

صندوق النقد الدولي

# التدريب الخارجي



معهد صندوق النقد الدولي





على مدار أكثر من ٥٠ عاماً، ظل الصندوق رائداً عالمياً في مجال تعزيز القدرات البشرية والمؤسسية اللازمة لتحقيق الرخاء في شتى أنحاء العالم.

”لا يزال التدريب عالي الجودة الذي يقدمه الصندوق مستمراً في دعم بناء المؤسسات القوية وتعزيز المهارات للنهوض بعملية صنع السياسات الاقتصادية الكلية. ويباصل كذلك دوره الرائد في تعزيز الحوار وتبادل الخبرات بشأن السياسات. ونتوجه بالشكر إلى بلداننا الأعضاء وشركائنا على مساعدتنا في تلبية هذا الطلب المتزايد.“

كارلا غراسو  
نائب مدير عام  
صندوق النقد الدولي



”يتم التدريب الذي نقدمه بثلاث سمات هي المرونة، لتلبية الاحتياجات المتغيرة لبلداننا الأعضاء، والتكامل، للاستفادة من تضافر الجهود بين ما نقدمه من مشورة بشأن السياسات، والإقراض، والمساعدة الفنية؛ والتركيز على البلدان الأعضاء، للاستجابة إلى مطالب البلدان. ونستعين بخبراء الصندوق لتقديم التدريب العملي ذي الجودة العالية الذي يركز على السياسات، كما نستعين بالوسائل التكنولوجية الحديثة للتواصل مع عدد أكبر من المواطنين.“

شارميني كوري  
مدير  
معهد تنمية القدرات  
صندوق النقد الدولي





## المُساهمة في تحقيق هدف الصندوق الرئيسي

دعم الاستقرار الاقتصادي وتعزيز  
النمو المستدام

## التَّدْرِيب

تقوية المؤسسات وتعزيز المهارات للنهوض  
بصناعة السياسات الاقتصادية الكلية

الاستفادة من أوجه التضاد بين التدريب  
وأنشطة الصندوق المعنية بالإقراض والرقابة  
والمساعدة الفنية لتقديم مجموعة متكاملة من  
أدوات تنمية القدرات

تعزيز مهارات المسؤولين لصياغة وتنفيذ  
السياسات الاقتصادية الكلية والمالية السليمة  
من خلال الدورات التدريبية العملية التي تركز  
على السياسات

تعزيز لغة الحوار مع البلدان الأعضاء حول  
المسائل المتعلقة بالسياسات وتبادل الخبرات  
بشأن السياسات من خلال أسلوب التعلم من  
الأقران

يحفزه الطلب + يركز على السياسات + يقدمه خبراء الصندوق المتمرسون

# أهم السمات

١٣  
اقتصاداً متقدماً

٨٧  
اقتصاداً صاعداً  
ومتوسط الدخل

١٠٩  
بلداً ناميّاً منخفض الدخل  
ومتوسط الدخل

متوسط عدد المشاركين  
من كل بلد حسب مجموعة  
الدخل

١٨٩  
عدد البلدان الأعضاء التي  
حصلت على تدريب

١١٧,٧٠٨  
عدد المسؤولين الذين تلقوا تدريباً  
منذ عام ٢٠٠٨



٤٦

عدد مرات تقديم دورات النمو الشامل وإعداد  
الميزانية المراعية للتنوع الاجتماعي والتطور  
المالي والإدماج المالي منذ عام ٢٠١٣



زيادة في عدد المشاركين في دورات إدارة الاقتصاد  
الكلي في البلدان الغنية بالموارد الطبيعية خلال الفترة  
من ٢٠١١-٢٠١٩



%٨٣  
نسبة التدريب عبر مراكز وبرامج التدريب  
الإقليمية

١٨

من مراكز تنمية القدرات\* وبرامج التدريب الإقليمية



٣٢,٣٦٢

أتموا بنجاح إحدى الدورات التدريبية  
خلال الفترة من نوفمبر ٢٠١٣ إلى  
أبريل ٢٠١٩

٥٩,٦٦٣

مشاركاً فعالاً، منهم ...

a è ñ ð ض ڻ ڻ  
لغات



١١  
دورات تدريبية عبر  
شبكة الإنترنت



✓٪٩١

من الهيئات الحكومية الراعية للمشاركين ترى  
أن تدريب الصندوق أدى إلى تحسين قدرتهم على  
صياغة وتنفيذ السياسات

✓٪٩٤

من الهيئات الحكومية الراعية للمشاركين ترى أن  
تدريب الصندوق ساعدتهم على تحسين أدائهم في العمل

✓٪٩٢

من الهيئات الحكومية الراعية للمشاركين ترى أن تدريب  
الصندوق أفضل مما تقدمه جهات التدريب الأخرى

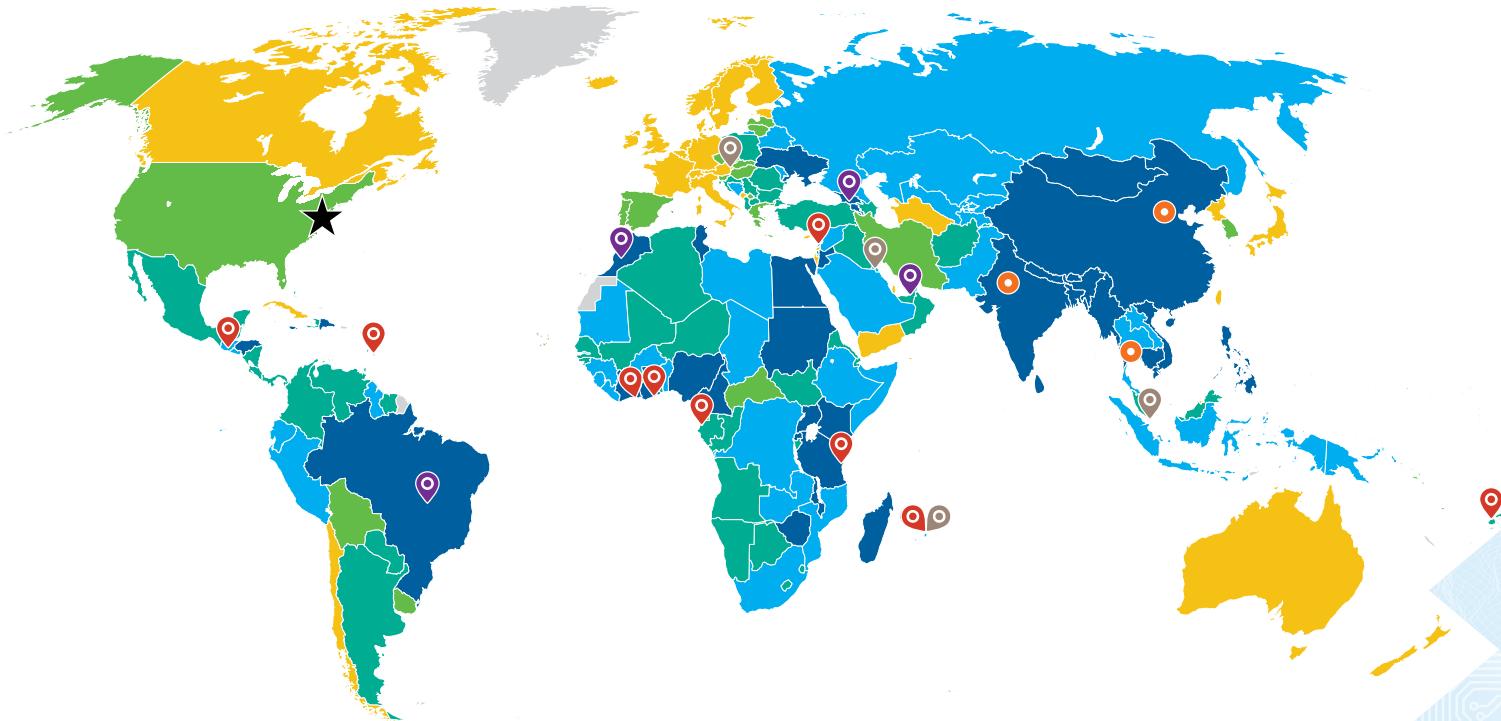


ملاحظة: البيانات الواردة في هذا الكتيب التعريفي تستند إلى السنة المالية. وتمتد السنة المالية في الصندوق من أول مايو إلى ٣٠ إبريل.

\* مراكز تنمية القدرات الإقليمية (RCDCs) تشمل مراكز المساعدة الفنية الإقليمية (RTACs); ومراكز التدريب الإقليمية (RTCs)؛ ومراكز تنمية القدرات (CDCs).

# شامل

تدريب الصندوق يلبي احتياجات كل البلدان الأعضاء



عدد المشاركين حسب البلد، ٢٠١٩

- مركز تدريب إقليمي
- برنامج تدريب إقليمي
- مركز معايدة فنية إقليمي
- مركز لتنمية القدرات
- المقر الرئيسي ★

- أقل من ٢٠
- ٤٠-٢٠
- ٨٠-٤٠
- ١٢٠-٨٠
- أكثر من ١٢٠

\* شاملاً الدورات التدريبية المباشرة وغير شبكة الإنترنت.

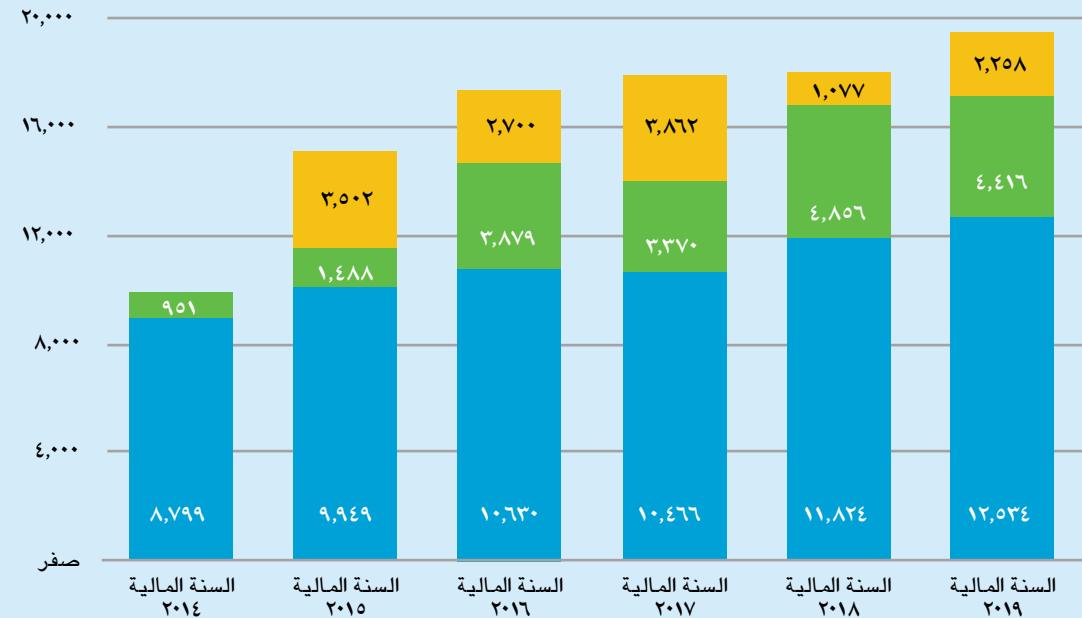
٦٦ تكمن قوّة هذه الدورة التدريبيّة في أهميّة محتوياتها للمشاركيّن خاصّة في الوقت الحالي بينما تستشرف بلدان إفريقيّة كثيرة آفاقاً واسعة لتصبح من البلدان الغنيّة بالموارد الطبيعيّة، وهذه المعرفة ستفيدهم بشكل كبير في صياغة السياسات.

مشارك في دورة عن إدارة الاقتصاد الكلي في البلدان الغنيّة بالموارد الطبيعية، ٢٠١٩



## تدريب المسؤولين الحكوميين زاد بأكثر من ٦٧٪ على مدار الست سنوات الماضية.

وأدت دورات التعلم عبر شبكة الإنترنّت إلى توسيع نطاق تدريب الصندوق ليصل إلى مشاركيّن من خارج القطاع الحكومي مع زيادة التدريب المتاح للمسؤولين الحكوميين.



عدد المشاركيّن حسب قناعة تقديم التدريب والوظيفة

# متوافق



هناك طائق متعددة لتقديم التدريب - من خلال الدورات التدريبية في الفصول الدراسية لعدة بلدان ولبلد واحد، والدورات التدريبية عبر شبكة الإنترن特 والحلقات التطبيقية والتدريب المخصص - بهدف تعظيم التواصل والتأثير.

## التدريب المخصص

من صميم منهج التدريب الخارجي الذي يقدمه المعهد ويشمل المشاركة المصممة وفقاً لظروف كل بلد على حدة وتستفيد منه فرق من المسؤولين ضمن السياق المؤسسي لعملهم.

يلبي احتياجات البلدان بصورة أفضل من خلال تصميم التدريب وفقاً لظروف كل بلد على حدة وحسب احتياجاته المؤسسية.

يهدف إلى تحقيق الحد الأقصى من التأثير بالعمل على فترات منتظمة مع فرق من المتدربين ضمن السياق المؤسسي لعملهم وباستخدام بيانات ذات خصوصية قطبية لتنمية المهارات وتنمية المؤسسات وتحسين القدرات على صنع السياسات.

يسعى إلى التضاد مع المشورة التي يقدمها الصندوق بشأن السياسات لضمان تلبية الاحتياجات الماسة إلى بناء القدرات.

“مشروع التدريب المخصص حول «نظام التنبؤ وتحليل السياسات» ساعد بنك رواندا المركزي على تشكيل فريق من الخبراء الداخليين في مجال إعداد النماذج والتنبؤ إلى جانب إقامة البنية التحتية الضرورية التي تدعم قدراتنا في الاضطلاع بأحدث البحوث والتحليلات الاقتصادية للاسترشاد بها في قراراتنا المتعلقة بالسياسة النقدية.”

توماس كيغابو

كبير الاقتصاديين والمدير التنفيذي، إدارة السياسة النقدية والبحوث، بنك رواندا المركزي



## مجموعة كبيرة ومتعددة من الدورات التدريبية لتلبية مختلف الاحتياجات

نحن مستمرون في تعزيز منهاجنا الدراسي ليظل متوافقاً مع احتياجات التدريب المتغيرة لدى المسؤولين في البلدان الأعضاء بالصندوق ولدعم مهمة الصندوق الأخذة في التطور.

<p>هذه الدورات التدريبية التي يقدمها معهد تنمية القدرات وإدارة شؤون المالية العامة تعرض إطاراً تحليلياً شاملًا لفهم وتقييم خيارات المالية العامة، وتشمل قضایا المالية العامة الكلية، بما في ذلك سياسات الإيرادات والنفقات؛ وأطر المالية العامة ومؤسساتها وقواعدها التنظيمية؛ واستمرارية أوضاع المالية العامة، بالإضافة إلى السياسة الضريبية والإدارة الضريبية، وإطار الموازنة العامة.</p>	 <p>سياسة المالية العامة</p> <p>هذه الدورات التدريبية التي يقدمها معهد تنمية القدرات وإدارة الأسواق النقدية والرأسمالية تسمح بتفهم الأساسيات المالية لتقدير منافع وتكليف الأدوات والمؤسسات والأسواق المالية في سياق الاقتصاد الكلي مع التركيز على المخاطر وسياسات التخفيف من حدتها. وتشمل هذه الدورات كذلك أنشطة الرقابة المصرفية، واختبارات القدرة على تحمل الضغوط، والتنظيم المالي، وتحليل المخاطر المالية الكلية.</p>	 <p>سياسات القطاع المالي</p> <p>التحليل العام للأقتصاد الكلي</p>
<p>هذه الدورات التدريبية التي يقدمها معهد تنمية القدرات تتناول القضايا التي اكتسبت أهمية كبيرة في الآونة الأخيرة بما في ذلك قضایا دعم الطاقة، والنمو الشامل، والبيكالية، والتكمال الإقليمي، وتشخيص مواطن التعرض للمخاطر.</p>	 <p>النمو الشامل والسياسات البيكالية</p> <p>هذه الدورات التدريبية التي يقدمها معهد تنمية القدرات تهدف إلى بناء قدرات المسؤولين على تفسير التطورات الاقتصادية الكلية باستخدام مختلف الأساليب وتطبيق التحليل في صياغة السياسات والتنبؤ بتغيراتها.</p>	 <p>المسائل القانونية</p> <p>الإحصاءات الاقتصادية الكلية</p>
<p>هذه الدورات التدريبية التي تقدمها إدارة الإحصاءات تتناول الحسابات القومية، والأسعار، والقطاع النقدي والمالي، وميزان المدفوعات، والسلامة المالية، ومالية الحكومة.</p>	 <p>الإحصاءات الاقتصادية الكلية</p> <p>هذه الدورات التدريبية التي تقدمها إدارة الشؤون القانونية تتناول موضوعات متنوعة، ومنها الجوانب القانونية في أعمال البنك المركزي والمؤسسات المالية، والأسعار وصياغة قوانين المالية العامة والقوانين الضريبية، ومكافحة غسل الأموال.</p>	 <p>المسائل القانونية</p>
<p>هذه الدورات التدريبية التي تقدمها إدارة المالية تتناول تقييم نظم الحكومة ومستويات الشفافية والمساءلة في البنك المركبة لتعزيز أطر الضمانات الوقائية فيها.</p>	 <p>تقييم الضمانات الوقائية</p> <p>هذه الدورات التدريبية التي يقدمها معهد تنمية القدرات تتناول عرض المفاهيم والأدوات والنماذج والمارسات السليمة التي ترتكز عليها السياسة النقدية وسياسة سعر الصرف وسياسة الحساب الرأسمالي بغية تشجيع الاستقرار الاقتصادي الكلي والمالي.</p>	 <p>السياسة النقدية وسياسة سعر الصرف وسياسة الحساب الرأسمالي</p>

للاطلاع على أحدث جدول زمني للدورات التدريبية، راجع الموقع الإلكتروني التالي على شبكة الإنترنت:  
[www.IMF.org/institute](http://www.IMF.org/institute)



شبكتنا العالمية من المراكز الإقليمية لتنمية القدرات التي يدعمها شركاؤنا والبلدان المضيفة تسمح لنا بالاستجابة الفعالة لاحتياجات التدريب التي تنشأ لدى البلدان الأعضاء في الصندوق.



“كممثل لوزارة المالية، علينا أن نتعامل مع قضایا القدرة على الاستثمار في تحمل الدين واستمرارية أوضاع المالية العامة. وتضمنت هذه الدورة التدريبية معرفة عملية عن تحليل استمرارية القدرة على تحمل الدين، كما أن الحلقات التطبيقية أتاحت لنا فرصة تجربة الأدوات، وتقدير مدى ملاءمة السيناريو المستخدم عند وقوع الصدمات. وبوجه عام، لا بد للمعنيين بقضایا استمرارية أوضاع المالية العامة من حضور هذه الدورة.”

مشارك في دورة «استمرارية أوضاع المالية العامة»، ٢٠١٩



## طابع التدريب المشترك بين إدارات الصندوق والدرجة العالية من التكامل على المستوى الإقليمي يعزّز من تأثير تدريب الصندوق

### الجهود المشتركة بين الإدارات

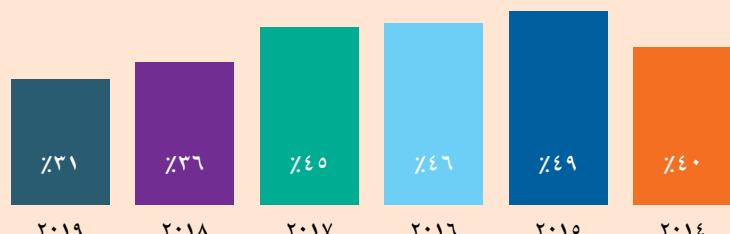
تدريب الصندوق هو نتاج جهود مؤسسية – فهو يتم بالتكامل عبر مختلف إدارات الصندوق للاستفادة من مختلف الخبرات ومعالجة القضایا الاقتصادية والمالية المختلفة

### التكامل على المستوى الإقليمي

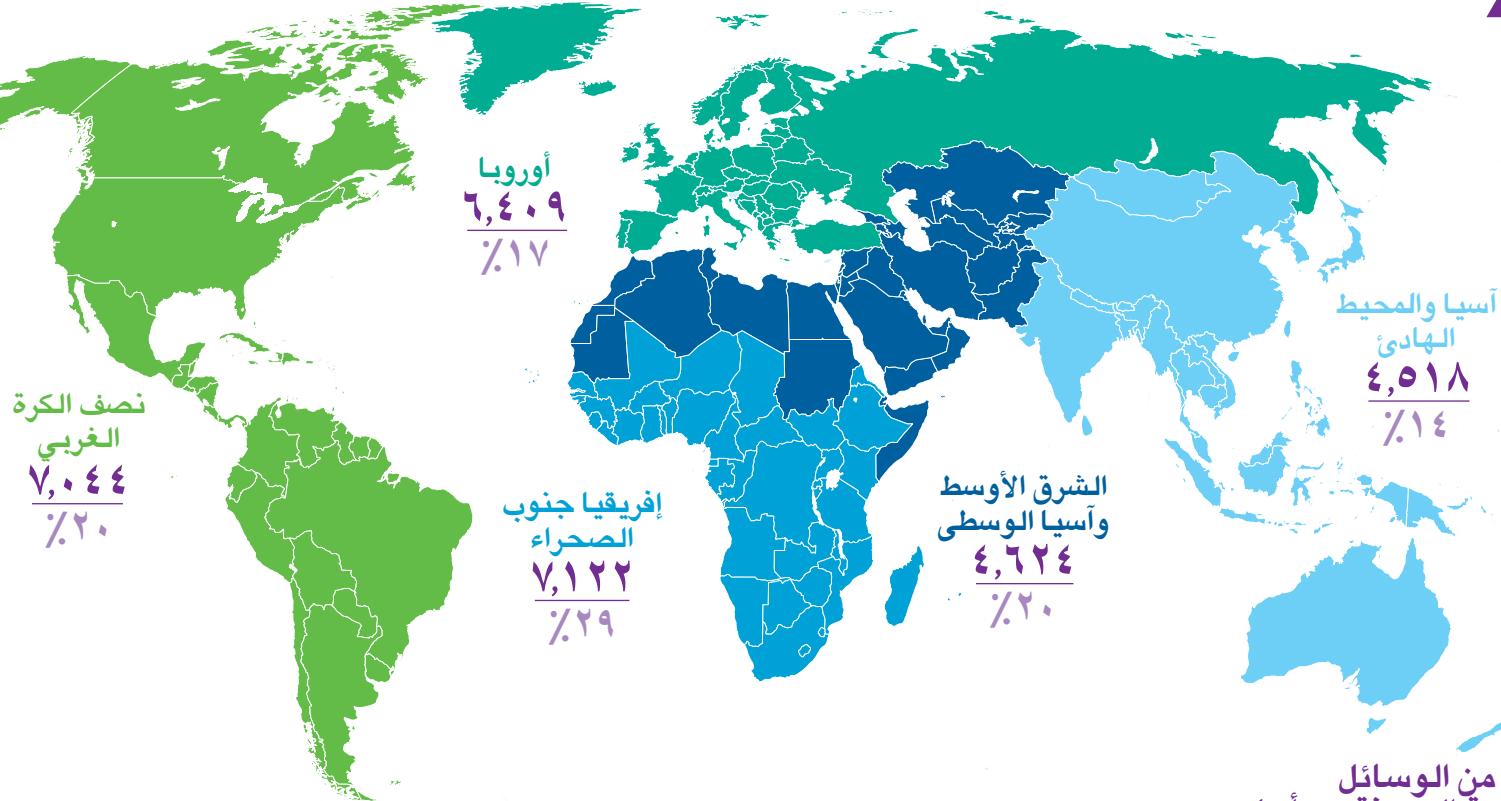
نموذج التدريب الإقليمي يتيح فرصة التعلم من الأقران ويركز على القضایا ذات الخصوصية لكل منطقة على حدة.

- ◀ تزايد التكامل مع المساعدة الفنية (TA)
- ◀ تزايد تركيز التدريب على بناء قدرات المؤسسات والأفراد على السواء، بعدة سبل منها التدريب المخصص وزيادة التكامل مع جهود المساعدة الفنية.
- ◀ تزايد تقديم التدريب في مراكز المساعدة الفنية الإقليمية (RTACs) للاستفادة من زيادة أوجه التضاضر مع المساعدة الفنية.
- ◀ دمج عناصر التدريب في حالات المساعدة الفنية لتعزيز سرعة التحرك والتنفيذ.

تعقد الدورات التدريبية غالباً في المراكز الإقليمية، الأمر الذي يبرز تزايد أوجه التضاضر بين التدريب والمساعدة الفنية.



المشاركة في التدريب عبر مراكز المساعدة الفنية الإقليمية (%) من مجموع المشاركين ما عدا الدورات عبر شبكة الإنترنت)



- الاستفادة من الوسائل التكنولوجية الحديثة من أجل زيادة حجم التدريب من خلال توخي الكفاءة في تقديمها
- توفير حداول زمنية للتدريب تتسم بالمرنة لمراعاة ظروف المسؤولين الحكوميين
- تبادل المعرفة مع مجموعة أكبر من المستفيدين

اعتباراً من نوفمبر ٢٠١٣ أصبح التدريب متاحاً للجمهور بالمجان من خلال ما يسمى «الدورات الدراسية المفتوحة واسعة النطاق عبر شبكة الإنترنـت» (MOOCs) لكل من يرغب ولديه خدمة الإنترنـت في جميع أنحاء العالم.

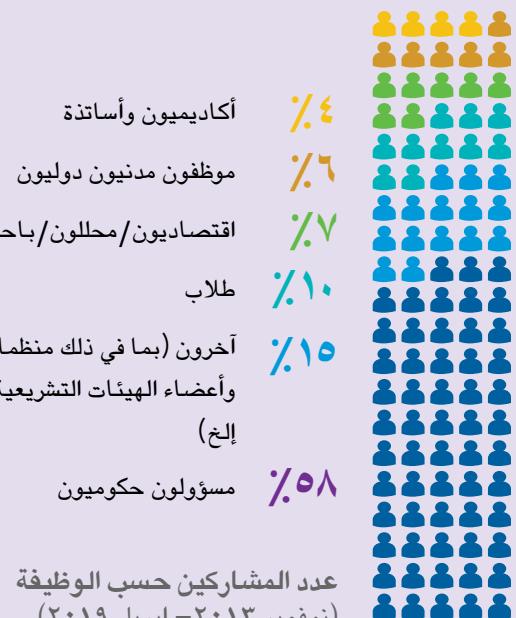
٦٦ أقدر بالفعل جودة التدريب وقدرات المحاضرين العالية. فالتمارين العملية واضحة ومفيدة للغاية. وهذا هو أفضل تدريب تلقيته في مجال التنمية بمتغيرات الاقتصاد الكلي، حيث أتاح لي استيعاب موضوع الدورة استيعاباً تاماً،<sup>٦٦</sup> مشاركة في الدورة التدريبية عبر الإنترن特 حول «التنبؤ بمتغيرات الاقتصاد الكلي»، ٢٠١٩



## اتساع نطاق المستفيدين بالتدريب يسهم في رفع معدل الإلمام بالأساسيات الاقتصادية واقتراض المهارات

التدريب عبر شبكة الإنترنط منذ ٢٠١٣  
تشمل الدورات التدريبية عبر شبكة الإنترنط،  
بالمشاركة مع برنامج «إديكس» (edX):

- ◀ دورة «سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي»، الجزء الأول (متاحة أيضاً باللغات العربية والفرنسية والروسية والإسبانية)
- ◀ دورة «سياسات وبرمجة الاقتصاد الكلي»، الجزء الثاني (متاحة أيضاً باللغة الفرنسية)
- ◀ دورة «تحليل استثمارية القدرة على تحمل الدين» (متاحة أيضاً باللغة الفرنسية)
- ◀ إصلاح دعم الطاقة (متاحة أيضاً باللغة العربية)
- ◀ دورة «تحليل الأسواق المالية»
- ◀ دورة «التنبؤ بمتغيرات الاقتصاد الكلي»
- ◀ دورة «تشخيص حالة الاقتصاد الكلي»
- ◀ دورة «إدارة الاقتصاد الكلي في البلدان الغنية بالموارد الطبيعية» (متاحة أيضاً باللغة الفرنسية)
- ◀ دورة «الإدارة المالية العامة»
- ◀ دورة تدريبية عبر الإنترنط عن قضايا الرقابة والتنظيم للمراقبين المصرفيين
- ◀ أساسيات إعداد البيانات في الإحصاءات الاقتصادية الكلية



# خاضع للمساءلة



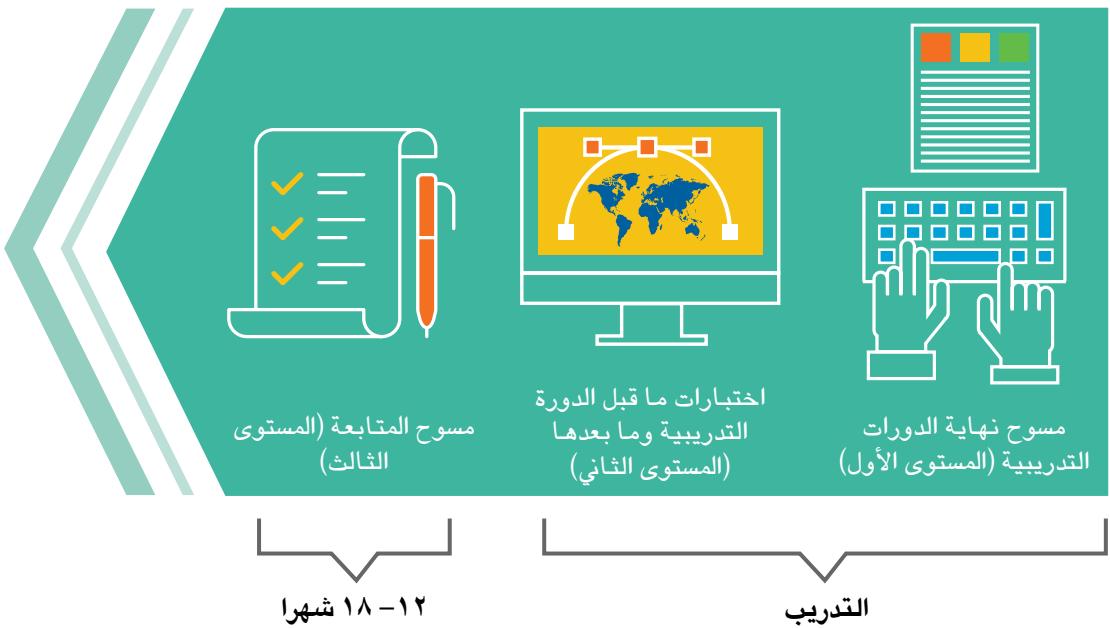
تحسين برامجنا التدريبية بصفة مستمرة من خلال  
عمليات التقييم المنتظمة

المسح المقرر كل ثلاث سنوات للجهات  
الراعية

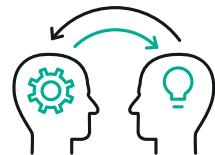
مسوح كل ثلاث سنوات بإشراف جهة  
مستقلة حول مدى فعالية برنامج تدريب  
الصندوق واحتياجات التدريب في المستقبل



عمليات التقييم المنتظمة خلال فترة الدورة التدريبية



تبادل المعرفة مع  
الزملاء



استخدام المهارات  
المكتسبة من التدريب



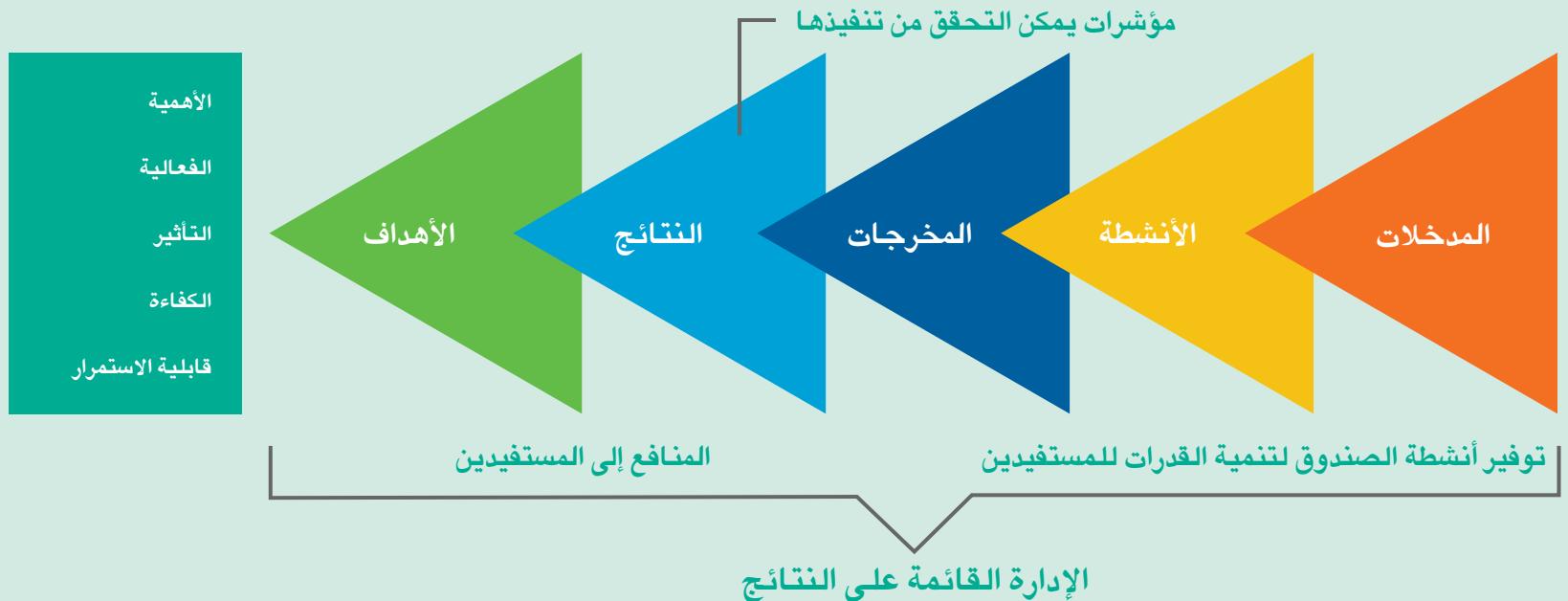
اكتساب المعرفة



منافع مستمرة بعد التدريب:

## تعزيز عمليات التقييم لزيادة التأثير

المتابعة المستمرة للأداء وفق مؤشرات يمكن التحقق منها تؤدي إلى عمليات تقييم خارجية وداخلية منتظمة وفق معايير معتمدة على نطاق واسع ومحبولة دوليا، وهي الأهمية والفعالية والتأثير والكفاءة وقابلية الاستمرار.



## إصلاحات الحكومة لزيادة التأثير

=  
المتابعة وتحديد  
الأولويات بصورة أفضل  
زيادة الكفاءة والتأثير

إطار التقييم  
المشترك

+  
الإدارة القائمة على  
النتائج

التركيز على تحقيق النتائج من خلال التوسيع في استخدام الإدارة القائمة على النتائج واعتماد إطار التقييم المشترك لجميع أنشطة تنمية القدرات

# يحظى بالتقدير

الهيئات الحكومية الراعية للمشاركين تنظر بكل تقدير للتدريب الذي يقدمه الصندوق.

## مسح عام ٢٠١٨ المقرر كل ثلاث سنوات

(النسبة المئوية للهيئات الحكومية الراعية للمشاركين)

على وجه الإجمال، نشعر بالرضا في مؤسستنا إزاء تجربة التدريب الذي يقدمه الصندوق

تدريب الصندوق ساعد المشاركين على أداء عملهم على نحو أفضل

تدريب الصندوق أدى إلى تحسين قدرة المشاركين على صياغة وتنفيذ السياسات

أعرب عن تقديره البالغ لمعهد الصندوق



ينظر المشاركون بعين التقدير للمعرفة والمهارات المكتسبة. الاشتراك في الدورات يفوق الحد الأقصى بنحو ٦٠٪ في المتوسط وأكثر من ١٠٠٪ بالنسبة لربع الدورات.

## تحديد مراتب الدورات التدريبية (متوسط ٢٠١٩)

ملاحظة: ١,٠ غير راض—٥,٠ راض

المعرفة/المهارات المكتسبة

المعرفة/المهارات المكتسبة أثناء الدورة التدريبية ستكون مفيدة بالنسبة لعملني



التوصيات

أوصي غيري بحضور هذه الدورة



مستوى الرضا

على وجه الإجمال، أشعر بالرضا عن هذه الدورة



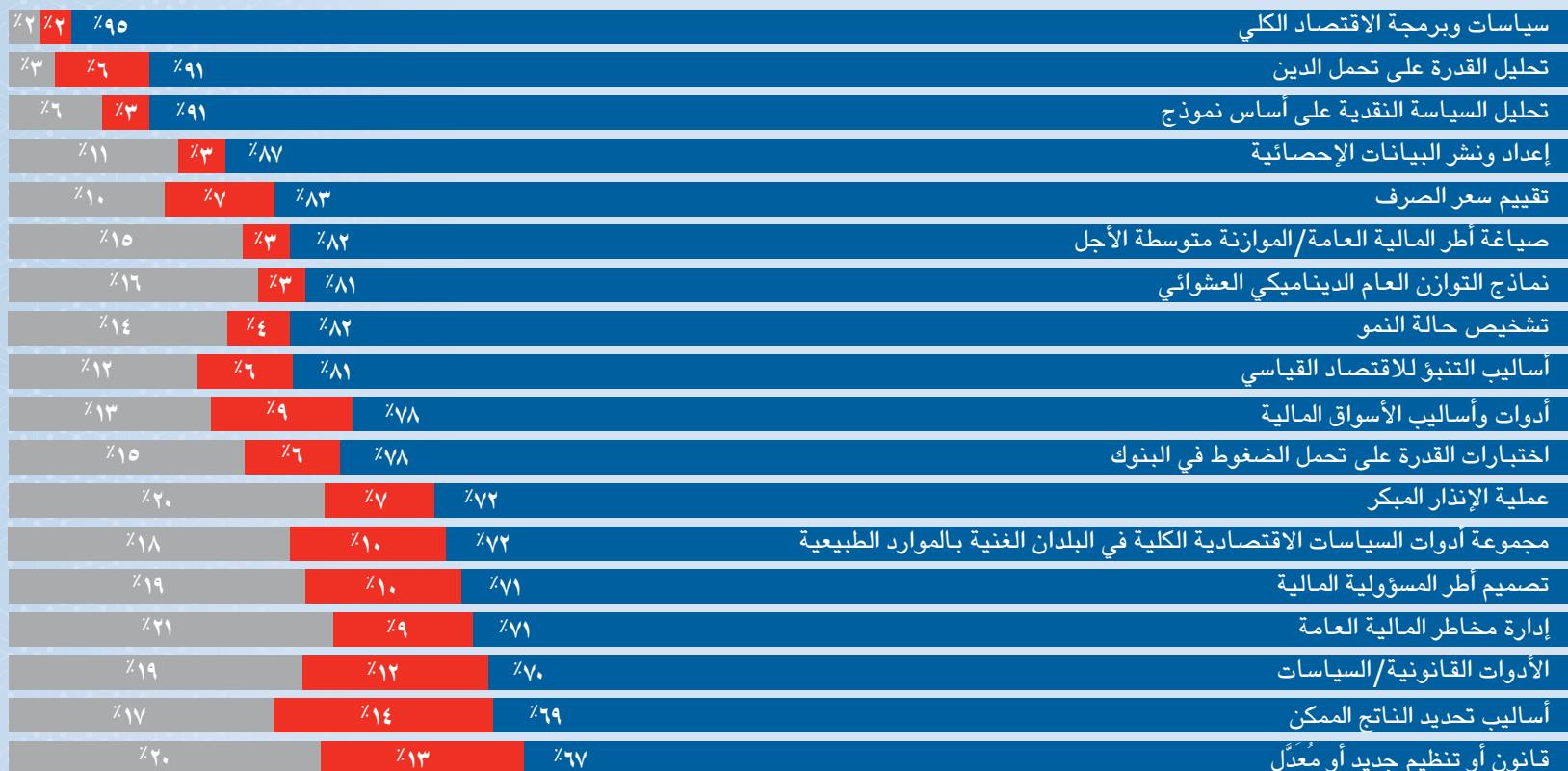
٦٦ أؤمن بأن المعرفة التي اكتسبتها خلال هذه الدورة ستفيديني في وظيفتي وكذلك في تطوير حياتي العملية بحيث لن يقتصر الأمر علي ولكن سيشمل زملائي أيضا لأنني سأتبادل معهم كل النتائج التي استخلصتها من الدورة، وذلك من خلال إعداد تقرير توضيحي وتنظيم جلسات دراسية لهذا الغرض.

٢٠١٨، مشارك في دورة إدارة التدفقات الرأسمالية.



## تدريب الصندوق مؤثر في اكتساب المهارات الأدوات والأساليب المستخدمة في التنبؤ وتحليل السياسات

(نسبة الهيئات الحكومية الراعية للمشاركين والتي أفادت باكتسابهم الخبرة الالزمة في المجالات التالية من خلال تدريب الصندوق)



” هذه الدورة من أفضل الدورات التي حضرتها، وربما كانت الأفضل على الإطلاق. ويتعلم فيها المشارك قضایا الاقتصاد الكلى المهمة والتطبيقية كما يكتسب المهارات الالزمة من خلال الحالات التطبيقية لإتقان وتفهم موضوع الدورة. ”  
مشاركة في دورة «تشخيص حالة الاقتصاد الكلى»، ٢٠١٩.

” أنا أعمل في قسم الرقابة المصرفية المعنى بالاستقرار المالي. وكانت المعرفة التي اكتسبتها بالكامل من هذا التدريب مفيدة للغاية لأنها ستكون باللغة الآخر في نجاحي لكي أصبح موظفاً فعالاً ولديه المعرفة الالزمة لعمله. ”  
مشاركة في دورة «الرقابة على القطاع المالي»، ٢٠١٩.

” أتعزم إجراء تحليل نظري محدود للسياسات في بلدي باستخدام «نماذج التوازن العام العشوائي الديناميكي» وبالتعاون مع فرقة قطرية متخصصة من خبراء الصندوق. ونود على وجه الخصوص تحليل سيناريوهات مختلفة للدين الخارجي (الذى يتجاوز حالياً ١٣٠٪ من إجمالي الناتج المحلي) والمخاطر المالية الكلية الأخرى التي تفرضها حالات قطع علاقات البنوك المراسلة، وغير ذلك. ونظراً لحداثة استخدامي لبرمجة ”Dynare“، فإنني أتعزم الاعتماد بشدة على الرموز التي تبادلناها أثناء الحلقة التطبيقية. ”  
مشاركة في دورة «تحليل السياسات النقدية والمالية العامة» باستخدام نماذج «التوازن العام العشوائي الديناميكي»، ٢٠١٨.

The background of the slide features a repeating pattern of semi-transparent blue triangles and lines. These geometric shapes are arranged in a staggered, overlapping fashion across the entire page. Some triangles point upwards, while others point downwards, creating a sense of depth and movement. Interspersed among the triangles are small white dots connected by thin white lines, forming a network-like structure that complements the triangular grid.

IMF.org/CapDev

**INTERNATIONAL MONETARY FUND**

700 19th Street, NW  
Washington, DC 20431 USA

[icdinfo@IMF.org](mailto:icdinfo@IMF.org)  
[IMF.org/CapDev](http://IMF.org/CapDev)

#IMFCapDev



٢٠١٩ خريف