

## D'un guichet à l'autre

**M**A MÈRE s'arrête à la file «service au volant» de notre banque locale, signe au recto de son chèque et le place dans une cartouche de métal. ZOOM! Le cylindre est propulsé dans un tube qui arrive au guichetier à l'intérieur du bâtiment.

Quelques minutes plus tard, le guichetier remercie ma mère par l'interphone. Un autre ZOOM et la cartouche revient, avec un récépissé de dépôt et une sucette. Bienvenue dans le monde ultra efficace des services bancaires aux consommateurs, version 1973.

Été 2016. Dans notre cuisine, je regarde mon fils aîné ouvrir l'enveloppe contenant son chèque de paie et sortir son iPhone. TOUCHER. BALAYER. CLIQUER. Le dépôt est effectué en une seconde, grâce à une application qui le relie à un réseau bancaire électronique.

Bienvenue dans la banque à la deuxième ère de la machine, celle des appareils intelligents et des machines en réseau. La différence entre ces deux transactions témoigne des gains d'efficacité impressionnants que les progrès de l'informatique ont rendus possibles au cours des 40 dernières années.

Dans ce numéro de *F&D*, nous examinons le pouvoir de transformation de la vie économique des machines intelligentes et de l'intelligence artificielle.

Comment la technologie stimule-t-elle la croissance? Dans notre article principal, l'économiste en chef de Google, Hal Varian, s'intéresse aux «canaux de transmission». Comme pour les services bancaires au volant, une technologie toujours plus puissante nous permet de tout simplifier, en remplaçant des pratiques moins efficaces (service au volant) par des pratiques plus efficaces (dépôt par téléphone intelligent).

D'autres articles décrivent le pouvoir de transformation des technologies : Sanjiv Ranjan Das examine l'influence des mégadonnées sur l'économie et la finance; Aditya Narain décrit la montée en puissance d'un nouveau type de société hybride de technologie financière et Sharmini Coorey vante les mérites de l'apprentissage à distance pour une meilleure élaboration de la politique économique.

Nous nous penchons aussi sur les inconvénients éventuels. Andrew Berg, Edward Buffie et Felipe Zanna imaginent une économie tributaire de machines intelligentes, ou de robots. La production et la productivité augmentent, mais les inégalités aussi, et ce n'est pas du goût des auteurs. Chris Wellisz s'intéresse au délit informatique, qui fait souvent la une de l'actualité et nous rappelle la capacité de la technologie de faire toujours plus de grabuge.

Ailleurs dans ce numéro, nous nous intéressons à l'incidence des envois de fonds sur la politique monétaire, à la dédollarisation au Pérou et à l'efficacité des partenariats public-privé. Nous dressons le portrait de Nancy Birdsall, ancienne présidente du Centre pour le développement mondial, qui a consacré sa carrière à la lutte contre la pauvreté et les inégalités en menant de convaincantes recherches.

Ce numéro est mon dernier en tant que rédacteur en chef. Après presque quatre ans et 15 numéros de *F&D*, je serai désormais responsable de l'édition au FMI et passerai le flambeau à Camilla Andersen, qui, avec Marina Primorac, éditrice en chef, Luisa Menjivar, directrice artistique, et notre formidable équipe de rédaction continueront, selon la longue tradition de *F&D*, de publier des articles accessibles et qui donnent à réfléchir sur l'économie mondiale. Je suis fier d'avoir participé à cette tradition et je suis reconnaissant d'avoir travaillé avec une équipe aussi talentueuse.

**Jeffrey Hayden**  
Rédacteur en chef

**44 Marges de fonds propres**  
Le montant de fonds propres dont les banques doivent disposer est une question cruciale pour l'action publique  
*Jihad Dagher, Giovanni Dell'Araccia, Lev Ratnovski et Hui Tong*

**48 Dépendance à l'égard du dollar**  
Après la crise mondiale, le processus de dédollarisation a pris fin dans la plupart des pays émergents, mais pas au Pérou  
*Luis A. V. Catão et Marco E. Terrones*



**52 Gains latents**  
Les partenariats public-privé sont critiqués pour leur coût excessif, mais, quand tous les paramètres économiques sont pris en compte, le bilan est nettement meilleur  
*Edward F. Buffie, Michele Andreolli, Bin Grace Li et Luis-Felipe Zanna*

## RUBRIQUES

### 2 Paroles d'économistes

#### À contre-courant

*Alan Wheatley* dresse le portrait de Nancy Birdsall, présidente fondatrice du Centre pour le développement mondial



### 38 Histoires d'argent

#### Un billet gagnant

Le tengue kazakh a été élu à plusieurs reprises le plus beau billet de banque du monde  
*Nicole Braynen-Kimani*



### 55 Notes de lecture

*The Curse of Cash*, Kenneth S. Rogoff  
*Success and Luck: Good Fortune and the Myth of Meritocracy*, Robert H. Frank  
*Capital without Borders: Wealth Managers and the One Percent*, Brooke Harrington

**Illustrations** : p. 26, Michael Gibbs.

**Photographies** : Couverture, p. 6, Colin Anderson/Getty Images; p. 2, photo FMI; p. 10, Fabrice Coffrini/AFP/Getty Images; p. 12, Toru Yamanaka/AFP/Getty Images; p. 14, Caroline Purser/Getty Images; p. 18-19, Thinkstock; p. 20, Thinkstock; p. 22, photo FMI; p. 24-25, les logos sont utilisés avec l'accord des organismes; p. 29, Imaginechina/AP Images; p. 31, Michael Gottschalk/Photothek/Getty Images; p. 34, Juca Martins/MCT via Getty Images; p. 38-39, les images des billets de banque sont utilisées avec l'accord de la Banque nationale du Kazakhstan/photos FMI; p. 40, Schöningh/ullstein bild via Getty Images; p. 44, Niklas Halle'n/AFP/Getty Images; p. 48, Victor J. Blue/Bloomberg/Getty Images; p. 51, Domingo Leiva/Getty Images; p. 52, SIA Kambou/AFP/Getty Images; p. 55-57, photos FMI.

**Rendez-vous sur la page Facebook de F&D :**  
[www.facebook.com/FinanceandDevelopment](http://www.facebook.com/FinanceandDevelopment)

Disponible en ligne à [www.imf.org/fandd](http://www.imf.org/fandd)