

# FONDO MONETARIO INTERNACIONAL

# CAPACITACIÓN EXTERNA



INSTITUTO DEL FMI



A lo largo de más de 50 años, el FMI ha sido un líder mundial en el fortalecimiento de las capacidades humanas e institucionales necesarias para generar prosperidad en todo el mundo.



“La capacitación de alta calidad que brinda el FMI está ayudando a desarrollar instituciones y conocimientos más sólidos para mejorar la formulación de políticas macroeconómicas. Además, está profundizando el diálogo sobre políticas y el intercambio de experiencias en ese sentido. Agradecemos a nuestros países miembros y socios por ayudarnos a atender esta creciente demanda”.

### **Carla Grasso**

Subdirectora Gerente  
Fondo Monetario Internacional



“La capacitación que proporcionamos es **ágil**, porque se adapta a las necesidades cambiantes de los países miembros; es **integrada**, porque aprovecha las sinergias de nuestro asesoramiento en materia de políticas, nuestros préstamos y nuestra asistencia técnica; y está **enfocada en los países miembros**, porque responde a la demanda de los países. Recurrimos al personal técnico del FMI para proporcionar capacitación de alta calidad, práctica y orientada hacia la política económica, y utilizamos nuevas tecnologías para alcanzar audiencias más amplias”.

### **Sharmini Coorey**

Directora  
Instituto de Capacitación  
Fondo Monetario Internacional

# NUESTRA VISIÓN

## OBJETIVOS

- 1 Aprovechar las sinergias entre los préstamos, la supervisión, la asistencia técnica y la capacitación que brinda el FMI para ofrecer un programa integrado de fortalecimiento de las capacidades
- 2 Reforzar los conocimientos de los funcionarios para la formulación y aplicación de sólidas políticas macroeconómicas y financieras mediante cursos prácticos y enfocados en la política económica
- 3 Profundizar el diálogo con los países miembros en torno a cuestiones relacionadas con las políticas y facilitar el intercambio de experiencias en materia de política económica mediante el aprendizaje entre pares

Desarrollar instituciones y conocimientos más sólidos para mejorar la formulación de políticas macroeconómicas

## CAPACITACIÓN

Desarrollar instituciones y conocimientos más sólidos para mejorar la formulación de políticas macroeconómicas



## CONTRIBUCIÓN AL OBJETIVO BÁSICO DEL FMI

Promover la estabilidad económica y el crecimiento sostenible

Basada en la demanda

+

Orientada hacia las políticas

+

Impartida por personal experimentado del FMI

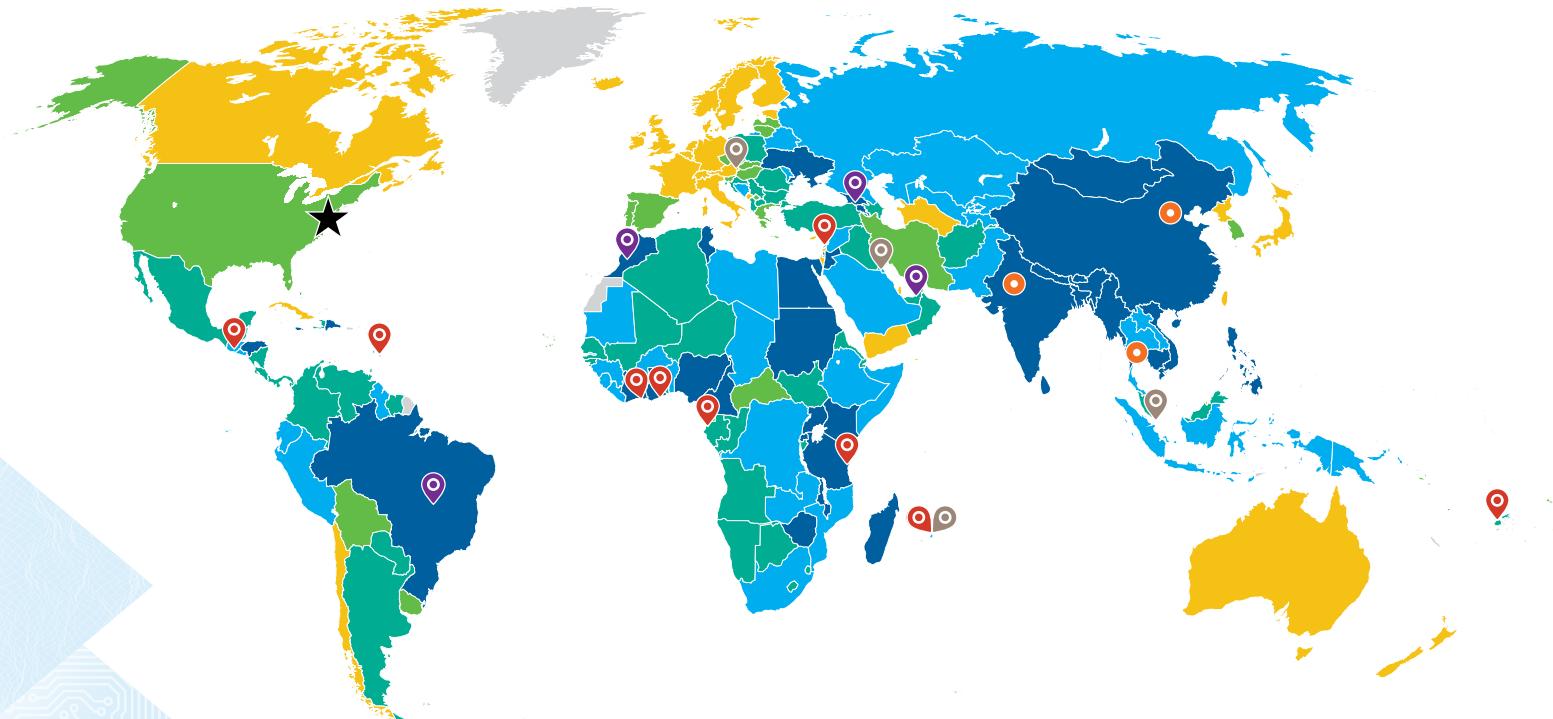
# CARACTERÍSTICAS BÁSICAS



Nota: Los datos de este folleto se basan en el ejercicio fiscal del FMI. El ejercicio fiscal abarca del 1 de mayo al 30 de abril del año siguiente.

\* Los centros regionales de capacitación (CRC) abarcan los Centros regionales de asistencia técnica (CRAT), los Centros de desarrollo de las capacidades (CDC) y los Centros de capacitación (CC).

La capacitación que brinda el FMI responde  
a la demanda de todos los países miembros



#### Número de participantes por país en 2019\*:

- menos de 20
- 20-40
- 40-80
- 80-120
- más de 120

- Centros regionales de capacitación
- Programas regionales de capacitación
- Centros regionales de asistencia técnica
- Centro de capacitación
- ★ Sede central

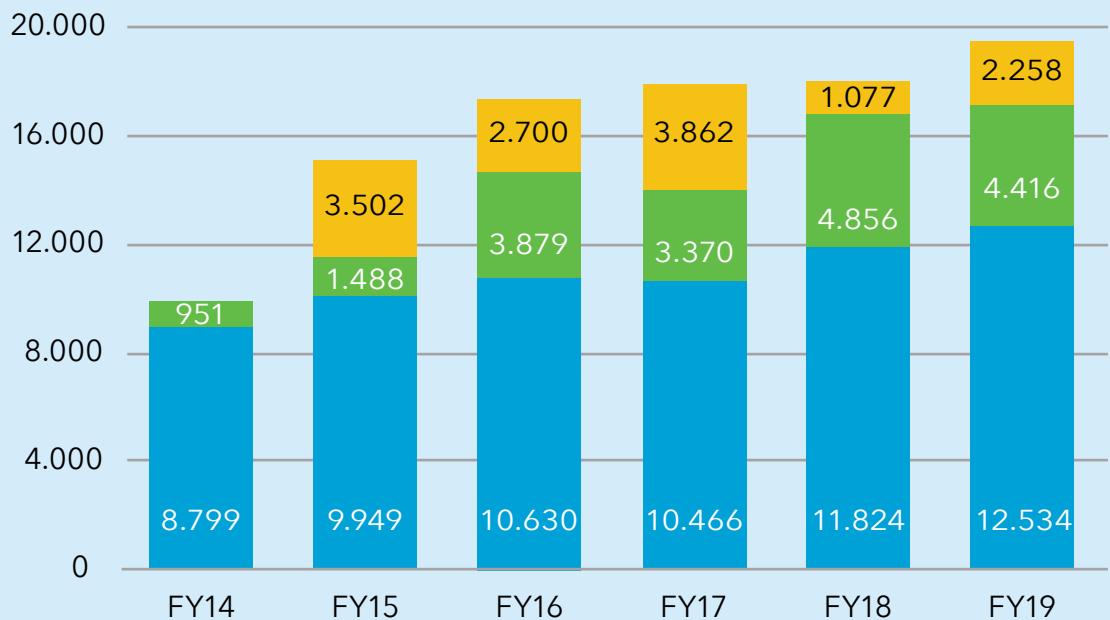
\*Incluye tanto los cursos presenciales como el aprendizaje en línea.



“La fortaleza del curso reside en su contenido que es muy importante para los participantes, especialmente ahora que muchos de los países africanos tienen en perspectiva convertirse en países ricos en recursos naturales. Este conocimiento servirá mucho en el diseño de política económica.”

Participante en el curso de Gestión macroeconómica en países con abundantes recursos naturales, 2019

**La capacitación para funcionarios gubernamentales aumentó más de 67% en los últimos seis años.**



El aprendizaje en línea se amplió para ofrecer capacitación del FMI a participantes no gubernamentales, incrementando al mismo tiempo la capacitación para funcionarios gubernamentales.

- Aprendizaje en línea: Público en general
- Aprendizaje en línea: Funcionarios gubernamentales
- Cursos presenciales: Funcionarios gubernamentales

NÚMERO DE PARTICIPANTES POR TIPO DE CAPACITACIÓN Y POR OCUPACIÓN



# FLEXIBLE

La capacitación se ofrece mediante múltiples modalidades de enseñanza —cursos presenciales con participantes de múltiples o de un solo país, en línea, talleres y capacitación especializada— a fin de maximizar el alcance y el impacto.



## CAPACITACIÓN ESPECIALIZADA

Fundamentada en el programa de capacitación externa del Instituto, y basada en las circunstancias específicas de los países a fin de capacitar a los funcionarios en su propio contexto institucional.

**Atiende mejor las necesidades de los países** al adaptar la capacitación a las circunstancias y necesidades institucionales específicas de cada país.

**Potencia al máximo el impacto** al trabajar de manera periódica con equipos de funcionarios dentro de su contexto institucional, usando datos específicos de países para desarrollar aptitudes, fortalecer instituciones y mejorar la capacidad de formulación de políticas.

**Busca sinergias con el asesoramiento del FMI en materia de política económica** para asegurar que se atiendan las necesidades críticas de fortalecimiento de las capacidades.

“El proyecto de capacitación sobre FPAS adaptado especialmente a nuestras necesidades ayudó al Banco Nacional de Rwanda a organizar un sólido equipo interno de modelado y elaboración de pronósticos, junto con infraestructura técnica, lo cual respalda nuestra capacidad para realizar investigaciones y análisis económicos de avanzada para guiar las decisiones sobre política monetaria”.

**Thomas Kigabo**

Economista en Jefe y Director Ejecutivo,  
Dirección de Política Monetaria e Investigación  
Banco Nacional de Rwanda

# Una amplia gama de cursos para atender diversas necesidades

Nuestro plan de estudios se refuerza constantemente para responder a las cambiantes necesidades de capacitación de los funcionarios de países miembros del FMI y para apoyar la misión del FMI a medida que esta evoluciona.

<b>Políticas relacionadas con el sector financiero</b> 	Estos cursos, dictados por el Instituto de Capacitación y el Departamento de Mercados Monetarios y de Capital, presentan los conceptos financieros básicos para evaluar los beneficios y costos de los instrumentos, instituciones y mercados financieros en un contexto macroeconómico que se centra en los riesgos y las políticas de mitigación. En estos cursos también se cubren los temas de supervisión bancaria, pruebas de tensión, regulación financiera y análisis de riesgos macrofinancieros.		Estos cursos, dictados por el Instituto de Capacitación y el Departamento de Finanzas Públicas, presentan un marco analítico integral para entender y evaluar las opciones en materia de finanzas públicas y examinan cuestiones macrofiscales, como las políticas de ingreso y gasto; los marcos, instituciones y reglas fiscales; la sostenibilidad fiscal, y cuestiones relacionadas con política y administración tributaria, política de gasto y marcos presupuestarios.
<b>Análisis macroeconómico general</b> 	Estos cursos, dictados por el Instituto de Capacitación, están diseñados para dotar a los funcionarios de las aptitudes que necesitan para interpretar la evolución macroeconómica utilizando varias técnicas y aplicar el análisis a la formulación de políticas y pronósticos.		Estos cursos, dictados por el Instituto de Capacitación, abarcan temas que han adquirido recientemente mayor importancia, como subsidios energéticos, crecimiento inclusivo, gestión de los recursos naturales, integración regional y diagnóstico de vulnerabilidades.
<b>Temas jurídicos</b> 	Estos cursos, dictados por el Departamento Jurídico, abarcan temas diversos, tales como los aspectos jurídicos de los bancos centrales y las instituciones financieras, la insolvencia, la formulación de leyes fiscales y tributarias, y la lucha contra el lavado de dinero.		Estos cursos, dictados por el Departamento de Estadística, comprenden cuentas nacionales, precios, dinero y sector financiero, balanza de pagos, solidez financiera y finanzas públicas.
<b>Políticas monetarias, cambiarias y de la cuenta de capital</b> 	Estos cursos, dictados por el Instituto de Capacitación, examinan los conceptos, las herramientas, los modelos y las buenas prácticas en las que se fundamentan las políticas monetarias, cambiarias y de la cuenta de capital orientadas a promover la estabilidad macroeconómica y financiera.		Estos cursos, dictados por el Departamento Financiero, comprenden evaluación de la gestión de gobierno del banco central, transparencia y rendición de cuentas para reforzar el marco de salvaguardias en los bancos centrales.



# INTEGRADA



Nuestra red mundial de centros regionales para el fortalecimiento de las capacidades, que cuenta con el respaldo de nuestros socios y los países anfitriones, nos permite responder eficazmente a las nuevas necesidades de capacitación de nuestros países miembros.



AUSTRIA



BRASIL



CHINA



GEORGIA



INDIA



JAPÓN



KUWAIT



MAURICIO



SINGAPUR





“Como representante del Ministerio de Hacienda, debo abordar temas relacionados con la deuda y la sostenibilidad fiscal. El curso ofrece conocimientos prácticos sobre el análisis de sostenibilidad de la deuda (ASD). Los talleres nos brindaron la oportunidad de utilizar las herramientas y determinar si un escenario sería malo o bueno en un momento de shock. En general, el curso es imprescindible para cualquier persona que se ocupe de asuntos relacionados con la sostenibilidad fiscal.”

**Participante en el curso de Sostenibilidad fiscal, 2019**

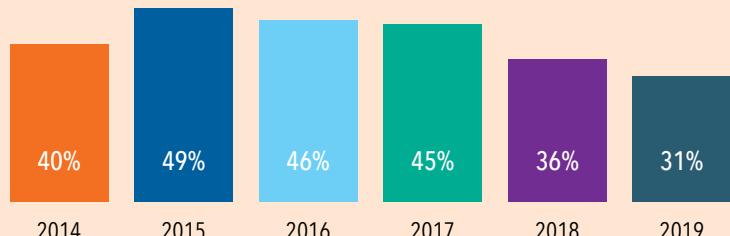
## El impacto de la capacitación que ofrece el FMI se ve potenciado por el carácter interdepartamental y el fuerte grado de integración regional

### Iniciativa interdepartamental

La capacitación que brinda el FMI es un esfuerzo institucional integrado entre varios departamentos para aprovechar diferentes conocimientos especializados y abordar diversas cuestiones económicas y financieras.

### Integración regional

El modelo de capacitación a escala regional permite el aprendizaje entre colegas y se centra en temas específicos de cada región.



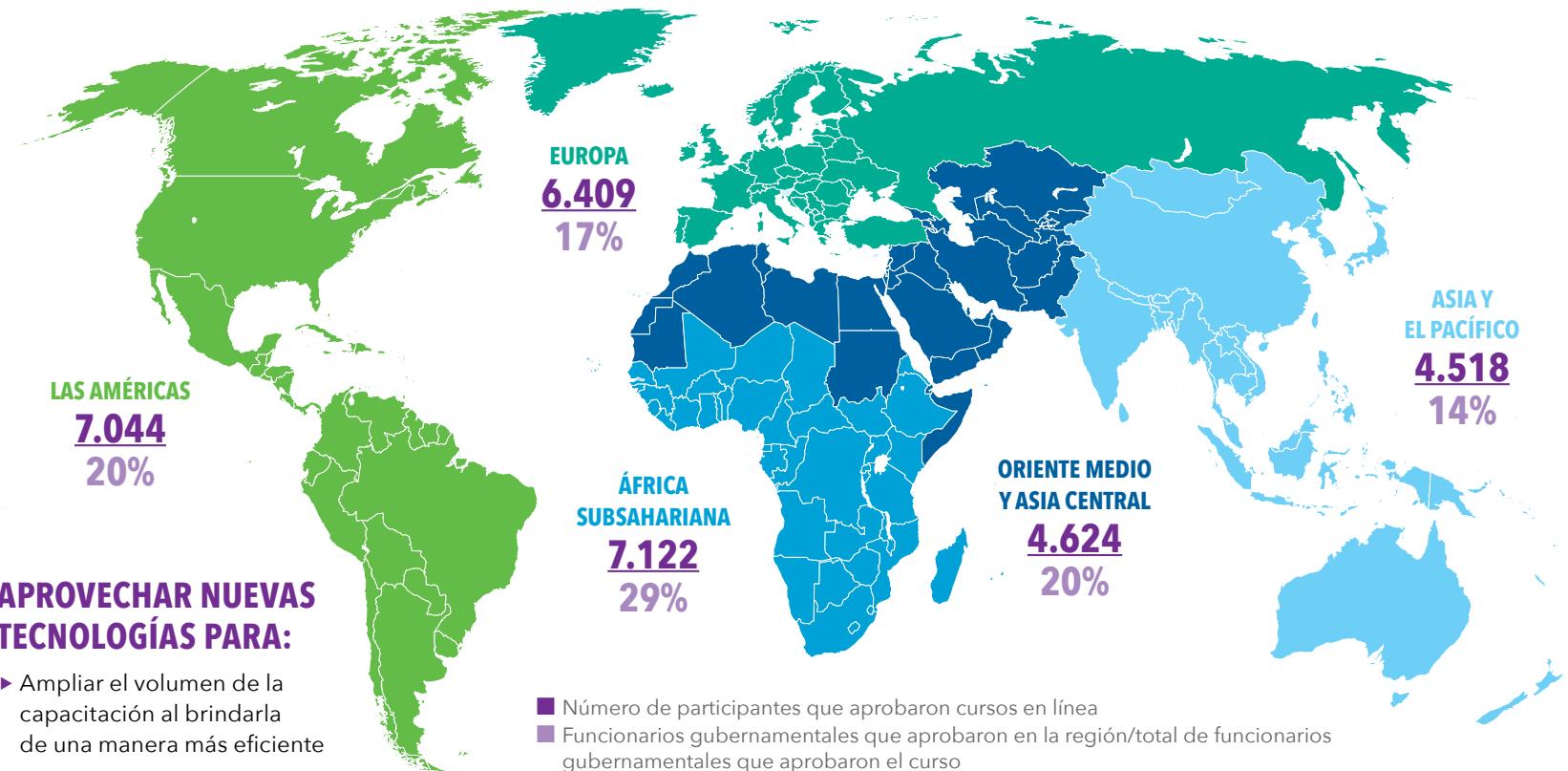
### PARTICIPACIÓN DE LA CAPACITACIÓN EN CRAT

(Porcentaje del total de participantes, excluidos los cursos en línea)

### Mayor integración con la asistencia técnica

- La capacitación está cada vez más orientada al fortalecimiento de las capacidades institucionales e individuales, por ejemplo, mediante capacitación especializada y una mejor integración con la asistencia técnica.
- La capacitación impartida en los centros regionales de asistencia técnica (CRAT) ayuda a aprovechar las sinergias con la asistencia técnica.
- Los proyectos de asistencia técnica incorporan componentes de capacitación para mejorar la agilidad y la implementación.

La capacitación se está llevando a cabo en mayor medida en los centros regionales, destacando así las crecientes sinergias entre la capacitación y la asistencia técnica.



- Número de participantes que aprobaron cursos en línea
- Funcionarios gubernamentales que aprobaron en la región/total de funcionarios gubernamentales que aprobaron el curso

Nota: No se dispone de la distribución regional de 2.645 participantes que también aprobaron el curso  
Datos actualizados hasta abril de 2019

**Desde noviembre de 2013, los cursos masivos en línea (MOOC, por sus siglas en inglés) están a disposición gratuita para cualquier persona con una conexión a Internet en cualquier lugar del mundo.**



“Valoro enormemente la calidad de la capacitación y el alto nivel de los profesores. Los ejercicios prácticos fueron sumamente claros y útiles. Es la mejor capacitación que he recibido en formulación de pronósticos macroeconómicos y me permitió comprender plenamente el tema”.

**Participante en el curso en línea de Pronóstico macroeconómico, 2019**

## Un público más amplio contribuye a un mayor nivel de instrucción y familiaridad con temas económicos



<b>4%</b>	Académicos/Profesores
<b>6%</b>	Funcionarios internacionales
<b>7%</b>	Economistas/Analistas/Investigadores
<b>10%</b>	Estudiantes
<b>15%</b>	Otros (OSC, Parlamentarios, Medios de comunicación, etc.)
<b>58%</b>	Funcionarios gubernamentales

**NÚMERO DE PARTICIPANTES POR OCUPACIÓN**  
(NOVIEMBRE DE 2013-ABRIL DE 2019)

## CAPACITACIÓN EN LÍNEA DESDE 2013

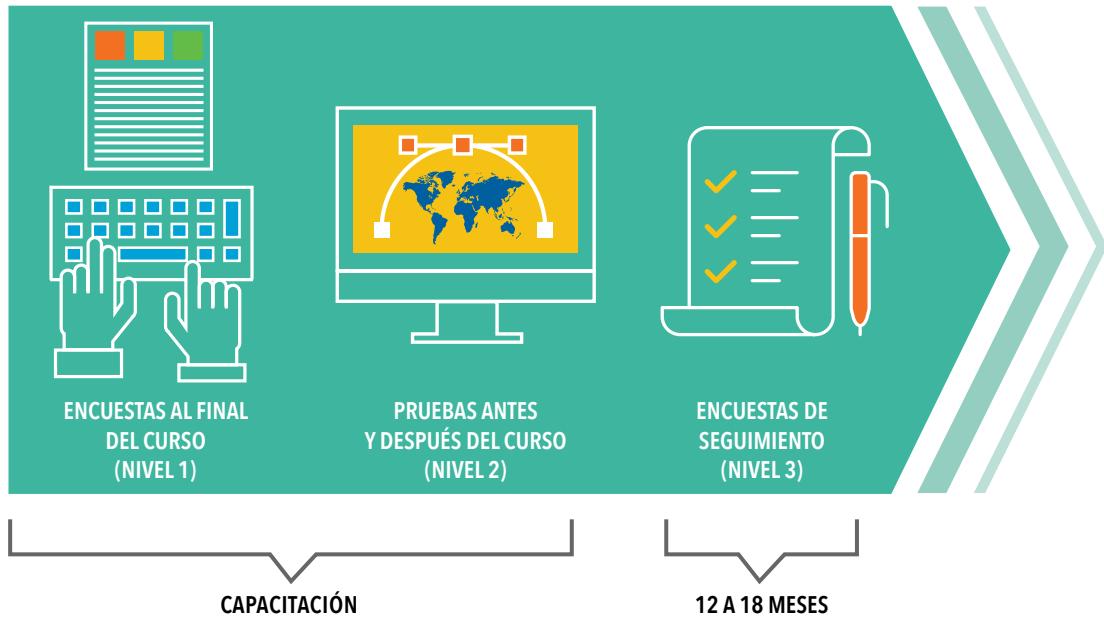
### La alianza con edX nos permite ofrecer los siguientes cursos en línea:

- ▶ Programación y políticas financieras, Parte 1  
(también se dicta en árabe, español, francés y ruso)
- ▶ Programación y políticas financieras, Parte 2  
(también se dicta en francés)
- ▶ Análisis de sostenibilidad de la deuda (también se dicta en francés)
- ▶ Reforma de los subsidios a la energía (también se dicta en árabe)
- ▶ Análisis del mercado financiero
- ▶ Pronóstico macroeconómico
- ▶ Diagnóstico macroeconómico
- ▶ Gestión macroeconómica en países con abundantes recursos naturales  
(también se dicta en francés)
- ▶ Gestión financiera pública
- ▶ Curso en línea sobre supervisión y regulación dirigido a supervisores bancarios
- ▶ Conceptos básicos de la compilación de estadísticas macroeconómicas

# EVALUABLE

Mejora continua de la capacitación mediante evaluaciones regulares

## EVALUACIONES REGULARES A LO LARGO DEL CICLO DE CAPACITACIÓN



## ENCUESTA TRIENAL DE ENTIDADES PATROCINADORAS

Encuestas independientes realizadas cada tres años acerca de la eficacia del programa de capacitación del FMI y las necesidades futuras de capacitación



## BENEFICIOS PERMANENTES DESPUÉS DE LA CAPACITACIÓN:



**MAYOR CONOCIMIENTO**



**USO DE APTITUDES OBTENIDAS EN LA CAPACITACIÓN**



**INTERCAMBIO DE INFORMACIÓN ENTRE COLEGAS**

# Reforzar las evaluaciones para potenciar su impacto

El **seguimiento continuo del desempeño** medido en función de indicadores verificables enriquece las **evaluaciones regulares tanto internas como externas**, las cuales incorporan criterios ampliamente avalados y aceptados a escala internacional sobre pertinencia, eficacia, impacto, eficiencia y sostenibilidad.



## REFORMAS DE LA GESTIÓN DE GOBIERNO PARA LOGRAR UN MAYOR IMPACTO

Enfocadas en el logro de resultados mediante un uso más amplio de la gestión basada en resultados y la adopción de un marco de evaluación común para todas las actividades de fortalecimiento de las capacidades

GESTIÓN BASADA  
EN RESULTADOS



MARCO DE EVALUACIÓN  
COMÚN



MEJOR MONITOREO  
Y PRIORIZACIÓN  
MAYOR EFICIENCIA  
E IMPACTO

# VALORADA

Los participantes valoran mucho los conocimientos y las habilidades adquiridas. La demanda de cursos es en promedio un 60% superior a la oferta, y más de un 100% superior en el caso de una cuarta parte de los cursos.

## CALIFICACIONES DE LOS CURSOS (PROMEDIO, 2019)

Nota: 1,0 Insatisfecho – 5,0 Satisfecho



### CONOCIMIENTOS/HABILIDADES

*Los conocimientos/habilidades adquiridos durante el curso me serán útiles en mi trabajo*



### RECOMENDACIÓN

*Recomendaría el curso a otras personas*



### SATISFACCIÓN

*En general, estoy satisfecho con el curso*

Las entidades gubernamentales patrocinadoras de participantes valoran mucho la capacitación del FMI.

## ENCUESTA TRIENAL DE 2018

(Porcentaje de entidades gubernamentales patrocinadoras de participantes)



*En general, nuestra organización está satisfecha con la experiencia de capacitación ofrecida por el FMI*



*La capacitación del FMI ha ayudado a los participantes a mejorar su trabajo*



*La capacitación del FMI ha mejorado la capacidad de los participantes para formular e implementar políticas*



*Elogiaría la labor del Instituto de Capacitación del FMI*



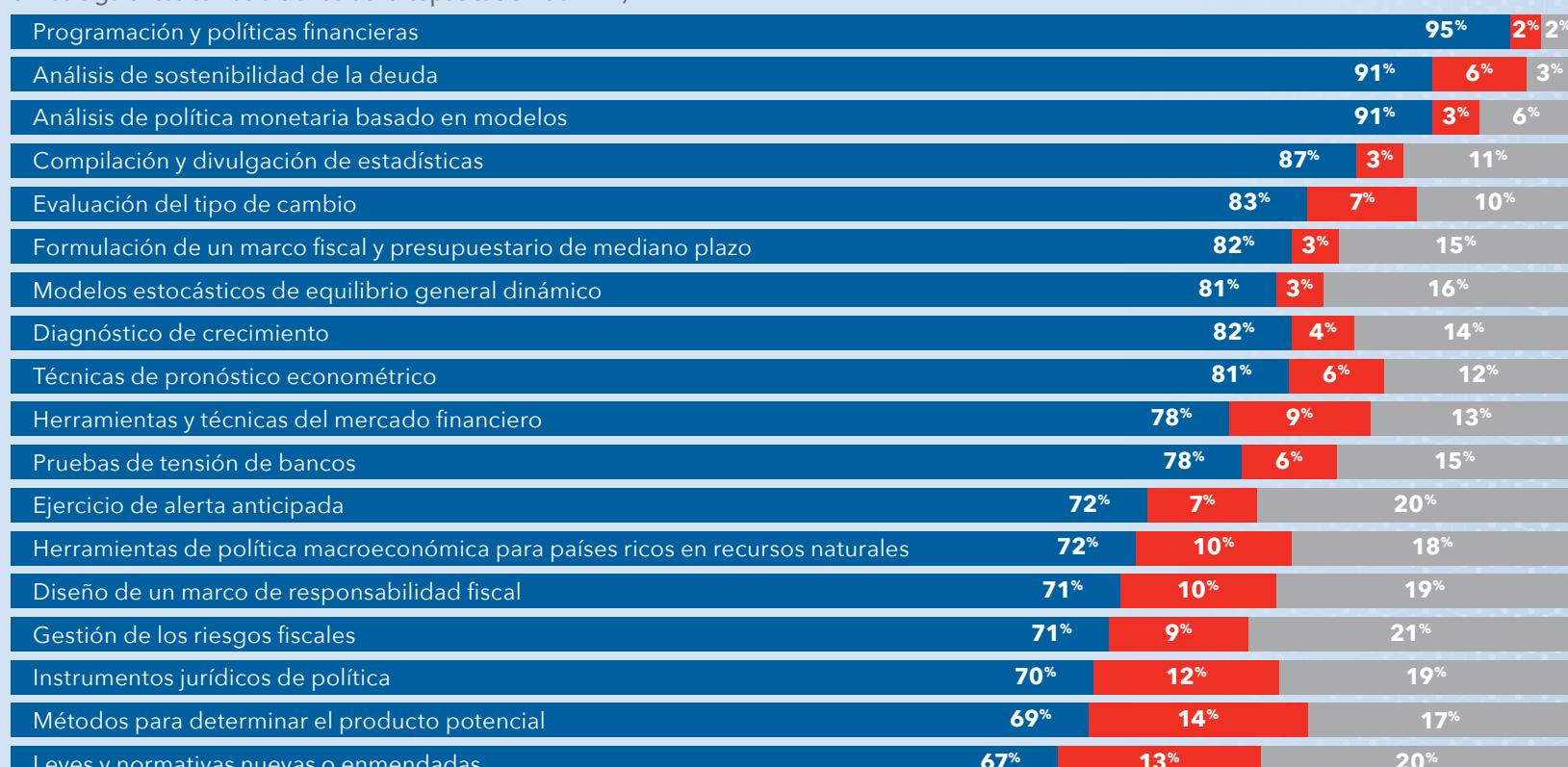
“Estoy convencido de que los conocimientos adquiridos durante el curso serán útiles para mi trabajo y desarrollo profesional, y no solo para mí, sino también para mis colegas, ya que compartiré con ellos todo lo que he aprendido en el curso en un informe y en sesiones de estudio.”

Participante en el curso de Gestión de flujos de capital, 2018

## La capacitación del FMI incide en la adquisición de aptitudes

### Herramientas y técnicas empleadas para la formulación de pronósticos y el análisis de políticas

(Porcentaje de entidades gubernamentales que patrocinan participantes que declaran haber adquirido conocimiento especializado en los siguientes temas a través de la capacitación del FMI)



Sí, influyó

No, no influyó

No sabe

“Voy a crear un pequeño modelo DSGE teórico para el análisis de políticas en mi país en colaboración con el equipo del FMI encargado del país. En particular, querría analizar diferentes escenarios de la deuda externa (actualmente, más de 130% del PIB) y otros riesgos macrofinancieros generados por la cancelación de relaciones de corresponsalía bancaria, entre otros. Como no estoy muy familiarizado con el software Dynare, voy a aprovechar al máximo los códigos que nos dieron en el taller”.

**Participante en el curso de Análisis de las políticas monetarias y fiscales con modelos DSGE, 2018**

“Este es uno de los mejores cursos a los que he asistido, quizás el mejor. Enseña macroeconomía pertinente y aplicada, y en los talleres se imparten los conocimientos necesarios para dominar y comprender el tema”.

**Participante en el curso de Diagnóstico macroeconómico, 2019**

“Trabajo en una División de Supervisión Bancaria que se ocupa de la estabilidad financiera. Los conocimientos compartidos a lo largo de toda la capacitación serán muy útiles para mí, ya que contribuirán de manera decisiva para que pueda ser un funcionario eficaz y conocedor”.

**Participante en el curso de Supervisión del sector financiero, 2019**

The background of the slide is a solid blue color with a subtle, abstract geometric pattern. The pattern consists of numerous thin, light-blue lines forming a grid-like structure of small triangles and rectangles. Some of these lines are solid, while others are dashed, creating a sense of depth and movement. The overall effect is a modern, tech-oriented design.

IMF.org/CapDev

**INTERNATIONAL MONETARY FUND**

700 19th Street, NW  
Washington, DC 20431 EE.UU.

[icdinfo@IMF.org](mailto:icdinfo@IMF.org)  
[IMF.org/CapDev](http://IMF.org/CapDev)

#IMFCapDev



Otoño de 2019