



FONDS MONÉTAIRE
INTERNATIONAL

De la prévision à l'action

Renforcement des capacités
en matière d'analyse des
politiques macroéconomiques

25,33

20,15

48,89

23,43

50,77

55,93

LA VALEUR DES CADRES MACROÉCONOMIQUES

Il faut pouvoir s'appuyer sur une analyse solide pour prendre de bonnes décisions économiques. Afin de s'attaquer aux problèmes, tels qu'une inflation instable, un endettement élevé et une croissance atone, les pays ont besoin de comprendre les rouages de leur économie et la direction qu'elle prend.

Dans cette perspective, l'Institut du FMI pour le développement des capacités (ICD) travaille en étroite collaboration avec les institutions publiques afin de renforcer leur capacité de prévision et d'analyse des politiques économiques, et les aide à élaborer, adapter et utiliser efficacement des cadres macroéconomiques modulés en fonction de l'évolution de leurs besoins.

Un cadre macroéconomique est un dispositif structuré permettant aux décideurs de comprendre les liens entre les variables économiques, favorisant ainsi une prise de décision éclairée.

En apportant un appui à la mise au point d'outils pratiques pour pouvoir effectuer une analyse rigoureuse, l'Institut pour le développement des capacités aide les décideurs à acquérir les capacités nécessaires pour :

- Prendre des décisions mieux éclairées
- Communiquer leurs politiques de façon plus claire
- Renforcer la résilience institutionnelle





AMÉLIORER LE DIALOGUE SUR LA POLITIQUE ÉCONOMIQUE GRÂCE À UN LANGAGE COMMUN

Les cadres macroéconomiques sont au cœur des programmes et de la surveillance du FMI. Grâce à l'utilisation d'un langage commun, des synergies solides sont établies avec la partie assistance technique. L'assistance technique sur le cadrage macroéconomique permet de resserrer la collaboration entre les autorités nationales et les équipes du FMI, en donnant aux deux parties la possibilité d'utiliser des outils analytiques similaires. Le dialogue sur la politique économique en ressort renforcé et plus efficient.



UNE LONGUE TRADITION EN MATIÈRE DE RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Au fil des années, et en réponse aux besoins des pays bénéficiaires, le rôle de l'Institut pour le développement des capacités a évolué. Au lieu de se limiter à des formations en salle de classe, il combine désormais assistance technique, formations sur mesure et apprentissage entre pairs pour renforcer les capacités institutionnelles et personnelles. Cette évolution correspond à une demande croissante de soutien pratique dans des domaines comme les prévisions macroéconomiques et l'analyse des politiques économiques. L'Institut pour le développement des capacités joue un rôle de premier plan dans le cadre de la stratégie plus large de renforcement des capacités du FMI.

Dans un monde en constante évolution, l'Institut pour le développement des capacités intègre des innovations, telles que les tuteurs virtuels basés sur l'IA et l'apprentissage mixte, de manière à élargir l'accès à la formation et à renforcer son impact.



1964

Création de l'Institut du FMI pour aider les pays à acquérir des compétences analytiques fondamentales en matière de politiques et de gestion macroéconomiques, y compris les cadres macroéconomiques.

1992

Lancement de l'Institut multilatéral de Vienne (IMV), marquant le **début d'un soutien axé sur les régions**. Aujourd'hui, un réseau mondial de 17 centres régionaux de développement des capacités apporte une aide adaptée aux besoins des pays.

2012

Changement de nom de l'Institut du FMI, qui devient l'Institut pour le développement des capacités (ICD), marquant ainsi le **passage d'une formation pure et simple à une assistance technique structurée et pratique**, en réponse à une demande croissante pour un soutien plus approfondi et plus concret.

2014

Révision du programme de formation afin d'aborder les nouvelles problématiques mondiales, telles que les crises financières, les risques liés aux catastrophes naturelles et la transformation numérique.

2016

Mise en place de formations sur mesure permettant un **apprentissage en milieu professionnel** dans un contexte institutionnel concret.

2024

Déploiement de l'**apprentissage basé sur l'IA** pour élargir l'accessibilité, personnaliser la formation et renforcer son impact dans le monde réel.



UNE APPROCHE UNIFIÉE DU RENFORCEMENT DES CAPACITÉS MACROÉCONOMIQUES

La formation macroéconomique de l'Institut pour le développement des capacités et l'assistance technique vont de pair pour renforcer durablement les capacités. La formation et l'apprentissage en ligne permettent aux agents publics d'acquérir des compétences fondamentales en prévision et en analyse des politiques économiques. De son côté, l'assistance technique aide les institutions à mettre en pratique ces compétences

grâce à des outils adaptés et à un soutien pratique. Les enseignements tirés des projets d'assistance technique éclairent la conception des cours. Les agents publics ayant suivi une formation sont mieux préparés à une assistance technique plus approfondie. Ensemble, ces éléments forment un système cohérent qui améliore la formulation des politiques économiques et favorise l'autonomie à long terme.

UNE ASSISTANCE TECHNIQUE AXÉE SUR LA FORMATION

Fort de plus de **60 ans d'expérience dans le domaine de la formation**, l'Institut pour le développement des capacités a une compréhension nuancée des besoins en matière de renforcement des capacités et intègre cette perspective dans l'assistance technique qu'il fournit. Il met l'accent sur des **outils pratiques** permettant aux autorités de mieux comprendre et évoquer la situation économique du pays dans son ensemble. En outre, l'Institut pour le développement des capacités travaille étroitement avec d'autres départements du FMI pour veiller à ce que l'appui qu'il apporte soit en phase avec les conseils plus généraux du FMI en matière de politique économique. Cette collaboration crée des **synergies avec les activités de surveillance et de prêt**, et aide les pays à se doter de capacités durables pour gérer leur économie.

L'Institut pour le développement des capacités ne se contente pas de fournir des outils – il applique un ensemble de principes directeurs et collabore avec les autorités afin de développer conjointement les capacités et les outils dont elles ont besoin. L'objectif n'est pas d'apporter un appui continu, mais de favoriser l'autonomie à long terme.

PRINCIPES DIRECTEURS EN MATIÈRE D'EFFICACITÉ



UNE APPROCHE DIRIGÉE PAR LES PAYS

Les autorités prennent les rênes, avec le soutien de l'Institut pour le développement des capacités sous forme de formations ciblées et d'assistance technique.



DES SOLUTIONS SUR MESURE

Les cadres macroéconomiques sont adaptés au contexte et aux priorités de politique économique de chaque pays.



UNE ASSISTANCE TECHNIQUE FONDÉE SUR L'ACCOMPAGNEMENT, ...

Un accompagnement pratique est assuré pendant et entre les missions afin de renforcer les capacités et l'internalisation.



... INTÉGRÉE DANS LES POLITIQUES ...

Les cadres macroéconomiques sont intégrés dans les processus de formulation des politiques afin d'éclairer et de renforcer les décisions économiques prises par les autorités.



... ET CONÇUE POUR DURER

L'Institut pour le développement des capacités aide les autorités à acquérir la capacité d'adapter et d'utiliser de manière autonome des modèles et des outils, qui sont documentés dans des manuels et des guides. La continuité et la durabilité sont ainsi assurées, même en cas de renouvellement du personnel.



UN APPRENTISSAGE ENTRE PAIRS

Les communautés de praticiens mettent en relation des responsables de différents pays, favorisant ainsi le partage des connaissances et les partenariats à long terme.

ASSISTANCE TECHNIQUE AUX BANQUES CENTRALES ET AUX MINISTÈRES DES FINANCES/DE L'ÉCONOMIE EN MATIÈRE DE CADRES MACROÉCONOMIQUES

OBJECTIFS



**Prévisions macroéconomiques,
analyse des politiques
et communication**



**Analyse
de viabilité
de la dette publique**



**Intégration des risques liés
aux catastrophes naturelles
et des liens macrofinanciers dans
les cadres macroéconomiques**

ÉLABORATION DE SYSTÈMES DE PRÉVISION ET D'ANALYSE DES POLITIQUES ÉCONOMIQUES

CADRES MACROÉCONOMIQUES

- Cadres de programmation financière
- Cadres de programmation financière augmentés par un modèle
- Modèles semi-structurels
- Modèles structurels (DSGE)

OUTILS

- Outils sur la dynamique de la dette publique
- Outils de prévisions immédiates et à court terme
- Analyse de la production potentielle
- Risques liés aux catastrophes naturelles et effets d'investissements adaptés

COMPRENDRE LES BESOINS DES PAYS

L'Institut pour le développement des capacités collabore avec un large éventail de bénéficiaires, dont des ministères des Finances, des banques centrales et des regroupements de plusieurs organismes. Chaque bénéficiaire a des priorités et un contexte institutionnel qui lui sont propres. L'Institut pour le développement des capacités adapte son action en fonction du contexte de ses partenaires, de leurs objectifs et des défis auxquels ils sont confrontés, qu'il s'agisse de stabilité macroéconomique, de planification budgétaire ou de questions structurelles.



DE LA CONCEPTION À LA PRESTATION

ÉTAPE 1

REQUÊTE REÇUE DE LA PART D'UN PAYS

Demande d'assistance technique soumise par les autorités nationales

Autorités nationales → Siège du FMI/centres régionaux

ÉTAPE 2

EXAMEN INITIAL ET CADRAGE PRÉLIMINAIRE

Examen préliminaire de la demande, évaluation de la disponibilité de financement et de l'adéquation entre la demande du pays et l'appui éventuel

Siège du FMI + centres régionaux

ÉTAPE 3

ÉVALUATION DES BESOINS ET CADRAGE

Revue collaborative visant à déterminer les priorités techniques et à ajuster le champ d'application de l'appui

Siège du FMI + centres régionaux

ÉTAPE 4

FORMULATION CONJOINTE DU PLAN DE TRAVAIL

Plan assorti de délais élaboré avec les autorités

Siège du FMI + centres régionaux

ÉTAPE 5

CONCEPTION ET UTILISATION DES OUTILS

Modèles et outils sur mesure élaborés et utilisés

Siège du FMI + centres régionaux

ÉTAPE 6

ACHÈVEMENT DU PROJET

Résultats obtenus et outils remis aux autorités

Autorités nationales + siège du FMI

ÉTAPE 7

SUIVI ET ÉVALUATION

Suivi et rétroaction pour évaluer les résultats et garantir la durabilité

Siège du FMI + autorités nationales



DES CADRES AUX RÉSULTATS

MONGOLIE

MINISTÈRE DES FINANCES

Avec le soutien de l'Institut pour le développement des capacités, le ministère des Finances de la Mongolie a renforcé ses capacités de prévision à l'aide du **modèle global des anticipations adaptatives (CAEM)**. La direction de la recherche financière et budgétaire a affiné ses projections et élaboré des scénarios alternatifs, ce qui a permis d'obtenir des prévisions plus fiables et d'approuver dix nouveaux postes d'analystes.

Grâce à une forte internalisation, à une formation sur mesure et à une étroite collaboration avec la Banque centrale, le nouveau cadre a pu être intégré dans la planification budgétaire à moyen terme, qui est désormais un outil essentiel pour l'analyse de la politique budgétaire.



Le CAEM est le principal outil que nous utilisons pour notre analyse de la politique économique et nos projections.

Nous nous félicitons de la reconnaissance [par le FMI] des efforts déployés par le ministère des Finances dans la mise en œuvre de cette assistance technique, qui pourrait servir d'exemple utile à des pays comparables.

ZOLBOO GANBOLD

Directrice de la recherche financière et budgétaire, ministère des Finances



MAURITANIE

MINISTÈRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES ET COMITÉ NATIONAL DE LA DETTE PUBLIQUE

L'Institut pour le développement des capacités a aidé la Mauritanie à améliorer l'analyse de sa dette à l'aide d'un **outil sur mesure d'analyse de la dette publique (DDT)**, spécialement conçu pour les pays riches en ressources naturelles. Cet outil a permis au ministère et au Comité de la dette publique de produire des projections détaillées et des rapports basés sur différents scénarios, notamment les chocs liés aux cours des produits de base et aux catastrophes naturelles.

Grâce à une forte internalisation et à une collaboration étroite au sein du FMI, de la Banque mondiale et de l'AFRITAC Ouest, des progrès rapides ont été réalisés en matière de renforcement des capacités. L'outil DDT est désormais institutionnalisé par la publication régulière de rapports sur la dette publique.

RÉPUBLIQUE DÉMOCRATIQUE POPULAIRE LAO

REGROUPEMENT DE PLUSIEURS ORGANISMES

Afin de renforcer l'élaboration des politiques face aux pressions économiques, les autorités laotiennes ont formé un groupe macroéconomique central composé de plusieurs organismes et dirigé par l'Institut de recherche macroéconomique. L'Institut pour le développement des capacités a apporté un appui à ce groupe pour la création d'une base de données commune et l'adaptation de l'**outil de cadrage macroéconomique (MFT)**, désormais utilisé par tous les organismes pour les prévisions et la planification. La réforme a permis d'améliorer la coordination et d'intégrer l'analyse économique dans le budget de l'État et les plans de développement. Il s'agit là d'une avancée majeure en matière de collaboration institutionnelle et d'efficacité des politiques.



GHANA

BANQUE CENTRALE

La Banque du Ghana a renforcé ses capacités en matière de prévisions et d'analyse des politiques grâce au [projet d'assistance technique pour la prévision et l'analyse \(FPAS\)](#). Les services ont mis au point des outils de modélisation clés, notamment le [modèle de projection trimestrielle](#), afin de formuler des prévisions en temps réel, des scénarios d'action publique et des recommandations. En outre, le projet a amélioré la communication interne et renforcé la communication externe. De fréquents échanges et un engagement fort de la part des dirigeants de la Banque du Ghana ont permis d'intégrer le FPAS dans le processus de politique monétaire, ce qui a permis au Ghana de se conformer aux meilleures pratiques des banques centrales.



ÎLES SALOMON BANQUE CENTRALE

La Banque centrale des Îles Salomon (CBSI) a modernisé son processus de politique monétaire en mettant en place un cadre solide de prévision et d'analyse, fondé sur des modèles. Les services ont mis au point des outils clés, notamment pour **les prévisions immédiates, les prévisions à court terme et le modèle de projection trimestrielle (QPM)**, afin de produire des prévisions en temps réel et des scénarios d'action publique. Le projet a aussi permis de revoir les procédures internes, d'introduire



Nous sommes extrêmement reconnaissants du soutien inestimable apporté par le FMI dans le cadre du projet d'assistance technique FPAS en cours, ainsi que des possibilités offertes par l'Institut régional de Singapour, qui ont permis au personnel de la Banque centrale d'accéder à des formations spécialisées, et d'acquérir les connaissances et les compétences techniques essentielles pour soutenir le projet FPAS.

RAYNOLD MICAH MOVENI

Vice-gouverneur,
CBSI

un calendrier de prévisions officiel et de créer un sous-comité technique relevant du Comité de politique monétaire. La communication externe a été améliorée grâce à des déclarations de politiques prospectives et des communiqués de presse. Le FPAS est désormais pleinement intégré dans l'élaboration des politiques de la CBSI et soutient une approche structurée et fondée sur les données, conforme aux meilleures pratiques mondiales.

CEUX QUI SONT DERRIÈRE CE TRAVAIL

Chaque projet est soutenu par une équipe d'économistes et de conseillers chevronnés qui connaissent parfaitement les réalités sur le terrain. Forts de leur expérience opérationnelle, acquise au sein de banques centrales et de ministères des Finances, ils apportent des connaissances pratiques, grâce auxquelles l'appui de l'Institut pour le développement des capacités ne se limite pas à la théorie, mais s'avère concret, pertinent et efficace pour créer une dynamique.



LES SERVICES AU SIÈGE DU FMI

Ils mènent les activités analytiques et techniques, assurent la supervision stratégique et collaborent avec les principales parties prenantes.



LES CONSEILLERS RÉGIONAUX

Sur place, ils apportent des connaissances locales et des réponses agiles et adaptées aux besoins de chaque pays, et nouent des relations solides avec les principaux interlocuteurs locaux.



LES EXPERTS À COURT TERME

Ils fournissent une expertise spécialisée sur certaines questions techniques, en complément du travail des équipes du siège.



PARTENARIATS

L'Institut pour le développement des capacités entretient un vaste réseau de partenariats mondiaux qui lui permettent de mener à bien son travail de renforcement des capacités :

LES CENTRES RÉGIONAUX DE DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS

Les centres régionaux de développement des capacités sont en première ligne pour fournir une formation et une assistance technique sur mesure aux pays membres. Implantés dans le monde entier, ces centres peuvent répondre rapidement aux besoins spécifiques et émergents des pays membres.



LES FONDS THÉMATIQUES ET LES FONDS NATIONAUX

Les fonds thématiques et les fonds nationaux, tels que le Partenariat mondial pour les finances publiques ou les fonds pour la Somalie et l'Ukraine, offrent des ressources flexibles et ciblées, axées sur des compétences particulières et adaptées aux besoins des pays.



LES PARTENAIRES BILATÉRAUX

Les partenaires bilatéraux, comme le Japon, contribuent à hauteur d'environ un tiers au financement du renforcement des capacités du FMI, souvent axé sur des pays, des régions ou des projets spécifiques, comme le programme d'apprentissage en ligne.



LES PARTENAIRES RÉGIONAUX

Les partenaires régionaux, comme le Bureau de recherche macroéconomique de l'ASEAN+3 (AMRO), l'Institut ouest-africain de gestion économique et financière (WAIFEM) et le Centre d'études monétaires pour l'Amérique latine (CEMLA), complètent le soutien apporté aux pays membres en facilitant le partage des connaissances, en organisant conjointement des formations et en renforçant les liens régionaux.

Ces partenariats nous aident à consolider nos activités de renforcement des capacités et à en faire bénéficier un plus grand nombre de pays membres, en fonction de leurs besoins et selon le contexte régional, tout en tirant parti de notre vivier d'experts et de notre base de connaissances.

Souhaitez-vous renforcer les capacités de votre institution en matière de prévision, d'analyse et de planification ?

Découvrez comment l'Institut pour le développement des capacités peut vous aider.

FONDS MONÉTAIRE INTERNATIONAL

[IMF.org/capdev](https://www.imf.org/capdev)

 [@IMFcapdev](https://twitter.com/IMFcapdev)

 [@IMFcapacitydevelopment](https://www.facebook.com/IMFcapacitydevelopment)

 [linkedin.com/showcase/IMFcapacitydevelopment](https://www.linkedin.com/showcase/IMFcapacitydevelopment)

CADRES MACROÉCONOMIQUES ET OUTILS COMPLÉMENTAIRES



CAEM (modèle global des anticipations adaptatives)

Appui aux prévisions et à l'analyse des politiques économiques dans une interface Excel familière

CMT (outil d'intégration des questions liées aux catastrophes naturelles dans les cadres macroéconomiques)

Intégration des risques liés aux catastrophes naturelles et des effets des investissements adaptatifs dans les projections macroéconomiques

DDT (outil d'analyse de la dynamique de la dette publique)

Estimation des trajectoires d'endettement, simulation des chocs et calcul des besoins d'ajustement

DIGNAD (dette, investissement, croissance et catastrophes naturelles)

Simulation des conséquences des catastrophes naturelles sur les pays en développement, en particulier les dommages matériels, les pertes de productivité et les problèmes de solvabilité

FINEX (modèle de prévision de l'équilibre intérieur et extérieur)

Modèle d'écart semi-structurel destiné à la prévision et à l'analyse de scénarios, davantage axé sur l'équilibre intérieur et extérieur, et tenant compte de la mobilité imparfaite des capitaux et des régimes de politique monétaire hybrides

G3MOD (modèle de projection pour la région mondiale 3)

Modèle d'écart semi-structurel destiné à produire des prévisions relatives au secteur

extérieur, portant sur les États-Unis, la zone euro et la Chine

MFT (outil de cadrage macroéconomique)

Prévision et analyse de la politique macroéconomique à l'aide d'un modèle simplifié avec rétroaction entre les secteurs

ND-DDT (outil d'analyse de la dynamique de la dette dans un contexte de catastrophes naturelles)

Extension du DDT pour inclure les effets des catastrophes naturelles

NWC (prévisions immédiates)

Outils économétriques permettant des prévisions à court terme (« immédiates ») à l'aide d'indicateurs à haute fréquence

POET (outil d'estimation de la production potentielle)

Estimation de la production potentielle afin d'étayer les décisions de politique budgétaire et monétaire

QMFF (cadre de prévisions macroéconomiques trimestrielles)

Prévisions trimestrielles à l'aide d'une approche semi-structurelle et d'indicateurs à court terme

QPM (modèle de projection trimestrielle)

Modèle semi-structurel canonique pour les banques centrales ayant recours au ciblage de l'inflation, appuyant les prévisions à moyen terme

SMT (modèle standard de cadre macroéconomique)

Cadre classique de programmation et politiques financières fondé sur la comptabilité

STAMP (modèle d'analyse structurelle des politiques macroéconomiques)

Modèle structurel DSGE adapté au pays bénéficiaire de l'assistance technique pour l'évaluation des risques et l'analyse des scénarios