекать страны с формирующимся рынком и страны с развитой экономикой к *совместному* участию в данном новом партнерстве в интересах экономического роста.

#### **4. Заключение: новая экономическая реальность**

Вот, собственно, что я собиралась сказать вам сегодня. По мере развития стран и увеличения их богатства постепенно сформировалась новая экономическая реальность. И в настоящее время, когда некоторые из этих стран после многих лет стабильного роста переживают трудности, они также затрагивают и нас. Это отнюдь не повод для опасений, но мы должны учитывать это и рассуждать несколько иначе, несколько более многосторонним образом.

Я говорила о том, что могут сделать страны с формирующимся рынком и страны с развитой экономикой. А вы? Что *вы* можете сделать?

Как будущим лидерам и политическим руководителям, вам будет предоставлена возможность сыграть свою роль, например, за счет расширения осведомленности о проблемах изменения климата, уделения особого внимания угрозам чрезмерного неравенства и соблюдения самых высоких стандартов этического поведения во всех сферах жизни.

Как однажды сказал президент Джон Ф. Кеннеди:

*«Изменения — закон жизни. И те, кто смотрит только в прошлое или только в настоящее, наверняка упустят будущее».*

Моя основная мысль сегодня заключается в том, что роль стран с формирующимся рынком и развивающихся стран является определяющей характеристикой XXI века и того мира, в котором будете жить вы и ваши дети. Создавая новое партнерство, укрепляя то, что я именую «новым многосторонним подходом», мы можем построить более успешное и мирное будущее для всех.

Благодарю вас за внимание.