



Fortalecimento da Gestão das Finanças Públicas em Moçambique

***Projecto de Assistência Técnica
Parceria MF – SECO – FMI***

ESTHER PALACIO – Coordenadora de Assistência Técnica

Maputo, Dezembro 2025

Estrutura

O legado da
Assistência Técnica

Factores de Sucesso
e Perspectivas

O legado da Assistência Técnica

Engajamento de longo prazo

- Mais de três décadas de assistência técnica e capacitação do FMI em Moçambique

Objectivo Geral

Fortalecer as instituições públicas em termos de disciplina fiscal, transparência e responsabilização, contribuindo para uma gestão eficiente dos recursos públicos

Assessoria

- Estratégica
- Prática (*hands on*)

Reformas macro críticas

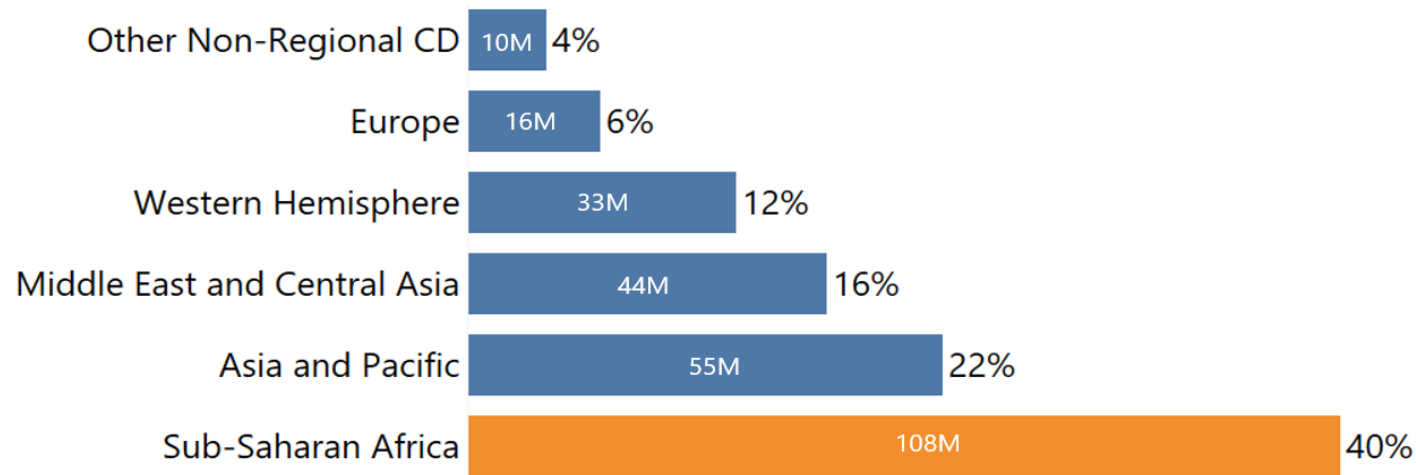
- Quadro jurídico e institucional
- Sistema informático
- Conta única do tesouro
- AT e principais impostos
- Fundo Soberano
- Resiliência climática

Sinergias

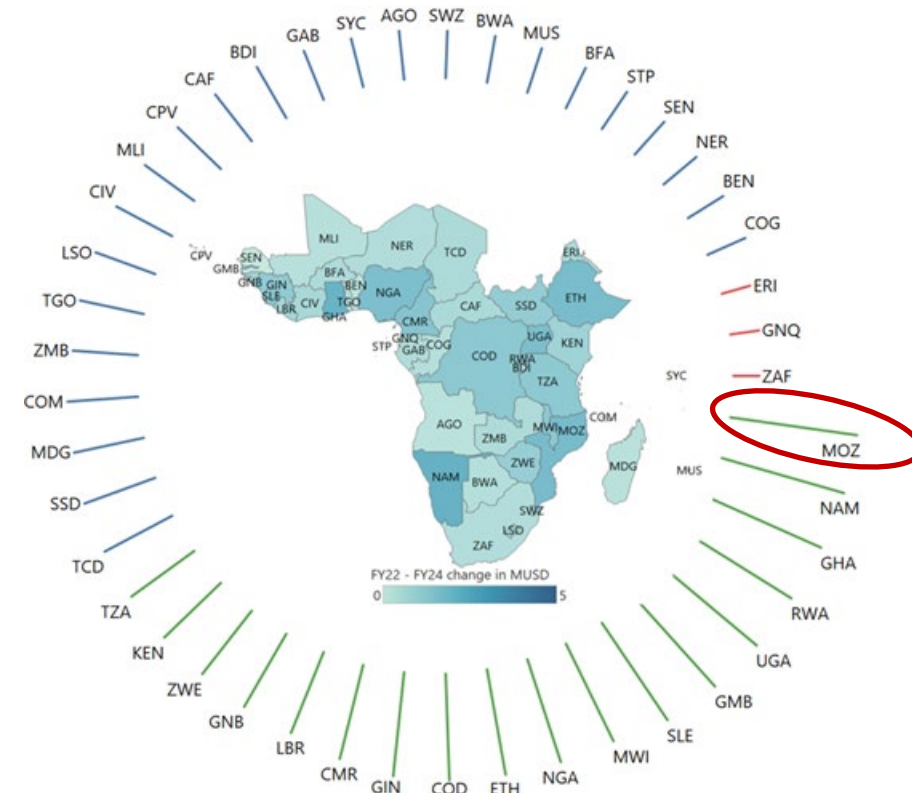
- Supervisão / Programas do FMI – metas e medidas estruturais
- AFRITAC South
- Outros parceiros – financiamento

Moçambique entre os principais beneficiários

Actividades de Capacitação do FMI por região, ano FY2024 (Em milhões de USD, percentagem)

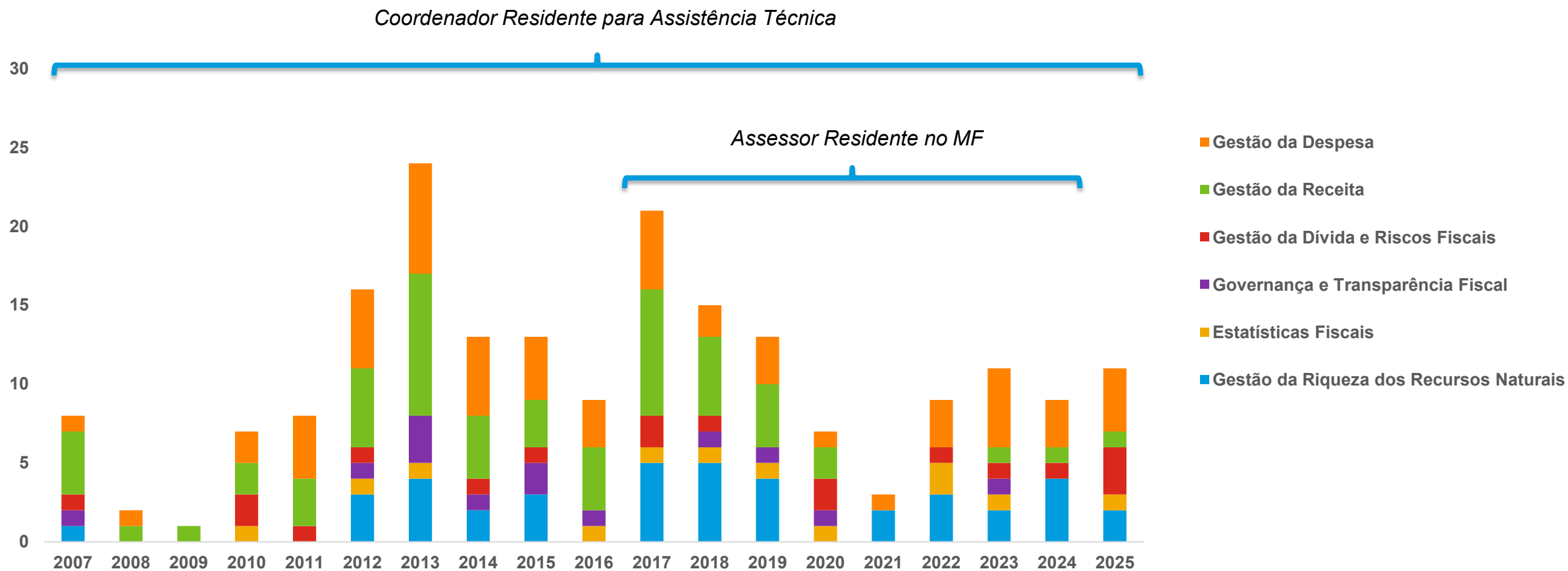


Actividades de Capacitação do FMI na ASS, por país, FY22-FY24 (Em milhões de USD)



Áreas de Assistência Técnica em Moçambique

Missões de Assistência Técnica na área fiscal (2007–2025)



Projeto SECO – USD 3.1 M

Contribuições recentes e desafios

Modernização das Instituições Públicas

- Capacitação institucional e melhora da legislação
- Estratégia de GFP
 - Foco no aprimoramento das funções básicas da GFP, incluindo a função macro-fiscal

Planificação e Orçamentação

- Maior integração do plano e orçamento com foco nos resultados e consideração de factores de resiliência climática, género...
- Transparência na seleção de projetos de investimento (PIMA, C-PIMA)
- Modelagem fiscal da indústria extrativa e criação do Fundo Soberano
 - Melhora das projeções fiscais (despesa obrigatórias) e reforço da credibilidade orçamental

Controlo da Despesa

- Uso do e-SISTAFE em tempo real (MPE) para reforçar a disciplina fiscal
- Projeções da caixa e Comité de Programação Financeira para uma gestão de tesouraria mais activa
- Pagamentos eletrónicos diretos aos beneficiários para reduzir práticas corruptas
 - Reforço da disciplina fiscal; melhora da transparência e da eficiência da despesa

Contribuições recentes e desafios

Gestão de Riscos Fiscais (RF) e gestão da Dívida

- Criação da DNRF e reforço da legislação (SEE, garantias...)
- Análises, relatórios e indicadores de RF do sector público de maior abrangência e qualidade
- Retoma da publicação dos relatórios de estratégia e de gestão da dívida
 - Melhor compreensão das obrigações fiscais (dividas e riscos) para apoiar as decisões chave, garantir a sustentabilidade fiscal e prevenir a corrupção.

Transformação Digital

- Diagnostico em apoio ao Plano de Desenvolvimento de Tecnologias de Informação (PDTI)
 - Maior integração da digitalização desde a conceção dos processos e maior interoperabilidade
 - Uso de dados para apoiar decisões estratégicas e promover a transparência
 - Reforço da cyber segurança, manutenção e evolução dos sistemas

Factores de Sucesso e Perspectivas

Factores chave de sucesso



Liderança do Governo

- **Desenho das reformas e implementação** com estruturas eficazes de coordenação e monitoramento
- Definição de **prioridades e sequenciação** alinhadas à capacidade administrativa e financeira
- Foco nas **reformas macro-críticas** para garantir a **sustentabilidade** fiscal



Apoio dos parceiros

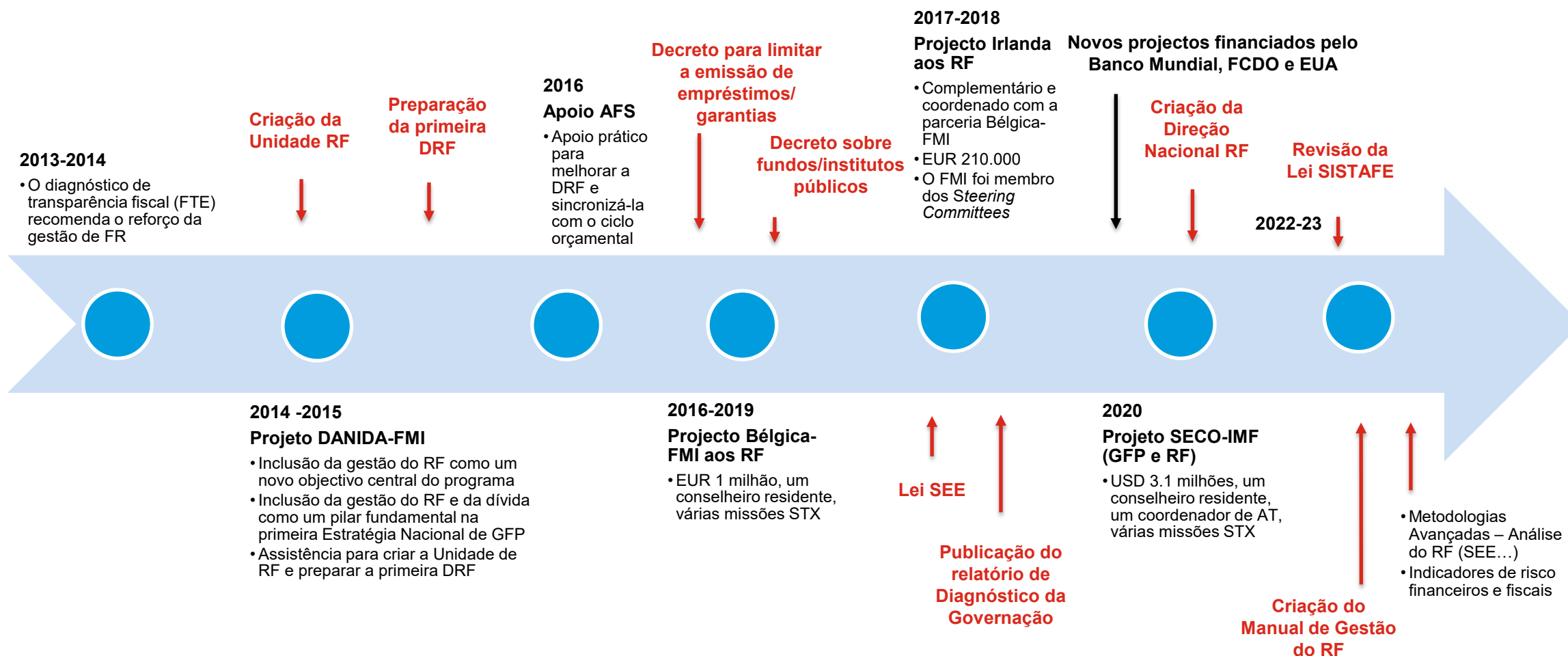
- Apoio financeiro **substancial, regular e coordenado** para assegurar eficiência e continuidade das reformas.
- Relações a longo prazo e presença contínua que promovam **confiança e colaboração** efectiva
- Assessoria **estratégica** mas também **prática**, conforme necessário
- Profissionais internacionais qualificados para partilha de **boas práticas internacionais**, adaptadas ao **contexto** moçambicano

Estratégia de GFP e Plano PDTI de Transformação Digital

As reformas precisam de engajamento gradual

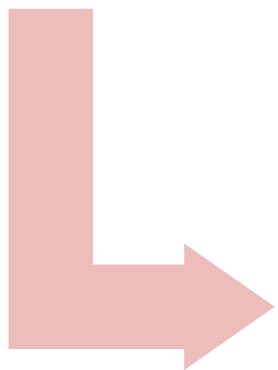
■ Exemplo – Reforma nos Riscos Fiscais:

Uma história de sucesso pelo compromisso do governo e colaboração ao longo do tempo



Conclusão

Instituições públicas fortes são essenciais para estabilidade fiscal, crescimento e redução da pobreza



Colaboração contínua reforçou a capacidade institucional, resultando em **políticas mais eficazes**

- **Ambiente de maior responsabilização e transparência**, com melhor controlo do ciclo orçamental pelo MF e mais informação fiscal para o público, reduzindo decisões inadequadas.
- **Maior controle da despesa e dos riscos**, permitindo melhor uso dos fundos públicos.
- **Mas os desafios são enormes** para reforçar a disciplina fiscal, garantir a sustentabilidade e satisfazer as demandas dos cidadãos de forma eficiente.
- **Oportunidades:**
 - Estratégia GFP e PDTI
 - Parceria Global de Finanças Públicas do FMI (GPFP)



Obrigada