



الطريق إلى النمو

في عصر يسوده عدم اليقين

التقرير السنوي لصندوق
النقد الدولي ٢٠٢٥





العالم يواجه حالة من عدم
اليقين الاستثنائي



النظام التجاري العالمي يُعاد
تشكيله.

تحولات هائلة تجعل البيئة الاقتصادية
أكثر صعوبة.



وإذاء هذه الخلفية، فإن التحدي الاقتصادي الذي يواجه بلداننا الأعضاء في المقام الأول هو النمو – أو بالأحرى عدم النمو. ولتحقيق نمو أقوى سيعين على البلدان مضاعفة جهودها على المستوى الداخلي لتعزيز الاستقرار الاقتصادي والمالي، وتحسين إمكانات النمو فيها. وفي سياق ازدياد عدم اليقين العالمي، فإن العمل يبدأ في الداخل.

وتمثل الإصلاحات التحويلية بهدف زيادة الإنتاجية وتعزيز النمو ضرورة حتمية، بما في ذلك الحد من الإجراءات البيروقراطية، وزيادة التنافس، وتعزيز ريادة الأعمال، واعتماد نظام ضريبي أبسط وأكثر اتساقاً، وتحسين الهياكل التنظيمية الرقمية، وزيادة مستويات المشاركة الاقتصادية، وتعزيز أسواق رأس المال.

وتحتاج بلدان الجهود على مستوى السياسات لاستعادة الاستدامة المالية وبناء هامش الأمان الكافية للتعامل مع الخدمات المستقبالية التي قد تكون ضخمة ومتكررة. وبينما يمكن بذل هذه الجهود تدريجياً ينبغي استهلاها على الفور لإنفاذ المجال للإنفاق على الأولويات. فكلما طال انتظار البلدان من الممكن أن تكون التصحيحات أكثر حدة.

ومع بذل الحكومات الجهود على الصعيد الداخلي ينبغي أيضاً أن تتعاون على المستوى الدولي لتشجيع قيام بيئة تجارية مستقرة وواضحة المسار، وتسهيل إعادة هيكلة الديون، والتصدي للتحديات المشتركة. فتفاقم التوترات التجارية يمكن أن يؤدي إلى خفض النمو بدرجة أكبر في الأجلين القصير والطويل، بينما يمكن أن يؤدي تباعد مواقف السياسات وتحولاتها السريعة أو تراجع المزاج العام إلى هبوط أسعار الأصول مما يتسبب في تفاقم المخاطر المحيطة بالاستقرار المالي.

خلاصة الأمر، البيئة الحالية تقتضي الوضوح والالتزام والتنسيق.

ويكشف صندوق النقد الدولي على إعداد مشورته ومواءمتها مع الظروف المختلفة لمساعدة بلدانه الأعضاء على مواجهة هذه

هذه التطورات تأتي بالإضافة إلى حالة عدم اليقين الناجمة عن الصراعات الدائرة والتحولات الرئيسية التي تجعل البيئة الاقتصادية أكثر صعوبة وغير محددة المسار.

تخلق التحولات التكنولوجية وثورة الذكاء الصناعي تغيرات كبيرة رغم ما تبشر به من فرص جديدة. فالكوارث الطبيعية والظواهر الجوية المتطرفة التي باتت أكثر تواتراً مستمرة في فرض تكاليف ضخمة على الاقتصاد الكلي في كثير من البلدان.

وتنتسب التوترات التجارية وما يصاحبها من رسوم جمركية في تفاقم آفاق النمو المنخفض والمديونية المرتفعة. وفي شهر إبريل، خفض صندوق النقد الدولي تنبؤاته للنمو في الأجل القريب إلى ٢,٨٪ في العام الجاري و ٣٪ لعام ٢٠٢٦، ولا تزال تنبؤات النمو لخمس سنوات في أدنى مستوياتها منذ عقود.

ورغم التراجع المستمر في التضخم العالمي فإنه يمضي بوتيرة أبطأ وأقل تزامناً مما سبق، وهو ما يترتب عليه زيادة تباعد المسارات بين البنوك المركزية، وما لذلك من آثار غير مباشرة على أسعار الأصول وأسعار الصرف.

وأصيبت البلدان منخفضة الدخل بضرر بالغ على وجه الخصوص من جراء البيئة الخارجية الحالية. وبعد أن أثبتت صلابتها في مواجهة سلسلة من الصدمات – بما في ذلك جائحة كوفيد-١٩ والتداعيات من الحرب الروسية في أوكرانيا – تعلم حالياً على تنفيذ إصلاحات اقتصادية صعبة وضرورية لاستعادة الاستقرار الاقتصادي الكلي. ومع ذلك، في ظل الأوضاع الجارية، تتعرض هذه البلدان لمخاطر الإطاحة بها بعيداً عن مسار تقارب مستويات الدخل والحد من الفقر.



التحديات الاستثنائية. ولتحقيق هذا الهدف، فإنه يسعى لاجتذاب آراء جديدة من خلال إنشاء مجلس استشاري جديد حول ريادة الأعمال والنمو.

وسوف يواصل الصندوق تركيزه على المهام المنوطة به والمتعلقة بتشجيع الاستقرار الاقتصادي الكلي والمالي، وتكثيف جهوده في تقييم التداعيات الناجمة عن تدابير السياسات التجارية والصناعية، وتحليل الاختلالات الخارجية.

ومع تطور المشهد العالمي، لا يزال الصندوق يتحلى بالمرنة ويفضّل بالمسؤولية تجاه احتياجات بلدانه الأعضاء المتغيرة، مع التكيف حسب الضرورة مع التطورات في الاقتصاد العالمي وأولويات السياسات. ويتبّع ذلك من خلال اتخاذ عدد من القرارات، بما فيها الحفاظ على ارتفاع حدود الاستفادة من موارده؛ وإصلاحات إحدى أهم أدواته لتقديم القروض للبلدان منخفضة الدخل – أي الصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر؛ وتحديث سياسة الرسوم والرسوم الإضافية – وكلها قرارات أبرزتها السيدة المديرة العام في رسالتها.

والصندوق حريص كذلك على ضمان صياغة توصياته بحيث تراعي حماية الفئات الأشد تعرضاً للمخاطر. فمشورته بشأن السياسات تتحث على خلق الوظائف، وتعزيز شبكات الأمان الاجتماعي، والتصدي للفساد، وتساهم في تحقيق المساواة في الاستفادة من موارده. وتساهم أنشطته في مجال تنمية القدرات في تقوية الأطر المؤسسية وتزويد صناع السياسات بالمهارات الالزمة لتصميم وتنفيذ السياسات الاقتصادية الفعالة.

وبعد مرور ثمانين عاماً منذ نشأته، يواصل الصندوق الاستعانت بقوته الفريدة على حشد الأطراف المعنية لتشجيع التعاون متعدد الأطراف في مواجهة التحديات العالمية. ويبشر بإقامة الحوار بين البلدان الأعضاء لتشجيع التعاون حول مجموعة واسعة من القضايا العابرة للحدود.

وبينما تتغير الأزمان والظروف، يبقى التزام الصندوق بتشجيع التعاون التقدي العالمي، وضمان الاستقرار المالي، ودعم النمو الاقتصادي المستدام.

رسالة من
**المدير
العام**



وعلى مدار السنة الماضية، اتخذ مجلسنا التنفيذي قرارات مهمة لضمان بقاء الصندوق شريكاً قوياً وسريع الاستجابة. ومن بين هذه القرارات الحفاظ على ارتفاع حدود الاستفادة من موارده لتقديم الدعم المالي الكافي للبلدان التي تتعرض لصدمات مزمنة – وهو أحد التدابير التي اتخذت لأول مرة أثناء الجائحة.

وفي إطار عزمنا ممارسة مسؤوليتنا المالية، فقد قطعنا شوطاً طويلاً في تنفيذ إصلاحات حيوية في الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر لتعزيز قدرتنا على دعم البلدان الأشد تعرضاً للمخاطر مع ضمان استدامة قدرة التمويل الذاتي لهذا الصندوق، وقمنا كذلك بتحديث سياستنا للرسوم والرسوم الإضافية، بحيث يترتب على هذا التغيير خفض تكاليف الاقتراض لبلداننا الأعضاء بنحو ١,٢ مليار سنوياً مع الحفاظ في الوقت نفسه على قدرة الصندوق لمواصلة تقوية هامش الأمان المالي لديه. وتأتي هذه الخطوات انعكاساً للتزامنا بخدمة بلداننا الأعضاء – بمرورنا ومسؤولية وإنصاف.

إن الزمن يتغير، ولكن تركيزنا لا يزال منصباً على مهمتنا الرئيسية، أي المساعدة في تهيئة الظروف لضمان قوة الاقتصاد الكلي واستقراره، بسبل منها تشجيع النمو الدائم، مع تحقيق استقرار الأسعار والاستقرار المالي.

وبينما تتسبب حالة التغير المستمر في زيادة التحديات أمام صنع السياسات السليمة، فإن التحدي يتضمن دائماً فرصاً سانحة. وينبغي أن نغتنم هذه اللحظة. ومع اختيار السياسات السليمة يصبح بناء عالم أفضل توازناً وأكثر استدامة ورخاءً هدفاً قريباً المنال.



كريستالينا غورغيفا
المدير العام

عزيزي القارئ،

اتسم الاقتصاد العالمي على مدار الإثنين عشر شهراً الأخيرة بالتحول، حيث نشهد في الوقت الراهن تحولات هائلة بما في ذلك التحول الرقمي والذكاء الاصطناعي والتحولات الديمغرافية. وفي صدارة تلك التحولات، نجد أن التحولات الكبيرة في السياسات تعيد تشكيل تدفقات التجارة ورؤوس الأموال على مستوى العالم.

ورغم صلابة الاقتصاد العالمي أمام الصدمات المتلاحقة في السنوات الأخيرة، فإن الآفاق الاقتصادية لا تزال متسمة بالفتور. وبينما تبلغ تنبؤات النمو العالمي للسنوات الخمس التالية حوالي ٣٪، وهي أقل كثيراً من متوسط التوسيع الاقتصادي في فترة ما بعد الحرب وقدره ٣,٧٪، لا نزال نواجه آفاقاً اقتصادية تتسم بالنمو المنخفض والمديونية المرتفعة.

وازاء هذه الخلفية، تواجه البلدان الأعضاء في الصندوق تحديات جسيمة، بما في ذلك الحفاظ على الاستقرار الاقتصادي الكلي والمالي، وضمان استدامة القدرة على تحمل الدين، ومعالجة الاختلالات بين البلدان، وتعزيز آفاق النمو للجميع.

والسبيل إلى تحقيق هذه الأهداف يتطلب اتخاذ تدابير عاجلة وكبيرة على مستوى السياسات. فالإصلاح يبدأ من الداخل، وأمام بلدان العالم الكثير مما يمكن أن تفعله لترتيب أوضاعها الاقتصادية. فبوسعها تعزيز إنتاجيتها وتقوية نموها المحلي؛ واستعادة مواردها المالية الوقائية ل توفير الحيز اللازم للاستثمارات المطلوبة بشدة فضلاً عن الاستعداد للصدمات المستقبلية؛ بالإضافة إلى تعزيز الاستقرار المالي وبناء الصلابة. ومن خلال النظر إلى ما هو أبعد من الحدود القومية، ينبغي أن تواصل البلدان سعيها لإنجاح حلول تعاونية لتحدياتها الاقتصادية المشتركة.

وفي سياق هذا المشهد الاقتصادي المتغير، سيواصل الصندوق دعمه لبلدانه الأعضاء، وسيتأقلم حسب الضرورة لمساعدة البلدان على اجتياز هذه الفترة العصيبة ومعالجة الاختلالات.

ويقدم الصندوق هذا الدعم من موقع قوة، ولا يقتصر ذلك على قوة ميزانيته العمومية، بل إنه تجاوز أيضاً مستهدفاته لتعبئة الاحتياطيات الوقائية التي تمثل هامش الأمان المالي للمؤسسة.

العمل الذي نضطلع به

الرقابة الاقتصادية ١٣٣ عملية تحقق من سلامة اقتصادات البلدان

يتابع صندوق النقد الدولي من خلال أنشطته الرقابية وضع النظام النقدي الدولي والسياسات الاقتصادية والمالية في بلدانه الأعضاء. وفي سياق هذا العمل، الذي يجري على المستويين القطري والعالمي، يسلط الصندوق الضوء على المخاطر المحتملة التي تهدد الاستقرار ويقدم المشورة بشأن تعديلات السياسات. وتتضمن الرقابة القطرية مشاورات منتظمة (سنوية في العادة) مع البلدان الأعضاء بصفة منفردة، فيما يُعرف باسم مشاورات المادة الرابعة. وفي ظل برنامج تقييم القطاع المالي، يُجري الصندوق كذلك تحليلاً متعمقاً بانتظام للقطاعات المالية المؤثرة على النظام المالي.

يعمل صندوق النقد الدولي على مساعدة بلدانه الأعضاء على تحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي والحفاظ عليه ويدعم تحقيق النمو المستدام والرخاء لكل بلدانه الأعضاء البالغ عددها ١٩١ بلداً من خلال أنشطته التالية:

تايلند

الإِقْرَاط

قرص بـإجمالي ٦٣ مليار دولار إلى ٢٠ بلدا،
منها حوالي ٩ مليارات دولار إلى ١٣ بلدا
منخفض الدخل

تنمية القدرات

٣٨٢ مليون دولار للمشورة الفنية العملية، والتدريب في مجال السياسات، وتعلم الأقران

يعمل الصندوق مع البلدان لتقوية مؤسساتها الاقتصادية من خلال تقديم المساعدة الفنية والتدريب للتعامل مع القضايا الاقتصادية وقضايا القطاع المالي المهمة. وتساعد هذه الجهود البلدان في تنفيذ السياسات الاقتصادية وسياسات القطاع المالي بدرجة أعلى من الفعالية ومعالجة التحديات المعقدة. وينقل الصندوق ما لديه من معرفة - وكذلك المعرفة لدى بلدانه الأعضاء - إلى المؤسسات الحكومية مثل وزارات المالية والبنوك المركزية والهيئات الإحصائية وأجهزة الرقابة المالية وإدارات الإيرادات من خلال تقديم المشورة العملية والتدريب والتعلم بين الأقران. ويقدم الصندوق أنشطة تنمية القدرات بالتوارد الشخصي ومن بُعد عن طريق خبرائه، والمستشارين المقيمين لفترات طويلة في البلد المعنى، والمستشارين في مراكز تنمية القدرات الإقليمية البالغ عددها ١٧ مركزا، والخبراء الخارجيين لفترات قصيرة، وكذلك من خلال التدريب في الفصول الدراسية، والحلقات التطبيقية العملية والندوات، والدورات التدريبية المجانية عبر شبكة الإنترنت.

يقدم الصندوق التمويل لبلدانه الأعضاء التي تواجه احتياجات فعلية أو محتملة أو مرتبطة في ميزان المدفوعات لمساعدتها على إعادة بناء احتياطياتها الدولية وحل مشكلات موازن مدفوعاتها، مع تشجيع النمو الاقتصادي القوي. ورغم أن معظم التمويل يُقدم لدعم برنامج اقتصادي، فإن الصندوق يقدم كذلك التمويل الطارئ القائم على الصرف العاجل للموارد وفق شرطية محددة - وتم تقديم مثل هذا التمويل بمستويات غير مسبوقة في أعقاب تفشي جائحة كوفيد-١٩.

العمل الذي نخاطل به يتبع في الصفحة «٢٤»



من نحن

يضم صندوق النقد الدولي فريقاً للإدارة العليا و ١٨٨ إدارة تضطلع بأعماله المتعلقة بالبلدان والسياسات والتحليل والعمل الفني. ويمكن الاطلاع على قائمة بأسماء كبار المسؤولين في الصندوق على الصفحة رقم ٦٧ وعلى الهيكل التنظيمي للصندوق على الصفحة الإلكترونية لصندوق النقد الدولي بعنوان "كبار المسؤولين في صندوق النقد الدولي".

من نحن يتبع في الصفحة ٦٠ «



تشجيع النمو في عصر التحول

في هذا التقرير

١٢

الجزء الأول
عن كثب

٢٠

تزايد المخاطر المحيطة
بالاستقرار المالي
ازدادت مؤخرًا المخاطر المحيطة
بالاستقرار المالي العالمي جراء
تزايد تشدید الأوضاع المالية
وتحالة عدم اليقين التجاري،
ومواطن الضعف في أسواق
رأس المال والمؤسسات والدين
السيادي.

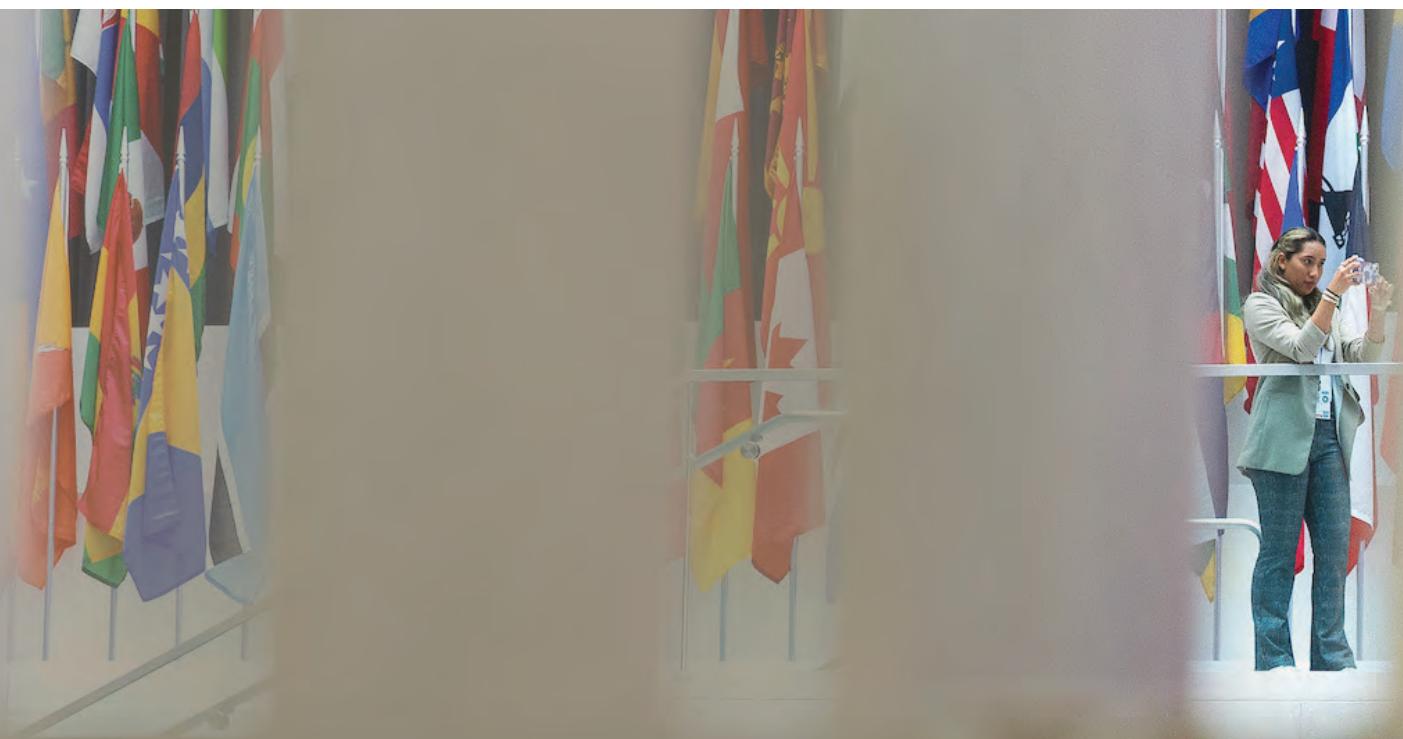
١٦

تصاعد مستويات الدين
وتصحيحات أوضاع
المالية العامة
الدين العام العالمي يواصل
الارتفاع، مما يتطلب تصحيحات
عاجلة لأوضاع المالية العامة
لضمان الاستدامة والصلابة في
ظل أجواء عدم اليقين الاقتصادي
وضغوط الإنفاق.

١٢

نحو تحقيق نمو دائم
في عالم يسوده عدم
اليقين
ينبغي لصناعة السياسات
تسوية التوترات التجارية،
وحماية الاستقرار، وتنفيذ
الإصلاحات المواتية للنمو
حتى يمكنهم تحقيق نمو دائم
في عالم يسوده عدم اليقين.





٢٤
الجزء الثاني
العمل الذي نضطلع به

٦٠
الجزء الثالث
من نحن

٢٤	الرقابة الاقتصادية
٢٧	الإقراض
٤٤	تنمية القدرات
٦٤	فريق الإدارة العليا
٦٦	المديرون التنفيذيون والمناوبون
٦٨	الموارد
٧٦	المساءلة والشفافية
٨٤	المسؤولية الاجتماعية المؤسسية
١١	الولايات المتحدة

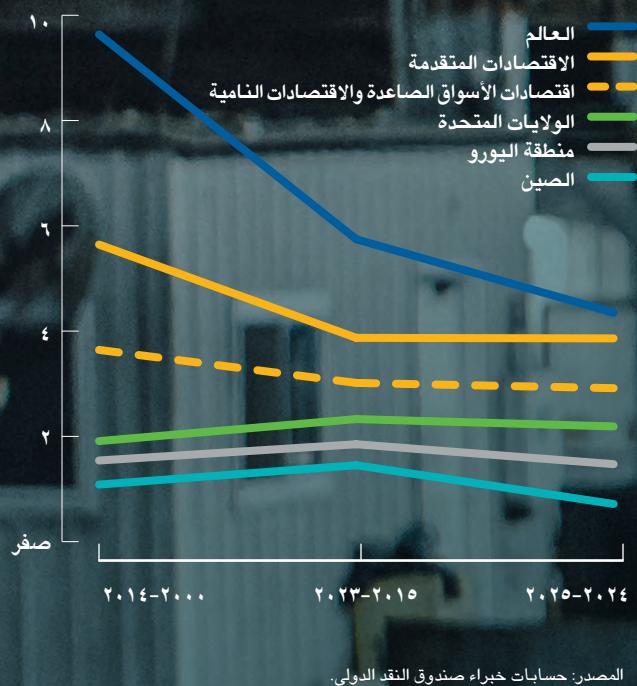
عن كثب

على البلدان تشجيع الابتكار، والاستثمار في البنية التحتية، وتبسيط البيئة التنظيمية.

الولايات المتحدة

نحو نمو دائم في عالم يكتنفه عدم اليقين

الشكل البياني ١-١:
أداء وتوقعات النمو



الاقتصاد العالمي يقف حاليا عند مفترق الطرق. ورغم الصلابة الاقتصادية الملحوظة على الصعيد العالمي طوال السنوات الخمس الماضية، فقد ازدادت حدة التوترات التجارية منذ نشر التقرير السنوي السابق، وزادت مشاعر عدم اليقين بشأن السياسات. وإزاء هذه الخلفية، أصبح تحقيق نمو مطرد أكثر صعوبة.

وتشهد تدفقات التجارة ورأس المال حاليا تغيرات جذرية، وهناك تحولات كبيرة تجري حاليا على مستوى السياسات في الاقتصادات الكبرى. وتسعى السلطات جاهدة لمعالجة تزايد التضييق في الأوضاع المالية وارتفاع تقلبات الأسواق، بينما تسببت صدمات السنوات الأخيرة في نضوب هوماس المناورة من خلال السياسات.

وينبغي لصناع السياسات المسارعة بالتصدي لثلاث أولويات: أولا، يتعين عليهم تهدئة التوترات التجارية ومعالجة الاختلالات الأساسية. وفي هذا الصدد، منضروري خلق بيئة قائمة على القواعد تحقق المنافسة على قدم المساواة، مع تجنب السياسات التشويهية المصممة لتأمين ميزة تنافسية والتداير التي تعوق تدفق التجارة.

وتتمثل الأولوية الثانية في العمل معا لحماية الاستقرار الاقتصادي والمالي. وبإمكان البلدان تحقيق هذا الأمر على النحو الأمثل عن طريق ترتيب أوضاعها الاقتصادية في الداخل من خلال برامج تصحيح موثوقة وواقعية. وسيطلب ذلك الاستعانة



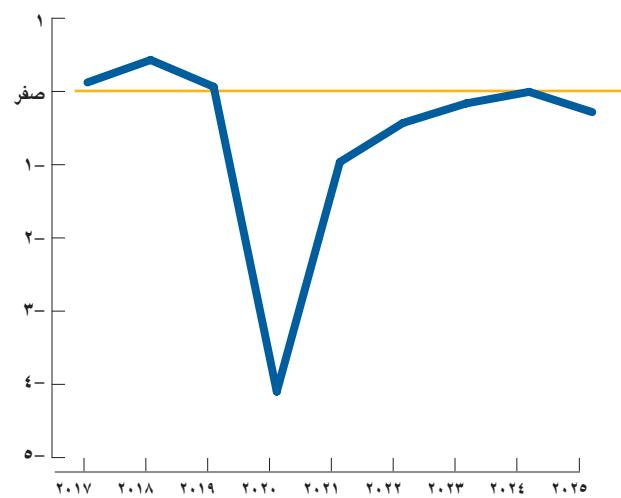
بأطر المالية العامة متوسطة الأجل والضبط المالي لخفض الديون وإعادة بناء هوامش الأمان المالي. وسوف يكون من الضروري أيضا تنفيذ إصلاحات المالية العامة الموجهة، من خلال إعادة ترتيب أولويات الإنفاق في الاقتصادات المتقدمة وتبني الإيرادات في اقتصادات الأسواق الصاعدة والاقتصادات النامية، أو مزج من كليهما، حسب ظروف كل بلد على حدة.

وبالتزامن مع ذلك، قد يتعمّن على السلطات تنفيذ تدابير دعم مؤقتة وموجهة للمستحقين وفي الوقت المناسب بغية التخفيف من تأثير الإصلاحات وحماية الفئات الأشد تأثرا.

وتتطلّب البيئة الحالية كذلك اعتماد سياسات تتسم بالمرونة للتخفيف من وطأة الصدمات، مع مواصلة البنوك المركزية تركيزها بشدة على تحقيق تضخم منخفض ومستقر.

وسيقتضي السعي لتحقيق النمو التعاون على المستوى الدولي، لا سيما لتسوية الاختلالات العالمية. وتشكل التوازنات الداخلية بين الادخار والاستثمار عادة أساسيا، فهي قد تميل بدرجة مفرطة إلى جانب أو آخر. ويمكنها أن تقدّر دفة أرصدة الحساب الجاري الخارجي وبالتالي تدفقات رأس المال. ومن شأن إعادة التوازن أن تعزز الاستقرار ليس على المستوى الداخلي فحسب، بل وخارجيا

**الشكل البياني ٢-١:
فجوة الناتج العالمية (%)**



المصدر: حسابات خبراء صندوق النقد الدولي.



وبالإضافة إلى ذلك، فإن التقدم التكنولوجي، بما في ذلك ما يتعلق بالتحول الرقمي والذكاء الاصطناعي، يمكن أن يعزز الإنتاجية والنمو الممكن بدرجة أكبر.

ورغم العقبات الكبيرة أمام النمو العالمي في الوقت الحاضر، فإن المستقبل قابل للتغيير. ومن خلال اعتماد سياسات مدرستة ومحسوسة بعناية، يمكن للبلدان تسخير القوى التحويلية والتحفيز من حدة المخاطر المرتقبة.

ورغم الأوضاع العصيبة الراهنة، فإن الصندوق عاكف على مواصلة العمل كناصح أمين لصناعة السياسات، والملاذ الأخير الموثوق للإقرارات أثناء الأزمات لتسوية مشكلات ميزان المدفوعات، ونصير أطر السياسات القوية، ومحفل لحشد الآراء لمواجهة التحديات الاقتصادية المشتركة. وبينما نحرص على التكيف باستمرار مع الأوضاع المتغيرة، فسوف نواصل انخراطنا في جهود بلداننا الأعضاء لتلبية احتياجاتهما في الأجلين المتوسط والطويل.

أيضا، وعالميا. ويوسع كل البلدان السعي لاعتماد سياسات لتحسين التوازن الداخلي والخارجي، مما يدعم تحقيق الصلاحة الجماعية والرفاهية.

وتمثل الأولوية الثالثة في مساعدة الجهد لتنفيذ الإصلاحات الداعمة للنمو من أجل زيادة الإنتاجية والنتاج الممكن. وعلى البلدان إعطاء الأولوية لسياساتها الداخلية والإصلاحات الهيكلية في أسواق العمل والمنتجات والأسواق المالية (مع الحفاظ على صرامة القواعد التنظيمية).

ولتحقيق هذا الهدف، يجب على البلدان تشجيع الابتكار، والاستثمار في البنية التحتية، وتبسيط البيئة التنظيمية. وسيكون من الضروري اعتماد سياسات تشجع ريادة الأعمال والتنافس لدفع عجلة الإنتاجية وخلق فرص العمل، بينما سيكون التصدي للفساد ضروريا لإرساء قواعد المنافسة العادلة وتجنب السياسات التشويفية.

الجهود المنسقة

والاستباقية هي عامل رئيسي
في الوقت الحالي لتحقيق

الاستدامة المالية
وضمان الصلابة
على المدى الطويل.



تصاعد مستويات الدين والتصحيح المالي

بلغ الدين العام العالمي مستويات مرتفعة ولا يزال يواصل ارتفاعه. فقد تجاوز ١٠٠ تريليون دولار في ٢٠٢٤ ومن المتوقع أن يقارب ١٠٠٪ من إجمالي الناتج المحلي العالمي بنهاية العقد الحالي. وقد يكون الرقم النهائي أعلى من ذلك بكثير نتيجة ضغوط الإنفاق الكبيرة وسوء التقدير المزمن لتوقعات الدين.

فقد تدهور وضع المالية العامة العالمي في عام ٢٠٢٤، ولكن بفروق كبيرة عبر البلدان. ويبلغ عجز المالية العامة متوسطاً قدره ٥,١٪ من إجمالي الناتج المحلي، بينما ارتفع الدين العام بنسبة نقطة مئوية واحدة ليصل إلى ٩٢,٣٪ من إجمالي الناتج المحلي. ويرجع ذلك لاستمرار موروثات الإنفاق المرتفع من فترة جائحة كوفيد-١٩ وتزايد صافي مصروفات الفائدة.

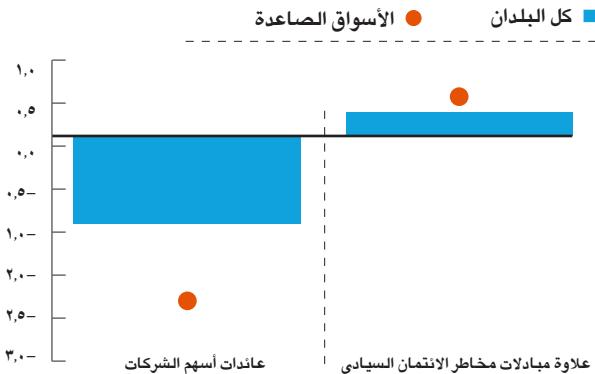
وتتسبّب تكاليف خدمة الدين حالياً في تضييق الحيز المتاح لتمويل استثمارات مطلوبة بشدة أو نفقات بالغة الأهمية للتنمية، بينما يفرض نقص المساعدات الأجنبية مخاطر إضافية على البلدان منخفضة الدخل.

ورغم توقعات تثبيت الدين وخفضه في ثلثي البلدان بحلول عام ٢٠٢٩، فلا تزال مستويات الدين مرتفعة مقارنة بأرقام الفترة التي سبقت الجائحة. وفي الوقت الراهن، تساهم سياسات المالية العامة التوسعية في ازدياد علاوات الأجل على السندات الحكومية - مما يترتب عليه ارتفاع تكاليف الاقتراض وإضعاف النشاط الاقتصادي. وقد تؤدي هذه الضغوط، إذا ما تُركت دون علاج، إلى نشوء مشكلات الملاعة في العديد من البلدان المعرضة للمخاطر. وهناك بالفعل ٥٣٪ من البلدان النامية منخفضة الدخل و٢٢٪ من اقتصادات الأسواق الصاعدة معرضة لمخاطر عالية تهدد ببلوغها حالة المديونية الحرجية أو بلغت تلك الحالة بالفعل. وعلاوة على ذلك، نجد أن حالة عدم اليقين البالغ التي تتناول مناقشتها في القسم بعنوان نحو نمو دائم في عالم يكتنفه عدم اليقين على الصفحة ١٢ من هذا التقرير تؤثر على آفاق المالية العامة وعلى النمو. فالتحليلات الأخيرة تشير إلى



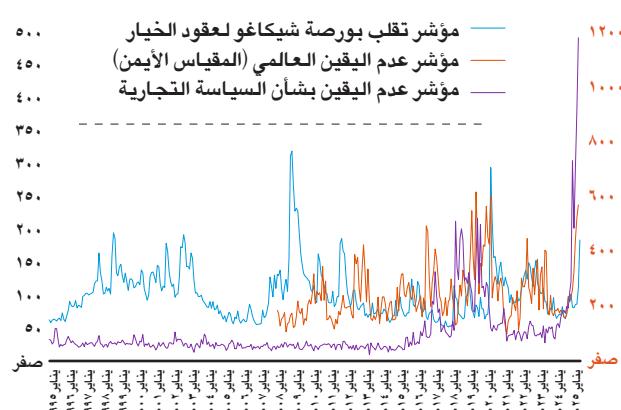
الشكل البياني ٤-١: **الاستجابة لوقوع حدث المخاطر الجغرافية- السياسية المحلية**

الاستجابة لوقوع حدث المخاطر الجغرافية-
السياسية المحلية
(بالنقطة المنوية، شهرياً)



المصادر: Caldara and Iacoviello 2022؛ Bloomberg Finance L.P.؛ دراسة LSEG: وبيانات خبراء صندوق النقد الدولي؛ وبيانات Datastream وقاعدة بيانات تقرير آفاق الاقتصاد العالمي، الصادر عن صندوق النقد الدولي؛ وبيانات Hong, Nguyen, and Ke 2024.

الشكل البياني ٣-١: **مؤشرات المخاطر الجغرافية-السياسية، والسياسة التجارية، وعدم اليقين العالمي**



المصادر: مؤشر عدم اليقين بشأن سياسة المالية العامة: دراسة Hong, Nguyen, and Ke 2024؛ مؤشر المخاطر الجغرافية-السياسية: دراسة Caldara and Iacoviello 2022؛ مؤشر عدم اليقين بشأن السياسة التجارية: دراسة Caldara and others 2020؛ مؤشر عدم اليقين العالمي: Ahir, Bloom, and Furceri 2022.

لمعالجة تصاعد الدين العالمي والتخفيف من وطأة المخاطر المصاحبة بوسع معظم البلدان اعتماد سياسة التصحيف المالي التدريجي. ومن شأن ذلك أيضاً أن يعود بالنفع على بناء هوماشه الأمان المالي اللازم للتغلب على أجواء عدم اليقين العالمية السائدة.

وبالنسبة للبلدان التي تعاني من ضيق الخزينة المتاح للتصريف من خلال المالية العامة فينبغي أن تعيد ترتيب أولويات الإنفاق العام. أما البلدان التي تتمتع بخيز أكبر فلوسعها أن تختار التوسيع على نحو يتناسب مع أهدافها متوسطة الأجل. وبالنسبة للاقتصادات المتقدمة التي تعاني من شيخوخة السكان فينبغي أن تشجع إصلاحات نظم المستحقات وتوسيع قواعدها الضريبية. وبإمكان اقتصادات الأسواق الصاعدة والاقتصادات النامية تعبيء الإيرادات عن طريق إصلاح النظم الضريبية، وإلغاء دعم الطاقة بالتدريج، وترشيد الإنفاق العام.

ولا شك أن الحاجة تحمي العمل السريع، ولكن بالتدريج، على مستوى المالية العامة. فتأجيل التصحيفات يعني اتخاذ تدابير أقوى وربما أكثر إرباكاً في المستقبل. فالجهود الاستباقية والمنسقة حالياً هي عامل رئيسي في تحقيق الاستدامة المالية وضمان الصلاة على المدى الطويل.

ملحوظة: الرقم المرتفع يعني درجة عدم اليقين أعلى والعكس صحيح. والمقياس الأيسر يمثل المؤشر مقارنة بعام ٢٠٠٨ حيث المؤشر = ١٠٠ في ٢٠٠٨، بمعنى أن قيمة قدرها ٢٠٠ تمثل ارتفاع عدم اليقين ضعف المستوى المسجل في ٢٠٠٨. والمقياس الأيمن يوحى قياس المؤشر بمتوسط حسابي قدره ١٠٠ وانحراف معياري ١، بمعنى أن أي زيادة بوحدة واحدة تقابليها زيادة بمقدار انحراف معياري واحد.

أن ازدياد عدم اليقين الجغرافي-الاقتصادي يرتبط بحدوث زيادة في الدين العام بنحو ٤,٥٪ من إجمالي الناتج المحلي في الأجل المتوسط. ويرجع السبب في ذلك إلى حد كبير لاتساع عجوزات المالية العامة، مع تزايد النفقات وتراجع الإيرادات.

وثمة حاجة ملحة في الوقت الراهن لتحول استراتيجي في سياسة المالية العامة، يركز على تصحيحات المالية العامة الداعمة للنمو، والالتزام بقواعد إنفاق أكثر صرامة، وإصلاح برامج الإنفاق الرئيسية مثل نظم معاشات التقاعد ونظام دعم الطاقة، اللذان يشكلان جزءاً كبيراً من الميزانيات الوطنية.

ويتعين على البلدان التي يبلغ الدين العام فيها مستويات غير مستدامة أن تكون استباقية في جهودها لاستعادة حدود الاستدامة، بسبل منها في بعض الحالات اتخاذ القرار الصعب بإعادة هيكلة الدين. ولتحقيق هذه الغاية، صدر عن اجتماع المائدة المستديرة بشأن الدين السيادي العالمية، الذي يشارك صندوق النقد الدولي في رئاسته، تقرير "Restructuring Playbook" لمساعدة السلطات القطرية بأهم الخطوات والمفاهيم والإجراءات الالزامية عند إعادة هيكلة الدين.

الجدول ١-١: رصيد المالية العامة على مستوى الحكومة العامة، ٢٠١٩ - ٢٠٣٠: الرصيد الكلي

(٪ من إجمالي الناتج المحلي، ما لم يذكر خلاف ذلك)

	٢٠٣٠	٢٠٢٩	٢٠٢٨	٢٠٢٧	٢٠٢٦	٢٠٢٥	٢٠٢٤	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩
العالم	٤,٦-	٤,٥-	٤,٥-	٤,٥-	٤,٧-	٥,١-	٥,٠-	٤,٩-	٣,٧-	٦,٣-	٩,٥-	٣,٥-
الاقتصادات المتقدمة	٤,٠-	٣,٩-	٣,٩-	٣,٨-	٣,٩-	٤,٣-	٤,٧-	٤,٦-	٣,٧-	٧,٢-	١٠,٣-	٣,٠-
الاقتصادات المتقدمة عدا الولايات المتحدة	٢,٦-	٢,٦-	٢,٥-	٢,٤-	٢,٥-	٢,٥-	٢,٦-	٢,٥-	٣,٧-	٤,٣-	٧,٦-	١,٠-
كندا	٠,٨-	١,٠-	١,٢-	١,٤-	١,٦-	١,٩-	٢,١-	٠,١	٣,٧-	٣,١-	١٠,٩-	٠,٠-
منطقة اليورو	٣,٧-	٣,٦-	٣,٥-	٣,٥-	٣,٤-	٣,٢-	٣,١-	٣,٦-	٣,٧-	٥,١-	٧,٠-	٠,٥-
فرنسا	٦,١-	٦,٠-	٦,١-	٦,١-	٥,٩-	٥,٥-	٥,٨-	٥,٤-	٣,٧-	٦,٦-	٨,٩-	٢,٤-
ألمانيا	٤,٤-	٤,٣-	٤,١-	٣,٩-	٣,٥-	٣,٠-	٢,٨-	٢,٥-	٣,٧-	٣,٢-	٤,٤-	١,٣-
إيطاليا	٢,٥-	٢,٥-	٢,٤-	٢,٦-	٢,٨-	٣,٣-	٣,٤-	٧,٢-	٣,٧-	٨,٩-	٩,٤-	١,٥-
إسبانيا	٢,٠-	٢,١-	٢,٢-	٢,٣-	٢,٤-	٢,٧-	٣,٢-	٣,٥-	٣,٧-	٦,٧-	١٠,٠-	٣,٠-
اليابان	٥,٣-	٤,٦-	٤,١-	٣,٣-	٣,١-	٢,٩-	٢,٥-	٢,٣-	٣,٧-	٦,١-	٩,١-	٣,٠-
المملكة المتحدة	٢,٣-	٢,٦-	٢,٨-	٢,١-	٢,٧-	٤,٤-	٥,٧-	٦,١-	٣,٧-	٧,٧-	١٣,٢-	٢,٥-
الولايات المتحدة	٥,٦-	٥,٥-	٥,٦-	٥,٤-	٥,٥-	٦,٥-	٧,٣-	٧,٢-	٣,٧-	١١,٤-	١٤,١-	٥,٨-
اقتصادات متقدمة أخرى	٠,٢-	٠,٢-	٠,١-	٠,١-	٠,٣-	٠,٦-	٠,٥-	٠,٢-	٣,٧-	١,١-	٤,٧-	٠,١-
اقتصادات الأسواق الصاعدة والاقتصادات النامية	٥,٣-	٥,٣-	٥,٤-	٥,٥-	٥,٩-	٦,١-	٥,٥-	٥,٢-	٣,٧-	٥,٠-	٨,٤-	٤,٤-
اقتصادات الأسواق الصاعدة والاقتصادات متوسطة الدخل	٥,٤-	٥,٤-	٥,٥-	٥,٦-	٦,١-	٦,٣-	٥,٦-	٥,٣-	٣,٧-	٥,٠-	٨,٦-	٤,٤-
الأسواق الصاعدة عدا الصين	٣,٣-	٣,٤-	٣,٥-	٣,٨-	٤,٢-	٤,٥-	٤,٣-	٤,٢-	٣,٧-	٤,٢-	٧,٨-	٣,١-
باستثناء البلدان المنتجة للنفط في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	٥,٧-	٥,٧-	٥,٨-	٥,٩-	٦,٣-	٦,٥-	٦,٠-	٥,٨-	٣,٧-	٥,٣-	٨,٧-	٤,٦-
آسيا	٧,١-	٧,١-	٧,٢-	٧,٢-	٧,٦-	٧,٦-	٦,٧-	٦,٤-	٣,٧-	٦,٣-	٩,٤-	٥,٦-
الصين ^٢	٨,١-	٨,٠-	٨,١-	٨,١-	٨,٥-	٨,٦-	٧,٣-	٦,٧-	٣,٧-	٥,٩-	٩,٦-	٦,٠-
الهند	٦,٧-	٦,٨-	٧,٠-	٧,١-	٧,٢-	٦,٩-	٧,٤-	٧,٩-	٣,٧-	٩,٤-	١٢,٩-	٧,٧-
فيتنام	٢,٩-	٢,٩-	٢,٩-	٣,٠-	٣,٢-	٣,٤-	١,٦-	٢,٤-	٣,٧-	١,٤-	٢,٩-	٠,٤-
أوروبا	٢,٧-	٢,٧-	٢,٨-	٣,٠-	٣,٤-	٤,٠-	٤,٤-	٤,٢-	٣,٧-	١,٧-	٥,٤-	٠,٦-
روسيا	١,٣-	١,٢-	١,١-	١,١-	١,٢-	١,٠-	٢,٢-	٢,٥-	٣,٧-	٠,٨	٤,٠-	١,٩-
أمريكا اللاتينية	٢,٩-	٢,٩-	٣,١-	٣,٤-	٤,٠-	٤,٨-	٤,٨-	٥,٢-	٣,٧-	٣,٩-	٨,٢-	٣,٧-
البرازيل	٤,٧-	٤,٩-	٥,٢-	٦,٣-	٧,٧-	٨,٥-	٦,٦-	٧,٧-	٣,٧-	٢,٦-	١١,٦-	٤,٩-
المكسيك	٢,٩-	٢,٩-	٢,٩-	٢,٩-	٣,٣-	٤,٠-	٥,٧-	٤,٣-	٣,٧-	٣,٧-	٤,٣-	٢,٣-
منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا	١,٢-	١,٥-	١,٨-	٢,٤-	٣,٢-	٣,٤-	١,٦-	٠,١	٣,٧-	١,٩-	٨,٢-	٢,٣-
المملكة العربية السعودية	٣,١-	٣,٣-	٣,٧-	٤,٠-	٤,٩-	٤,٩-	٤,٩-	٢,٨-	٢,٠-	٣,٧-	١٠,٧-	٤,٢-
جنوب إفريقيا	٥,٦-	٥,٧-	٥,٨-	٥,٩-	٦,١-	٦,٦-	٦,١-	٥,٤-	٣,٧-	٥,٥-	٩,٦-	٥,١-
البلدان النامية منخفضة الدخل	٣,٢-	٣,٢-	٣,١-	٣,١-	٣,٣-	٣,٥-	٣,٤-	٣,٩-	٣,٧-	٤,٦-	٥,٤-	٤,١-
كينيا	٣,٦-	٣,٦-	٣,٩-	٤,٤-	٥,٠-	٥,٤-	٥,٥-	٥,٧-	٣,٧-	٧,٢-	٨,١-	٧,٤-
نيجيريا	٤,٧-	٤,٧-	٤,٣-	٣,٩-	٤,٥-	٤,٥-	٤,٥-	٤,٢-	٣,٧-	٥,٥-	٥,٦-	٤,٧-
البلدان المنتجة للنفط	٠,٥-	٠,٦-	٠,٨-	١,٠-	١,٣-	١,٢-	٠,٩-	٠,٥-	٣,٧-	٠,٦-	٧,٣-	٠,١-
للذكرى	٣,١	٣,٢	٣,٢	٣,٢	٣,٠	٢,٨	٣,٣	٣,٥	٣,٦	٦,٦	٢,٧-	٢,٩
الناتج العالمي (%)												

المصدر: حسابات وتقديرات خبراء صندوق النقد الدولي.

ملحوظة: تستند الحسابات والتوقعات إلى المعلومات الإحصائية المتاحة حتى ١٤ إبريل ٢٠٢٥، لكنها قد لا تعكس آخر البيانات المنشورة في كل الحالات. وللاطلاع على تاريخ آخر تحديث لبيانات كل اقتصاد، يرجى الرجوع إلى الملحوظات الواردة في تأدية بيانات تقرير آفاق الاقتصاد العالمي على شبكة الإنترنت.

ويعجم متواضطات البلدان مرحلة بجمالي الناتج المحلي الإجمالي بعد تحويله إلى الدولارات الأمريكية (معدلة بتعادل القوى الشرائية فقط في حالة الناتج العالمي) بمتوسط أسعار الصرف السوقية في السنوات المشار إليها وعلى أساس توافر البيانات. وتستند التوقعات إلى تقييمات خبراء الصندوق للسياسات الحالية وللاطلاع على تفاصيل ذات خصوصية قطبية. راجع قسم "البيانات والأعراف المتبعه" والجدول ألف، وباء، وجيم، ودال في الملحق الإحصائي.

^١ بما فيه دعم القطاع المالي.

^٢ تغطي أرقام العجز والدين العام في الصين الواردة في هذا الجدول قطاعاً أصيحاً من الحكومة العامة مقارنة بتقديرات خبراء صندوق النقد الدولي في تقارير مشاورات المادة الرابعة مع الصين (راجع تقرير IMF لعام ٢٠٢٤ للاطلاع على مطابقة بين التقديرات).



لا سيما في ظل تزايد
الترابط



استقرار النظام المالي يعتمد على
بنوك تتمتع بمستويات رسمية جيدة،

ازدادت المخاطر المحيطة بالاستقرار المالي
ال العالمي بصورة ملحوظة على مدار
الفترة التي يغطيها هذا التقرير السنوي، غالباً بسبب
تشديد الأوضاع المالية العالمية وتكتُفُ أجواء عدم اليقين
بشأن السياسات.

وقد حددت دراسة بحثية لصندوق النقد الدولي عدداً
من مواطن الضعف الرئيسية في النظام المالي: تزايد تركز
أسواق رأس المال واحتمال المبالغة في تقييم الأصول؛
وارتفاع نسبة التمويل بالديون في المؤسسات المالية
وارتباط هذه المؤسسات بالنظم المصرفية؛ ومخاطر
اضطراب الأسواق المالية؛ والتحديات المحيطة بإمكانية
الحفاظ على الدين في حدود مستدامة بالنسبة للكيانات
السيادية المثقلة بالديون.

وتمثل الولايات المتحدة حالياً قرابة ٥٥٪ من سوق
الأسهم العالمية، مقارنة بنسبة قدرها ٣٠٪ منذ عقدين.
ورغم تقلب الأسواق في الآونة الأخيرة، لا تزال تقييمات
بعض الأصول مبالغ فيها. وإذا استمر تدهور الأوضاع

تزايد المخاطر المحيطة بالاستقرار المالي



فيتنام

الحكومي، مع ضيق الحيز المالي أو الاحتياطيات الأجنبية. وقد تتسبب مستويات الدين السيادي المرهقة في خلق صدمات عابرة للحدود من خلال الروابط التجارية والمالية.

وتتفاقم المخاطر الناجمة عن الدين السيادي نتيجة الترابط بين موارد القطاع العام والأنظمة المصرفية المحلية؛ أي الرابطة بين الكيانات السيادية والبنوك. وتفرض هذه الرابطة مخاطر مالية كبيرة، لا سيما في الأسواق الصاعدة حيث تعرضت عملاتها وأسهمها الرأسمالية للضعف نتيجة تراجع آفاق النمو في البلدان منخفضة الدخل التي تصارع مع أعلى مستويات تكلفة الاقتراض الحقيقة على مدار عقد من الزمن. وهذه المجموعة الأخيرة من البلدان قد تتضرر بشدة أيضا لأنها ستواجه صعوبات أكبر في إعادة تمويل ديونها وتمويل نفقاتها.

وسوف يتعمّن على السلطات تنفيذ تدابير استباقية لتقليل مواطن التعرض للمخاطر والتأهب لوقوع

الاقتصادية – وخاصة في ظل استمرار عدم اليقين بشأن السياسات والبيانات الاقتصادية الكلية المخيبة للأمال – فقد تتعرض هذه التقييمات لمزيد من التصريحات الحادة والمفاجئة.

وقد تتسبب الأسواق المتقلبة في فرض الضغوط على المؤسسات المالية – التي يعني بعضها من ارتفاع نسبة التمويل بالدين. فعلى مدار السنوات الأخيرة، توسيع قطاعات صناديق التحوط وإدارة الأصول وأصبحت أكثر اعتمادا على التمويل بالدين. وإضافة إلى ذلك، أصبحت هذه المؤسسات أكثر تشابكا مع القطاع المصرفي الذي تفترض منه، وهو ما يزيد من إمكانية وقوع مؤسسات الوساطة المالية غير المصرفية ذات الإدارة الضعيفة في موجة بيعية، مما يحتمل أن يعجل باتساع تقلبات السوق وما لذلك من انعكاسات على النظام المالي الأوسع نطاقا. وقد تتسبب كذلك نوبات الاضطراب الجديدة في زيادة علاوات المخاطر السيادية. وهذا يمثل تهديدا على وجه الخصوص للبلدان التي تعاني من ارتفاع مستوى الدين



كازاخستان



كينيا

ويعتمد استقرار النظام المالي بشدة على البنوك المتمتعة بمستويات جيدة من الرسمية والسيولة، وخاصة في ظل تزايد الترابط بين الكيانات المصرفية وغير المصرفية. وينبغي أن تحرص الجهات التنظيمية على متابعة المخاطر الناشئة عن تلك الروابط، مع ضرورة التنفيذ الكامل لإطار اتفاقية بازل ٣ وتعزيز الرقابة.

ويتعين زيادة قوة الإشراف على نسب الرفع المالي في المؤسسات غير المصرفية، بما في ذلك تحسين شروط الإبلاغ، لضمان متابعة المخاطر النظامية.

وبينما يمكن للأزمات المالية أن تلحق ضرراً بالغاً بالنتائج الاقتصادية الكلية، فإن تزايد الترابط المالي العالمي يعني أن الضغوط المتولدة في إحدى مناطق الاختصاص يمكن أن يكون لها تأثير عالمي. وتبذر هذه المخاطر الدور الحيوي لأعمال الرقابة متعددة الأطراف وأهمية إقامة شبكة أمان مالي عالمية. وصندوق النقد الدولي يضطلع بكل الوظيفتين، وهو بذلك يوفر السبل الكفيلة بسرعة وفعالية التخفيف من حدة المخاطر المالية.

الخدمات. ومن بين تلك التدابير التأكيد من صلابة البنية التحتية للسوق، والرقابة الحريرية على المؤسسات المالية، والاستعانة بأدوات السيولة الطارئة وتسوية الأزمات. وينبغي أن يتمثل الهدف في الحد من مواطن التعرض للمخاطر وتقوية الاستعداد لمواجهة الأزمات.

وينبغي أن تضمن السلطات قدرة المؤسسات المالية على الحصول على سيولة البنك المركزي وأن تكون مستعدة للتدخل في أوقات الضغط السوقي الحاد، وخاصة في أسواق التمويل الرئيسية. وقد يكون من الضروري توفير السيولة للمؤسسات المالية غير المصرفية، بالضمانات الوقائية الملائمة.

ولمعالجة المخاطر الجغرافية-السياسية، لا بد أن تستعين المؤسسات المالية والهيئات التنظيمية بعملية تحليل السيناريوهات واختبارات القدرة على تحمل الضغوط. وينبغي أن تعمل اقتصادات الأسواق الصاعدة والاقتصادات النامية على تقوية أسواقها المالية والمحافظة على هوامش الأمان المالي والاحتياطيات.

وتبدأ السنة المالية في صندوق النقد الدولي في أول مايو وتنتهي في ٣٠ إبريل. وتعبر التحليلات واعتبارات السياسات الواردة في هذه المطبوعة عن وجهات نظر المديرين التنفيذيين. ووحدة حقوق السحب الخاصة هي وحدة الحساب المستخدمة في الصندوق؛ وتستخدم القيم التقريبية في تحويل بيانات الصندوق المالية إلى الدولار الأمريكي ويتم توفيرها على سبيل التيسير. وفي ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، كان سعر صرف حق السحب الخاص مقابل الدولار الأمريكي هو ١,٣٥٦١١ دولار أمريكي لـ ٠,٧٣٧٤٠١ حق سحب خاص للدولار الأمريكي، وسعر صرف الدولار الأمريكي مقابل حق السحب الخاص هو ١,٣٥٦١١ دولار أمريكي لـ ٠,٧٣٧٤٠١ حق سحب خاص للدولار الأمريكي، و ١ دولار ١,٣١٧٩٣ حق أمريكي لـ حق السحب الخاص. "مليار" تعني ألف مليون، و"تريليون" تعني ألف مليار؛ وتراجع التفاوتات الطفيفة بين مفردات الأرقام والمجاميع الكلية إلى عملية التقرير. ولا يشير مصطلح "بلد" حسب استخدامه في هذا التقرير السنوي في جميع الحالات إلى كيان إقليمي يشكل دولة حسب مفهوم القانون الدولي والأعراف الدولية. ويشمل هذا المصطلح أيضاً، حسب استخدامه في هذا التقرير، بعض الكيانات الإقليمية التي لا تشكل دولاً ولكن يحتفظ ببياناتها الإحصائية على أساس منفصل ومستقل. ولا تنطوي الحدود والألوان والتسميات ولا غيرها من المعلومات المستخدمة في أي خرائط على أي استنتاجات من جانب صندوق النقد الدولي بشأن الوضع القانوني لأي إقليم ولا أي تأييد أو قبول لهذه الحدود.

يعمل صندوق النقد الدولي على تحقيق النمو والرخاء على أساس مستدام لكل بلدانه الأعضاء البالغ عددها ١٩١ بلداً عضواً. ولتحقيق هذا الهدف، فإنه يدعم السياسات الاقتصادية التي تشجع الاستقرار المالي والتعاون في المجال النقدي، وهو عاملان ضروريان لزيادة الإناتجية، وخلق فرص العمل، وتحقيق الرخاء الاقتصادي. والصندوق تديره بلدانه الأعضاء وهو مسؤول أمامها. وجميع البلدان الأعضاء في الصندوق ممثلة في مجلسه التنفيذي، الذي يناقش تبعات السياسات الاقتصادية لكل بلد عضو على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي، ويواافق على التمويل المقدم من الصندوق لمساعدة البلدان الأعضاء، كما يشرف على أنشطة الصندوق في مجال تنمية القدرات. ويغطي هذا التقرير السنوي أنشطة المجلس التنفيذي والإدارة العليا وخبراء الصندوق خلال السنة المالية من أول مايو ٢٠٢٤ إلى ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، ما لم يذكر خلاف ذلك. وتعكس محتويات التقرير آراء المجلس التنفيذي ومناقشاته بشأن السياسات حيث كانت له مشاركات فعالة في إعداد هذا التقرير السنوي.

يحيط الصندوق بثلاث مهام بالغة الأهمية:

الرقابة الاقتصادية
إسهام المشورة للبلدان الأعضاء بشأن اعتماد السياسات الالازمة لتحقيق الاستقرار الاقتصادي الكلي، وتسريع وتيرة النمو الاقتصادي، وتحفيز حدة الفقر.

الإفراض
إتاحة التمويل للبلدان الأعضاء لمساعدتها في معالجة المشكلات المتعلقة بميزان المدفوعات، بما في ذلك حالات عجز التقد الأجنبي الناتجة عن تجاوز المدفوعات الخارجية إيرادات النقد الأجنبي.

في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، كان سعر صرف حق السحب الخاص مقابل الدولار الأمريكي $1 \text{ حق سحب خاص} = 1,35611 \text{ دولار أمريكي}$

وسعر صرف الدولار الأمريكي مقابل حق السحب الخاص
١ دولار أمريكي = ١,٣٥٦١١ حق سحب خاص

الجزء الثاني: العمل الذي نضطلع به





العمل الذي نستطيع به

الرقابة الاقتصادية يشرف

صندوق النقد الدولي على النظام النقدي الدولي ويتبع التطورات الاقتصادية العالمية مع الانخراط كذلك في عمليات منتظمة لفحص سلامة السياسات الاقتصادية والمالية في بلدانه الأعضاء البالغ عددها 191 بلدا. وتُعرف هذه الأنشطة كذلك باسم "الرقابة". ويسلط الصندوق الضوء على المخاطر التي تهدد الاستقرار في البلدان الأعضاء ويقدم المشورة لحكوماتها بشأن التعديلات المحتملة في السياسات. ويدعم هذا العمل النظام النقدي الدولي عن طريق تيسير تبادل السلع والخدمات ورأس المال بين البلدان، وفي سياق الحفاظ على النمو الاقتصادي السليم.

ويقدم الصندوق المشورة ذات الخصوصية القطرية من خلال "الرقابة الثنائية"، كما يقدم التحليلات بشأن النظام النقدي الدولي والتطورات الاقتصادية العالمية والإقليمية من خلال الرقابة متعددة الأطراف.

وجاءت إحدى التحديات المهمة في أعمال رقابة الصندوق مع بداية المرحلة الثانية من عمل صندوق استقرار القطاع المالي. ويمثل صندوق استقرار القطاع المالي، الذي أُنشئ في عام 2017، صندوقاً استثمارياً متعدد المانحين يقدم التمويل لأنشطة تنمية القدرات المواضيعية

يتابع في صفحة 26

الاقتصادية العالمية: تقرير آفاق الاقتصاد العالمي، وتقرير الاستقرار المالي العالمي، وتقرير الراسد المالي. وتضم هذه المطبوعات فصولاً مواضيعية تعرض تحليلات متعمقة لقضايا مختارة محورية. وتتصدر أيضاً تقارير مرحلية لعرض مستجدات الأوضاع الاقتصادية العالمية عند اللزوم. وبإضافة إلى ذلك، في إطار الجهود الجارية لعرض تقييم دقيق وصريح لاختلالات العالمية المفرطة وأسبابها، ينشر الصندوق تقرير القطاع الخارجي سنوياً.

وينشر الصندوق كذلك تقارير عن الآفاق الاقتصادية في المناطق المختلفة، وتناول تطورات السياسات والتحديات الإقليمية كما تقدم تحليلات ذات خصوصية قطبية. كذلك تتناول مشاورات المادة الرابعة وتقييمات استقرار القطاع المالي في إطار برنامج تقييم القطاع المالي مناقشة القضايا ذات الصلة بالرقابة متعددة الأطراف، حسب الاقتضاء.

وفي الواقع العملي، فإن أعمال الرقابة الثانية ومتعددة الأطراف تسترشد ببعضها البعض، مما يضمن إعداد تحليلات شاملة ومتسقة عن كيفية تأثير سياسات بلد ما على البلدان الأخرى، أي "تداعياتها". وفي البيئة الاقتصادية العالمية المليئة بالتحديات في الوقت الحاضر لا يزال تنفيذ أعمال الرقابة في الوقت المناسب وعلى نحو يراعي الظروف المختلفة يشكل عاملاً حيوياً، فهو يتبع تبادل الدروس المستفادة وتزويد البلدان الأعضاء بمشورة مدققة جيداً بشأن السياسات.

المشورة بشأن السياسات

يناقش المجلس التنفيذي جميع جوانب عمل الصندوق، بدءاً من مشاورات المادة الرابعة إلى قضايا السياسات ذات الصلة بالاقتصاد العالمي. ويباشر المجلس التنفيذي عمله بناء على دراسات بشأن السياسات يُعدّها خبراء الصندوق. وخلال السنة المالية ٢٠٢٥، نشر الصندوق ٥٩ دراسة بشأن السياسات في موقعه الإلكتروني العالمي. وللاطلاع على قائمة شاملة بدراسات الصندوق بشأن السياسات خلال السنة المالية ٢٠٢٥، يرجى زيارة الموقع الإلكتروني عن التقرير السنوي عبر الرابط التالي: [\[imf.org/AR2025\]](http://imf.org/AR2025).

بشأن استقرار القطاع المالي والإشراف عليه في البلدان منخفضة الدخل والبلدان في الشريحة الأدنى من البلدان متوسطة الدخل وكذلك الدول الهمة والمتأثرة بالصراعات. ومنذ إنشاء صندوق استقرار القطاع المالي، أجرى صندوق النقد الدولي ٢٨ تشيضاً لقدرات البلدان على تحديد المخاطر المحينة بالاستقرار المالي ومتابعتها وإدارتها والتخفيف من حدتها. وتضع هذه العمليات التشخيصية الأساسية لخطط عمل المساعدة الفنية التي تهدف إلى معالجة الثغرات التي تم تحديدها. وكان لعمل صندوق استقرار القطاع المالي تأثير ملحوظ على أرض الواقع، بما في ذلك تقوية الأطر الرقابية، وإنشاء إدارات الاستقرار المالي، وتعزيز أنظمة تسوية الأوضاع المالية. وسوف يستمر هذا العمل المهم في المرحلة الثانية، مستهدفاً زيادة فعالية التوصيات بدرجة أكبر من خلال دقة تحديد الأولويات وتقدير الطاقة الاستيعابية للسلطات المعنية.

الرقابة الثانية

تجري أعمال الرقابة الثانية، مثل مشاورات المادة الرابعة وتقييمات القطاع المالي، أثناء بعثات فرق الصندوق الموفدة إلى البلدان الأعضاء. وخلال بعثات مشاورات المادة الرابعة، ينخرط خبراء الصندوق في تواصل ثنائي الاتجاه بشأن السياسات مع السلطات في البلد العضو حول مجموعة من القضايا الرئيسية، منها أسعار الصرف؛ وسياسات المالية العامة والقطاع المالي والسياسة النقدية؛ والإصلاحات الهيكلية. وتمتد المناقشات كذلك إلى التطورات في مجالات أخرى ذات أهمية بالغة للاستقرار الاقتصادي والمالي، مثل تغير المناخ والتحول الرقمي. وخلال السنة المالية ٢٠٢٤-٢٠٢٥، أجرى الصندوق ١٣٤ مشاورة من مشاورات المادة الرابعة، وثمانية تقييمات من تقييمات استقرار النظام المالي في إطار برنامج تقييم القطاع المالي.

الرقابة متعددة الأطراف

في إطار أعمال الرقابة متعددة الأطراف، يصدر صندوق النقد الدولي تقارير نصف سنوية وتقارير مستجدات عن آخر التطورات

الإقراض التمويل

المقدم من صندوق النقد الدولي يساعد البلدان الأعضاء على معالجة مشكلات ميزان المدفوعات وتحقيق الاستقرار الاقتصادي، مع تشجيع النمو الاقتصادي المستدام. ويمكن تقديم هذا التمويل أيضاً لمعالجة الاحتياجات الملحة في ميزان المدفوعات الناجمة عن الكوارث الطبيعية. ويمكن تقديم تمويل الصندوق كذلك على أساس وقائي لمعالجة احتياجات تمويل ميزان المدفوعات المحتملة، التي قد تنشأ على سبيل المثال من صدمات سالبة في المستقبل.

ويُقدم الإقراض من صندوق النقد الدولي في المقام الأول من أحد الحسابين التاليين: (١) التمويل من "حساب الموارد العامة" (GRA) بأسعار فائدة تحدُّد كمتوسط أسعار الفائدة السائدة بين العملات العالمية الرئيسية زائد نسبة ربح مضافة إلى التكلفة، و(٢) قروض الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر المقدمة للبلدان منخفضة الدخل بشروط ميسّرة. وخلال السنة المالية ٢٠٢٥، كانت كل القروض المقدمة من الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر بسعر فائدة صفرى.^١ ومع دخول الصندوق الاستثماري للصلابة والاستدامة حيز التشغيل في عام ٢٠٢٢، يوفر صندوق النقد الدولي في الوقت الحالي ركيزة إقراض ثالثة، تنطوي على هيكل أسعار فائدة موزعة على شرائح مختلفة حسب مجموعات البلدان، بحيث تحصل البلدان منخفضة الدخل على شروط أفضل.

^١ اعتباراً من ١ مايو ٢٠٢٥، بدأ العمل بآلية جديدة لأسعار الفائدة الموزعة على شرائح بالنسبة للموارد الملتزم بها من الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر بموجب الاتفاقيات الجديدة والقروض الجديدة في إطار التسهيل الانتماني السريع (RCF). وبينما ستنظر أقرب البلدان منخفضة الدخل تحصل على سعر فائدة صفرى، سيتم فرض سعر فائدة موجب على البلدان منخفضة الدخل الأفضل حالاً، محسوباً بدقة ليظل أقل كثيراً من سعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة وأسعار الفائدة السوقية (راجع الدراسة بشأن السياسات <https://www.imf.org/en/Publications/Policy-Papers/Issues/2024/10/21/2024-Review-Of-The-Poverty-Reduction-And-Growth-Trust-Facilities-And-Financing-Reform-556512>).



إلى تخفيض تكاليف الاقتراض بنحو ١,٢ مليار دولار (٨٨٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة) سنويًا. وسوف تخفض مدفوعات هامش الربح والرسوم الإضافية بمتوسط قدره ٣٦٪. ومن المنتظر تراجع عدد دافعي الرسوم الإضافية من ٢٠ بلداً إلى ١٣ بلداً خلال السنة المالية ٢٠٢٦.

وقد وافق المجلس كذلك على: (١) تحديد دورة مراجعة منتظمة لسياسة الرسوم الإضافية للسماح بتقييم وتحديث إطار سياسة الرسوم الإضافية في الوقت المناسب كل خمس سنوات، أو قبل ذلك إذا اقتضى الأمر؛ و(٢) تعزيز إجراءات الإفصاح والإجراءات التشغيلية لضمان توافر المعلومات الكافية للسلطات عن تكاليف الاقتراض من الصندوق في مرحلة مبكرة من التفاوض بشأن التمويل من حساب الموارد العامة؛ و(٣) تخصيص صافي الربح بعد التوزيعات ضمن الاحتياطي الخاص لحين بلوغه الحد الأدنى للأرصدة الوقائية وقدره ٢٠ مليار وحدة حقوق سحب خاصة.

واختتم المجلس التنفيذي في ديسمبر ٢٠٢٤ مراجعة شاملة لحدود الاستفادة من موارد حساب الموارد العامة. وأبقى قرار المجلس حدود الاستفادة الاعتيادية السنوية والتراكيمية الكلية من حساب الموارد العامة بنسبة ٢٠٠٪ و٦٠٠٪ من حصة العضوية الحالية، بالترتيب، دون أي تغيير على الحدود المؤقتة السابقة التي كان مقرراً انتهاء صلاحيتها في نهاية ٢٠٢٤. وقد راعى القرار تأكيل

٢٠٢٥ نظرة عامة عن السنة المالية المبادرات على مستوى السياسات

حساب الموارد العامة

اختتم المجلس التنفيذي في أكتوبر ٢٠٢٤ مراجعة سياسة الرسوم والرسوم الإضافية، بالتوصل إلى توافق في الآراء حول حزمة شاملة من الإجراءات لخفض تكاليف الاقتراض على البلدان الأعضاء تخفيفاً مؤثراً، والحفاظ على آليات الحواجز للاقتراض الحصيف والموقت، وتوفير الحماية لقوة ميزانية الصندوق العمومية.

وقد وافق المجلس على التغييرات التالية: (١) خفض هامش الربح المدفوع على سعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة من ١٠٠ نقطة أساس إلى ٦٠ نقطة أساس؛ و(٢) رفع المستوى الحدي للاقتراض الذي تفرض عند تجاوزه الرسوم الإضافية من ١٨٧,٥٪ حصة العضوية إلى ٣٠٠٪ من حصة العضوية؛ و(٣) خفض معدل الرسم الإضافي القائم على المدة من ١٠٠ نقطة أساس إلى ٧٥ نقطة أساس؛ و(٤) تحقيق الاتساق في المستويات الحدية التي تفرض عند تجاوزها رسوم الالتزام على حد الاستفادة السنوي الطبيعي والتراكمي من موارد حساب الموارد العامة (٢٠٠٪ و٦٠٠٪ من حصة العضوية، بالترتيب). ودخلت هذه التغييرات حيز التنفيذ في الأول من نوفمبر ٢٠٢٤. ومن المتوقع أن تؤدي حزمة الإصلاحات

الجائحة. وتم حساب تلك الاعتمادات بدقة لضمان قدرة صندوق النقد الدولي على استخدام موارده الميسرة المحدودة للاستمرار في تقديم الدعم الحيوي لتمويل ميزان المدفوعات في البلدان منخفضة الدخل مع دعم سياساتها الاقتصادية القوية وتشجيع حصولها على تمويل جديد من مصادر أخرى.

ومن أهم التدابير المالية التي

تضمنتها حزمة الإصلاحات إنشاء إطار توزيع لموارد حساب الموارد العامة لتسهيل توليد موارد تمويل الدعم الإضافية للصندوق الاستثماري للنحو والحد من الفقر.^٢ ويتألف هذا الإطار من (١) خطة توزيع متعددة السنوات بمبلغ تراكمي قدره ٦,٩ مليار وحدة حقوق سحب خاصة من صافي دخل أو احتياطيات حساب الموارد العامة يتم تنفيذها من خلال قرارات توزيع سنوية لمبالغ معينة تخضع للشروط المالية لحساب الموارد العامة؛ و(٢) إنشاء حساب مدار جديد، وهو الحساب المدار المؤقت للإيداع، تُحُول إليه مثل تلك المبالغ من حساب الموارد العامة ويتم حفظها وإدارتها من جانب صندوق النقد الدولي وفق شروط أداة هذا الحساب المدار، لحين توفر ضمانات كافية من البلدان الأعضاء بتقديم التزامات جديدة من موارد تمويل الدعم لصالح الصندوق الاستثماري للنحو والحد من الفقر. وسوف تصبح المبالغ الأصلية المحفظة بها في الحساب المدار المؤقت للإيداع متاحة للأعضاء للتصرف فيها على أساس نسبة حصصهم بمجرد بلوغ الضمانات ما يعادل ٩٠٪ من المبلغ الكلي. وفي هذه الأثناء، سيتم تحويل دخل الفوائد المكتسب على موارد الحساب المدار بصفة دورية إلى حساب احتياطي الدعم في الصندوق الاستثماري للنحو والحد من الفقر.



قيمة حدود الاستفادة من الموارد مقارنة بعدة عوامل منها المجملات الاقتصادية الكلية، وتطورات الأوضاع العالمية، وموارد الصندوق المتاحة، والضمانات الوقائية الضرورية، من بين عوامل أخرى. وقد أتاحت ذلك للصندوق الاستمرار في تلبية الاحتياجات المتغيرة لبلدانه الأعضاء، وإتاحة قدر أكبر من الاستقرار ووضوح المسار في سياق استفادة أعضائه من موارده.

الصندوق الاستثماري للنحو والحد من الفقر

اختتم المجلس التنفيذي في أكتوبر ٢٠٢٤ مراجعة تسهيلات الصندوق الاستثماري للنحو والحد من الفقر وعملياته التمويلية ووافق على مجموعة من الإصلاحات في تسهيلات الصندوق للإقراءات الميسر ووضع استراتيجية تمويل مصاحبة تهدف إلى الحفاظ على قدرة صندوق النقد الدولي على تقديم الدعم الكافي للبلدان منخفضة الدخل مع ضمان استعادة الصندوق الاستثماري للنحو والحد من الفقر قدرته على التمويل ذاتيا. وأقر المجلس التنفيذي اعتمادات إقراءات سنوي بالتمويل الذاتي على المدى الطويل للصندوق الاستثماري للنحو والحد من الفقر بمبلغ قدره ٢,٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة، وهو أكثر من ضعف طاقته الإقرائية في الفترة التي سبقت

^٢ راجع دراسة "Proposal for a Distribution Framework for GRA Resources to Facilitate Generation of Additional PRGT Subsidies"



وفي إبريل ٢٠٢٥، انتهى خبراء الصندوق من إعداد كتيب تسهيلات صندوق النقد الدولي للبلدان منخفضة الدخل، الذي يوفر توجيهات لخبراء الصندوق حول تسهيلات التمويل الميسر والأدوات غير المالية من الصندوق للبلدان منخفضة الدخل. ويأتي هذا الكتيب لتحديث كتيب شهر إبريل ٢٠٢٣ بإدخال التعديلات الناتجة عن مراجعة عام ٢٠٢٤ المعنية بتسهيلات وتمويل الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر.

وفي إطار إصلاحات الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر، وافق المجلس التنفيذي في أكتوبر ٢٠٢٤ على زيادة في حجم الاقتراض التراكمي للصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر بمبلغ قدره ١٦ مليار وحدة حقوق سحب خاصة، من ٧١ مليار إلى ٨٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة، لاستيعاب الزيادة الجديدة في موارد قروض الصندوق الاستثماري وللتلبية الطلب المتوقع على تلك الموارد في الأجلين المتوسط والطويل. وخلال السنة المالية ٢٠٢٥، قدم اثنان من مقرضي الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر مبلغًا قدره ١٦,٥ مليار وحدة حقوق سحب خاصة في هيئة موارد جديدة لتمويل القروض المقدمة من الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر – استناداً إلى التقديرات في نهاية السنة المالية. ورغم أنه من المفترض تراجع الإقراض عن مستوياته المرتفعة الأخيرة في ظل تعافي البلدان منخفضة الدخل تدريجياً من الصدمات المتلاحقة وتنفيذها إصلاحات على مستوى سياساتها الداخلية، فإن الطلب على التمويل من الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر سوف يظل أعلى بكثيراً من مستويات الفترة التي سبقت الجائحة في عالم أصبح أكثر عرضة للصدمات.

ويتضح من الاستجابة حتى الآن التأييد القوي من البلدان الأعضاء لضمان التمويل الذاتي السنوي لطاقة الإقراض من الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر بمبلغ قدره ٢,٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة. وخلال الشهور السبعة التي أعقبت موافقة المجلس التنفيذي على إنشاء إطار التوزيع، تم استلام ضمانات بالالتزام بما يعادل ٣٤٪ من إجمالي المبلغ المطلوب.

وشملت التدابير الأخرى المتخذة لزيادة حجم الإقراض من الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر توفير مساهمات دعم ثنائية إضافية، وتمديد التعليق المؤقت لأداء المنصرفات المستحقة لحساب الموارد العامة نظير التكاليف الإدارية للصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر حتى السنة المالية ٢٠٣١.

إضافة إلى ذلك، تضمن المراجعة تغييرات في السياسات تعكس تزايد التفاوت الاقتصادي بين البلدان منخفضة الدخل. ومن خلال العمل بآلية جديدة لأسعار الفائدة الموزعة على شرائح (sarée من ١ مايو ٢٠٢٥) سوف يتحسن توجيهه موارد الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر القليلة إلى المستحقين من أفق البلدان منخفضة الدخل، التي تستمر في الاستفادة من الإقراض بفوائد صفرية، بينما يتم فرض أسعار فائدة موجبة، ولكنها لا تزال ميسرة، على الشريحة الأعلى دخلاً من البلدان منخفضة الدخل.

وتم تحديد معيار الاستفادة بنسبة قدرها ١٤٥٪ من حصة العضوية للمساعدة في وضع ركيزة لمتوسط حجم الاتفاقيات المستقبلية وحجم الإقراض الكلي. وفي الوقت نفسه، ثلث حدود الاستفادة السنوية والتراكمية العادلة من موارد الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر دون تغيير عند ٢٠٠٪ و ٦٠٪ من حصة العضوية، بالترتيب. وسوف يسمح ذلك بتحقيق المرونة في معايرة حجم الدعم المقدم من صندوق النقد الدولي. وتم تعزيز الضمانات الوقائية وتبسيطها للحفاظ على قوة وكفاءة إطار إدارة المخاطر، في ضوء ارتفاع حجم الإقراض وازيداد مخاطرها. وفي مارس ٢٠٢٥، انتهى خبراء الصندوق من إعداد مذكرة توجيهية تضمنت تفاصيل تطبيق الضمانات الوقائية المعززة بشأن السياسات التي أقرها المجلس التنفيذي في إطار مراجعة عام ٢٠٢٤ المعنية بتسهيلات وتمويل الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر.

٣٠ في يونيو ٢٠٢١، وافق المجلس التنفيذي على تعليق أداء المنصرفات المستحقة لحساب الموارد العامة نظير تكاليف إدارة الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر عن السنوات المالية من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٦. وصدرت الموافقة على تمديد هذا التعليق لمدة خمس سنوات إضافية عن الفقرة ٢٠٢٦ إلى ٢٠٢٧ وذلك في سياق الدراسة بشأن السياسات "مراجعة عام ٢٠٢٤ المعنية بتسهيلات وتمويل الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر - مقترنات الإصلاح". وفي إبريل ٢٠٢٥، وافق المجلس التنفيذي على استثناء مبلغ صغير من قرار تعليق المنصرفات المستحقة لحساب الموارد العامة من الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر وذلك لاسترداد التكاليف الإدارية الزائدة المتعلقة باستثمارات الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر.

٣١ في يونيو ٢٠٢١، وافق المجلس التنفيذي على تعليق أداء المنصرفات المستحقة لحساب الموارد العامة نظير تكاليف إدارة الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر عن السنوات المالية من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٦. وصدرت الموافقة على تمديد هذا التعليق لمدة خمس سنوات إضافية عن الفقرة ٢٠٢٦ إلى ٢٠٢٧ وذلك في سياق الدراسة بشأن السياسات "مراجعة عام ٢٠٢٤ المعنية بتسهيلات وتمويل الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر - مقترنات الإصلاح". وفي إبريل ٢٠٢٥، وافق المجلس التنفيذي على استثناء مبلغ صغير من قرار تعليق المنصرفات المستحقة لحساب الموارد العامة من الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر وذلك لاسترداد التكاليف الإدارية الزائدة المتعلقة باستثمارات الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر.



نيوزيلندا

يجوز فيها الاستمرار في اتفاق بموجب تسهيل الصلاة والاستدامة عندما يتحول البلد العضو من اتفاق بموجب خط الائتمان المرن إلى أداة أخرى مستوفية لمعايير الشرائح الائتمانية العليا.^٤

وقام خبراء الصندوق بتحديث المذكورة التوجيهية التشغيلية المعنية بالصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة لكي تعكس التغيرات الأخيرة في السياسات. وعلى وجه التحديد، تدمج المذكورة التوجيهية التغييرات التي تقررت في المراجعة المرحلية للصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة وتحفيز إطار التعاون المعزز بين صندوق النقد الدولي ومجموعة البنك الدولي لتعزيز العمل المناخي، كما تقدم الإرشادات لفرق القطرية التي تتظر في عمليات تسهيل الصلاة والاستدامة المرتبطة بالتأهيل للجوانب (على أساس المبادئ التي تمت الموافقة عليها لزيادة التعاون مع مجموعة البنك الدولي ومنظمة الصحة العالمية حول التأهيل للجوانب). ويتضمن هذا التحديث كذلك بعض التوضيحات والتنقيحات في المذكورة التوجيهية لفرق القطرية على أساس التجارب التي تم جمعها منذ نشر المذكورة التوجيهية الأصلية. ويغطي كذلك التغييرات في أداة الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة بالنسبة للحالات التي تستخدم خط الائتمان المرن كأداة دعم متزامن لاستيفاء معايير الشرائح الائتمانية العليا.

وتم تعزيز استراتيجية الاستثمار كذلك في الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر لكي تتماشى مع إطار التمويل الجديد. وتمثل الهدف من تنقيحات استراتيجية الاستثمار في استيعاب الزيادة المحتملة في الحاجة للسيولة مع السماح باستثمار غالبية الأرصدة على مدى أفق زمني طويل لتوليد الدخل.

الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة

اختتم المجلس التنفيذي المراجعة المرحلية للصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة في ٨ مايو ٢٠٢٤. وخلال المراجعة تم حصر التجربة المبدئية لتنفيذ الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة، واقتراح بعض التغييرات في تصميم الصندوق الاستثماري، وتقدير كفاية الموارد والأفاق المالية لهذا الصندوق الاستثماري. وأفادت المراجعة بأن الطلب على الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة كان مرتفعاً منذ بدء العمل به في أكتوبر ٢٠٢٢، حيث تم عقد ١٨ اتفاقاً بموجبه حتى وقت المراجعة. وخلصت المراجعة كذلك إلى أنه سيلزم تأمين مساهمات ثنائية إضافية لتلبية الطلب القوي وأن احتياطيات الصندوق الاستثماري كافية وفقاً للسيناريو الأساسي وفي ظل مجموعة من سيناريوهات المخاطر. ووافق المجلس التنفيذي كذلك على إجراء تغيير موجه بصفة خاصة لأداة الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة في الحالات التي

^٤ دراسة بعنوان "The Resilience and Sustainability Trust–Targeted Modification Regarding the Flexible Credit Line Arrangement as Concurrent Upper Credit" ، المتاحة على الرابط www.imfconnect.org/content/dam/imf/board-meetings/documents/edposts/official/2024/12/1282824.pdf.



لموازين المدفوعات في البلدان منخفضة الدخل في السنوات القليلة القادمة في ظل تزايد عدم اليقين المحيط بالآفاق العالمية.

وفيما يتعلق بالصندوق الاستئماني للصلابة والاستدامة، فقد أبرز تقرير المستجدات استمرار التقدم الجيد على مستوى المساهمات الثنائية الطوعية، مع توافر موارد كافية لتلبية الطلب المتوقع حتى نهاية ٢٠٢٦. وخلص التحديث إلى احتماليات الصندوق الاستئماني للصلابة والاستدامة لا تزال كافية في ظل السيناريو الأساسي، رغم أن نسبة صافي تغطية الاحتياطي إلى الائتمان القائم تنخفض مؤقتا دون الحد الأدنى البالغ ١٠٪ في بعض السيناريوهات المعاكسة، مما يشير إلى زيادة المخاطر، لا سيما من تزايد أسعار الفائدة. وفي الوقت نفسه، لا يزال إجمالي تغطية الاحتياطي أعلى من ٣٥٪ في السيناريو الأساسي وفي السيناريوهات المعاكسة. ورغم هذه المخاطر، فإن الحد الأقصى لسعر الفائدة بالنسبة لبلدان المجموعة ألف كان يعتبر ملائما، بينما ستظل كفاية الاحتياطي خاضعة للمتابعة الوثيقة. وسوف تتاح الفرصة لإعادة النظر في مستوى الطلب على المدى المتوسط وانعكاساته على الموارد خلال المراجعة الشاملة للصندوق الاستئماني للصلابة والاستدامة، المقرر استكمالها في السنة التقويمية ٢٠٢٦.

كفاية الموارد في الصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر والصندوق الاستئماني للصلابة والاستدامة والصناديق الاستئمانية لتخفيض أعباء الديون

تلقي المجلس التنفيذي في شهر مارس ٢٠٢٥ تقريرا عن مستجدات كفاية الموارد في الصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر والصندوق الاستئماني للصلابة والاستدامة والصناديق الاستئمانية لتخفيض أعباء الديون.

وفيما يتعلق بالصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر، خلص التقرير إلى أن آفاق الإقراض لم تتغير بوجه عام مقارنة بالتوقعات السابقة، حيث يتوقع أن يوازن الطلب الإضافي في ٢٠٢٥ إلى حد كبير انخفاض الالتزامات أكثر من المتوقع في ٢٠٢٤. ولا تزال الطاقة الإقراضية للصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر متسبة عموما مع متوسط اعتمادات الإقراض السنوي طويلا الأجل الذي أقره المجلس التنفيذي وقدره ٢,٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة، استنادا إلى الإطار متوسط الأجل المتفق عليه. ومن خلال هذه الطاقة الإقراضية وإصلاحات السياسات المعرفة باعتبارها جزءا أساسيا من مراجعة عام ٢٠٢٤ المعنية بالصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر، يمكن للصندوق الاستئماني توفير الدعم الكافي



المغرب

حقوق السحب الخاصة

في ١٠ مايو ٢٠٢٤، أجاز المجلس التنفيذي استخدام حقوق السحب الخاصة من جانب البلدان الراغبة في تحويل جزء من حقوق السحب الخاصة لاقتناء أدوات رأس المال هجين يصدرها حائزون معتمدون لحقوق السحب الخاصة (كيانات رسمية معتمدة من الصندوق لحياة حقوق السحب الخاصة). وأداة رأس المال الهجين هي أداة مالية بأجل استحقاق دائم تتسم بصفات الأسهم وسندات الدين على السواء. ويأتي استخدام حقوق السحب الخاصة لاقتناء أدوات رأس المال هجين بالإضافة إلى سبع عمليات معتمدة لاستخدام حقوق السحب الخاصة مصرح بها من قبل، وهي (١) تسوية الالتزامات المالية، و(٢) القروض، و(٣) التعهادات، و(٤) التحويلات كضمان أداء التزامات مالية، و(٥) المبادرات، و(٦) العمليات الآجلة، و(٧) التبرعات. ومن المنتظر إجراء مراجعة للاستخدام الجديد لحقوق السحب الخاصة عندما تتجاوز المساهمات التراكمية في رأس المال الهجين ١٠ مليارات حقوق سحب خاصة أو مرور سنتين على صدور التغويض بهذا الاستخدام، أيهما أقرب.

• وبالنسبة للصندوق الاستئماني لاحتواء الكوارث وتحفييف أعباء الديون، وهو أداة صندوق النقد الدولي لتقديم تحفييف أعباء خدمة الدين لأقفر بلدانه الأعضاء عند تعرضها لأحداث كارثية تؤهلها لذلك، فقد أتاح مستويات دعم غير مسبوقة أثناء الجائحة حيث أتاح الدعم المقدم من هذا الصندوق الاستئماني تحرير جانب من موارد البلدان وتوجيهها لبنيود إتفاق إضافية ساهمت في التخفيف من آثار الجائحة. ومنذ انتهاء الجائحة لم تنشأ أي حالات أو أحداث مؤهلة تتطلب التمويل من خلال الصندوق الاستئماني لاحتواء الكوارث وتحفييف أعباء الديون. وتتيح المراجعة التالية للصندوق الاستئماني، المقررة في السنة المالية ٢٠٢٧، فرصة لمعالجة تحدياته التمويلية.

• وبالنسبة لمبادرة البلدان الفقيرة المترددة بالديون فقد قاربت على الانتهاء. وكان آخر بلد يصل إلى نقطة الإنجاز ويحصل على تخفيف أعباء الديون هو الصومال، في شهر ديسمبر ٢٠٢٣.

إفريقيا جنوب الصحراء



٦٧٠٩,٦٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

جمهورية إفريقيا الوسطى

زيادة الموارد المتاحة من التسهيل الائتماني الممدد ٥,٨٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

جمهورية الكونغو الديمقراطية

تسهيل الصلابة والاستدامة ٧٩٩,٥٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

التسهيل الائتماني الممدد ١٣٣٢,٥٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

إثيوبيا

التسهيل الائتماني الممدد ٢٥٥٥,٩٥ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

غينيا

التسهيل الائتماني السريع ٥٣,٥٥ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

كينيا

زيادة الموارد المتاحة من التسهيل الائتماني الممدد ١١٧,٦٦ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

لبيريا

التسهيل الائتماني الممدد ١٥٥,٠٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

مدغشقر

تسهيل الصلابة والاستدامة ٢٤٤,٤٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

التسهيل الائتماني الممدد ٢٥٦,٦٢ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

مالى

التسهيل الائتماني السريع ٩٣,٣٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

سان تومي وبرينسيبي

التسهيل الائتماني الممدد ١٨,٥٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

سيراليون

التسهيل الائتماني الممدد ١٨٦,٦٦ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

تنزانيا

تسهيل الصلابة والاستدامة ٥٩٦,٧٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

زامبيا

زيادة الموارد المتاحة من التسهيل الائتماني الممدد ٢٩٣,٤٦ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

ملحوظة: تم خفض حد استفادة كينيا من موارد تسهيل الصندوق الممدد بمبلغ قدره ٣٣٦,٤ مليون وحدة حقوق سحب خاصة.

خريطة الإقراض

المساعدة المالية التي تمت الموافقة عليها في السنة المالية ٢٠٢٥

حسب الوضع في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥ (بملايين وحدات حقوق السحب الخاصة)

سعر صرف حق السحب الخاص/دولار أمريكي

في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥ حق سحب خاص = ١,٣٥٦١١ دولاراً

مفتاح الخريطة

AUG – زيادة الموارد

ECF – التسهيل الائتماني الممدد

EFF – تسهيل الصندوق الممدد

FCL – خط الائتمان المرن

RCF – التسهيل الائتماني السريع

RSF – تسهيل الصلابة والاستدامة



نصف الكرة الغربي



الأرجنتين
تسهيل الصندوق الممدد ١٥٢٦٧,٠٠ مليون
وحدة حقوق سحب خاصة

شيلى
خط الائتمان المرن ١٠٤٦٥,٨٠ مليون
وحدة حقوق سحب خاصة

إcuador
تسهيل الصندوق الممدد ٣٠٠٠,٠٠ مليون
وحدة حقوق سحب خاصة

السلفادور
تسهيل الصندوق الممدد ١٠٣٣,٩٢ مليون
وحدة حقوق سحب خاصة

آسيا والمحيط الهادئ

١٩٧,٤٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة
بابوا غينيا الجديدة
تسهيل الصلاة والاستدامة ١٩٧,٤٠ مليون
وحدة حقوق سحب خاصة

الشرق الأوسط وأسيا الوسطى

٩٧٧,٠٠ مليون وحدة حقوق سحب خاصة

مصر
تسهيل الصلاة والاستدامة ١٠٠٠,٠٠ مليون
وحدة حقوق سحب خاصة

المغرب
خط الائتمان المرن ٣٤٥٠,٠٠ مليون
وحدة حقوق سحب خاصة

باكستان
تسهيل الصندوق الممدد ٥٣٢٠,٠٠ مليون
وحدة حقوق سحب خاصة

كينيا

الجزء الثاني: العمل الذي نضطلع به

الجدول ١-٢: الشروط المالية للحصول على الائتمان من حساب الموارد العامة في صندوق النقد الدولي

يعرض هذا الجدول تسهيلات صندوق النقد الدولي للإقراض غير الميس. ولا تزال اتفاقات الاستعداد الائتماني والاتفاقات الممددة في ظل تسهيل الصندوق الممدد هي أدوات الإقراض الأساسية في الصندوق منذ فترة طويلة. وتكمل هذه الاتفاقيات انتشار من أدوات الصندوق لمنع وقوع الأزمات، أي خط الائتمان المرن (FCL) وخط الوقاية والسيولة (PLL). وإضافة إلى ذلك، يقدم الصندوق الإقراض الطارئ بشروط غير ميسرة من خلال "أداة التمويل السريع" (RFI). كذلك، أنشأ الصندوق خط السيولة قصيرة الأجل (SLL) في عام ٢٠٢٠ لتوفير الدعم للبلدان الأعضاء التي تتمتع بسياسات وأساليب اقتصادية قوية للغاية.

وفي إطار الاستجابة لجائحة كوفيد-١٩، عقب بدياتها، وافق الصندوق على زيادة مؤقتة في حدود الاستفادة السنوية والترامكية من موارد أداة التمويل السريع وحدود الاستفادة السنوية من حساب الموارد العامة بالصندوق، مما ترتب عليه تطبيق إطار الاستفادة الاستثنائية حتى نهاية ٢٠٢١. وفي ديسمبر ٢٠٢١، وافق المجلس التنفيذي لصندوق النقد الدولي على مد العمل لمدة ١٨ شهراً (حتى نهاية يونيو ٢٠٢٢) بزيادات المؤقتة في حدود الاستفادة الترامكية في إطار نوافذ الكوارث الطبيعية المعتادة والكبيرة لأداة التمويل السريع، وسمح بعودة جميع حدود الاستفادة الأخرى التي تمت زيادتها بشكل مؤقت إلى مستوياتها فيما قبل الجائحة، وذلك اعتباراً من ١ يناير ٢٠٢٢ حسب الإطار الزمني المقرر. وفي يونيو ٢٠٢٣، سمح المجلس التنفيذي بعودة حدود الاستفادة السنوية إلى مستوياتها

القسم المرحلي والمتابعة	الشروط	الغرض	التسهيل الائتماني (سنة اعتماده) ^١
عمليات شراء على أساس ربع سنوي عموماً شريطة الالتزام بمعايير الأداء وشروط أخرى	اعتماد سياسات توفر الثقة في إمكانية حل مشكلات ميزان المدفوعات في البلد العضو خلال فترة زمنية معقولة	مساعدة قصيرة الأجل إلى متوسطة الأجل للبلدان التي تواجه مشكلات في ميزان المدفوعات	اتفاقات الاستعداد الائتماني (SBA) (١٩٥٢)
مراجعات ربع سنوية أو نصف سنوية والالتزام بمعايير الأداء وغيرها من الشروط	لدى صدور المعاقة، مع وضع جدول أعمال هيكلية وإعداد بيان سنوي مفصل بسياسات الائتمان عشر شهراً تالية	مساعدة متوسطة الأجل لتخفيض الصعوبات التي تواجه البلدان الأعضاء في تمويل ميزان المدفوعات والمقرنة بالقضايا الهيكلية	تسهيل الصندوق الممدد (EFF) (١٩٧٤) (الاتفاقيات الممددة)
الموافقة على الاستفادة من الموارد المتاحة مقدماً طوال مدة الاتفاق، وبالنسبة لاتفاقات خط الائتمان المرن لمدة عامين فإنها تخضع لشرط استكمال مراجعة منتصف الفترة بعد عام واحد	مستوى قوي للغاية من الأساسية الاقتصادية الكلية، وإطار السياسات الاقتصادية، وسجلات أداء السياسات في السابق	أداة منتهى ضمن الشريحة الائتمانية لتلبية جميع احتياجات ميزان المدفوعات، سواء المحتملة أو الفعلية، ولتعزيز ثقة السوق أثناء فترة من ارتفاع المخاطر	خط الائتمان المرن (FCL) (٢٠٠٩)
صرف موارد كبيرة في بداية الفترة، رهنا بإجراء مراجعات نصف سنوية (بالنسبة لاتفاقيات في إطار الوقاية والسيولة التي تتوافق مدتها بين عام وعامين)	سلامة أطر السياسات، والمركز الخارجي، والانفاذ إلى الأسواق، بما في ذلك سلامة القطاع المالي	أداة ضمن الشريحة الائتمانية مصممة لتلبية جميع احتياجات ميزان المدفوعات، سواء المحتملة أو الفعلية، وإعطاء دفعة لثقة السوق أثناء فترة من ارتفاع المخاطر	خط الوقاية والسيولة (PLL) (٢٠١١)
الموافقة على الاستفادة من موارد الصندوق المتاحة مقدماً طوال مدة الاتفاق، ويمكن إعادة الاستفادة من خلال إعادة الشراء، ولا توجد قيود على عدد الاتفاقيات اللاحقة في ظل خط السيولة قصيرة الأجل طالما ظل البلد العضو مستوفياً لمعايير الأهلية.	مستوى بالغ القوة من الأساسية الاقتصادية الكلية والسياسات الاقتصادية وسجلات أداء السياسات السابقة	دعم السيولة في حالة الصدمات الخارجية المحتملة التي تسفر عن احتياجات متواضعة لتمويل ميزان المدفوعات	خط السيولة قصيرة الأجل (SLL) (٢٠٢٠)
عمليات شراء مباشر بدون الحاجة إلى برنامج مكتمل للمالagu أو مراجعات	النص صراحة على سياسات لمعالجة صعوبات تمويل ميزان المدفوعات. ربما يلزم اتخاذ إجراءات مسبقة	مساعدة مالية سريعة لكل البلدان الأعضاء التي لديها احتياجات عاجلة لتمويل موازن مدفوعاتها	أداة التمويل السريع (RFI) (٢٠١١)

المصدر: إدارة المالية، صندوق النقد الدولي.

^١ تمويل القروض التي يقدمها الصندوق من خلال حساب الموارد العامة بصفة أساسية من رأس المال الذي تكتتب فيه البلدان الأعضاء؛ وتخصص لكل بلد حصة معينة تمثل التزامه المالي. ويدفع البلد العضو جزءاً من حصته بحقوق السحب الخاصة أو بعملة بلد عضو آخر مقبولة لدى الصندوق ويدفع الباقي بعملته المحلية. ويُصرف القرض الذي يقدمه الصندوق أو يسحب عن طريق قيام المقرض بشراء أصول بعملات أجنبية من الصندوق بعملته المحلية. ويُسدد مبلغ القرض عن طريق قيام المقرض بإعادة شراء عملته المحلية من الصندوق بعملات أجنبية.

^٢ يقرّر معدل الرسم على المبالغ المنصرفة من حساب الموارد العامة بهامش يزيد على سعر الفائدة الأسبوعي على حقوق السحب الخاصة (٦٠ نقطة أساس في الوقت الحالي). ويُطبق معدل الرسم على الرصيد اليومي لجميع السحبويات القائمة في حساب الموارد العامة خلال كل ربع سنة مالية في الصندوق. وبالإضافة إلى ذلك، يتم تحصيل رسم خدمة

قبل الجائحة لكنه مد فترة الزيادات المؤقتة لحدود الاستفادة التراكمية من موارد أداة التمويل السريع حتى نهاية يونيو ٢٠٢٤. وفي مارس ٢٠٢٣، رُفِعَت حدود الاستفادة السنوية والتراكمية الكلية من حساب الموارد العامة لتصل إلى ٢٠٠٪ و ٦٠٪ من حصة العضوية، بالترتيب، حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. وفي مراجعة ديسمبر ٢٠٢٤ الشاملة لحدود الاستفادة من موارد حساب الموارد العامة، قرر المجلس التنفيذي إبقاء حدود الاستفادة السنوية والتراكمية الكلية من موارد حساب الموارد العامة دون أي تغيير بنسبة ٢٠٠٪ و ٦٠٪ من حصة العضوية، بالترتيب.

ولتحسين الدعم المقدم للبلدان الأعضاء في مواجهة التحديات الاقتصادية، بما فيها تزايد أسعار الطاقة وانعدام الأمن الغذائي من جراء الحرب الروسية في أوكرانيا، وافق صندوق النقد الدولي في أكتوبر ٢٠٢٢ على عقد اتفاقيات للاستفادة من نافذة مواجهة صدمة الغذاء في ظل أداته للتمويل الطارئ (أداة التمويل السريع والتسهيل الائتماني السريع). وتم تمديد العمل بنافذة مواجهة صدمة الغذاء لمدة ستة أشهر حتى نهاية مارس ٢٠٢٤، وانتهى العمل بها في هذا التاريخ. وتم تمديد العمل بتطبيق زيادة إضافية بنسبة ٢٥٪ من حصة العضوية على حدود الاستفادة التراكمية من الموارد بموجب أداة التمويل السريع للبلدان المؤهلة للاستفادة من هذه الأداة حتى نهاية ديسمبر ٢٠٢٦.

السنوات	السداد	الرسوم ^١	حدود الاستفادة من الموارد ^١
ربع سنوية	٥-٣,٢٥	معدل رسم القائدة مضافاً إليه الرسم الإضافي (٢٠٠ نقطة أساس على المبالغ التي تتجاوز ٣٠٠٪ من حصة العضوية، و ٧٥ نقطة أساس إضافية عندما يظل القرض القائم أعلى من ٣٠٠٪ من حصة العضوية لمدة تتجاوز ٣٦ شهراً) ^٢	سنوية: ٢٠٠٪ من حصة العضوية تراكمية: ٦٠٠٪ من حصة العضوية
نصف سنوية	١٠-٤,٥	معدل رسم القائدة مضافاً إليه الرسم الإضافي (٢٠٠ نقطة أساس على المبالغ التي تتجاوز ٣٠٠٪ من حصة العضوية، و ٧٥ نقطة أساس إضافية عندما يظل القرض القائم أعلى من ٣٠٠٪ من حصة العضوية لمدة تتجاوز ٥١ شهراً) ^٣	سنوية: ٢٠٠٪ من حصة العضوية تراكمية: ٦٠٠٪ من حصة العضوية
ربع سنوية	٥-٣,٢٥	معدل رسم القائدة مضافاً إليه الرسم الإضافي (٢٠٠ نقطة أساس على المبالغ التي تتجاوز ٣٠٠٪ من حصة العضوية، و ٧٥ نقطة أساس إضافية عندما يظل القرض القائم أعلى من ٣٠٠٪ من حصة العضوية لمدة تتجاوز ٣٦ شهراً) ^٤	لا توجد حدود موضوعة مسبقاً بعد أقصى ٢٠٠٪ من حصة العضوية بالنسبة لاتفاقات خط الائتمان المرن بدون نص صريح على توقعات التخارج
ربع سنوية	٥-٣,٢٥	معدل رسم القائدة مضافاً إليه الرسم الإضافي (٢٠٠٪ من حصة العضوية في الظروف الاستثنائية) لمدة ستة أشهر، و٣٠٠٪ من حصة العضوية عند صدور الموافقة على عقد اتفاقيات بمدة تراوיב بين عام وعامين؛ بإجمالي استفادة تراكمية بنسبة ٦٠٠٪ من حصة العضوية	٣٠٪ من حصة العضوية في الظروف الاستثنائية (٣٠٪ من حصة العضوية في الظروف الاستثنائية) لمدة ستة أشهر، و٣٠٪ من حصة العضوية عند صدور الموافقة على عقد اتفاقيات بمدة تراويب بين عام وعامين؛ بإجمالي استفادة تراكمية بنسبة ٦٠٠٪ من حصة العضوية
ربع سنوية	٥-٣,٢٥	معدل رسم القائدة مضافاً إليه الرسم الإضافي (٢٠٠٪ من حصة العضوية، و ٧٥ نقطة أساس إضافية عندما يظل القرض القائم أعلى من ٣٠٠٪ من حصة العضوية لمدة تتجاوز ٣٦ شهراً) ^٥	حد أقصى ٢٠٠٪ من حصة العضوية، والاستفادة المتدرجة من الموارد لمدة ١٢ شهراً، وفي حالة الجمع بين استخدام خط الائتمان المرن وخط السيولة قصيرة الأجل تصل حدود الاستفادة من الموارد إلى ٤٠٠٪ من حصة العضوية بدون نص صريح على توقعات التخارج (أي ٢٠٠٪ من الحصة لكل من خط الائتمان المرن وخط السيولة قصيرة الأجل)
ربع سنوية	٥-٣,٢٥	معدل رسم القائدة مضافاً إليه الرسم الإضافي (٢٠٠٪ من حصة العضوية، و ٧٥ نقطة أساس إضافية عندما يظل القرض القائم أعلى من ٣٠٠٪ من حصة العضوية لمدة تتجاوز ٣٦ شهراً) ^٦	سنوية: ٥٥٪ من حصة العضوية (٨٠٪ للكوارث الطبيعية الضخمة) تراكمية: ١٠٠٪ من حصة العضوية (١٣٣,٣٪ للكوارث الطبيعية الضخمة)

غير متكرر بنسبة ٥٪ على كل عملية سحب من موارد الصندوق في حساب الموارد العامة، بخلاف عمليات السحب من شريحة الاحتياطي. ويُطبق رسم التزام يدفع مقدماً (١٥ نقطة أساس على المبالغ الملزمة بها حتى ٢٠٠٪ من حصة العضوية، و ٣٠ نقطة أساس على المبالغ التي تزيد على ٢٠٠٪ و حتى ٦٠٪ من حصة العضوية، و ٦٠٪ من حصة العضوية) على المبالغ المتاحة شراؤه في إطار الاتفاقيات (في ظل اتفاق الاستبعاد الائتماني، وتسييل الصندوق المدد، وخط الوقاية والسيولة، وخط الائتمان المرن) والمحتمل سحبه خلال كل فترة زمنية (سنوية)؛ ويريد هذا الرسم على أساس تناوبية مع إجراء عمليات سحب لاحقاً في إطار الاتفاقيات بمقدمة ٢١ نقطة أساس، كما يُطبق رسم الخدمة ٨ نقاط أساس بحد أقصى ٢١ نقطة أساس على كل اتفاق في ظل خط السيولة قصيرة الأجل.

^١ استُحدث نظام الرسوم الإضافية في نوفمبر ٢٠٠٩. ودخل نظام الرسوم الإضافية الجديد حيز التنفيذ في ١٧ فبراير ٢٠١٦، وفي ١١ أكتوبر ٢٠٢٤.

الجزء الثاني: العمل الذي نضطلع به

الجدول ٢-٢: تسهيلات الإقراض المُيسّر

(تشمل التغييرات اعتبارا من ١ مايو ٢٠٢٥)

يُوفِر الصندوق ثلاثة تسهيلات للإيجارات المُيسَر للبلدان منخفضة الدخل، هي:

١- شرطية استيفاء معايير الشراط الشريعية العلية هي مجموعة من الشروط ذات الصلة بالبرنامج تهدف إلى ضمان استخدام موارد صندوق النقد الدولي في دعم أهداف البرنامج، مع حدد ضمانته وقابلية لممارسة الصندوق.

٢٠٢٤ مارس في طارمراجعه من اللهم والحد من الفقر ويسرى العمل بها على كل الاتفاقيات الجديدة بموجب الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر والتمويل الطارئ التي تمت الموافقة عليها في ١٥ مايو ٢٠٢٥ في تاريخ لاحق. وتنافس الآلية الجديدة من هيلك أسعار فائدة موزعة على شرائح مختلفة على حقوق السحب الخاصة وسياسة الجميع بين الموارد. وتطبيق أسعار الفائدة الموزعة على شرائح على مجموعات (فئات) البلدان، يتم تحديدها باستخدام معايير في إطار سياسة الجميع بين الموارد. وبالنسبة للبلدان الأعضاء المؤهلة للاستفادة من موارد الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر ولا تستوفي معايير الدخل للجمع المفترض بين الموارد، فإن سعر الفائدة المعمول به على قروض الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر يظل صفرًا (الفئة ١). أما البلدان الأعضاء المؤهلة للاستفادة من موارد الصندوق للجمع بين الموارد، فإن سعر الفائدة المعمول به على قروض الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر يكون نسبة من سعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة حسب مواطن الضغط المتعلق بالديون، والنفاذ إلى السوق (الفئة ٢-١٧-٢-١٨).

التسهيل الائتماني الممدد (RCF)	تسهيل الاستعداد الائتماني (SCF)	تسهيل الاستعداد الائتماني الممدد (ECF)	التسهيل الائتماني الممدد (ECF)
على أساس نصيب الفرد من الدخل وامكانية النفاذ إلى الأسواق؛ وترتبط بمواطن الانكشاف لمخاطر الدين. بالنسبة للبلدان الأعضاء المفترض حصولها على تمويل مختلط، يتم منح الموارد من الصندوق الائتماني للنمو والحد من الفقر وحساب الموارد العامة بنسبة واحد إلى اثنين، على ألا تتجاوز الاستفادة من التمويل الميسر المعايير السارية (ويصرف الجزء المتبقى بالكامل من حساب الموارد العامة)			شروط منح الموارد مع التمويل من حساب الموارد العامة
لا	نعم	نعم	غير متوقعة
مبالغ منصرفة مباشرة: إمكانية تكرار الاستخدام بقتصر الاستخدام عادة على ثلاث سنوات في بشرط التقييد بحدود الاستفادة من الموارد أي فترة ست سنوات، ويتم تقييمه أولاً بأول، مع استثناءات لاتفاقيات بموجب تسهيل الاستعداد الائتماني التي تعامل بوصفها وقائية من ثلاثة إلى خمس سنوات، بحد أقصى خمس سنوات لفترة الكلية، يمكن استخدامه بصورة متكررة	من ثلاثة إلى خمس سنوات، بحد أقصى خمس سنوات لفترة الكلية، يمكن استخدامه بصورة متكررة	من ثلاثة إلى خمس سنوات، بحد أقصى خمس سنوات لفترة الكلية، يمكن استخدامه بصورة متكررة	إتاحة الاستخدام الوقائي
حساب الموارد العامة (آداة التمويل السريع): الائتمان المقدم في إطار آداة التمويل السريع يحتسب ضمن حدود الاستفادة من موارد التسهيل الائتماني السريع	حساب الموارد العامة (تسهيل الصندوق الممدد) الائتماني (وأداة تنسيق السياسات	حساب الموارد العامة (آداة التمويل السريع) الائتمان المقدم في إطار آداة التمويل السريع يحتسب ضمن حدود الاستفادة من موارد التسهيل الائتماني السريع	الاستخدام المتزامن

المصدر: إدارة المالية، صندوق النقد الدولي.

الجزء الثاني: العمل الذي نضطلع به

الجدول ٢-٣: تسهيل الصلاة والاستدامة

انطلاقاً من دوره كالركيزة الثالثة لأشطة الصندوق الإقراضية، يمثل الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة عنصراً مكملاً لحساب الموارد العامة والصندوق الاستثماري للنحو والحد من الفقر من خلال تقديم تمويل أطول أجلاً بتكلفة معقولة إلى البلدان منخفضة الدخل والبلدان متوسطة الدخل المعرضة للمخاطر، وكذلك الدول الصغيرة، التي تواجه تحديات هيكلية أطول أجلاً تفرض مخاطر على استقرار ميزان المدفوعات المتوقع.

الهدف	تخفيف المخاطر المتوقعة على ميزان المدفوعات الناشئة عن التحديات الهيكلية الأطول أمداً ذات الصلة بالصدمات المناخية والجوانح بين البلدان منخفضة الدخل والبلدان متوسطة الدخل المعرضة للمخاطر والدول الصغيرة.
الغرض	دعم إصلاح السياسات وتوفير تمويل أطول أجلاً للحد من المخاطر ذات التأثير البالغ على الاقتصاد الكلي المقترنة بتحديات هيكلية محددة على المدى الطويل.
الأهلية	البلدان المؤهلة للحصول على مساعدات من الصندوق الاستثماري للنحو والحد من الفقر (PRGT). وجميع الدول الصغيرة التي يقل عدد سكانها عن ١,٥ مليون نسمة ويفل نصيب الفرد فيها من إجمالي الدخل القومي عن ٢٥% ضعف الحد التشغيلي المؤهل للحصول على مساعدات المؤسسة الدولية للتنمية (IDA) في ٢٠٢١. وجميع البلدان متوسطة الدخل التي يقل نصيب الفرد فيها من إجمالي الدخل القومي عن ١٠% ضعف الحد التشغيلي المؤهل للحصول على مساعدات المؤسسة الدولية للتنمية في ٢٠٢١.
شروط الاستفادة	مجموعة من تدابير السياسات عالية الجودة تتضمن الغرض من الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة، وتنفيذ برنامج تمويلي أو غير تمويلي متزامن يقوم على سياسات مستوفية لمعايير شرائح الائتمان العليا، واستدامة القدرة على تحمل الديون، وكفاية القدرة على السداد لصندوق النقد الدولي.
الشروطية	اتخاذ تدابير للإصلاح تهدف إلى التصدي للتحديات الهيكلية الأطول أجلاً المؤهلة للاستفادة من الموارد - مستقلة عن البرنامج المتزامن المستوفى لمعايير شرائح الائتمان العليا؛ مع توقعات التنسيق الوثيق مع البنك الدولي وغيره من بنوك التنمية متعددة الأطراف ومؤسسات التمويل الدولية ذات الصلة للاستفادة من الخبرات المقارنة والمعرفة المؤسسة.
سياسات الاستفادة من الموارد	الاستفادة من الموارد في حدود المعيار (٧٥٪ من الحصة) مع حد أقصى للاستفادة التراكمية الكلية بنسبة ١٥٠٪ من الحصة أو ملياري وحدة حقوق سحب خاصة، أيهما أقل، على أساس قوة الإصلاحات، واستدامة القدرة على تحمل الدين، والقدرة على السداد لصندوق.
شروط التمويل	سعر الفائدة الموزع على شرائح بلدان المجموعة ألف: سعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة + ٥٥ نقطة أساس (بحد أقصى ٢٢٥٪): وبلدان المجموعة باه: سعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة + ٧٥ نقطة أساس ورسم خدمة ٢٥ نقطة أساس؛ وبلدان المجموعة جيم: سعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة + ٩٥ نقطة أساس ورسم خدمة ٥٠ نقطة أساس. فترات السداد: ١٠,٥ - ٢٠ سنة.
إتاحة الاستخدام الوقائي	لا.

مدة وتكرار الاستخدام	من المتوقع بوجه عام أن يتزامن الاتفاق بموجب تسهيل الصلاة والاستدامة مع مدة برنامج جديد من برامج الشرائح الائتمانية العليا (في حالة طلب الاثنين معاً)، أو مع المدة المتبقية من برنامج قائم ضمن الشرائح الائتمانية العليا (في حالة طلب الاستفادة من موارد تسهيل الصلاة والاستدامة أثناء مراجعة برنامج الشرائح الائتمانية العليا). ويبلغ الحد الأدنى للمدة ١٨ شهراً (١٢ شهراً بالنسبة للاتفاقات في إطار تسهيل الصلاة والاستدامة التي تمت الموافقة عليها خلال الأشهر الستة الأولى من بدء تشغيل الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة، والتي انقضت مدةتها حالياً)، وذلك لإتاحة الوقت الكافي لتنفيذ تدابير الإصلاح الازمة فيما يخص تسهيل الصلاة والاستدامة، بما في ذلك أي مساعدة فنية لازمة. ويمكن تكرار الاستخدام بشرط التقييد بحدود الاستفادة من الموارد. ويمكن في ظروف معينة الاستمرار في اتفاق بموجب تسهيل الصلاة والاستدامة عند نشوء حاجة للتحويل بين برامج مستوفية لمعايير الشرائح الائتمانية العليا.
الاستخدام المتزامن	يشترط تنفيذ برنامج متزامن مستوف لمعايير الشرائح الائتمانية العليا.

المصدر: إدارة المالية، صندوق النقد الدولي.
ملحوظة: للتأهل للحصول على قرض بموجب تسهيل الصلاة والاستدامة، ينبغي للبلد العضو أن تكون لديه (١) مجموعة من تدابير السياسات عالية الجودة متوافقة مع الغرض من الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة، و(٢) برنامج تمويلي أو غير تمويلي متزامن يقوم على سياسات مستوفية لمعايير الشرائح الائتمانية العليا، و(٣) واستدامة القدرة على تحمل الدين، وكفاية القدرة على السداد لصندوق النقد الدولي.
١ وافق المجلس التنفيذي في ١٨ مايو ٢٠٢٣ على وضع حد أقصى لأسعار الفائدة بالنسبة للبلدان الأقل دخلاً التي تفترض من الصندوق الاستثماري للصلاة والاستدامة.

نظرة عامة على الإقراض

• تعزيز اتفاقات الإقراض القائمة: قام صندوق النقد الدولي بزيادة الموارد المتاحة من الاتفاقيات القائمة لاستيعاب الاحتياجات التمويلية الملحة الجديدة في سياق الحوار الجاري بشأن السياسات وذلك بقيمة قدرها ٤٦,٩ مليون وحدة حقوق سحب خاصة. ووافق المجلس التنفيذي على زيادة الموارد المتاحة بموجب اتفاقيات في إطار التسهيل الائتماني الممدد مع ثلاثة أعضاء. ووافق كذلك على خفض حد استفادة أحد الأعضاء من موارد حساب الموارد العامة بمبلغ قدره ٣٣٦,٤ مليون وحدة حقوق سحب خاصة.

• وافق المجلس التنفيذي كذلك على طلبات عقد اتفاقيات في إطار تسهيل الصلابة والاستدامة من خمسة بلدان، هي جمهورية الكونغو الديمقراطية، ومصر، و مدغشقر، وبابوا غينيا الجديدة، وتanzانيا (بإجمالي حوالي ٢,٨ مليار وحدة حقوق سحب خاصة).

• تخفيف أعباء الديون بموجب المبادرة المعنية بالبلدان الفقيرة المثلثة بالديون ("هيبيك")^٧: لا يزال عدم اليقين يحيط بتوقعات بلوغ السودان نقطة الإنجاز وفق مبادرة "هيبيك". وقد انتهى العمل في ديسمبر ٢٠٢٢ بالبرنامج المدعوم بموارد الصندوق مع السودان الذي سبق الموافقة عليه في يونيو ٢٠٢١. وسوف يتعين عقد اتفاق جديد في إطار الصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر لدعم التقدم نحو بلوغ نقطة الإنجاز وفق مبادرة "هيبيك".^٨

واصل صندوق النقد الدولي استجابته لمواجهة التحديات الاقتصادية الناجمة عن سلسلة من الصدمات منذ تفشي الجائحة العالمية، بسبل منها الإقراض في إطار البرامج المدعومة بموارد الصندوق. وواصل صندوق النقد الدولي استجابته لمواجهة التحديات الاقتصادية الناجمة عن سلسلة من الصدمات منذ تفشي الجائحة العالمية، بسبل منها الإقراض في إطار البرامج المدعومة بموارد الصندوق. وظل الطلب مرتفعا على الإقراض والدعم بموجب تسهيلات الصندوق خلال السنة المالية ٢٠٢٥. وفي الفترة من ١ مايو إلى ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، تمت الموافقة على طلبات جديدة بلغت قيمتها حوالي ٦ مليارات وحدة حقوق سحب خاصة تركزت في المجالات التالية:

• اتفاقيات جديدة للإقراض من حساب الموارد العامة والصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر، بما فيها الاتفاقيات الوقائية: فقد وافق المجلس التنفيذي على عقد ١٠ اتفاقيات غير وقائية جديدة مع ١٠ بلدان، منها أربعة اتفاقيات بموجب تسهيل الصندوق الممدد التابع لحساب الموارد العامة بإجمالي قدره ٢٤,٦ مليار وحدة حقوق سحب خاصة، وستة اتفاقيات بموجب التسهيل الائتماني الممدد التابع للصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر بإجمالي قدره ٤,٥ مليار وحدة حقوق سحب خاصة. وتمت الموافقة كذلك على اتفاقيتين وقائيتين بموجب خط الائتمان المرن التابع لحساب الموارد العامة بمبلغ قدره ١٣,٩ مليار وحدة حقوق سحب خاصة. وبالإضافة إلى هذه الاتفاقيات الإقراضية، حصل اثنان من البلدان الأعضاء على منصرفات تمويل طارئ بمبلغ قدره ١٤٦,٩ مليون وحدة حقوق سحب خاصة بموجب تسهيل الائتمان السريع التابع للصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر.

^٦ حسب الوضع في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، كان مجموع التزامات الإقراض غير المنصرفية والائتمان القائم من حساب الموارد العامة يبلغ نحو ١٦٥ مليار وحدة حقوق سحب خاصة، بينما بلغ مجموع نفس التزام بموجب الصندوق الاستئماني للنمو والحد من الفقر حوالي ٢٩ مليار وحدة حقوق سحب خاصة.

^٧ لم يتمكن أي بلد بطلب تخفيف، أعباء الديون في ظل الصندوق الاستئماني لاحتواء الكوارث وتخفيف، أعباء الديون خلال السنة المالية ٢٠٢٥.

أطلق صندوق النقد الدولي والبنك الدولي مبادرة البلدان الفقيرة المثلثة بالديون "هيبيك" في عام ١٩٩٦ بهدف ضمان لا يواجه أي بلد فقير عبء مديونية لا يمكنه التعامل معه. والمبادرة هي عملية من خطوتين يتبعن على البلدان من الفقر عن طريق إجراء تغييرات في السياسات، والبرهنة على سجل أدائها الجيد بمورور الوقت. ويحدد المختصان التنفيذيان لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي أن البلد مؤهل للاستفادة من تخفيف أعباء الديون في ظل مبادرة "هيبيك"، وهي المرحلة الأولى (نقطة اتخاذ القرار في ظل مبادرة "هيبيك"). يجدر أن يقدم الدائنون متعددو الأطراف والقائمون الرسبيون مساعدة مرحليّة من تخفيف أعباء الديون عن الدين المؤهل للاستفادة من مبادرة "هيبيك" في الفترة الانتقالية، ولدى وفاء البلد بالتزاماته فإنه يحصل على القيمة الكاملة لتخفيف أعباء الديون، وهي المرحلة الثانية (نقطة الإنجاز وفق مبادرة "هيبيك").

^٨ حصل السودان على مساعدة مرحليّة لتغطية الفترة بين بلوغه نقطتي اتخاذ القرار في ٢٩ يونيو ٢٠٢٢ و ٢٨ يونيو ٢٠٢١، وذلك لتغطية التزامات خدمة الدين على ديون ما قبل تسوية المتاخرات التي استحقت خلال تلك الفترة. ولا يتقدّم حصول السودان على أي مساعدة مرحليّة أخرى، بشرط بلوغه نقطة الإنجاز وفق مبادرة "هيبيك" في موعد غايته، ٢٩ ديسمبر ٢٠٢٦، نظر العدم استحقاق أي مدفوعات سداد خدمة الدين على السودان قبل هذا التاريخ.



برامج الصندوق والصلابة الاقتصادية العالمية

والاستمرار في بذلها. ومن الحالات الأخرى التي بُرِزَت مؤخرًا عن أهمية تأثير انخراط صندوق النقد الدولي في الجهود الوطنية حالات كوستاريكا وجامايكا والصومال على سبيل المثال لا الحصر.

وتبرز حالة كوستاريكا كمثال مهم، حيث أكملت مؤخرًا اتفاقاً في إطار تسهيل الصندوق الممدد إلى جانب كونها أول بلد يستفيد من موارد تسهيل الصلابة والاستدامة الذي أنشأه الصندوق. وتمكنَت كوستاريكا من خلال هذا الانخراط المزدوج من السعي لتنفيذ الإصلاحات الهيكلية وتحقيق النمو المستدام، مما ساهم في اكتسابها صلابة اقتصادية في مواجهة صدمات خارجية متعددة وتحقيق واحد من أسرع معدلات النمو على المستوى الإقليمي.

التركيز الاهتمام الخارجي على الحالات الصعبة من البرامج المرمومة المدعومة بموارد الصندوق، غالباً ما يتم إغفال الكثير من أمثلة النجاح. فعلى مدار الثمانين سنة الماضية قام صندوق النقد الدولي بدور محوري في مساعدة شتى البلدان في عضويته على تنفيذ الإصلاحات، وتعزيز الصلابة، وبناء أطر السياسات القوية، واستعادة الرخاء الاقتصادي. وخلال إحدى الندوات التي عقدت مؤخرًا على هامش اجتماعات الربيع المشتركة بين صندوق النقد الدولي والبنك الدولي، استعرض صناع السياسات من بنن واليونان وباراغواي تجاربهم عن كيفية مساهمة دعم الصندوق بدور فعال في الرحلة الاقتصادية التي قطعوها بلدانهم - وأبرزوا أهمية الملكية الوطنية لجهود الإصلاح والانخراط المبكر فيها

مع



والمساءلة، وإعادة الاندماج في المجتمع الدولي. وبفضل هذه الجهود، بلغ الصومال في ديسمبر ٢٠٢٣ نقطة الإنجاز ضمن مبادرة البلدان الفقيرة المثقلة بالديون، مما أتاح حصوله على تخفيف لأعباء الديون بمبلغ قدره ٤,٥ مليار دولار. ومن خلال البرنامج المدعوم بموارد الصندوق والدعم المقدم من الصندوق في مجال تنمية القدرات أمكن تحقيق إنجازات كبيرة على مستوى تبئة الإيرادات المحلية، والإدارة المالية العامة، والإطار المؤسسي للبنك المركزي، والحكومة، والنظم الإحصائية.

وكل هذه الأمثلة تؤكد التأثير التحويلي لبرامج الصندوق، وتبرز مدى التزام الصندوق بدعم الاستقرار الاقتصادي والنمو عبر السياقات العالمية المتنوعة. وسوف نستعرض تحليلًا أكثر شمولاً لتأثير برامج الصندوق بالتفصيل في المراجعة القادمة لتصميم برامج الصندوق والشرطية المصاحبة لها.

وتمثل قصة جامايكا شاهداً آخر على انخراط الصندوق في جهود البلدان. فالالتزام بالإصلاح، بدعم من المجتمع المدني والشركاء الدوليين والثنائيين، أتاح لجامايكا فرصة تاريخية لتكون مثلاً تحتذى به البلدان الصغيرة الأخرى عن كيفية الخروج من أي أزمة بالالتزام راسخ بالحيطة الاقتصادية الكلية وأطر مؤسسية وأطر سياسات قوية.

وفي سياق البلدان منخفضة الدخل والدول الهشة، نجد التقدم المحرز في الصومال جديراً بالاهتمام. ففي أعقاب الصراع المدمر كان دعم صندوق النقد الدولي بالغ الأهمية في إعادة بناء الاقتصاد والمؤسسات. وكانت الدورات المتتابعة من انخراط الصندوق في جهود الصومال – أولاً من خلال أربعة برامج يتبعها خبراء الصندوق ثم اتفاقين بموجب التسهيل الآئتماني الممدد – قد أتاحت تنفيذ ما يقارب ١٠٠ إصلاح رئيسي على مدار العقد الماضي دعماً لمجموعة كبيرة من الإصلاحات الهيكلية، وتحسينات في تبليغ البيانات

الجزء الثاني: العمل الذي نضطلع به



تنمية القدرات

يؤدي

تعزيز قدرات المؤسسات، بما فيها البنك المركزي ووزارات المالية وإدارات الإيرادات والهيئات الإحصائية وأجهزة الرقابة على القطاع المالي، إلى زيادة فعالية السياسات وتعزيز الاستقرار الاقتصادي والنمو. وينخرط صندوق النقد الدولي، بالتعاون مع شركائه، في جهود بلدانه الأعضاء لتطوير سياساتها الاقتصادية وتقوية المؤسسات من خلال تقديم المساعدة الفنية والبرامج التدريبية المصممة وفق ظروف كل بلد وحسب الطلب، مع التركيز على القضايا ذات الأهمية للاستقرار الاقتصادي والنمو. وتضم أنشطة تنمية القدرات كذلك مجموعة من الأدوات التشخيصية والمطبوعات وفرص تعلم الأقران.





كلية أفضل، وتبعد الإيرادات، ورفع كفاءة الإنفاق، وإنتاج بيانات أفضل للقرارات الاقتصادية، وتعزيز الاستقرار النقدي والمالي. ويتمتع الصندوق بمكانة فريدة تؤهله لدعم بلدانه الأعضاء في هذه المجالات، في ظل اتساع نطاق عمله العالمي، وخبراته المؤسسية العالمية المتميزة. وبينما يفيد جميع أعضاء الصندوق من أنشطة تنمية القدرات، فإن الأولوية تكون للبلدان منخفضة الدخل والبلدان الهشة والمتأثرة بالصراعات، بالإضافة إلى البلدان الأعضاء التي لديها برامج مع الصندوق.

وبناء على طلب سلطات البلد المعنى، يقوم أعضاء الفرق القطرية والخبراء الفنيون من صندوق النقد الدولي بوضع خطة عمل متكاملة وتنفيذها حسب احتياجات البلدان وطاقتها الاستيعابية. وبالإضافة إلى ذلك، هناك مجموعة من المطبوعات توفر معلومات فنية وتحليلات قطبية مقارنة يمكن أن تستفيد منها السلطات الوطنية. ويعمل الصندوق مع البلدان الأعضاء من خلال شبكة عالمية تضم 17 مركزاً إقليمياً لتنمية القدرات (RCDCs)، وعن طريق تكليف مستشارين مقيمين في مهام طويلة الأجل داخل البلدان المعنية، وإيفاد بعثات من موظفيه وخبرائه في زيارات قصيرة الأجل (بالتوارد الشخصي أو من بُعد أو بالجمع بينهما - أي من خلال نموذج هجين)، والتدريب في الفصول الدراسية، والدورات

ويجري الصندوق كل خمس سنوات مراجعة شاملة لاستراتيجيته لتنمية القدرات. وقد حددت مراجعة استراتيجية تنمية القدرات لعام ٢٠٢٤ رؤية الصندوق في مجال تنمية القدرات من أجل بناء المؤسسات والقدرات الفردية. وتركزت مقتراحات الإصلاح ضمن هذه المراجعة على زيادة المرونة في تقديم خدمات تنمية القدرات وتصميمها وفق ظروف كل بلد وتحسين اندماجها في المشورة بشأن السياسات وفي تصميم البرامج. وعلى المدى المتوسط، تتضمن الأولويات تحديث تقديم هذه الخدمات بالاستفادة من التطورات التكنولوجية الجديدة، وزيادة فعالية التواجد الميداني من خلال شبكة مراكز المساعدة الفنية والتدريب الإقليمية التابعة للصندوق، وتعزيز التنسيق مع شركاء التنمية الآخرين لزيادة فعالية تنمية القدرات ورفع كفاءتها وتعزيز تمويلها. وسوف تكون مراجعة الرقابة الشاملة الجاري تنفيذها حالياً، وتحدد أولويات أعمال رقابة الصندوق، بمثابة فرصة لتحقيق مزيد من التقدم في دمج تنمية القدرات في أعمال الرقابة.

وتتركز أنشطة تنمية القدرات على مجالات خبرة الصندوق الأساسية، مثل الموارد العامة، واستقرار القطاع المالي، وعمليات البنوك المركزية، والأطر الاقتصادية الكلية، والإحصاءات الاقتصادية. وتساعد البلدان على تصميم سياسات اقتصادية

الدولي في شهر أغسطس ٢٠٢٤ - بمساعي امتدت لعشر سنوات بتكلفة قدرها ٢٧٩ مليون دولار. وفي إبريل ٢٠٢٥، وقع صندوق النقد الدولي والسلطات الوطنية في باراغواي خطاب تفاهم بشأن إنشاء برنامج تدريب إقليمي في أوسنسيون، باراغواي.

أما مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط، وهو مشروع تعاوني مشترك بين صندوق النقد الدولي، والبلدان الأعضاء، وشركاء التنمية الثنائيين ومتحددي الأطراف، فقد احتفى بالذكرى السنوية العشرين لإنشائه كجهة تقديم المساعدة الفنية وأنشطة التدريب المصممة خصيصاً لتلبية احتياجات بلدانه الأعضاء البالغ عددها ١٤ بلداً (راجع الصفحة ٤٨). ويقدم هذا المركز أنشطة بناء القدرات، ويسهل عمليات الإصلاح في البلدان الأعضاء، كما يدعم إدماج المنطقة في الاقتصاد العالمي. ومن خلال موقع المركز داخل المنطقة وتعاونه الوثيق مع المنظمات وجهات تقديم المساعدة الفنية الأخرى على المستوى الإقليمي فإنه ييسر التنسيق الوثيق فيما بين الشركاء المانحين ومع المبادرات الاقتصادية القائمة داخل منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

وواصل برنامج صندوق النقد الدولي للتعلم عبر الإنترنت توسيعه، بما يتماشى مع توصيات المراجعة الاستراتيجية لتنمية القدرات، وذلك للسماح بمواصلة تقديم أنشطة تنمية القدرات من خلال مجموعة من الطرائق ودعم الدمج بين تنمية القدرات وأعمال الرقابة. وفي السنة المالية ٢٠٢٥، تم إطلاق ١٧ دورة دراسية جديدة مفتوحة وواسعة النطاق عبر شبكة الإنترنت - منها ثمان دورات باللغة الإنجليزية وتشمل دورات بلغات أخرى - بحيث يصل إجمالي عدد الدورات المقدمة في تلك السنة إلى ١٥٧ دورة تدريبية. وتوسّع البرنامج كذلك في مجموعة وسائله للتعلم المصغر على قناعة التعلم التابعة لمعهد صندوق النقد الدولي، بحيث أضاف أكثر من ٨٠ من تسجيلات الفيديو الموجزة الجديدة والمتحركة عند الطلب ومخصصة لتسليط الضوء على موضوعات معينة، ومعالجة التغرات المعرفية، ودعم تطوير المهارات المطلوبة في سوق العمل. وتم استخدام سبع دورات تدريبية بالنظام المختلط، الذي ينطوي على محتوى تدريبي عبر شبكة الإنترنت وعبر التواجد الشخصي. ولأول مرة يتم تنظيم دورة عن التواصل بشأن سياسة الاقتصاد الكلي كدورة تدريبية قائمة بذاتها وشاملة، مصممة عدماً بنظام مختلط (راجع صفحة ٥٠).

التدريبية المجانية عبر شبكة الإنترنت. ويمول شركاء الصندوق المانحون والبلدان الأعضاء في المراكز الإقليمية لتنمية القدرات حوالي ثلثي الإنفاق المباشر على أنشطة تنمية القدرات.

ويراجع الصندوق استراتيجيته لتنمية القدرات بانتظام لتعظيم أثرها على قدرة البلدان الأعضاء على إدارة الاقتصاد الكلي بفعالية وزيادة الصلاحة المؤسسية. وتنسرد الرؤية الاستراتيجية لأنشطة تنمية القدرات المقدمة من الصندوق بميزة الصندوق التنافسية وأولويات أعماله الرقابية في ظل المشهد العالمي المتتطور على مستوى تنمية القدرات والرقابة.

وتركزت مقتراحات الإصلاح ضمن هذه المراجعة على زيادة المرونة في تقديم خدمات تنمية القدرات وتصميمها وفق ظروف كل بلد وتحسين اندماجها في المشورة بشأن السياسات وفي تصميم البرامج. وعلى المدى المتوسط، تتضمن الأولويات تحديث تقديم هذه الخدمات بالاستفادة من التطورات التكنولوجية الجديدة، وزيادة فعالية التواجد الميداني من خلال شبكة مراكز المساعدة الفنية والتدريب الإقليمية التابعة للصندوق، وتعزيز التنسيق مع شركاء التنمية الآخرين لزيادة فعالية تنمية القدرات ورفع كفاءتها وتعزيز تمويلها.

ومن المعالم المرحلية المهمة في السنة المالية ٢٠٢٥ انطلاق المرحلة الثانية من صندوق البيانات لدعم القرارات (D4D)، وهو أداة صندوق النقد الدولي الرئيسية للتمويل متعدد الشركاء للتدريب الإحصائي والمساعدة الفنية لل الاقتصادات النامية، لا سيما البلدان ذات الدخل المنخفض والمتوسط إلى جانب الدول الهشة والمتأثرة بالصراعات. وفي هذه المرحلة الجديدة، التي يدعمها الشركاء المانحون الحاليون والجدد، سوف يوسع صندوق البيانات لدعم القرارات من نطاق تغطيته ليشمل مجالات جديدة ذات صلة بالبلدان الأعضاء في صندوق النقد الدولي، ومنها البيانات الضخمة ومعايير البيانات. وكانت السنة المالية ٢٠٢٥ شاهداً أيضاً على افتتاح مركز صندوق النقد الدولي الإقليمي الجديد في الرياض، الذي سيكشف دعم الصندوق لعملية صنع السياسات الاقتصادية في منطقة مجلس التعاون الخليجي وبوجه أعم من منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. ويمثل هذا المكتب الإقليمي جزءاً رئيسياً من الشراكة الأوسع في تنمية القدرات، تم إنشاؤه بالتعاون بين وزارة المالية في المملكة العربية السعودية وصندوق النقد



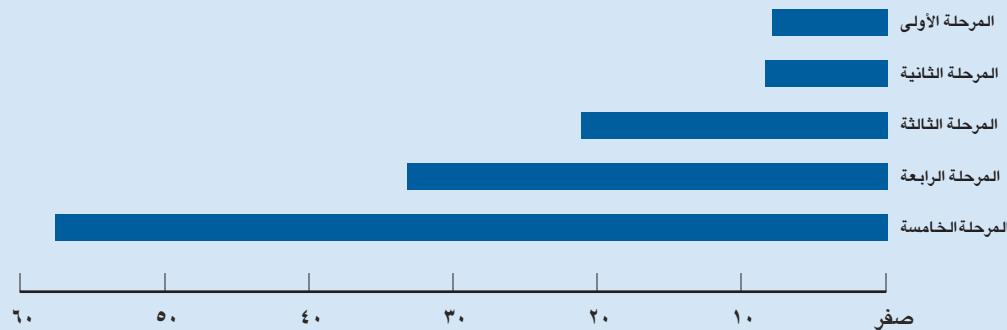
عشرون عاماً من بناء القدرات الاقتصادية الكلية في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا

لصناعة السياسات من خلال تقديم جهود تنمية القدرات الموجهة؛ وفي نهاية المطاف غطى المركز مجموعة أكبر من البلدان الأعضاء شملت اقتصادات الأسواق الصاعدة.

وتم افتتاح مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط رسمياً في ٢٥ أكتوبر ٢٠٠٤، في العاصمة اللبنانية بيروت. وضم في عضويته مبدئياً عشرة بلدان، هي: أفغانستان، ومصر، والعراق، والأردن، ولبنان، وليبية، والسودان، وسوريا، والضفة الغربية وغزة، واليمن. وفي ٢٠١٦ انضم إلى عضوية المركز كل من الجزائر وجيبوتي والمغرب وتونس. ولتكلمة أنشطة المساعدة الفنية التي يقدمها مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط، أنشأ الصندوق بالتعاون مع الكويت في عام ٢٠١١ مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط لتقديم التدريب الاقتصادي للبلدان الأعضاء في جامعة الدول العربية. وهذا المركز هو أحد مراكز الصندوق للتدريب الإقليمي لصالح البلدان الأعضاء في جامعة الدول العربية. ويتعاون المركزان على نحو وثيق، حيث يقدم مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق

شهد عام ٢٠٢٤ الذكرى السنوية العشرين لإنشاء مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط الذي يمثل علامة فارقة في دعم تنمية القدرات من الصندوق. فقد أنشئ مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط في سياق جهود تعاونية بين صندوق النقد الدولي، وبلدانه الأعضاء، وشركائه في التنمية وأصبح دوره فعالاً في تشجيع إجراء الإصلاحات عبر المنطقة وفي دعم جهود بلدانه الأعضاء في بناء مؤسسات اقتصادية كثيفة قوية وتنفيذ سياسات اقتصادية سليمة تهدف إلى تعزيز الاستقرار والنمو الاحتوائي عبر منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا.

وكان فكراً إنشاء مركز إقليمي للمساعدة الفنية في منطقة الشرق الأوسط قد طرحت في أكتوبر ٢٠٠٣ أثناء مؤتمر المانحين الدولي لإعادة إعمار العراق المنعقد في العاصمة الإسبانية مدريد. وكان الهدف الأساسي هو مساعدة البلدان في مرحلة ما بعد الصراع في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا في استعادة الاستقرار الاقتصادي الكلي وإقامة المؤسسات الأساسية



المصدر: إعداد معهد تنمية القدرات بصندوق النقد الدولي.

في المساهمة المالية المقدمة من الصندوق بحد ذاته في سياق استراتيجيته المعنية بالدول الهشة والمتأثرة بالصراعات. وقد أضيفت عدة مسارات عمل جديدة إلى مجموعة أنشطة المركز، كما أن عدد المستشارين الإقليميين الذين يشرفون على خدمات تنمية القدرات و يقدموها للبلدان الأعضاء قد ازداد إلى ثلاثة أضعاف تقريباً خلال هذه المرحلة. ومن المتصور تحقيق نمو إضافي في السنوات المقبلة، بما يتيح لمركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط تلبية الاحتياجات الكبيرة لتنمية القدرات في المنطقة بصورة أفضل.

الأوسط دورات تدريب عملية للمسؤولين من البلدان الأعضاء في مركز الصندوق للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط في الكويت. وتنظم أنشطة مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط ضمن دورات تمويلية، يطلق عليها اسم "مراحل البرنامج". ووفقاً لما يتضح في الشكل البياني ١-٢، اتسع نطاق عمليات المركز بدرجة ملحوظة. وفي الفترة السابقة للمرحلة الحالية، التزم صندوق النقد الدولي بخطوة توسيع طموحة في تقديم خدماته في مجال تنمية القدرات إلى منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وقد تحقق النمو لمركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط بفضل الدعم القوي من شركاء التنمية والزيادة الضخمة

التواصل بشأن سياسة الاقتصاد الكلي: أول دورة تدريبية من صندوق النقد الدولي مدة خصوصاً بالنظام المختلط

المختلط كانت نماذج معدلة من دورات تدريب متوفرة بالفعل من خلال الحضور الشخصي.

وتأتي الدورة التدريبية عن التواصل بشأن سياسة الاقتصاد الكلي لوضع معياراً جديداً لهذا النمط من التدريب باعتبارها أول دورة مصممة من البداية للنهاية بنظام التعلم المختلط. وقد تم تصميم هذه الدورة لتلبية الطلب من السلطات الوطنية، لا سيما البلدان منخفضة الدخل والدول الهشة، للحصول على تدريب في التواصل يتلاءم مع ظروفها بحيث يزود المشاركين بالمهارات الالزامية لنقل المفاهيم الاقتصادية الكلية بوضوح وفعالية.

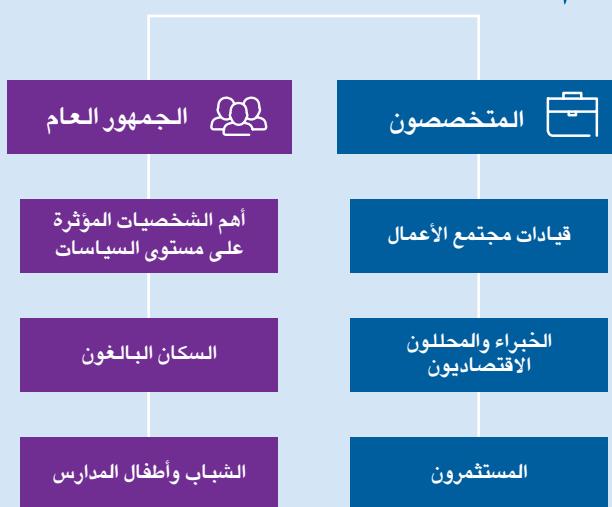
واستغرقت هذه الدورة ١٠ أيام من التعلم عبر الإنترن特 بالوتيرة التي يحددها المتدرب، أعقبها أسبوع من الجلسات التفاعلية بالحضور الشخصي. وبلغ إجمالي المشاركين ٣٠ مشاركاً من ١٤ بلداً، من بينهم مسؤولون من البنك المركزي ووزارات المالية، وانخرطوا في موضوعات تتعلق بمبادئ التواصل، واستراتيجيات المشاركة الجماهيرية، وتقدير التأثير.

في يناير ٢٠٢٥، نجح معهد التدريب الإقليمي المشترك بين صندوق النقد الدولي وسنغافورة في تقديم دورة تدريبية بالنظام المختلط عن التواصل بشأن سياسة الاقتصاد الكلي (MPC) لتكون علامة فارقة في منهج تنمية القدرات والتدريب في صندوق النقد الدولي. ولأول مرة يتم تنظيم دورة تدريبية قائمة بذاتها وشاملة عن التواصل بشأن سياسة الاقتصاد الكلي – وهو جانب بالغ الأهمية في سياسة الاقتصاد الكلي. وهذه هي أول مرة أيضاً تُصمم فيها عمداً دورة تدريبية جديدة بالنظام المختلط.

ورغم أن الحضور الشخصي لا يزال بمثابة حجر الزاوية في تدريب تنمية القدرات، فإن التقدم السريع في علوم التعلم، وتصميم العملية التعليمية، وتقنيات التعليم يتيح فرصة هائلة لمزج طائق التدريس وتحسين المخرجات. ومنذ عام ٢٠٢١ نجحت أكثر من ٢٠ دورة تدريبية قدمها الصندوق بالنظام المختلط في تحسين مخرجات التعلم ورفع مستوى رضا الدارسين. وجدير بالذكر أن كل هذه الدورات بالنظام



الشكل البياني ٢-٢: أهم المستفيدون المستهدفين:



المصدر: إعداد معهد تنمية القدرات بصندوق النقد الدولي.

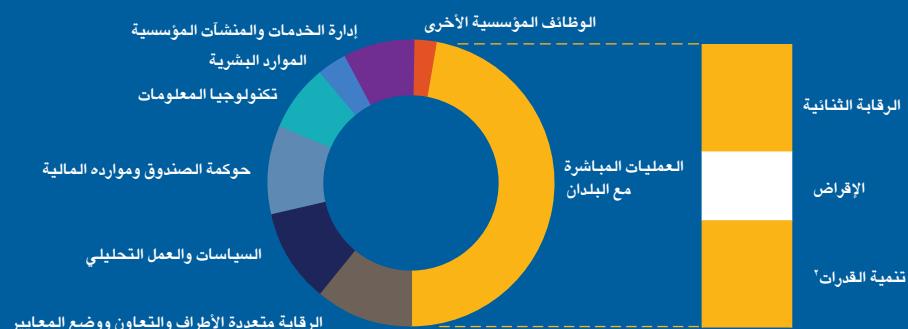
وعززت الجلسات بالحضور الشخصي مشاركات المتدربين، فأتاح لهم فرصة التعامل مع تحديات واقعية من خلال تمرينات المحاكاة العملية ودراسات الحالة. وأتاح استخدام أدوات الذكاء الاصطناعي التوليدي سهولة التعلم النشط، معززاً التطبيق العملي للاستراتيجيات المكتسبة من التدريب. ولم تقتصر هذه الدورة بالنظام المختلط على تزويذ المشاركين بالمهارات الضرورية فحسب، بل إنها شجعت على تكوين شبكة من المتخصصين الحرفيين على تحسين استراتيجيات التواصل داخل مؤسساتهم. وتشكل هذه المبادرة مثلاً على التزام الصندوق بالتميز في التدريب، ليساهم في آخر المطاف في صنع السياسات الاقتصادية الكلية على نحو أكثر استنارة وفعالية في أنحاء العالم.

جميع الدورات التدريبية على المنصة الإلكترونية متاحة مجاناً في أي وقت وفي أي مكان، مما يجعل البرنامج سلعة عامة عالمية وهي طليعة وسائل نشر المعرفة والمهارات من أجل اقتصاد عالمي أكثر استدامة واحتواء للجميع.

للمشورة الفنية العملية، والتدريب
في مجال السياسات، وتعلم الأقران



الشكل البياني ٢-٢: إنفاق صندوق النقد الدولي حسب المخرجات الرئيسية، السنة المالية ٢٠٢٥ (%)

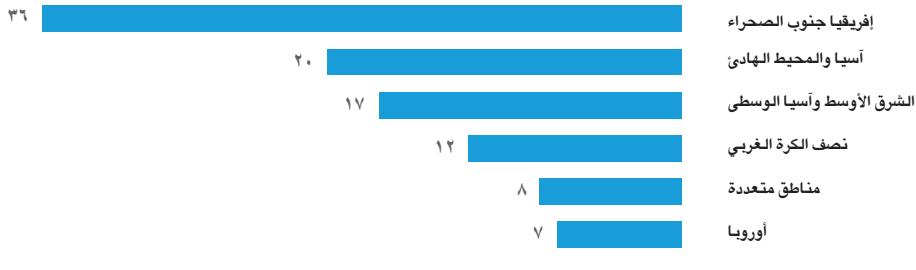


المصدر: حسابات خبراء صندوق النقد الدولي

^١ باستثناء الاحتياطيات المركزية العمليات المباشرة مع البلدان لا تشمل سوى الاحتياط المباشر فقط مع البلدان الأعضاء.

^٢ تقديم التدريب فقط. وتحتفي منه أنشطة تنمية القدرات المتعلقة بالسياسات والأدوات التحليلية وغيرها من مجالات مخرجاته

تنمية القدرات في أرقام



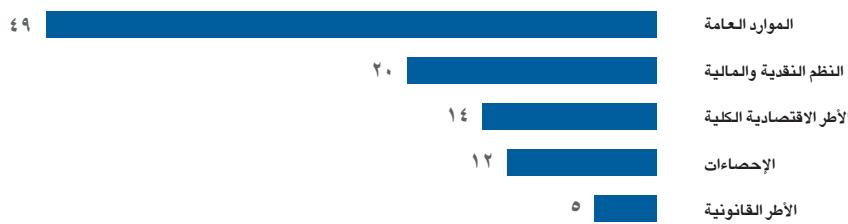
الشكل البياني ٤-٢:
أنشطة تنمية القدرات
المقدمة
**حسب
المنطقة**
السنة المالية ٢٠٢٥
(٪ من المجموع)

المصادر: برنامج تنظيم وإدارة تنمية القدرات التابع لصندوق النقد الدولي؛ وحسابات خبراء صندوق النقد الدولي.



الشكل البياني ٥-٢:
أنشطة تنمية القدرات
المقدمة حسب
**مجموعة
دخل البلدان**
السنة المالية ٢٠٢٥
(٪ من المجموع)

المصادر: برنامج تنظيم وإدارة تنمية القدرات التابع لصندوق النقد الدولي؛ وحسابات خبراء صندوق النقد الدولي.



الشكل البياني ٦-٢:
أنشطة تنمية القدرات
المباشرة المقدمة
**حسب
الموضوع**
السنة المالية ٢٠٢٥
(٪ من المجموع)

المصادر: برنامج تنظيم وإدارة تنمية القدرات التابع لصندوق النقد الدولي؛ وحسابات خبراء صندوق النقد الدولي.

الجزء الثاني: العمل الذي نضطلع به



الشكل البياني ٢-٧:

المشاركة في البرامج التدريبية حسب منطقة منشأ المشاركين

٢٠٢٥ (عدد المشاركين)

المصادر: نظام تتبع المشاركين ومقدمي الطلبات التابع لصندوق النقد الدولي، وحسابات خبراء صندوق النقد الدولي.
ملحوظة: بيانات أولية. يندرج معظم التدريب الذي يقدمه صندوق النقد الدولي ضمن إطار برنامج تدريب معهد تنمية القدرات، ويتضمن التدريب الذي ينظمه المعهد ويقدمه بالتعاون مع إدارات أخرى داخلية في المقر الرئيسي للصندوق وعاليما في مراكز تنمية القدرات الإقليمية التابعة للصندوق في مختلف أنحاء العالم، وفي هيئة برامج معدة خصيصاً للمسؤولين في البلدان الأعضاء. ويتضمن التدريب كذلك دورات الصندوق عبر شبكة الإنترنت التي يستكملها المسؤولون في البلدان الأعضاء بنجاح. وبالإضافة إلى ذلك، تقوم الإدارات المختصة في الصندوق أو الشكاء الخارجيين بتقديم التدريب في مراكز تنمية القدرات الإقليمية خارج نطاق برنامج تدريب معهد تنمية القدرات.



الشكل البياني ٢-٨:

المشاركة في البرامج التدريبية حسب مجموعة دخل المشاركين

٢٠٢٥ (عدد المشاركين)

المصادر: نظام تتبع المشاركين ومقدمي الطلبات التابع لصندوق النقد الدولي، وحسابات خبراء صندوق النقد الدولي.
ملحوظة: بيانات أولية. يندرج معظم التدريب الذي يقدمه صندوق النقد الدولي ضمن إطار برنامج تدريب معهد تنمية القدرات، ويتضمن التدريب الذي ينظمه المعهد ويقدمه بالتعاون مع إدارات أخرى داخلية في المقر الرئيسي للصندوق وعاليما في مراكز تنمية القدرات الإقليمية التابعة للصندوق في مختلف أنحاء العالم، وفي هيئة برامج معدة خصيصاً للمسؤولين في البلدان الأعضاء. ويتضمن التدريب كذلك دورات الصندوق عبر شبكة الإنترنت التي يستكملها المسؤولون في البلدان الأعضاء بنجاح. وبالإضافة إلى ذلك، تقوم الإدارات المختصة في الصندوق أو الشكاء الخارجيين بتقديم التدريب لتدريب التابع لمعهد تنمية القدرات.

أكبر عشرة بلدان تلقت دعم الصندوق حسب عدد المشاركين (السنة المالية ٢٠٢٥، أسبابع المشاركين)

- ١- الهند
- ٢- بنغلاديش
- ٣- الكاميرون
- ٤- الفلبين
- ٥- سري لانكا
- ٦- نيجيريا
- ٧- الصين
- ٨- نيبال
- ٩- إندونيسيا
- ١٠- كمبوديا

المصادر: بيانات أولية. نظام تتبع المشاركين ومقدمي الطلبات التابع لصندوق النقد الدولي، وحسابات خبراء صندوق النقد الدولي.
ملحوظة: أسبابع المشاركين = عدد المشاركين مaproباً في مدة الدورة.

أكبر عشرة شركاء لصندوق النقد الدولي في تنمية القدرات (المساهمات بالدولار الأمريكي على مدار السنوات الثلاث الماضية، السنوات المالية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٥)

- ١- أوكرانيا
- ٢- سيراليون
- ٣- موريتانيا
- ٤- مدغشقر
- ٥- سري لانكا
- ٦- كمبوديا
- ٧- غامبيا
- ٨- أوزبكستان
- ٩- غانا
- ١٠- بابوا غينيا الجديدة

المصادر: برنامج تنظيم وإدارة تنمية القدرات ونظام تتبع المشاركين ومقدمي الطلبات التابعين لصندوق النقد الدولي؛ وحسابات خبراء صندوق النقد الدولي.

أكبر عشرة شركاء لصندوق النقد الدولي في تنمية القدرات (المساهمات بالدولار الأمريكي على مدار السنوات الثلاث الماضية، السنوات المالية ٢٠٢٢ - ٢٠٢٥)

- ١- اليابان
- ٢- الاتحاد الأوروبي
- ٣- المملكة العربية السعودية
- ٤- سويسرا
- ٥- الصين
- ٦- فرنسا
- ٧- ألمانيا
- ٨- الهند
- ٩- هولندا
- ١٠- الكويت

ملحوظة: استناداً إلى متوسط الاتفاقيات الموقعة على أساس سنوي من السنة المالية ٢٠٢١ إلى السنة المالية ٢٠٢٥، بما في ذلك الدعم المقدم مباشرةً من البلدان المضيفة إلى المراكز الإقليمية لتنمية القدرات.

الجدول ٤-٤: الصناديق الموضعيّة والقطريّة لأنشطة الصندوق لتنمية القدرات

(حسب الوضع في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥)

الاسم	الشركاء
مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب (AML/CFT)	كندا وفرنسا وألمانيا وإيطاليا واليابان وكوريا ولوكسمبورغ وهولندا وقطر والمملكة العربية السعودية وسويسرا والمملكة المتحدة
مبادرة تنمية القدرات في سياق أزمة كوفيد-١٩	بلجيكا وكندا والصين وألمانيا واليابان وكوريا وسنغافورة وإسبانيا وسويسرا
صندوق البيانات لدعم القرارات (D4D)	الصين والاتحاد الأوروبي وألمانيا واليابان وكوريا ولوكسمبورغ وهولندا والنرويج والمملكة العربية السعودية وسويسرا
برنامج تسهيلات إدارة الدين (بالاشتراك مع البنك الدولي)	بنك التنمية الإفريقي والنمسا وكندا والاتحاد الأوروبي وفرنسا وألمانيا واليابان وهولندا والنرويج وسويسرا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة
صندوق استقرار القطاع المالي (FSSF)	الصين وبينك الاستثمار الأوروبي وألمانيا وإيطاليا وكوريا ولوكسمبورغ والمملكة العربية السعودية والسويد وسويسرا والمملكة المتحدة
الشراكة العالمية للمالية العامة (GPFP)	بلجيكا والصين والدانمرك والاتحاد الأوروبي وفرنسا وألمانيا واليابان ولوكسمبورغ وهولندا والمملكة العربية السعودية والسويد وسويسرا والمملكة المتحدة
الصندوق الاستثماري الموضعي المعنى بإدارة الموارد الطبيعية (MNRW)	أستراليا والاتحاد الأوروبي وهولندا والنرويج وسويسرا والمملكة المتحدة
الصندوق الاستثماري لتعزيز الإيرادات (RMTF)	أستراليا وبلجيكا والدانمرك والاتحاد الأوروبي وفرنسا وألمانيا واليابان وكوريا ولوكسمبورغ وهولندا والنرويج والسويد وسويسرا والمملكة المتحدة
صندوق تنمية القدرات لصالح الصومال	كندا والاتحاد الأوروبي وإيطاليا والمملكة العربية السعودية والسويد والمملكة المتحدة
أداة التقييم التشخيصي للإدارة الضريبية (TADAT)	الاتحاد الأوروبي وفرنسا وألمانيا واليابان وهولندا والنرويج وسويسرا والمملكة المتحدة
صندوق تنمية القدرات لصالح أوكرانيا	كندا، والاتحاد الأوروبي، وفنلندا، وأيرلندا، واليابان، ولاتفيا، وليتوانيا، وهولندا، وبولندا، والجمهورية السلوفاكية، وسويسرا

المصدر: معهد صندوق النقد الدولي لتنمية القدرات.

ملحوظة: الشركاء يمثلون الاتفاقيات الموقعة، والاعتمادات التي وافق عليها المانحون، والتحويلات لمراحل تالية حسب الوضع في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥.

الجزء الثاني: العمل الذي نضطلع به

الجدول ٤-٥: مراكز صندوق النقد الدولي الإقليمية لتنمية القدرات

(حسب الوضع في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥)

الاسم	الشركاء	البلدان الأعضاء
معهد التدريب لصالح إفريقيا (ATI)	الصين وبنك الاستثمار الأوروبي والاتحاد الأوروبي وألمانيا وموريشيوس (البلد المضيف) والمملكة العربية السعودية	٤ بلدان في إفريقيا جنوب الصحراء مؤهل للحصول على التدريب من المعهد
مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة وسط إفريقيا (AFC)	بلجيكا والصين والاتحاد الأوروبي وفرنسا وغابون (البلد المضيف) وألمانيا	بوروندي والكاميرون وجمهورية إفريقيا الوسطى وتشاد وجمهورية الكونغو الديمقراطية وجمهورية الكونغو وغينيا الاستوائية وغابون وسان تومي وبرينسيبي
مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة شرق إفريقيا (AFE)	الصين والاتحاد الأوروبي وألمانيا وهولندا والترويج والمملكة العربية السعودية وسويسرا وتanzانيا (البلد المضيف) والمملكة المتحدة	إريتريا وإثيوبيا وكينيا وملاوي ورواندا وجنوب السودان وتanzانيا وأوغندا
مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة جنوب إفريقيا (AFS)	الصين والاتحاد الأوروبي وألمانيا وموريشيوس (البلد المضيف) والمملكة العربية السعودية وسويسرا والمملكة المتحدة	أنغولا وبوتريانا وجزر القمر وإسواتيني وليسوتو ومدغشقر وموريشيوس وموزامبيق ونامبيبا وسيشيل وجنوب إفريقيا وزامبيا وزيمبابوي
مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة غرب إفريقيا (AFW)	بلجيكا والصين وكوت ديفوار (البلد المضيف) والاتحاد الأوروبي وفرنسا وألمانيا ولوكسمبرغ وهولندا والترويج والمملكة العربية السعودية وسويسرا والسنغال وتغوغوا	بنن وبوركينا فاسو وكوت ديفوار وغينيا وغينيا بيساو ومالى و Moriitania والنيجر
مركز المساعدة الفنية الإقليمي الثاني لمنطقة غرب إفريقيا (AFW2)	الصين والاتحاد الأوروبي وألمانيا وغانا (البلد المضيف) والمملكة العربية السعودية وسويسرا والمملكة المتحدة	كامبوبيري وغامبيا وليبيريا ونيجيريا وسيراليون
مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الكاريبي (CARTAC)	بربادوس (البلد المضيف) وكندا وبنك التنمية الكاريبي والصين والبنك المركزي لدول شرق الكاريبي والاتحاد الأوروبي وهولندا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة	أنجولا، وأنجولا وبربادوس، وأروبا وجزر البهاما وبربادوس ويلز وبرمودا وجزر فرجن البريطانية وجزر كايمان وجزر كوراساو ودومينيكا وغرينادا وغيانا وهaiti وجاميكا ومونتسيرات وسان مارتن، وسان كيتس ونيفس، وسان لوسيا، وسان فنسنت وغرينادين، وسورينام، وترينيداد وتوباغو، وجزر تركس وكايكوس
المركز الإقليمي لتنمية القدرات في القوقاز وأسيا الوسطى ومنغوليا (CCAMTAC)	بنك التنمية الآسيوي والصين والاتحاد الأوروبي وكازاخستان (البلد المضيف) وكوريا وبولندا وروسيا وسويسرا والولايات المتحدة	أرمينيا وأذربيجان وجورجيا وكازاخستان وجمهوريّة قيرغيزستان ومنغوليا وطاجيكستان وتركمانستان وأوزبكستان

المصدر: معهد صندوق النقد الدولي لتنمية القدرات.

ملحوظة: يقدم صندوق النقد الدولي كذلك دورات تدريبية من خلال برامج التدريب الإقليمية وفي مقره الرئيسي في واشنطن العاصمة. الشركاء يمثلون الاتفاقيات الموقعة، والاعتمادات التي وافق عليها المانحون، والتحويلات لمراحل تالية حسب الوضع في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥.

تنمية القدرات

الاسم	الشركاء	البلدان الأعضاء
مركز المساعدة الفنية لأمريكا الوسطى وبينما والجمهورية الدومينيكية (CAPTAC-DR)	كندا ومصرف التكامل الاقتصادي في أمريكا الوسطى وكولومبيا والاتحاد الأوروبي وغواتيمالا (البلد المضيف) ولكسنبرغ والمكسيك والترويج وإسبانيا ونيكاراغوا وبنما	كاستاريكا والجمهورية الدومينيكية والسلفادور وغواتيمالا وهندوراس
مركز تنمية القدرات المشتركة بين الصين وصندوق النقد الدولي (CICDC)	الصين (البلد المضيف)	الصين ومجموعة من البلدان الأخرى مؤهلة للحصول على التدريب
مكتب صندوق النقد الدولي لأعمال تنمية القدرات في تايلاند (CDOT)	اليابان وتايلاند (البلد المضيف)	البلدان المستفيدة الأساسية: كمبوديا وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية ومبانمار وفietnam. والمشروعات المختارة الواقعة في نطاق مكتب الصندوق لأعمال تنمية القدرات في تايلاند تغطي كذلك بلدانًا أخرى في جنوب شرق آسيا وفي منطقة جزر المحيط الهادئ
معهد التدريب الإقليمي المشترك بين صندوق النقد الدولي وسنغافورة (STI)	اليابان وسنغافورة (البلد المضيف)	٣٨ بلدا في منطقة آسيا والمحيط الهادئ مؤهل للحصول على التدريب
معهد فيينا المشترك (JVI)	النمسا (البلد العضو الرئيسي والمضيف) وشركاء/مانحون دوليون	٣٠ بلدا (منها ٣٠ بلدا في أمريكا الوسطى والشرقية والجنوبية الشرقية، والقوقاز وآسيا الوسطى، فضلاً على إيران) مؤهلة للحصول على التدريب
مركز صندوق النقد الدولي للاقتصاد والتمويل في الشرق الأوسط (CEF)	الكويت (البلد المضيف)	البلدان الأعضاء في جامعة الدول العربية مؤهلة للحصول على التدريب.
مركز المساعدة الفنية الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط (METAC)	الاتحاد الأوروبي، فرنسا، ألمانيا، هولندا، المملكة العربية السعودية، سويسرا وسوريا وتونس، والضفة الغربية وغزة، واليمن	أفغانستان والجزائر وجيبوتي ومصر والعراق والأردن ولبنان وليبيا والمغرب والسودان وسوريا وتونس، والضفة الغربية وغزة، واليمن
مركز المساعدة الفنية المالية لمنطقة المحيط الهادئ (PFTAC)	بنك التنمية الآسيوي وأستراليا والاتحاد الأوروبي وفيجي (البلد المضيف) واليابان وكوريا ونيوزيلندا والمملكة المتحدة والولايات المتحدة	جزر كوك وفيجي وكيريباتي وجزر مارشال وميكرونيزيا وناورو ونيوي وبيلاو وبابوا غينيا الجديدة وساموا وجزر سليمان وتيمور ليشتي وتوكلو وتونغا وتوفالو وفانواتو
مركز التدريب والمساعدة الفنية الإقليمي لجنوب آسيا (SARTTAC)	أستراليا والاتحاد الأوروبي والهند (البلد المضيف) وكوريا والمملكة المتحدة وسريلانكا	بنغلاديش وبوتان والهند ومدغشقر ونيبال



السيدة كريستالينا غورغييفا، المدير العام، في اجتماع مجموعة السبع بخصوص إفريقيا أثناء الاجتماعات السنوية لمجموعة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي عام ٢٠٢٤ في واشنطن العاصمة.

صندوق النقد الدولي ودوره الداعم للنظام الاقتصادي والمالي العالمي

مساهماته في مجموعة العمل المعنية بالإطار ومجموعة عمل البنيان المالي الدولي.

وتتناول مجموعة العمل المعنية بالإطار مجموعة من قضايا السياسات الاقتصادية الكلية، بما في ذلك الأفاق والسياسات العالمية لتحقيق نمو قوي ومستدام ومتوازن شاملاً للجميع؛ وتتناول مجموعة عمل البنيان المالي الدولي موضوعات أخرى حيوية في نطاق المهام المنوطبة بالصندوق، بما في ذلك تدفقات رؤوس الأموال، ومواضيع التعرض لمخاطر الديون، والحكومة الاقتصادية العالمية، والنظام النقدي الدولي، وشبكة الأمان المالي العالمية، والمدفوعات العابرة للحدود، والابتكارات المالية.

وفي سياق مجموعة العشرين أيضاً، يشارك الصندوق في عملية مبادرة مجموعة العشرين بشأن ثغرات البيانات التي يتعاون أعضاؤها لمعالجة جوانب القصور في البيانات وتحسين جودة البيانات الاقتصادية والمالية وزيادة إتاحتها.

يؤيد صندوق النقد الدولي التعاون الدولي ويبحث عليه، ويشارك في مبادرات لتشجيع الحكومة الاقتصادية وتنسيق السياسات والاستقرار المالي على المستوى العالمي. ولتحقيق ذلك، فإنه يشارك في كبرى المنظمات الدولية والهيئات المعنية بوضع المعايير المالية، مستغلاً خبرته المساعدة في تشكيل المشهد المالي والاقتصادي العالمي.

ورغم أن الصندوق ليس عضواً رسمياً في مجموعة العشرين فقد ظل ناصحاً ومراقباً أميناً منذ إنشاء هذه المنظمة. ويساهم الصندوق، مستنداً إلى مجالات خبرته الأساسية، في المناقشات الاستراتيجية حول القضايا الاقتصادية الكلية والمالية التي يقودها وزراء المالية ومحافظو البنوك المركزية. ويشارك في اجتماعات المسار المالي لمجموعة العشرين، حيث يقدم



الاقتصادي الفرنسي لورنس توبيانا، والسيدة كريستالينا غورغييفا مدير عام الصندوق، ووزير المالية البرازيلي فرناندو حداد في فعالية مجموعة العشرين أثناء اجتماعات الربيع لمجموعة البنك الدولي وصندوق النقد الدولي لعام ٢٠٢٤ في واشنطن العاصمة.

العالمية. ويساهم في تطوير السياسات المعنية بتنظيم أعمال البنوك وشركات التأمين والأوراق المالية، ومعايير إعداد التقارير المالية، بحيث يضمن مراعاة آراء اقتصادات الأسواق الصاعدة في الأطر التنظيمية العالمية.

ومن الأمثلة الملحوظة على جهود الصندوق في تشجيع التعاون متعدد الأطراف تحليلاته لآفاق النمو العالمي وما يصاحها من توصيات بشأن السياسات؛ ومعالجته لمواضع التعرض لمخاطر الديون؛ وجهوده لتنمية شبكة الأمان المالي العالمية، وتعزيز نظم المدفوعات العابرة للحدود، ومناقشة المخاطر المصاحبة للابتكار المالي.

ومن خلال مشاركة الصندوق في المنتديات الدولية، والهيئات التنظيمية، والمبادرات بشأن السياسات، فإنه يمارس دورا حيويا في تقوية التعاون الاقتصادي العالمي. ويساهم في ضمان بقاء قضايا الاستقرار الاقتصادي الكلي، والتنظيم المالي، والتنمية المستدامة في موضع الصدارة من الحوكمة الاقتصادية العالمية.

ويستفيد الصندوق أيضا من خبراته في اجتماعات المسار المالي لمجموعة السبع، حيث يقدم الدعم التحليلي، والتوصيات بشأن السياسات، والتحديات حول التطورات العالمية في القضايا الاقتصادية الكلية والمالية، بما في ذلك الحالات القطرية.

ويشكل خبراء الصندوق وإدارته العليا عنصرا محوريا في ضمان مساهمة رئيسي المؤسسة في صياغة المناقشات الدائرة حول التحديات الاقتصادية الملحة في اجتماعات أكبر اقتصادات العالم. فمدير عام الصندوق عضو في مجلس الرؤساء التنفيذيين في منظمة الأمم المتحدة المعنى بالتنسيق، كما يشارك خبراء الصندوق في اجتماعات العامة واللجان ومجموعات العمل الدولية، بما في ذلك مجلس الاستقرار المالي، والمؤسسات المعنية بوضع المعايير القطاعية مثل لجنة بازل للرقابة المصرفية.

ومن خلال هذه المشاركات، يمثل صندوق النقد الدولي مصالح بلدانه الأعضاء بسماتها المختلفة، بما فيها البلدان التي قد لا يكون لها تمثيل مباشر في مناقشات التنظيم المالي

من نحن







جيرون كليك
أندريه رونكاليا
ريكاردو إيركولي
فيدا بون بيجاني
باهادور يوبسي
أدنريانو بويسيه
أرنو فيرناند بويسي
كوركماز ياغيت
ليوناردو مادكور
زيانا منديز بيتولو
محمد معيط ميزوغونتشي
جون جونز

المديرون التنفيذيون

حسب الوضع في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥

يتولى المجلس التنفيذي مسؤولية تسيير الأعمال اليومية للصندوق، ويتألف من ٢٥ مديرًا تنفيذياً، منتخبهم البلدان الأعضاء أو مجموعات البلدان الأعضاء، بالإضافة إلى المدير العام الذي يتولى رئاسة المجلس.

والبلدان الأعضاء في الصندوق ممثلة في مجلسه التنفيذي، الذي يناقش آثار السياسات الاقتصادية لكل بلد عضو على المستوى الوطني والإقليمي والعالمي، ويوافق على التمويل المقدم من الصندوق لمساعدة البلدان الأعضاء على معالجة المشكلات المؤقتة التي تواجهها في ميزان المدفوعات، إلى جانب إشرافه على جهود الصندوق في مجال تنمية القدرات.



الولايات المتحدة

فريق الإدارة العليا

مدير عام صندوق النقد الدولي هو رئيس موظفي الصندوق ورئيس المجلس التنفيذي، ويعاون المدير العام في أداء مهامه نائب أول للمدير العام وثلاثة نواب آخرون للمدير العام.



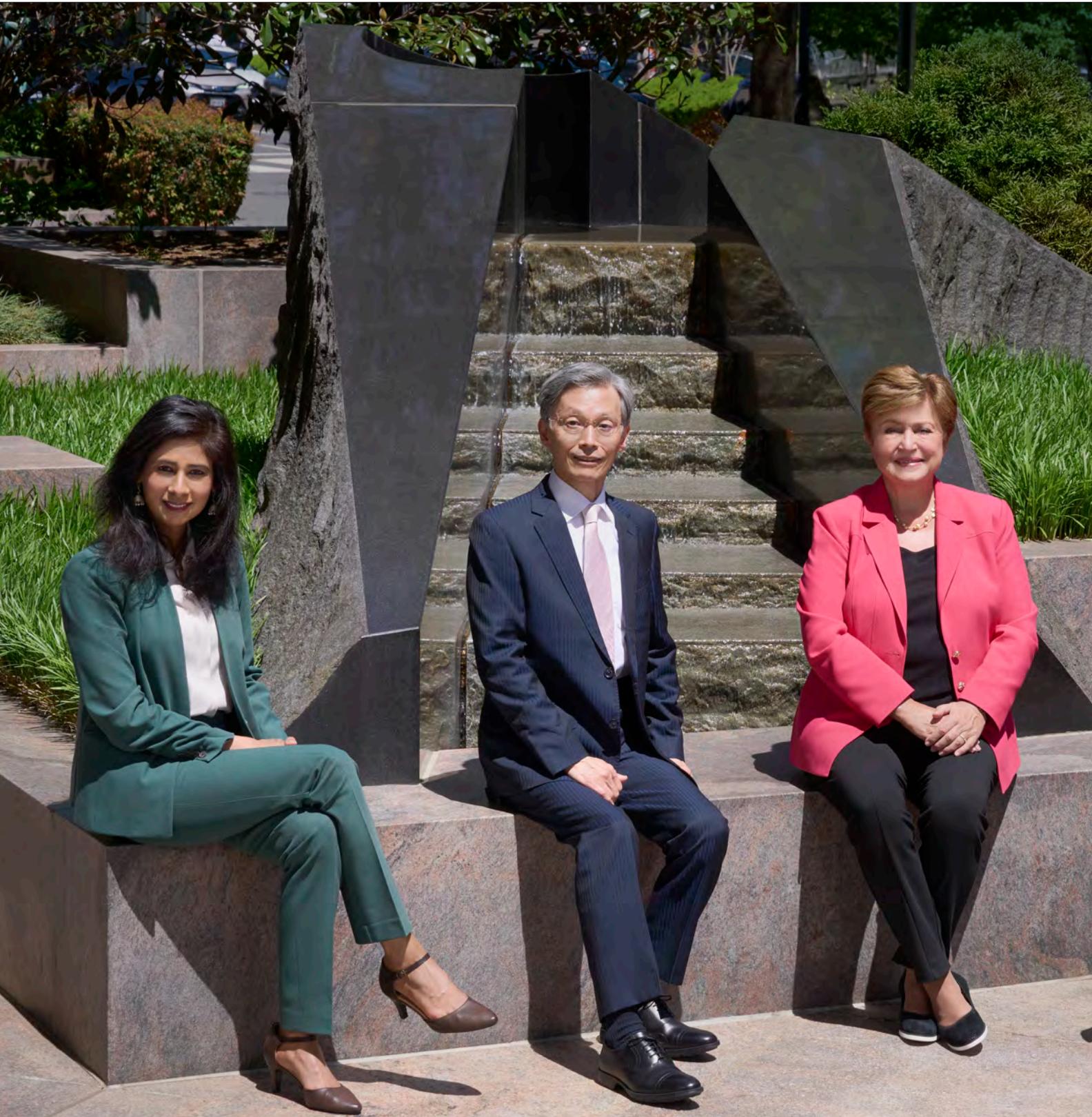
نائب الأول للمدير العام
غينتا غوبيناث

نائب المدير العام
كنجي أو كامورا

المدير العام
كريستالينا غورغيفا

نائب المدير العام
نایجل كلارك

نائب المدير العام
بولي



الولايات المتحدة

٦٥ التقرير السنوي ٢٠٢٥

المديرون التنفيذيون والمناوبون

حسب الوضع في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥

بوروندي، كامeroon، جمهورية إفريقيا الوسطى، تشاد، جمهورية الكونغو الديمقراطية، جمهورية الكونغو، جيبوتي، غينيا الاستوائية، إريتريا، إثيوبيا، غابون، كينيا، رواندا، سان تومي وبرينسيبي، جنوب السودان، السودان، أوغندا	ريجيس نسونديه مبوياamo ماتونغولو	المملكة العربية السعودية	محمد الراشد فهد الجعويني
المملكة المتحدة	فيدا بون مات تروت	فرنسا	باهادور بيجاني محمد القرشي
البرازيل، كابو فيردي، الجمهورية الدومينيكية، إكوادور، غيانا، هايتي، نيكاراغوا، بنما، سورينام، تيمور ليشتي، ترينيداد وتوباغو	أندريه رونكاليما بيرناردو أكستا فيبيبي أنتونز	أندورا، أرمينيا، بلجيكا، البوسنة والهرسك، بلغاريا، كرواتيا، قبرص، جورجيا، إسرائيل، لوكسمبورغ، مولدوفا، الجبل الأسود، هولندا، جمهورية مقدونيا الشمالية، رومانيا، أوكرانيا	أرنو فيرناند بويسيه بول-سايمون بوناك
ألمانيا	يورغ ستيفان لودغار ووكن	إسبانيا، اليونان، إيطاليا، مالطا، البرتغال، سان مارينو	جيرون كليك فلاديسلاف راشكوفان مارنيكس فان ريج
بنغلاديش، بوتان، الهند، سري لانكا	كريشنا مورتي فينكاتا سابرمانيان	أستراليا، كيريباتي، كوريا، جزر مارشال، ميكرونيزيا، منغوليا، ناورو، نيوزيلندا، بالاو، بابوا غينيا الجديدة، ساموا، سيشيل، جزر سليمان، توفالى، فانواتو	ريكاردو أركولي مايكل ماسوراكيس
أنغولا، بوتريخا، جزر القمر، إسواتيني، ليسوتو، مدغشقر، مالاوي، موريشيوس، موزامبيق، ناميبيا، جنوب إفريقيا، تنزانيا، زامبيا، زمبابوى	أديريانو بوبسي بيدرو سيلفا فريولوا فونديني	صن-ووك كيم مارك بلاكمور ني لورو	ياتي كورنياتي كاويفود سوماونغ
أنغامبا، باربادوس، جزر البهاما، بربادوس، بليز، كندا، دومينيكا، غرينادا، آيرلندا، جامايكا، سانت كيتس ونافيز، سانت لوسيا، سان فنسنت وجزر غرينادين	شاغر جيينا فيتزجيرالد	برونى دار السلام، كمبوديا، جمهورية فيجي، إندونيسيا، جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، ماليزيا، نيبال، الفلبين، ستفاقورة، تايلاند، تونغا، فيتنام	أذربىجان، كازاخستان، جمهورية قيرغيزستان، ليختنشتاين، بولندا، صربيا، سويسرا، طاجيكستان، تركمنستان، أوزبكستان
الولايات المتحدة	شاغر شاغر	البحرين، مصر، العراق، الأردن، الكويت، لبنان، جزر ملديف، عمان، قطر، الصومال، الإمارات العربية المتحدة، اليمن	باتريك وشف斯基 كريستوف بومان-كيسن
الدانمرك، إستونيا، فنلندا، آيسلندا، لاتفيا، ليتوانيا، النرويج، السويد	فيتاش فازيليوشكاش إنغريد سولبرغ	الأرجنتين، بوليفيا، شيلي، باراغواي، بيرو، أوروغواي	محمد معيط علي الحوسني
بن، بوركينا فاسو، كوت ديفوار، غامبيا، غينيا، غينيا بيساو، ليبيريا، مالي، موريتانيا، النجف، نيجيريا، السنغال، سيراليون، توغو	واتارا ووتايونا عمر دياكتي أفولاكي أولويكيره	كولومبيا، كوستاريكا، السلفادور، غواتيمالا، هندوراس، المكسيك، إسبانيا	ليوناردو مادكور أوسكار هنريكي
النمسا، بيلاروس، الجمهورية التشيكية، هنغاريا، كوسوفو، الجمهورية السلوفاكية، سلوفينيا، تركيا	يغيت كوركماز ياشار كريستيان جاست دانيل بالوتاي	زيانا منديز بيتولو دانييل مونيفار ساستري جيراردو زونيجا فيياسينيور	جون ميزوغوتتشى شونتارو هارا
روسيا، سوريا	كسيتنيا يودايفا سيرغيه بوتابوف	اليابان	
الصين	جينغجين جانغ مينغ آي		

كبار المسؤولين في صندوق النقد الدولي

حسب الوضع في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥

إدارات المناطق الجغرافية

مدير الإدارة الإفريقية	أبيبيه سيلاسي
مدير إدارة آسيا والمحيط الهادئ	كريشنا سرينيفاسان
مدير الإدارة الأوروبية	ألفريد كامر
مدير إدارة الشرق الأوسط وآسيا الوسطى	جهاز أزغور
مدير إدارة نصف الكرة الغربي	رودريلغو فالديس

الإدارات الوظيفية

مدير إدارة التواصل	جولي آن كوزاك
مدير إدارة المالية	برنارد لاورز
مدير إدارة شؤون المالية العامة	فيتور غاسبار
مدير معهد تنمية القدرات	دومينيك ديروال
المستشار القانوني العام ومدير إدارة الشؤون القانونية	يان ليو
المستشار المالي ومدير إدارة الأسواق النقدية والرأسمالية	توباس أدريان
المستشار الاقتصادي ومدير إدارة البحث	بيير-أوليبيه غوريتشا
كبير الإحصائيين ومسؤول البيانات، ومدير إدارة الإحصاءات	ألبرت كرويسى
مدير إدارة الاستراتيجيات والسياسات والمراجعة	جيلا بازار باشيوغلو

مكاتب المعلومات والاتصال

مدير المكتب الإقليمي لمنطقة آسيا والمحيط الهادئ	أكيميكو يوشيدا
الممثل الخاص لدى الأمم المتحدة	روبرت باول
مدير مكاتب الصندوق في أوروبا	جيمس جون

إدارات الخدمات المساندة

مدير إدارة الخدمات والمنشآت المؤسسية	براين كريستنسن
مدير إدارة الموارد البشرية	كاتريونا برفيلد
مسؤول المعلومات الأول ومدير إدارة تكنولوجيا المعلومات	شرين حامد
أمين الصندوق، إدارة أمانة صندوق النقد الدولي	سیدا اوغادارا

المكاتب

مدير مكتب الميزانية والتخطيط	ميشيل شانون
مدير مكتب التقييم المستقل	بابلو مورينو
مدير مكتب التدقير الداخلي	آشلين فاندر كولف
رئيس مكتب الاستثمار	دبريك بيلز
مدير مكتب إدارة المخاطر	رومي باورز
رئيس مكتب إدارة التحول	كاميلا أندرسون



الولايات المتحدة

الموارد

الميزانية

أقر المجلس التنفيذي في إبريل ٢٠٢٤ صافي اعتمادات الميزانية الإدارية للسنة المالية ٢٠٢٥ بمبلغ قدره ١٥٠١ مليون دولار، بزيادة حجم الاستثمار المرتبط بالمنشآت الذي بلغ ٦٢ مليون دولار، ويعكس الاستثمار في تحديث أماكن العمل بالمقر الرئيسي، والمكاتب الميدانية، ومشروعات دورة الحياة في مبني المقر الرئيسي. وارتفاع كذلك الإنفاق على البنود كثيفة الاستخدام لتكنولوجيا المعلومات ليصل إلى ٦٥,٣ مليون دولار (منه ٤٣,٥ مليون دولار على التكاليف المباشرة و ٢١,٨ مليون دولار على التكاليف المرتبطة بالحوسبة السحابية). وتتضمن ذلك استثمارات في الأمن السيبراني والذكاء الاصطناعي، وتحديثات معدات وأجهزة الشبكة الحاسوبية، بالإضافة إلى الاستثمارات الجديدة مثل تعظيم انخراط الشركاء في تنمية القدرات، والإدارة الاستراتيجية لمحفظة تكنولوجيا المعلومات، وإنشاء منصة علم البيانات.

وتعكس ميزانية السنوات المالية ٢٠٢٤-٢٠٢٦ التحديات المستمرة في التطورات الاقتصادية العالمية، التي تدفع زيادات الطلب الكثيفة. فلا يزال الصندوق مضطلاً بدور بالغ الأهمية في (١) مساعدة البلدان الأعضاء على حماية الاستقرار الاقتصادي الكلي، وإعادة بناء هماش الأمان، وتشجيع الإصلاحات الموجهة لتحقيق النمو، و(٢) تعزيز التعاون الدولي لتعوية شبكة الأمان المالي العالمية وهيكل تصميم الدين ولدعم التحولات الهيكلية الجارية التي تتطلب العمل المشترك. ولا تزال ميزانية الصندوق للسنوات المالية ٢٠٢٤-٢٠٢٦ تسترشد بمبادئ المرونة

أقر المجلس التنفيذي في إبريل ٢٠٢٤ صافي اعتمادات الميزانية الإدارية للسنة المالية ٢٠٢٥ بمبلغ قدره ١٥٠١ مليون دولار، إلى جانب الميزانيتين الإرشاديتين للسنوات المالية ٢٠٢٦ و ٢٠٢٧. وزادت الموارد الكلية للإدارات زيادة محدودة، حيث جاءت الشريحة النهائية من زيادة الموارد المقررة على ثلاثة سنوات في السنة المالية ٢٠٢٥ مطابقة تقريباً لمواصلة الإلغاء التدريجي للموارد المؤقتة.

وبلغت اعتمادات الميزانية الإدارية الكلية ١٩٢٥ مليون دولار في السنة المالية ٢٠٢٥، منها ٢٧٦ مليون دولار في هيئة عمليات رد التكاليف من جهات خارجية عن أنشطة تنمية القدرات. وتضمنت الميزانية الكلية كذلك ٨٣ مليون دولار في هيئة ترحيلات موارد غير مستخدمة ممولة من الصندوق من السنوات السابقة و ٨ مليون دولار ترحيلات ممولة خارجياً. وتمت الموافقة على الميزانية الرأسمالية بمبلغ قدره ١٢٢ مليون دولار لاستخدامها على مدار ثلاثة سنوات لدعم المشروعات الرأسمالية المرتبطة بالمنشآت والبنود كثيفة استخدام تكنولوجيا المعلومات، وتكاليف تراخيص الحوسبة السحابية ذات الصلة.

وخلال السنة المالية ٢٠٢٥، بلغت المصروفات الإدارية الفعلية ١٤٥١ مليون دولار، أو ٩٦,٧٪ من الميزانية الصافية المعتمدة و ٩٧,٥ من الميزانية العامة، باستثناء ديوان المديرين التنفيذيين ومكتب التقييم المستقل. وارتفاع الإنفاق الرأسمالي بـ ١٥٪ مقارنة بالسنة المالية ٢٠٢٤ ليصل إلى

الجدول ٣-١: اعتمادات الميزانيتين الإدارية والرأسمالية للسنوات المالية ٢٠٢٤ - ٢٠٢٦

(بملايين الدولارات الأمريكية، ما لم يذكر خلاف ذلك)

السنة المالية ٢٠٢٦			السنة المالية ٢٠٢٥			السنة المالية ٢٠٢٤		
الميزانية الكلية	الهيكلية	النتيجة	الميزانية الكلية	الهيكلية	النتيجة	الميزانية الكلية	الهيكلية	النتيجة
١,٦٩٤	١,٦٠٢	١,٤٩٢	١,٦٤٢	١,٥٤٩	١,٤٥٠	١,٥٥٣	إجمالي الاعتمادات الممولة من الصندوق	
١,٥٥٢	١,٥٥٢	١,٤٥١	١,٥٠١	١,٥٠١	١,٤١٠	١,٤١١	صافي الميزانية الإدارية	
٨	-	-	-	-	-	-	منها زيادة تكاليف الأمن السيبراني	
-	-	-	-	-	-	٧	منها الاجتماعات السنوية	
٥١	٥١	٤١	٤٩	٤٩	٤٠	٤٤	المقوضات العامة ^١	
٩١	-	-	٩٣	-	-	٩٨	ترحيلات (الحد الأقصى) وأخرى مؤقتة	
٢٩٦	٢٨٨	٢٤٥	٢٨٣	٢٧٦	٢١٦	٢٥٧	إجمالي الاعتمادات الممولة خارجيا	
٢٨٨	٢٨٨	٢٢٥	٢٧٦	٢٧٦	٢١٩	٢٥٠	مقوضات (مرتبطة غالباً بتنمية القدرات)	
٨	-	-	٨	-	-	٧	ترحيلات (الحد الأقصى)	
١,٩٩٠	١,٨٩٠	١,٧١٧	١,٩٢٥	١,٨٢٥	١,٦٦٦	١,٨١٠	إجمالي اعتمادات الميزانية الإدارية	
رأسمالية ^٢								
١٣٣	١٣٣	١٢٧	١٢٢	١٢٢	١١٠	١٠٨	المنشآت	
٦٢	٦١	٦٢	٥١	٥١	٤٩	٤٧	تحديث مبني المقر الرئيسي ^٢	
صفر	صفر	صفر	٣	٣	-	-	كثيفة استخدام تكنولوجيا المعلومات - نفقات مباشرة	
٤٥	٤٥	٤٣	٤٥	٤٥	٤٢	٤١	كثيفة استخدام تكنولوجيا المعلومات - المعادل	
٢٦	٢٦	٢٢	٢٣	٢٣	١٩	٢٠	الرأسمالي لنفقات الحوسبة السحابية	
بنود للتذكرة:								
٧٣	-	-	٧٩	-	-	٨٧	الترحيلات	

المصدر: مكتب الميزانية والتخطيط، صندوق النقد الدولي. ملحوظة: حاصل جمع الأرقام قد لا يعادل المجموع نتيجة استخدام التفريغ. CD = تنمية القدرات.

^١ مستبعداً منها المقوضات الممولة خارجيا.

^٢ تعكس توافر التمويل لمدة ثلاثة سنوات.

نموذج الدخل، والرسوم، والفائدة التعويضية، واقتسام الأعباء، ومجموع الدخل الشامل

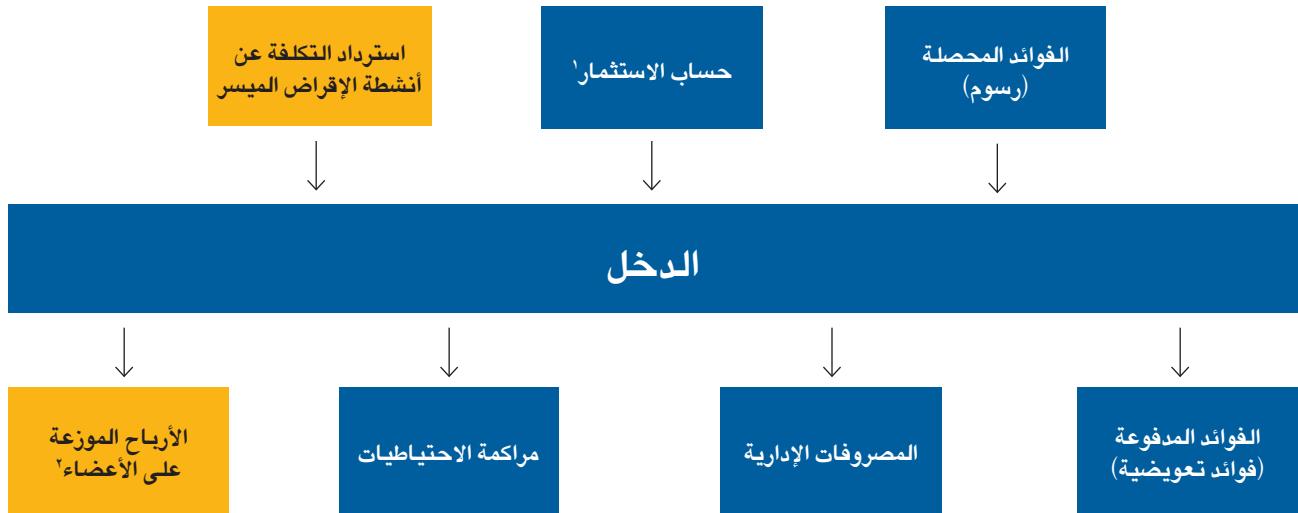
نموذج الدخل

يتولد دخل الصندوق أساساً من خلال أنشطته المتعلقة بالإقراض والاستثمار (الشكل البياني ١-٣). ويُسْتَمَد دخل الإقراض من الرسوم التي يتم فرضها على استخدام الائتمان من حساب الموارد العامة، بما في ذلك رسوم الخدمة، ورسوم الالتزام. وإضافة إلى ذلك، يخضع استخدام ائتمان صندوق النقد الدولي لرسوم إضافية في ظل ظروف معينة، وفقاً لما سبق ذكره في الجزء الثاني، ورسوم خاصة في ظروف معينة. ويعتمد نموذج دخل الصندوق كذلك على الدخل الاستثماري المتولد من الأصول في حساب الدخل الثابت

وانضباط الميزانية، بدعم من الجهد المستمر لإعادة ترتيب الأولويات ورصد الوفورات. وارتكتز كذلك على التعاون القوي مع المؤسسات الأخرى، بما يضمن الاستمرار في التركيز على المجالات ضمن نطاق المهام المنوطه بالصندوق، مع تناول أنواع جديدة من الطلب. ولا تزال الجهد مستمراً لتقوية العمليات الداخلية، مع التركيز على الكفاءة والفعالية على السواء في تلبية الاحتياجات المتغيرة، في ظل التغيرات التكنولوجية السريعة.

وفي شهر إبريل ٢٠٢٥، أقر المجلس التنفيذي الميزانية الإدارية الصافية للسنة المالية ٢٠٢٦ بمبلغ قدره ١٥٥٢ مليون دولار (١٥٠٨) مليون دولار بسعر الدولار في السنة المالية ٢٠٢٥. ورغم الزيادة الهيكلية المحدودة لتكلفة الاحتياجات الحيوية المتعلقة بالأمن السيبراني، فإن صافي الموارد الكلية للإدارات سوف يتراجع قليلاً، نظراً لاستمرار الإلغاء التدريجي للموارد المؤقتة لفترة الجائحة.

الشكل البياني ٣-١: نموذج الدخل لدى الصندوق



المصدر: إدارة المالية، صندوق النقد الدولي.

ملحوظة: المساحات المظللة باللون البرتقالي تمثل العناصر التي أضيفت إلى نموذج الدخل في عام ٢٠٠٨. وكان المتصور في نموذج الدخل لعام ٢٠٠٨ أنه عند اعتبار أرصدة الصندوق الوقائية كافية تماماً، يصبح من الملائم أن ينظر المجلس التنفيذي في أداء مدفوعات الأرباح الموزعة إلى البلدان الأعضاء.

وافق المجلس التنفيذي على دفعية أولية بمبلغ ٢٠٠ مليون دولار يتم تحويلها إلى حساب الموارد العامة لتغطية التفقات الإدارية. وتماشياً مع قاعدة الدفعات الحقيقة الثابتة، سوف تتم زيادة القيمة الدولارية للدفعات المستقبلية سنويًا على أساس مؤشر أسعار المستهلكين الأمريكي.

حتى ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، لم تكن البلدان الأعضاء قد اعتمدته سياسة الأرباح الموزعة. وفي الوقت نفسه، وافق المجلس التنفيذي في أكتوبر ٢٠٢٤ على إطار توزيع لموارد حساب الموارد العامة لتسهيل توليد موارد تمويل الدعم الإضافية للصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر ودعم الطاقة الإقراضية السنوية للصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر الممول ذاتياً بمبلغ قدره ٢,٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة. ويتألف إطار التوزيع من (١) خطة توزيع متعددة السنوات بمبلغ تراكمي بحد أقصى ٦,٩ مليار وحدة حقوق سحب خاصة من موارد حساب الموارد العامة يتم تنفيذها من خلال قرارات توزيع سنوية؛ و(٢) إنشاء حساب مدارج جديد، أي الحساب الدار المؤقت للإيداع، لحفظ مثل تلك الإيداعات. واعتباراً من السنة المالية ٢٠٢٥، تحددت المبالغ السنوية لتكون بمثابة التصرُّف في الدخل الصافي لحساب الموارد العامة عن السنة المالية ذات الصلة / أو تحفيض الاحتياطي العام لصندوق النقد الدولي.

ويفرض الصندوق أيضاً رسوماً إضافية على مبالغ الائتمان الكبيرة التي تتجاوز مستوى حدياً معيناً مقارنة بحصة الأعضاء (الرسوم الإضافية القائمة على المستوى)، وترتفع في الحالات التي يتجاوز فيها الائتمان ذلك المستوى الحدي لفترة زمنية معينة (الرسوم الإضافية القائمة على المدة) (الجدول ١-٢). وفي أكتوبر ٢٠٢٤، في سياق مراجعة سياسة الرسوم والرسوم الإضافية، وافق المجلس التنفيذي على خفض معدل رسم الفائدة على سعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة من ١٠٠ نقطة أساس إلى ٦٠ نقطة أساس عن الفترة المتبقية من السنة المالية ٢٠٢٥ اعتباراً من ١ نوفمبر ٢٠٢٥، والسنة المالية ٢٠٢٦. وفي إبريل ٢٠٢٥، وافق المجلس التنفيذي على إبقاء هامش الربح عند ٦٠ نقطة أساس للسنة المالية ٢٠٢٦ نظراً لأنه لم تكن هناك تغيرات أساسية تبرر أي تعديل في هذا الهاشم.

الفرعي وحساب الوقف الفرعي في حساب الاستثمار. ونظراً للطبيعة العامة لهذه الأموال، تتضمن السياسة الاستثمارية للصندوق، من جملة أمور أخرى إجراء تقييم دقيق لمستويات المخاطر المقبولة وكذلك الضمانات الوقائية بغية الحد من تضارب المصالح الفعلي والمفترض. وفي يناير ٢٠٢٢، قام المجلس التنفيذي بمراجعة استراتيجية الاستثمار والموافقة عليها.

الرسوم

لا تزال الرسوم المفروضة على الائتمان القائم هي مصدر الدخل الرئيسي للصندوق، مما يعكس المستويات المرتفعة من الأنشطة الإقراضية. ويتألف المعدل الأساسي لرسم الفائدة على التمويل من الصندوق من سعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة زائد هامش ربح ثابت يُعبر عنه بنقطات الأساس.



اقتسام الأعباء:

يمكن تعديل معدلات الرسم والفائدة التعويضية وفق آلية لاقتتسام الأعباء توزع تكلفة الالتزامات المالية المتأخرة على نحو متساوٍ بين الأعضاء المدينين والدائنين.

توزيع الدخل الصافي ومجموع الدخل الشامل

بلغ الدخل الصافي في حساب الموارد العامة للسنة المالية ٢٠٢٥ مبلغاً قدره ٢,٣ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (١١ مليار دولار)، قبل قرار توزيع الدخل الصافي وما ارتبط به من تحويل مبلغ ١,٣٨ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (١١ مليار دولار) من موارد حساب الموارد العامة إلى الحساب المدار المؤقت للودائع الذي تم إنشاؤه في أكتوبر ٢٠٢٤. ويعكس الدخل الصافي في الأساس الدخل من نشاط الإقراض القوي ودخل الاستثمار، بما في ذلك جزءاً من الدخل من الحساب الفرعي للدخل الثابت ودفعه أولية من حساب الوقف الفرعي بمبلغ ٢٠٠ مليون دولار يتم تحويلها إلى حساب الموارد العامة لتفعيل النفقات الإدارية. وبلغ مجموع دخل الصندوق الشامل للسنة المالية ٢٠٢٥ مبلغاً قدره ٣,٣ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (٤,٤ مليار دولار)، بما في ذلك الدخل المحتجز في حساب الاستثمار وقدره ٠,٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (٠,٩ مليار دولار) والمكتسب المتحقق من

والى جانب الرسوم والرسوم الإضافية، يفرض الصندوق رسوم الخدمة، ورسوم الالتزام، والرسوم الخاصة. ويفرض رسم الخدمة بنسبة ٠,٥٪ على كل عملية سحب من حساب الموارد العامة. ويفرض رسم الالتزام في بداية كل فترة مدتها ١٢ شهراً على المبالغ المتاحة للشراء بموجب اتفاقيات حساب الموارد العامة أثناء تلك الفترة. ويصبح رسم الالتزام قابلاً للرد بمجرد أن تتم عملية شراء بموجب اتفاق أثناء الفترة التي يغطيها الرسم (باستثناء حالة الاتفاقيات بموجب خط السبولة قصيرة الأجل حيث لا يكون هذا الرسم قابلاً للرد). ويفرض الصندوق كذلك الرسوم الخاصة على عمليات إعادة الشراء المتأخرة أو المدفوعات التي فات موعد سدادها، وذلك خلال الستة أشهر الأولى فقط من تأخر البلد العضو في السداد.

الفائدة التعويضية والفوائد على الاقتراض

على جانب النفقات، يدفع الصندوق فوائد (فائدة تعويضية) لبلدانه الأعضاء مقابل مراكزهم الدائنة في حساب الموارد العامة المعروفة باسم "مراكز شرائح الاحتياطي المغوفة"). وسعر الفائدة التعويضية في الوقت الراهن مساوٍ لسعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة. ويدفع الصندوق كذلك الفائدة على أي قروض قائمة في إطار الاتفاقيات الجديدة للاقتراض بسعر الفائدة على حقوق السحب الخاصة (راجع قسم "التمويل").



وتنص اتفاقية تأسيس الصندوق على إجراء مراجعات دورية لمحصن عضوية البلدان. ويُشترط إجراء مجلس المحافظين، على فترات لا تتجاوز الخمس سنوات، مراجعة عامة للمحصن واقتراح أي تعديلات يرى ملائمتها. وتتناول المراجعة العامة للمحصن مسالٰتين رئيسيتين، هما حجم الزيادة الكلية للمحصن وتوزيع هذه الزيادة على البلدان الأعضاء. أولاً، تتيح المراجعة العامة للمحصن قيام الصندوق بتقدير مدى كفاية المحصن من حيث احتياجات تمويل ميزان المدفوعات في البلدان الأعضاء ومن حيث قدرة الصندوق الذاتية على المساعدة في تلبية تلك الاحتياجات، على حد سواء. ثانياً، تسمح المراجعة العامة بإجراء زيادات في محصن البلدان الأعضاء على نحو يعكس التغيرات في مراكزها النسبية في الاقتصاد العالمي. ويجوز لمجلس المحافظين كذلك أن يوافق، في أي وقت آخر، على إدخال تعديلات على محصن أعضاء منفردين بناء على طلبهم.

وتنطوي عملية تعديلات كل المحصن أولاً على اتخاذ المجلس التنفيذي قراراً في هذا الشأن، بأغلبية الأصوات المُدلى بها. ويحال اقتراح المجلس التنفيذي بعد ذلك إلى مجلس المحافظين للتصويت عليه. وتنطلب موافقة مجلس المحافظين أغلبية خاصة بنسبة

إعادة القياس المتعلقة بمعاشات التقاعد وقدره ٣٠ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (٤٠ مليار دولار) نتيجة إعادة قياس أصول والالتزامات برامج مزايا الموظفين في صندوق النقد الدولي، تماشياً مع المعايير الدولية لإعداد التقارير المالية (معايير المحاسبة الدولية رقم ١٩، "مزايا الموظفين").

التمويل

يتيح صندوق النقد الدولي موارده للبلدان الأعضاء من خلال أربع قنوات، وهي: الإقراض العادي (بشروط غير ميسرة) من حساب الموارد العامة، والإقراض بشروط ميسرة من الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر، والإقراض الأطول أجلًا لدعم الإصلاحات الهيكلية من الصندوق الاستثماري للصلابة والاستدامة (وردت مناقشتها جمعياً في الجزء الثاني)، ومن خلال إدارة حقوق السحب الخاصة التي تتيح للمشاركين فيها مبادلة حيازاتهم من حقوق السحب الخاصة بعملات قابلة للاستخدام الحر.

المحصن: من أين تأتي أموال الصندوق؟

توفر البلدان الأعضاء في الصندوق، البالغ عددها ١٩١ بلداً، موارد الإقراض أساساً من خلال مدفوعات المحصن، التي تتحدد كذلك على أساسها، وعلى أساس عدد الأصوات الأساسية، قوتها التصويتية. وتشكل اتفاقات الاقتراض متعددة الأطراف واتفاقات الاقتراض الثنائية خط الدفاع الثاني والثالث في أوقات الأزمات. وتتيح هذه الموارد للصندوق طاقة إقراضية تقدر بحوالي تريليون دولار لتقديم القروض بشروط غير ميسرة لدعم بلدانه الأعضاء. أما أنشطة الإقراض الميسر، والتمويل طويل الأجل بتكلفة ميسورة لمواجهة التحديات الهيكلية الأطول أجلًا، وتحفيض أعباء الديون لصالح البلدان منخفضة الدخل فيتم تمويلها من خلال صناديق استثمارية مستقلة قائمة على المساهمات.

ويُخصص لكل بلد عضو حصة عضوية تستند بوجه عام إلى مركزه في الاقتصاد العالمي. وبلغ مجموع حصص العضوية في الصندوق ٤٦٦ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (حوالي ٤٧٦ مليار دولار). و تستند قيمة حق السحب الخاص، وهو وحدة الحساب في الصندوق، إلى سلة عملات (راجع قسم "حقوق السحب الخاصة").

^١ لم يعرب بعد اثنان من البلدان الأعضاء، هما إريتريا وسوريا، عن قبولهما الزيادة المقترحة في حصة عضوية كل منها في ظل المراجعة العامة الرابعة عشرة للمحصن. ولدى قبولهما زيادة حصصهما، ودفع نصيبهما، سيصل مجموع حصص العضوية في الصندوق إلى ٤٧٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة.

لاتفاقات الاقتراض الثنائية. وينص القرار على شرطين عامين لسريان زيادات حصة العضوية بموجب المراجعة السادسة عشرة:

- الشرط الأول هو عدم جواز سريان زيادة الحصص بموجب المراجعة السادسة عشرة ما لم يعرب خطياً عدد من الأعضاء لا تقل حصصهم بتاريخ ٧ نوفمبر ٢٠٢٣ عن ٨٥٪ من مجموع الحصص عن قبول زيادة حصصهم. وحدد القرار الموعود النهائي لتلبيغ الصندوق بقبول الأعضاء لزيادات الحصص في ١٥ نوفمبر ٢٠٢٤، ونص على أنه يجوز للمجلس التنفيذي تمديد هذا الموعود النهائي حسبما يراه ملائماً.
- والشرط الثاني هو عدم جواز سريان زيادة الحصص بموجب المراجعة السادسة عشرة ما لم يعرب المشاركون في الاتفاques الجديدة للاقتراض عن قبولهم اللازم لسريان العمل بخفض الاتفاques الجديدة للاقتراض.

وبمجرد استيفاء هذين الشرطين، تصبح زيادة حصة البلد العضو سارية لدى قبوله زيادة حصته ودفع قيمتها. وفي ٨ نوفمبر ٢٠٢٤، مدد المجلس التنفيذي الموعود النهائي لتلبيغ الصندوق بقبول الأعضاء لزيادات في حصة عضويتهم بموجب المراجعة السادسة عشرة حتى ١٥ مايو ٢٠٢٥.^٣

ولدى تنفيذ هذه الزيادة في الحصص، فإنها ستعزز من طابع الصندوق كمؤسسة قائمة على الحصص، عن طريق خفض الاعتماد على الاقتراض. وسوف تضمن تعديلات تكوين الطاقة الإقراضية اضطلاع حصص العضوية بالدور الرئيسي في طاقة الصندوق الإقراضية للمساعدة في حماية الاستقرار المالي العالمي والاستجابة لاحتياجات بلدانه الأعضاء في عالم أصبح يتسم بعدم اليقين ومعرضًا للصدمات.

٨٥٪ من مجموع القوة التصويتية. وقد تتضمن قرارات مجلس المحافظين كذلك شروطاً إضافية لسريان تعديل الحصص، مثل حد أدنى لقبول فرادي الأعضاء لزيادات في حصة عضوية كل منهم. وأخيراً، يجب أن يقبل البلد العضو بزيادة حصة عضويته ويدفع نصيبيه لكي تصبح هذه الزيادة الجديدة سارية. علماً بأن المراجعات العامة لا تترتب عليها دائمًا زيادات في الحصص. فقد خلصت سبع مراجعات عامة إلى عدم الحاجة لأي زيادة في الحصص الكلية. وفي المراجعات التسع الأخرى تراوحت زيادات الحصص بين ٣١٪ و ١٠٠٪. وشملت زيادات الحصص في إطار المراجعات العامة واحداً أو أكثر من العناصر الثلاثة المحتملة التالية: (١) عنصر زيادة تنااسبية موزعة على كل الأعضاء حسب أنصبة حصصهم الحالية، و(٢) عنصر زيادة انتقائية موزعة على كل الأعضاء وفقاً لصيغة الحصص، و(٣) عنصر زيادة مخصصة موزعة على مجموعة فرعية من الأعضاء وفقاً لمعايير متفق عليها.^٤

وفي ٧ نوفمبر ٢٠٢٣، رفع المجلس التنفيذي اقتراحاً إلى مجلس المحافظين بزيادة قدرها ٥٠٪ في الحصص المخصصة للبلدان الأعضاء بالتناسب مع حصصهم الحالية (أي زيادة تنااسبية متساوية في الحصص). وفي ١٥ ديسمبر ٢٠٢٣، اختتم مجلس المحافظين المراجعة العامة السادسة عشرة للحصص (المراجعة السادسة عشرة) ووافق على الزيادة المقترحة بنسبة ٥٠٪ في حصص البلدان الأعضاء (بواقع ٢٣٨,٦ مليار وحدة حقوق سحب خاصة، أو ٣٢٣,٦ مليار دولار)، ليصل مجموع حصص العضوية ٧١٥,٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (٩٧٠,٦ مليار دولار). ولدى سريان زيادة الحصص، سيتم خفض الموارد المقترضة التي تشمل الاتفاques الجديدة للاقتراض والإلغاء التدريجي

^٣ للإطلاع على مزيد من التفاصيل، راجع عمليات صندوق النقد الدولي المالية، الفصل الثاني.

^٤ في ٩ مايو ٢٠٢٥، وافق المجلس التنفيذي على تمديد المهلة المقررة لقبول زيادة حصة العضوية وخفض الاتفاques الجديدة للاقتراض بموجب المراجعة العامة السادسة عشرة للحصص، وذلك لمدة ٦ أشهر إضافية تنتهي في ١٥ نوفمبر ٢٠٢٥. وبمقتضى هذا التمديد يتم كذلك تمديد فترة التبليغ بقبول زيادات الحصص بموجب المراجعة العامة الرابعة عشرة للحصص، حيث كان من المقرر انقضاء الموعود النهائي السابق في ١٥ مايو ٢٠٢٥.

حقوق سحب خاصة. ومن المقرر أن تسرى الفترة الحالية للاتفاقات الجديدة للاقتراض حتى نهاية عام ٢٠٢٥. وفي شهر يوليو ٢٠٢٤، وافق المجلس التنفيذي - على أساس انقضاء المدة دون اعتراض - على تجديد الاتفاques الجديدة للاقتراض لمدة خمس سنوات للاقتراض عدا تشكيل مدة خمس سنوات أخرى من ١ يناير ٢٠٢٦ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٣٠. ويمكن تفعيل موارد الاتفاques الجديدة للاقتراض عندما تنشأ الحاجة إلى تكملة موارد الصندوق لدرء أي خلل في النظام النقدي الدولي أو التوازن معه.

ويقتضي هذا التفعيل قبول مشاركين يساهمون بنسبة لا تقل عن ٨٥٪ من المبالغ المساهم بها ضمن مجموعة الاتفاques الائتمانية للمشاركين المؤهلين للتصويت. وقد سبق تفعيل الاتفاques الجديدة للاقتراض عشر مرات في الفترة بين إبريل ٢٠١١ وفبراير ٢٠١٦، وهو تاريخ آخر تفعيل لها. وكما أشير سلفاً، تشكل اتفاques الاقتراض الثنائية خط الدفاع الثالث بعد حصة العضوية والاتفاques الجديدة للاقتراض. ودخلت الجولة الحالية من اتفاques الاقتراض الثنائية (٢٠٢٠) حيز التنفيذ في ١ يناير ٢٠٢١، وبمدة مبدئية حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٣. وبعد صدور قرار من المجلس التنفيذي في مايو ٢٠٢٣ وما أعقبه من موافقة الدائنين للمشاركين في اتفاques الاقتراض الثنائية، تم تمديد العمل بهذه الاتفاques لمدة سنة واحدة حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢٤. وفي سياق المراجعة السادسة عشرة، في مارس ٢٠٢٤، وافق المجلس التنفيذي، شريطة قبول الدائنين، على إطار تعديل اتفاques الاقتراض الثنائية، ومن ثم تمديد العمل بها لما بعد نهاية ٢٠٢٤ لكي تكون بمثابة اتفاques انتقالية للحفاظ على طاقة الصندوق الإقراضية لحين دخول حصة العضوية بموجب المراجعة السادسة عشرة حيز التنفيذ. وفي ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، تم تمديد ٣٥ اتفاقا من اتفاques الاقتراض الثنائية لما بعد نهاية ٢٠٢٤، مما أتاح للصندوق إجمالي مبلغ ائتماني يعادل نحو ١١٨,٥ مليار وحدة حقوق سحب خاصة. ولا يتم تفعيل الموارد



مدفوعات الحصص

استوفيت في ٢٦ يناير ٢٠١٦ شروط زيادة حصة العضوية إلىضعف والتي صدرت الموافقة بشأنها في إطار المراجعة العامة الرابعة عشرة للحصص، من ٢٣٨,٥ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (حالي ٣٢٣,٤ مليار دولار) إلى ٤٧٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (حالي ٦٤٧ مليار دولار). وفي ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، كانت كل البلدان الأعضاء باستثناء بلدين، قد أدت مدفوعات حصة عضويتها، بما يشكل أكثر من ٩٩٪ من مجموعة زيادات الحصص، وبلغ مجموع الحصص ٤٧٦ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (حالي ٦٤٦ مليار دولار).

اقتراض صندوق النقد الدولي

صندوق النقد الدولي، كما أسلفنا، هو مؤسسة قائمة على حصة العضوية. غير أن الموارد المقترضة لا يزال لها دور رئيسي في تكملة الموارد المستمدة من الحصص من خلال الاتفاques الجديدة للاقتراض واتفاques الاقتراض الثنائية التي تشكل خط الدفاع الثاني والثالث، وبالتالي، بعد حصة العضوية.

وتمثل الاتفاques الجديدة للاقتراض مجموعة من الاتفاques الائتمانية مع ٤٠ مشاركاً يبلغ مجمل مساهماتهم في الوقت الحالي ٣٦٤ مليار وحدة حقوق سحب خاصة. ولدى سريان المراجعة العامة السادسة عشرة للحصص سيتم خفض الحجم الكلي للاتفاques الجديدة للاقتراض إلى حوالي ٣٠٣ مليار وحدة

السحب الخاصة لدعم تمويل الصندوق الاستثماري للنمو والحد من الفقر والصندوق الاستثماري للصلابة والاستدامة. وفي ١٠ مايو ٢٠٢٤، وافق المجلس التنفيذي على استخدام حقوق السحب الخاصة في اقتناء أدوات رأسمال هجين يصدرها حائزون معتمدون لحقوق السحب الخاصة. ويُخضع هذا الاستخدام الجديد لحقوق السحب الخاصة لحد أقصى تراكمي كلي قدره ١٥ مليار وحدة حقوق سحب خاصة للحد من مخاطر السيولة في سوق حقوق السحب الخاصة. ويتتيح هذا التفويض للبلدان الأعضاء إمكانية استخدام حقوق السحب الخاصة في اقتناء أدوات رأسمال هجين يصدرها حائزون معتمدون - على سبيل المثال، بنوك التنمية متعددة الأطراف. وتأتي هذه العملية الجديدة المصرح بها بالإضافة إلى العمليات السبع المصرح بها من قبل، وهي (١) تسوية الالتزامات المالية، و(٢) القروض، و(٣) التعهدات، و(٤) التحويلات كضمان أداء التزامات مالية، و(٥) المبادرات، و(٦) العمليات الآجلة، و(٧) التبرعات.

المتأخرات المستحقة لصندوق النقد الدولي

منذ يونيو ٢٠٢١، لدى قيام السودان بتسوية متأخراته لـالصندوق. لم تُعد هناك أي حالات متأخرات طويلة الأجل مستحقة لـالصندوق. ولتجنب المتأخرات وتسويتها، يُطبق الصندوق استراتيجية تعاونية معززة بشأن المتأخرات. وتتألف هذه الاستراتيجية من ثلاثة عناصر: الوقاية، والتعاون المكثف والإجراءات التصحيحية. والوقاية هي خط الدفاع الأول ضد ظهور حالات جديدة من المتأخرات، وتشمل، ضمن جملة أمور، رقابة الصندوق على السياسات الاقتصادية للبلدان الأعضاء، وشرطية السياسات المقرنة باستخدام موارد الصندوق، وتقييم قدرة البلدان الأعضاء على السداد، وتقييمات الضمانات الوقائية لدى البنوك المركزية في البلدان الأعضاء التي تحصل على موارد الصندوق، والمساعدة الفنية المقدمة من الصندوق. ويتضمن التعاون المكثف برامج يتبعها خبراء الصندوق لمساعدة البلدان الأعضاء التي عليها متأخرات في إنشاء سجل أداء بشأن السياسات والمدفوعات، ومن ثم تسوية المتأخرات المستحقة لـالصندوق في نهاية المطاف. وأخيراً، تُطبق الإجراءات التصحيحية - وفق جدول زمني تضاعدي - على البلدان الأعضاء التي عليها التزامات مالية لم تسد للصندوق في موعدها ولا تتعاون بكماءة مع الصندوق لمعالجة مشكلات متأخراتها.

بموجب اتفاقيات الاقتراض الثنائية إلا إذا كان حجم موارد الصندوق الأخرى المتاحة للتمويل قد انخفض دون مستوى حدي قدره ١٠٠ مليار وحدة حقوق سحب خاصة وإنما أن يكون قد تم تفعيل اتفاقيات الجديدة للاقتراض أو لا توافر موارد غير ملتزم بها في ظل اتفاقيات الجديدة للاقتراض. ويقتضي تفعيل اتفاقيات الاقتراض الثنائية موافقة دائنين ثانيين يمثلون ٨٥٪ من مجموع مبالغ الائتمان الملزمه بها.

حقوق السحب الخاصة

حق السحب الخاص هو أصل احتياطي دولي استحدثه الصندوق في عام ١٩٦٩ ليكون مكملاً ل الاحتياطيات الرسمية لبلدانه الأعضاء. ويُستخدم حق السحب الخاص كوحدة حساب في الصندوق وبعض المنظمات الدولية الأخرى. وحق السحب الخاص ليس عملة ولا استحقاقاً على الصندوق، إنما هو استحقاق محتمل على عمالات أعضاء الصندوق القابلة للاستخدام الحر. ويمكن للبلدان الأعضاء في الصندوق المشاركين في إدارة حقوق السحب الخاصة (جميع الأعضاء في الوقت الحالي) مبادلة حقوق السحب الخاصة بأي من العملات القابلة للاستخدام الحر.

وتتحدد قيمة حق السحب الخاص وفقاً لسلة من خمس عملات، هي الدولار الأمريكي واليورو واليuan الصيني والين الياباني والجنيه الإسترليني، وتُخضع العملات المدرجة فيها لمراجعة دورية؛ وقد أجريت آخر مراجعة لتقييم سلة عملات حقوق السحب الخاصة في مايو ٢٠٢٢، وبدأ العمل بسلة العملات المحدثة في ١ أغسطس ٢٠٢٢.

وفي ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، بلغ مجموع مخصصات حقوق السحب الخاصة الموزعة على البلدان الأعضاء ٦٦٠,٧ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (أي ما يعادل ٨٩٦ مليار دولار تقريباً)، بما في ذلك توزيعات شهر أغسطس ٢٠٢١ بقيمة قدرها ٤٥٦,٥ مليار وحدة حقوق سحب خاصة (أي ما يعادل ٦٥٠ مليار دولار تقريباً) - هي الأكبر في تاريخ توزيع مخصصات حقوق السحب الخاصة - في سياق جائحة كوفيد-١٩.

ولتعظيم منافع هذا التوزيع، حث الصندوق البلدان ذات المراكز الخارجية القوية على تحويل جانب من حقوق السحب الخاصة طواعية إلى البلدان الأشد احتياجاً. واتساقاً مع هذه التوصية، قامت عدة بلدان أعضاء بالفعل بتحويل جانب من مخصصات حقوق

المساءلة والشفافية



صندوق النقد الدولي مسؤول أمام بلدانه الأعضاء البالغ عددها ١٩١ بلداً، ويطبق نظاماً من الضوابط والتوازنات لضمان المساءلة - من عمليات التدقيق الداخلي والخارجي إلى إدارة المخاطر وتقييمات سياساته وعملياته. وبالمثل، يتوقع من موظفي الصندوق مراعاة أعلى معايير الأخلاقيات وقواعد السلوك في مكان العمل.

لجان المجلس التنفيذي

يتمثل الغرض العام من لجان المجلس التنفيذي في بحث القضايا الواقعة ضمن نطاق اختصاصها بمزيد من التفصيل وإحالة المسائل التي تتطلب مناقشات إضافية إلى المجلس بكامل هيئته. ولجان المجلس التنفيذي ليست أجهزة صنع القرار، وإنما المجلس التنفيذي بكامل هيئته وحده لديه سلطة صنع القرار. ويعاد تشكيل لجان المجلس كل عامين في أعقاب دورة الانتخاب الدوري للمديرين التنفيذيين. ويراعي عند تشكيل أعضاء اللجان تحقيق التوازن الجغرافي والجنساني؛ وال الحاجة لتناوب التداول مع قدر من الاستمرارية؛ والحفاظ على قدر معقول من توزيع أعباء عمل اللجان بين المديرين التنفيذيين. ويجوز للمديرين التنفيذيين المشاركة في جميع اجتماعات لجان المجلس، باستثناء لجنة الأخلاقيات، التي تقتصر اجتماعاتها على الأعضاء وأمين سر اللجنة الدائم. وهناك في الوقت الحالي سبع لجان تابعة للمجلس التنفيذي بالإضافة إلى مجموعة عمل معنية بالتنوع الجنسي.

لجنة جدول الأعمال والإجراءات (APC): تقدم التوصيات بشأن طرق دعم الإعداد والتنفيذ المنهجي لبرنامج عمل وجدول أعمال المجلس التنفيذي وفق مبادئ الإدارة الفعالة. وتحت اللجنة على اتخاذ الإجراءات الكفيلة بسلامة توقيت توزيع الوثائق، وانعقاد اجتماعات المجلس وتوقيتها وترتيباتها اللوجستية وغيرها من الأمور ذات الصلة لتجنب التكفل في جدول المجلس، وإتاحة الوقت الكافي للمديرين التنفيذيين للإعداد لتلك الاجتماعات، وتسهيل كفاءة استخدام الوقت المخصص لاجتماعات المجلس.



على طلب المديرين التنفيذيين، فإن اللجنة توفر لهم التوجيهات حول جوانب السلوك الأخلاقي، بما في ذلك سلوكيات مناوبتهم وكبار مستشاريهم ومستشاريهم ومساعديهم للشؤون الإدارية. وللجنة الأخلاقية مسؤولية كذلك عن إصدار المنشورة حول الأمور التي قد تنشأ عن تطبيق معايير السلوك الأخلاقي على المدير العام وفق أحكام عقد عمل المدير العام.

لجنة التقييم (EVC): تضطلع بـالمتابعة الوثيقة لـوظيفة التقييم في صندوق النقد الدولي وتقدم المنشورة للمجلس التنفيذي حول المسائل المتعلقة بالتقديرات، بما فيها تقديرات مكتب التقييم المستقل. وتقوم اللجنة أيضاً بـمراجعة التقرير السنوي بالتعاون مع مجموعة مخصصة من الخبراء الأعضاء في اللجنة.

لجنة الاتصال بالبنك الدولي والمنظمات الدولية الأخرى (LC): من منطلق الرغبة في تشجيع زيادة الاتساق في جدول أعمال الأنشطة الاقتصادية والمالية والتجارية والإنسانية الدولية، وخاصة فيما يتعلق بـبناء القدرات الاقتصادية، تضطلع هذه اللجنة بـحصر التطورات في سياسات وبرامج المنظمات الدولية الأخرى المنوطـة بها مهام تكميلية لـمهام الصندوق، ولا سيما البنك الدولي وـمنظمة التجارة العالمية.

لجنة الشؤون الإدارية للمجلس التنفيذي (CAM): تتولى دراسة الجوانب العامة للسياسة الإدارية المحالة إليها من المجلس التنفيذي أو من أحد المديرين التنفيذيين، بخصوص المديرين التنفيذيين أو مناوبتهم أو كبار مستشاريهم ومستشاريهم ومساعديهم للشؤون الإدارية، وإعداد التقارير بشأنها ورفعها إلى المجلس التنفيذي لـاتخـاز القرار. وبالنسبة للحالات الفردية التي تـنطوي على فرادي المديرين التنفيذيين أو مناوبتهم أو كبار مستشاريهم ومستشاريهم ومساعديهم للشؤون الإدارية وليـست لها انـعـكـاسـات أوسع نطاقـاً فـسوف تـنـظرـ فيهاـ الـلـجـنةـ وتـتـخـذـ القرـارـ بشـأنـهاـ عـنـدـ طـلـبـ أحدـ المـديـرـينـ التـنـفـيـذـيـينـ بـدونـ إـحـالـتـهاـ لـلـمـجـلـسـ التـنـفـيـذـيـ أوـ النـظـرـ فـيـهاـ مـنـ جـانـبـ المـجـلـسـ.ـ وقدـ تـنـظـرـ الـلـجـنةـ فـيـ السـيـاسـةـ الإـادـارـيـةـ الـمـعـيـنـةـ التـيـ تـنـطـويـ عـلـيـهاـ كـلـ حـالـةـ وـتـضـعـ التـوـصـيـاتـ بـشـانـهاـ.ـ وـقـدـ تـضـعـ الـلـجـنةـ مـشـروـعـاتـ الـمـيزـانـيـةـ لـمـكـاتـبـ الـمـديـرـينـ التـنـفـيـذـيـينـ مـجـتمـعـةـ أوـ مـنـفـرـدـ وـتـنـظـرـ فـيـهاـ وـتـحـيلـهاـ إـلـىـ الـمـجـلـسـ التـنـفـيـذـيـ لـاتـخـازـ الـقـرـارـ،ـ وـتـضـلـعـ بـتـنـفـيـذـ مـسـؤـلـيـاتـ الـمـيزـانـيـةـ ذـاتـ الـصـلـةـ التـيـ يـكـافـلـهاـ بـهـاـ الـمـجـلـسـ التـنـفـيـذـيـ.ـ

لجنة الأخـلاـقيـاتـ (EC): تـنـظـرـ فـيـ الـأـمـورـ الـمـتـعـلـقـةـ بـمـدوـنةـ قـوـاءـ الـسـلـوكـ لـأـعـضـاءـ الـمـجـلـسـ التـنـفـيـذـيـ.ـ وـبـإـضـافـةـ إـلـىـ ذـلـكـ،ـ بـنـاءـ



اللجنة المخصصة لاختيار أعضاء لجنة التدقيق الخارجي (ASC): تتعقد هذه اللجنة للتوصية بمرشح ملائم للإنضمام كعضو جديد إلى "لجنة التدقيق الخارجي" (EAC) التي يؤدي نظام تعيناتها بالتعاقب كل ثلاث سنوات إلى شغور منصب أحد الأعضاء كل سنة. وتتألف هذه اللجنة المخصصة في المعتاد من خمسة مديرين تنفيذيين.

مجموعة العمل المعنية بالتنوع الجنسي: تشجيع صنع القرار في المجلس التنفيذي على نحو أكثر قوة ومصداقية واحتواء للجميع من خلال تعزيز تمثيل المرأة في المجلس التنفيذي وفي مناصب المستشارين وكبار المستشارين في مكاتب المديرين التنفيذيين. ولتحقيق هذا الهدف، تضع مجموعة العمل التوصيات للمجلس التنفيذي حول استراتيجية التنوع الجنسي المتغيرة؛ وتحفز تنفيذ تلك الاستراتيجية داخل المجلس التنفيذي وبالتعاون مع البلدان الأعضاء؛ وترفع تقارير منتظمة لسير العمل في تنفيذ الاستراتيجية إلى المجلس التنفيذي لإحالتها إلى مجلس المراقبين.

وتقوم اللجنة بجمع المعلومات عن تلك المنظمات وتحافظ على اتصالها الوثيق بها، حسب الحاجة، بهدف مواكبة التطورات المتغيرة فيها. وتقدم اللجنة التوصيات إلى المجلس التنفيذي بشأن علاقات الصندوق مع هذه المنظمات حسب الاقتضاء.

لجنة معاشات التقاعد (PC): تقرر كل الأمور التي لها طابع السياسة العامة والناشرة عن "نظام تقاعد الموظفين"، وكل الأمور الأخرى، بما فيها تفسيرات أحكام نظام التقاعد حسب الاقتضاء بموجب أحكام هذا النظام أو المرفوعة إليها من أي لجنة قامت بتعيينها. وتضم اللجنة في عضويتها المدير العام، بحكم منصبه؛ وأربعة مديرين تنفيذيين ينتخبهم المديرون التنفيذيون كل سنتين؛ وموظف واحد من موظفي الصندوق يعينه المدير العام؛ وموظف واحد من موظفي الصندوق ينتخبه المشاركون كل سنتين.



الضوابط والتوازنات

يُجري صندوق النقد الدولي تدقيقاً لحسابات جميع عملياته. وتهدف آليات التدقيق إلى تحسين الحكومة والشفافية والمساءلة، وتتضمن شركة للتدقيق الخارجي، وشركة مستقلة للتدقيق الخارجي، ولجنة التدقيق الخارجي المستقلة، ومكتب التدقيق والتفتيش الداخلي (OIA).

ولجنة التدقيق الخارجي هي لجنة مستقلة عن الصندوق وعن مجلسه التنفيذي، وتتبع مجلس المحافظين، وتضطلع بمسؤوليات الإشراف العام على التدقيق الخارجي السنوي للكشوف المالية في صندوق النقد الدولي وإطار الدقيق الداخلي.

أما مكتب التدقيق والتفتيش الداخلي فهو جهة تقديم الضمانات والاستشارات المستقلة لحماية وتعزيز الصندوق. وترتजز مهامه على محورين: (١) تقييم فعالية الحكومة، وإدارة المخاطر، والضوابط الداخلية في الصندوق؛ و(٢) العمل كجهة استشارية وداعمة لتحسين أساليب عمل الصندوق من خلال إسداء المشورة بشأن أفضل الممارسات. ولضمان استقلالية هذا المكتب عن الإدارات والمكاتب الأخرى في الصندوق، فإنه يتبع المدير العام مباشرة، ويعمل تحت الإشراف الوظيفي للجنة التدقيق الخارجي.

وقد شملت عمليات التدقيق التي أجرتها مكتب التدقيق والتفتيش الداخلي في ٢٠٢٥ عدة مجالات رئيسية، بما في ذلك دعم برامج التحديث في صندوق النقد الدولي، وإدارة موقع التواصل الاجتماعي والموقع العامة الرسمية التابعة للصندوق على شبكة الإنترن特، ومتابعة تنفيذ الصندوق للتوصيات الصادرة عن مراجعة الضمانات المؤسسية.

وقد أصدر المكتب كذلك تقرير "المتابعة الدوري الرابع عشر بشأن حالة خطط الإدارة للتنفيذ استجابة لتوصيات مكتب التقييم المستقل التي أقرها المجلس التنفيذي". وعلى الرغم من استمرار عبء العمل الثقيل على كاهل موظفي الصندوق، فقد تم تنفيذ عدداً قياسياً من إجراءات الإدارة استجابة لتوصيات مكتب التقييم المستقل التي أقرها المجلس التنفيذي، كما أن وثيرة التنفيذ كانت مماثلة للوثيرة المسجلة في تقرير المتابعة الدوري السابق.



الأرصدة الوقائية:

الأرصدة الوقائية في صندوق النقد الدولي، المؤلفة من الأرصدة المعدلة في الاحتياطي العام والاحتياطي الخاص، هي عنصر أساسي في إطار المؤسسة متعدد الطبقات لإدارة المخاطر المالية وحماية موارد البلدان الأعضاء. وتتوفر الأرصدة الوقائية هامش أمان لحماية الصندوق من الخسائر المحتملة الناجمة عن مخاطر الائتمان والدخل وغيرها من المخاطر المالية. وتساعد في حماية قيمة الأصول الاحتياطية الممثلة بمراكز البلدان الأعضاء في الصندوق وتمثل ركيزة لتبادل الأصول التي يقدم الصندوق بموجبها المساعدة المالية للبلدان التي لديها احتياجات لتمويل موازين مدفوعاتها. وقد تحقق هدف الأرصدة الوقائية على المدى المتوسط وقدره ٢٥ مليار وحدة حقوق سحب خاصة في نهاية السنة المالية ٢٠٢٤.



التعلم من التجربة

يُجري مكتب التقييم المستقل (IEO) عمليات تقييم مستقلة وموضوعية على أساس معايير ذات صلة بالمهام المنوطة بالصندوق. ويتمتع هذا المكتب باستقلالية تامة عن فريق الإدارة العليا للصندوق وموظفيه، ويعمل على أساس من الاستقلالية عن المجلس التنفيذي. ويتمثل الغرض من المكتب في تقوية ثقافة التعلم داخل الصندوق، وتعزيز مصداقية الصندوق لدى الأطراف الخارجية، ودعم مسؤوليات الحكومة المؤسسية والإشراف التي يضطلع بها المجلس التنفيذي. واختتم مكتب التقييم المستقل أعمال رابع تقييماته الخارجية في شهر يوليو ٢٠٢٤، مؤكداً من جديد الدرجة العالمية من المصداقية ودقة المنهج في مباشرة المهام المنوطة به. وفي السنة المالية ٢٠٢٥، استكمل مكتب التقييم المستقل عمليتي تقييم، بما "التطور المستمر في تنفيذ المهام المنوطة بالصندوق"، و"سياسة الصندوق للاستفادة الاستثنائية من موارده"، وأطلق ثلاثة عمليات تقييم جديدة، هي: "مشورة الصندوق بشأن سياسة المالية العامة"، و"صندوق النقد الدولي وتغير المناخ"، و"انخراط الصندوق في قضايا الديون في البلدان منخفضة الدخل". ويمكن الاطلاع على المزيد من المعلومات عن مكتب التقييم المستقل عبر الرابط الإلكتروني التالي: <https://IEO.IMF.org>.

إدارة المخاطر المؤسسية

يضطلع مكتب إدارة المخاطر (ORM) بوظيفة ذات طابع مركزي لإدارة المخاطر في الصندوق، ويشكل خط الدفاع الثاني في هيكل حوكمة إدارة المخاطر في الصندوق، بحيث يقوم بالإشراف المستقل على تقييمات المخاطر المؤسسية ذات الأهمية البالغة. ويباشر مكتب إدارة المخاطر دعم وتسهيل تنفيذ إطار إدارة المخاطر المؤسسية في الصندوق بالإضافة إلى كشف درجة تحمل المخاطر ومستويات درجة تحمل المخاطر التي أقرها المجلس التنفيذي. ويعمل المكتب كذلك على تعزيز عملية صنع القرار في الصندوق القائمة على المخاطر وذلك من خلال جهود القيادة والوعي وتحليل المخاطر الاستراتيجية، وال المتعلقة بالأعمال، والتشغيلية، والمالية، وذات الصلة بالسمعة، فضلاً على المخاطر البيئية والاجتماعية ومخاطر الحكومة على المستوى المؤسسي.



سياسة الصندوق المعدلة بشأن الهدايا والضيافة وسياسة الصندوق الجديدة لمكافحة الاحتيال ومكافحة الفساد.

ويوجد في الصندوق كذلك مسؤول للشكوى يتسم عمله بالسرية والاستقلالية وعدم التحيز وبعد أحد الموارد غير الرسمية حل المشكلات المرتبطة بالوظائف. ويضطلع مكتب التحقيقات الداخلية بعمليات الاستعلام وإجراء التحقيقات في ادعاءات سوء السلوك، بما فيها حالات انتهاءك مدونة قواعد السلوك. ويتيح الصندوق الخط الساخن للإبلاغ عن التجاوزات، يديره طرف خارجي مستقل، لتلقي البلاغات من موظفي الصندوق أو الجمهور العام بسرية ودون الكشف عن هوية أصحابها، فيما يتعلق بالاشتباه في سوء سلوك أحد موظفي الصندوق.

قواعد أخلاقيات وسلوك الموظفين

يطبق صندوق النقد الدولي إطاراً شاملاً للقواعد الأخلاقية. ويقدم مكتب الأخلاقيات المشورة للإدارة العليا وإدارة الموارد البشرية حول تطوير المعايير الأخلاقية داخل الصندوق، كما يوفر لموظفي الصندوق المعلومات وفرص التوعية والتدريب والتواصل الخارجي، بالإضافة إلى تقديم المشورة والتوجيهات التي تراعي السرية حول قواعد السلوك. ويشرف المكتب على عملية الإقرار السنوي بشأن مراعاة السلوك الأخلاقي والقيم الأساسية، وبرنامج الإفصاح المالي لموظفي الصندوق. وخلال السنة المالية ٢٠٢٥، قام مكتب الأخلاقيات بتعزيز جهوده في مجالات التواصل، والتواصل الخارجي، والتدريب وتمت الاستعانة به بشأن مبادرات تطوير السياسات، بما في ذلك



الانخراط في العمل المجتمعي

يجتمع صندوق النقد الدولي بانتظام مع القادة السياسيين والسلطات في البلدان وينخرط بشكل دوري في جهود مجموعة كبيرة من ممثلي القطاع الخاص ووسائل الإعلام والأطراف المعنية غير الحكومية مثل المجتمع الأكاديمي ومؤسسات المجتمع المدني وأعضاء البرلمانات والنقابات العمالية والقيادات الشبابية. ومن خلال الفرص التي يوفرها مثل هذا الحوار الثنائي يتاح للصندوق شرح مناهج عمله ويتتمكن من التعلم من الآخرين لتحسين مشورته بشأن السياسات.

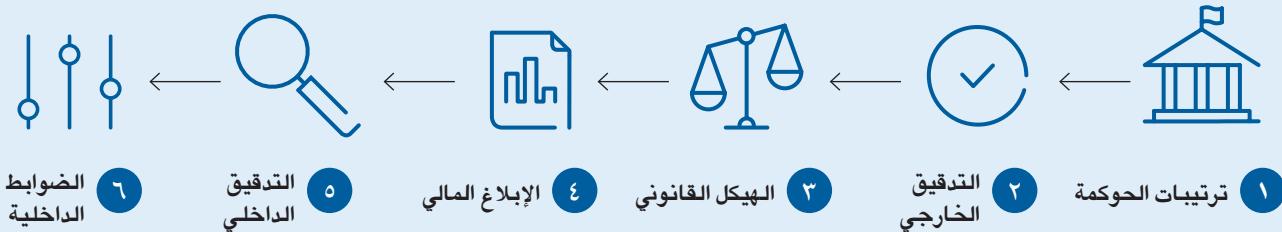
تقييم الضمانات الوقائية

تقييمات الضمانات الوقائية
المستكملة حتى الآن
طالع المزيد على شبكة الإنترنت



عندما يقدم الصندوق التمويل لأحد البلدان الأعضاء، يجري عادة تقييم الضمانات الوقائية للتأكد بدرجة معقولة من قدرة البنك المركزي في البلد المعنى على إدارة موارد الصندوق بالشكل الملائم وتوفير البيانات النقدية الموثوقة في إطار برنامج يدعمه الصندوق.

وتتضمن هذه التقييمات تقييم عمليات البنك المركزي في ستة مجالات، وهي:



الوقائية الذي يقضي بإجراء تواصل خارجي على أساس إقليمي حول الحكومة، عُدّ منتديان انصب التركيز فيما على قضايا مواضيعية وموضوعات إقليمية مميزة. وقد نظم هذان المنتديان البنك المركزي في إكواדור والبنك المركزي في جنوب إفريقيا، بالترتيب. وعُدّ منتدى تاسع رفيع المستوى حول حوكمة البنك المركزي في مدينة الرياض وتناول موضوعات مثل التحول الرقمي، والتكنولوجيا المالية، واستقلالية البنك المركزي، ومعايير التدقيق الداخلي الجديدة، ومراعاة حقوق الملكية السالبة، وغيرها من الموضوعات المتعلقة بالحكومة. ومن أنشطة التواصل الخارجي الأخرى المشاركة في عدة مؤتمرات تغطي نطاقاً عريضاً من مجالات إطار الحكومة والرقابة في البنك المركزي، وهو الإطار المعروف اختصاراً باسم "غيلريك". وشملت هذه المؤتمرات المؤتمر الثامن عشر لمجموعة العمل الدولية المعنية بالمخاطر التشغيلية في روما، واجتماع المجموعة الاستشارية لمجلس المعايير الدولية لمراجعة الحسابات والضمان (IAASB) ومجلس المعايير الدولية لقواعد أخلاقيات المحاسبين (IESBA) في نيويورك، و منتدى قيادات التدقيق في البنك المركزي (Central Bank Audit Leadership Forum) في كندا، والحلقة التطبيقية للمحاسبين في الاتحاد النقدي لدول شرق الكاريبي في سانت كيتس ونيفيس، بالإضافة إلى الحلقة التطبيقية لمنتدى كبار المسؤولين في مجلس الذهب العالمي في فرنسا.

ومنذ عام ٢٠٠٠ وحتى نهاية إبريل ٢٠٢٥، أجريت ٤١٠ عملية تقييم شملت ١٠٦ بنوك مركبة؛ وتم استكمال ١٠ منها خلال السنة المالية ٢٠٢٥، و٤ منها لا تزال قيد التنفيذ في نهاية السنة المالية.

كذلك يتبع الصندوق التقدم الذي تحرزه البنوك المركزية في سياق جهودها لتحسين أطر الضمانات الوقائية وتنفيذ التوصيات الصادرة ضمن عمليات التقييم. وتستمر أعمال المتابعة طالما ظل انتظام الصندوق قائماً، ويخضع حالياً قرابة ٨٠ بنكاً مركزاً لمتابعة الصندوق.

وبالإضافة إلى ذلك، يُجري الصندوق مراجعات للضمانات الوقائية المالية في الخزانة العامة للدولة عند تقديم أحد البلدان الأعضاء بطلب الاستفادة الاستثنائية من موارد الصندوق في الحالات التي يتم فيها توجيه جزء كبير من الأموال – ٢٥٪ على الأقل – لتمويل ميزانية الدولة وكذلك في الحالات التي تتطوّر على انكسارات اقتصانية مجمعة كبيرة مع توجيه كذلك ما لا يقل عن ٢٥٪ من الموارد لتمويل الميزانية. خلال السنة المالية ٢٠٢٥، كانت هناك مراجعتان للضمانات الوقائية المالية قيد التنفيذ في نهاية السنة المالية.

وعقد كذلك الندوات حول الضمانات الوقائية في إطار أنشطة التواصل الخارجي. وخلال السنة المالية ٢٠٢٥، عُقدت ثلاث ندوات إقليمية وتناولت أهم الممارسات الدولية في إطار الضمانات الوقائية، بما في ذلك المخاطر الناشئة في عمليات البنك المركزي. وفي سياق تنفيذ المقترن الوارد في مراجعة عام ٢٠٢٢ لسياسات تقييم الضمانات





المسوؤلية الاجتماعية المؤسسية

الاستدامة البيئية والمبادرات الخيرية هي من صميم عمل برنامج المسؤولية الاجتماعية المؤسسية في صندوق النقد الدولي.

مؤشرات الأداء الرئيسية لتأثيرات المجتمعات الربيع والمجتمعات السنوية: في إطار شهادة المنظمة الدولية لتوحيد المقاييس "آيزو ٢٠١٢١" ، تم وضع منهجيات قياس ومستهدفات محسنة لتحسين رصد الممارسات وعلامات التقدم المستدامة. وحصل صندوق النقد الدولي مجدداً على تلك الشهادة عن الإدارة المستدامة للفعاليات في شهر إبريل ٢٠٢٥ ليؤكد من جديد التزامه بتخفيف الأثر البيئي لاجتماعاته.

الاستفادة من تكنولوجيا المجتمعات عن بُعد: استخدام تكنولوجيا المجتمعات عن بُعد المتطرفة باستمرار يتيح للصندوق فرصة التواصل والانخراط بصفة متكررة ومستمرة مع المسؤولين في البلدان الأعضاء وغيرهم من الشركاء، مع المساعدة أيضاً في تقليل السفر المتعلق بالبعثات.

وقد تم تنسيق هذه الإنجازات وغيرها من المبادرات عن طريق مجلس الاستدامة البيئية في الصندوق الذي يشجع على إيجاد الحلول التكنولوجية والقائمة على العمليات والتي تهدف إلى ترسیخ الممارسات التشغيلية المسئولة والكافحة. وفي المجمل، استطاع صندوق النقد الدولي أن يخفض تأثيره على البيئة في عام ٢٠٢٤ على النحو الموضح في الشكل البياني ^{٢-٣}.



إثيوبيا

الاستدامة البيئية

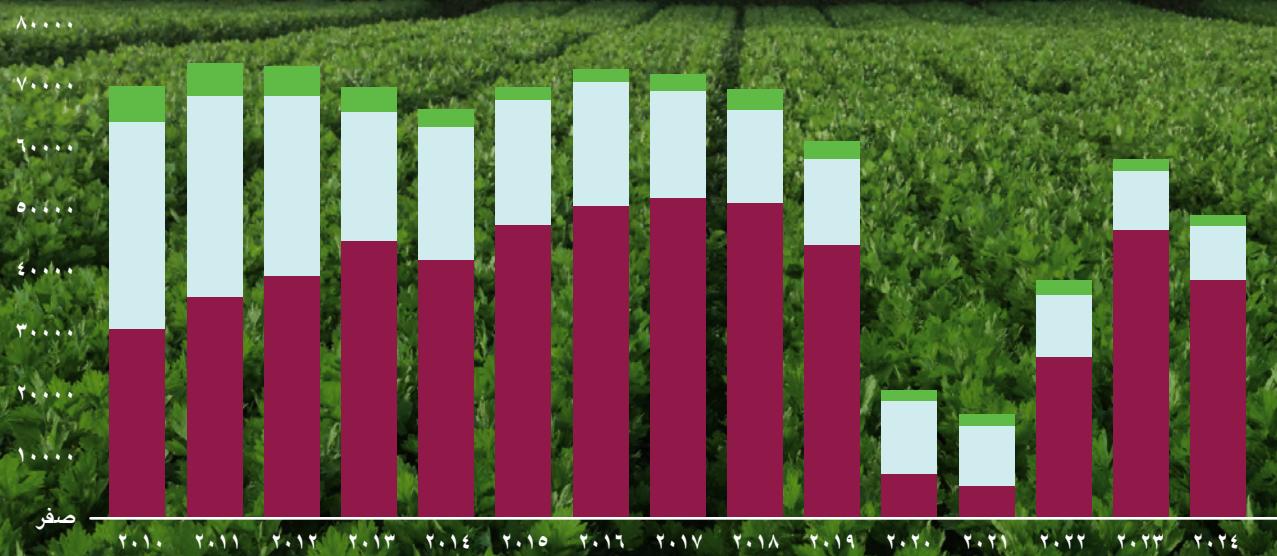
يلتزم صندوق النقد الدولي بتطبيق ممارسات مسؤولة ضمن عملياته، مسترشداً في ذلك بقيمه الأساسية وأهدافه الاستراتيجية. وفي عام ٢٠٢٥، واصل الصندوق خطواته المؤثرة نحو تحقيق الاستدامة البيئية عن طريق تبسيط إجراءاته واعتماد تدابير عملية ترتكز على الكفاءة، والمحافظة على الموارد، والصلابة التشغيلية. ومن أهم الإنجازات في هذا الشأن ما يلي:

كفاءة استخدام الطاقة في التكنولوجيا والعمليات: أدىت كفاءة استخدام الطاقة في الإضاءة، والتحديث الجزئي لنظامي التدفئة والتبريد، وتعديل جدول عمليات المباني خارج مواعيد العمل الرسمية إلى المساعدة لحد كبير في تعويض أثر زيادة نسبة إشغال المباني على استخدام الكهرباء.

خفض الهدر والمحافظة على الموارد: من خلال تطبيق برنامج تقليل الهدر الغذائي، تمكن الصندوق من المحافظة على قرابة ٦ ملايين غالون من المياه ومن الهدر الغذائي لما يعادل ٦٨ ألف وجبة غذائية تقريباً منذ عام ٢٠١٨.

المشتريات من أجل الأداء والكافحة: استهدفت التعزيزات المدخلة على ممارسات المشتريات تحديد عوامل الكفاءة في المنتجات والخدمات. فعلى سبيل المثال، في إطار برنامج معتمد مؤخراً لتحديد أجهزة الكمبيوتر المحمولة، وقع اختيار المؤسسة على معدات أقل استهلاكاً للطاقة بنحو الثلث مقارنة بالنماذج السابقة.

الشكل البياني ٢-٣: انبعاثات غازات الاحتباس الحراري تاريخياً على أساس الموقع لعمليات الصندوق الماديّة (السنوات التقويمية ٢٠١٠ - ٢٠٢٤)
 (اجمالي انبعاثات ثاني أكسيد الكربون)



النطاق ١: الانبعاثات من الديزل، البنزين، الغاز الطبيعي، غاز البروبان، غاز التبريد، السيارات.

النطاق ٢: الانبعاثات من الكهرباء.

النطاق ٣: الانبعاثات نتيجة السفر، ونشاطية الشحن ونقل الطرود، والنفايات، واستخدام المياه، وانتقالات الموظفين

وقد انخفض إجمالي الانبعاثات في ٢٠٢٤ بنسبة ١٥٪ مقارنة بعام ٢٠٢٣ مما يرجع أساساً لانخفاض انبعاثات النطاق ٣.

المصدر: صندوق النقد الدولي، إدارة الخدمات والمنشآت المؤسسية.

برنامج العطاء معاً صندوق النقد الدولي

حملة العطاء لفصل الخريف - "معاً في صف واحد"
 ركزت حملة هذا العام على تحقيق السلام والرخاء ودعمت تقديم المعونة للمحتاجين من خلال المنظمات التي تركز على مكافحة الجوع، وتوفير الرعاية الصحية، ومواجهة الكوارث الطبيعية. وجمعت الحملة مبلغاً قدره ٣٤٤ ألف و٧٧٨ دولاراً في هيئة تبرعات ومبانع مضاهاة التبرعات. وبلغت نسبة مشاركة الموظفين في حملة العطاء معاً هذا العام ٦١,٢٪ إجمالاً - بواقع ٢٤٣٧ موظفاً و٣٢٢ متقدعاً، مما يوضح قوة المشاركة في الحملة والدعم المستمر لنشاطها.

الأعمال الإنسانية وجهود الإغاثة في حالات الكوارث
 نظم برنامج العمل معاً ١١ حملة لجمع التبرعات لدعم الأعمال الإنسانية وجهود الإغاثة في حالات الكوارث، حيث جمع إجمالي ٥٤٦ ألف و٥٦١,١٣ دولاراً (بما فيه مبالغ مضاهاة التبرعات من المؤسسة) لدعم المواطنين في الأرجنتين، والبرازيل، وشرق إفريقيا، ولبنان، وميانمار، والسودان، وتايلاند، وفانواتو، وغرب ووسط إفريقيا، بالإضافة إلى هؤلاء في البلدان المتضررة من إعصار ياغي في جنوب شرق آسيا. وتم توجيه تلك المساهمات إلى منظمات الإغاثة الدولية التي تقدم الإعانات الحيوية والدعم للأطفال والأسر المتضررة على أرض الواقع في هذه البلدان.

برنامج العطاء معاً هو برنامج الصندوق الخيري الذي تدعمه تبرعات الموظفين والمتقاعدين، ومساهمة الصندوق بمضاهة مبالغ التبرعات. وينطوي كذلك على المنح، والتبرعات من الإدارة العليا، والأنشطة التطوعية.

وقد شهد العام الماضي أزمات متعددة - بما فيها الزلازل المدمرة في ميانمار وتايلاند وفانواتو وفيضانات مملكة في الأرجنتين والبرازيل وشرق وغرب ووسط إفريقيا. وأدى استمرار الصراع في جمهورية الكونغو الديمقراطية، والسودان، ولبنان، وأوكرانيا، والضفة الغربية وغزة، وإسرائيل، وارتفاع تكلفة المعيشة إلى تفاقم التحديات التي يواجهها الناس حول العالم.

وقد تحرك صندوق النقد الدولي لمواجهة تلك التحديات بتقديم دعم هائل. وبلغ مجموع التبرعات من الموظفين والإدارة العليا والمتقاعدين، ومساهمات الصندوق بمضاهة مبالغ التبرعات إجمالي قدره ٥,١٧٥ مليون دولار خلال السنة المالية ٢٠٢٥.

الشكل البياني ٣-٣: تبرعات الموظفين والمتقاعدين ومبانع مضاهاة التبرعات، السنوات المالية ٢٠١٦-٢٠٢٥
 (بملايين الدولارات الأمريكية)

برنامج "العطاء معاً" بالأرقام خلال السنة
 السنوية المالية ٢٠٢٥

٥٤٦٥٤ دولار

لدعم الأعمال الإنسانية وجهود الإغاثة
 في حالات الكوارث

٥٥ ألف دولار

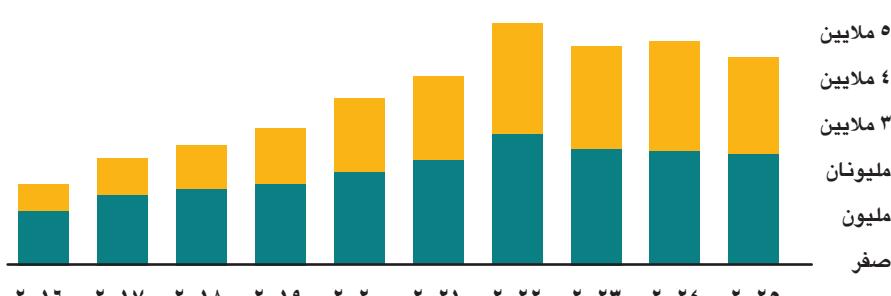
تبرعات من الإدارة العليا

٤٥٨٥٦١ دولار

في هيئة منح وتبرعات مؤسسية، تم
 توجيهها بالكامل إلى

٥١

منظمة تتلقى الدعم



■ تبرعات الموظفين والمتقاعدين ■ مبالغ مضاهاة التبرعات

المصدر: إدارة التواصل، صندوق النقد الدولي.

المنح والتبرعات المؤسسية

لا يزال صندوق النقد الدولي داعماً مستمراً للمبادرات المجتمعية ينصب تركيزه على الصلاة والاستقلال على المستوى الاقتصادي في منطقة واشنطن العاصمة من خلال الشراكات والمنحة السنوية. وخلال السنة المالية ٢٠٢٥، قدم برنامج "العطاء معاً" ٣٣ منحة وتبرعات مؤسسية إلى المنظمات الخيرية في منطقة واشنطن العاصمة بلغت ٤٢٩ ألفاً وخمسمائة دولار.

العمل التطوعي

يشكل العمل التطوعي جزءاً أساسياً ومرغوباً في برنامج العطاء معاً. وقد تم تنظيم فعاليات ومبادرات تطوعية على مدار السنة، غالباً بقيادة موظفي الصندوق، بالشراكة مع الجمعيات الخيرية. وفي سبتمبر ٢٠٢٤، أطلق صندوق النقد الدولي أولى حملاته للتبرع بالدم بالشراكة مع الصليب الأحمر الأمريكي، جمعت ٢٥ وحدة من الدم بالإضافة إلى وحدتين من التبرع بخلايا الدم الحمراء المضاعفة - تكفي لإنقاذ أكثر من ٨٠ حياة. وتم تنظيم حملة لاحقة للتبرع بالدم في إبريل ٢٠٢٥، ضمت ٥٢ موظفاً متطوعاً و ٣٠ متبرعاً لأول مرة جمعت ٣٩ وحدة من الدم، يمكنها المساهمة في إنقاذ حوالي ١٢٠ حياة.

وفي شهر فبراير، تكريماً ليوم الخدمة الوطنية في ذكرى مارتن لوثر كينغ الابن، شارك موظفو الصندوق وإدارته العليا في فعالية تطوعية نظمها برنامج "العطاء معاً" بالشراكة مع منظمة Sixdegrees.org، وهي مؤسسة غير هادفة للربح في فيرجينيا الشمالية أسسها في عام ٢٠٠٧ الممثل الحائز على جائزة غولدن غلوب والموسيقي ومحب العمل الخيري، كيفين بيكون. وتطوع أكثر من ٤٠٠ موظف من موظفي الصندوق بتخصيص جانب من وقتهم لتعبئة عبوات النظافة الشخصية للمحتاجين في منطقة واشنطن العاصمة من خلال الشراكة مع مؤسسات منها Miriam's Kitchen و Everybody Wins DC و Community of Hope و Mosaic Foundation و Catholic Charities of DC و Love

موظفونا ومهمتنا وثقافتنا

يحرص صندوق النقد الدولي على تعيين وترقية الموظفين من توفر فيهم أعلى معايير الخبرة والكفاءة الفنية، مثلاً في نطاقاً عريضاً من مجموعة متنوعة من البلدان الأعضاء التي تعمل على خدمتها، مع ضمان دعم بيئة عمل معززة لقيمة العمل وقادرة على احتواء جميع فئات القوة العاملة. ويعطي الصندوق أولوية لتنمية قدرات الموظفين من خلال تشجيع ثقافة التعلم، مع إتاحة فرص لتعزيز وتوسيع نطاق الخبرات عبر نطاق أنشطة الصندوق المختلفة. ويستمر الصندوق في تحدي عملياته وممارساته، مسخراً التطورات التكنولوجية الجديدة على نحو يراعي المبادئ الأخلاقية للحفاظ على دوره كجهة عمل مفضلة تعمل في خدمة أصحابها من جميع أنحاء العالم. وفي يناير ٢٠٢٥، قامت مجموعة عمل على مستوى الصندوق بعرض تقريرها على المجلس التنفيذي حول مستجدات التقدم نحو بلوغ معايير عام ٢٠٢٥ لمستوى تمثيل الموظفين في الصندوق، إلى جانب تحليل لأهم المبادرات المتخذة منذ عام ٢٠٢١ ووصياتها المبدئية لعام ٢٠٣٠. ووافقت الإدارة العليا في الصندوق على توصيات مجموعة العمل بتمديد العمل بالمعايير الحالية حتى عام ٢٠٣٠.

السيد رئيس مجلس المحافظين،

يشرفني أن أقدم إلى مجلس المحافظين التقرير السنوي للمجلس التنفيذي عن السنة المالية المنتهية في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥، وذلك وفقاً لأحكام المادة الثانية عشرة، القسم ٧ (أ) من اتفاقية تأسيس صندوق النقد الدولي والقسم العاشر من النظام الداخلي للصندوق. وفقاً لأحكام القسم العشرين من النظام الداخلي، تم نشر الميزانيتين الإدارية والرأسمالية للصندوق عن السنة المالية المنتهية في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥ بعد اعتمادهما من المجلس التنفيذي على الموقع الإلكتروني للتقرير السنوي على شبكة الإنترنت. وتم نشر الكشوف المالية المدققة للسنة المالية المنتهية في ٣٠ إبريل ٢٠٢٥ لإدارة العمليات العامة، وإدارة حقوق السحب الخاصة، والحسابات التي يديرها الصندوق، إلى جانب تقارير مؤسسة التدقيق الخارجي بشأن تلك الكشوف، في الملحق السادس وعلى الرابط الإلكتروني www.imf.org/AR2025. وقد خضعت عمليات التدقيق الخارجي لإشراف لجنة التدقيق الخارجي، المؤلفة من السيد حسين إيزنغوما (رئيساً)، والسيد تيروهيسا تاماي، والسيدة كاثرين إنغرام، وذلك وفقاً لأحكام القسم العشرين (ج) من النظام الداخلي للصندوق.

مع أطيب التحيات،



كريستالينا غورغييفا
المدير العام ورئيس المجلس التنفيذي

الاختصارات

anti-money laundering/combating the financing of terrorism	AML/CFT
مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب	
bilateral borrowing agreement	
اتفاق اقتراض ثانٍ	
Catastrophe Containment and Relief Trust	
الصندوق الاستثنائي لاحتواء الكوارث وخفيف أعباء الديون	
capacity development	
تنمية القرارات	
Climate Macroeconomic Assessment Program	
برنامج تقييم التكاملات المناخية على الاقتصاد الكلي	
disease caused by the coronavirus	COVID-19
نتيجة الإصابة بفيروس كورونا	
Debt Management Facility	DMF
تسهيل إدارة الدين	
Debt Service Suspension Initiative	DSSI
مبادرة تعليق مدفوعات خدمة الدين	
Extended Credit Facility	ECF
التسهيل الاستثنائي المدد	
Extended Fund Facility	EFF
تسهيل الصندوق المدد	
emerging market and developing economy	EMDE
اقتصادات الأسواق المساعدة والاقتصادات النامية	
Flexible Credit Line	FCL
خط الائتمان المرن	
Financial Sector Assessment Program	FSAP
برنامج تقييم القطاع المالي	
Financial Sector Stability Fund	FSSF
صندوق استقرار القطاع المالي	
financial year	FY
سنة مالية	G20
Group of Twenty	GDP
مجموعة العشرين	GNI
gross domestic product	GRA
إجمالي الناتج المحلي	HIPC
gross national income	IDA
إجمالي الدخل القومي	IEO
General Resources Account	IMF
حساب الموارد العامة	MNRW
Heavily Indebted Poor Countries	NAB
البلدان الفقيرة المدقولة بالديون	PFTAC
International Development Association	PIMA
المؤسسة الدولية للتنمية	PLL
Independent Evaluation Office	PRGT
مكتب التقييم المستقل	PRS
International Monetary Fund	RCF
صندوق النقد الدولي	RFI
Managing Natural Resource Wealth	RSF
الصندوق الاستثنائي للموارد الطبيعية	RST
New Arrangements to Borrow	SBA
الاتفاقات الجديدة لاقتراض	SCF
Pacific Financial Technical Assistance Center	SDR
مركز المساعدة الفنية المالية لمنطقة المحيط الهادئ	SBL
Public Investment Management Assessment	UCT
تقييم إدارة استثمار العام	UN
Precautionary and Liquidity Line	
خط الوقاية والمسؤولية	
Poverty Reduction and Growth Trust	
الصندوق الاستثنائي للنمو واحد من الفقر	
Poverty Reduction Strategy	
استراتيجية النهوض من الفقر	
Rapid Credit Facility	
التسهيل الاستثنائي السريع	
Rapid Financing Instrument	
أداة التمويل السريع	
Resilience and Sustainability Facility	
تسهيل الصالحة والاستدامة	
Resilience and Sustainability Trust	
الصندوق الاستثنائي للصالحة والاستدامة	
Stand-By Arrangement	
اتفاق استعداد ائتماني	
Standby Credit Facility	
تسهيل الاستعداد الائتماني	
special drawing right	
حق السحب الخاص	
Short-Term Liquidity Line	
خط السيولة قصيرة الأجل	
upper credit tranche	
شريحة ائتمانية عليا	
United Nations	
الأمم المتحدة	

الصور الفوتوغرافية:

القرير السنوي لصندوق النقد الدولي ٢٠٢٥
طالع المزيد على شبكة
الإنترنت
IMF.ORG/AR2025



يمكنك الحصول على التقرير السنوي لعام ٢٠٢٥ وتنزيله إلكترونياً بالإضافة إلى الكشف المالية وموارد إضافية أخرى على الصفحة الإلكترونية للتقرير السنوي. IMF.org/AR2025

هذا التقرير السنوي من إعداد قسم الناشر بإدارة التواصل في صندوق النقد الدولي، بالتعاون مع مجموعة مختلفة من إدارات الصندوق. وأشرف على عمل الفريق المعنى بإعداد التقرير كل من جيريمي هاريسون وهارييت تولبات وجيم بيرد، في إطار توجيهات لجنة التقييم المنشقة عن المجلس التنفيذي برئاسة أندريه رونكايليا. وبasher مهام المحرر الرئيسي هيون-سونغ كانغ، وتولت نسيم أميني عباس مهام المحرر ومدير المشروع. وشغلت دينيس بيرغرين منصب مدير الإنتاج. وقام بترجمة النسخة العربية وإعدادها للنشر موظفو شعبة اللغة العربية التابعة لقسم الخدمات اللغوية في صندوق النقد الدولي.

© حقوق الطبع والنشر: صندوق النقد الدولي ٢٠٢٥. جميع الحقوق محفوظة.

التصميم: Feisty Brown, feistybrown.com
تصميم الصفحة الإلكترونية: Cantilever, cantilever.co

"سنظل على الدوام جسراً لنقل السياسات الاقتصادية السليمة إلى بلداننا الأعضاء، وسنواصل السعي الحثيث لنكون أكثر فعالية وحسماً، ومنبراً مرحباً بوحدة البلدان في مواجهة التحديات العالمية".

كريستالينا غورغييفا
المدير العام



ARABIC

مطبوعات الصندوق

