

Сила сотрудничества

Сети творческого взаимодействия способны преобразовать жизнь людей

Президент Билл Клинтон

УМ, трудолюбие и способности распределены в мире равномерно, а инвестиции и возможности — нет. И для выполнения обещаний XXI века нам потребуются найти новые способы для расширения круга возможностей, чтобы каждый человек, в каждой стране имел шанс на успех, — нужны системы, инфраструктура и сети, создающие благоприятные условия для роста. Когда люди могут взять в свои руки управление собственной судьбой, это дает им нечто, к чему они могут стремиться каждый день, и у каждого расширяется представление о своих возможностях. Так укрепляется стабильность общества, и, что не менее важно, работа по оказанию международной помощи превращается из филантропии в партнерские отношения.

Наш мир взаимосвязан как никогда, и результативность нашей деятельности как граждан мира будет оцениваться по тому, что мы делаем для создания таких условий, в которых каждый сможет улучшить свою жизнь и подниматься выше.

Хорошая новость заключается в том, что все мы можем делать что-то, большое или малое, чтобы расширять возможности. Грамотная государственная политика, такая как бразильская программа «Болса Фамилия» — в рамках которой семьям выплачиваются деньги за то, что они отправляют своих детей в школу и проходят ежегодные медицинские осмотры, — доказала, что страны могут снижать неравенство в доходах, одновременно добиваясь роста национальной экономики. Корпорациям становится понятно, что при более прочном обществе и рынке увеличиваются продажи, и потому все в большей мере учитывают общественные блага в своих бизнес-моделях. В последние годы произошел резкий скачок числа неправительственных организаций (НПО), работающих в самых разных частях мира, а технологии теперь позволяют миллионам людей жертвовать небольшие суммы денег с помощью СМС или интернета, что привело к невиданной ранее демократизации благотворительности и радикально изменило работу НПО на местах.

Наибольшего прогресса удастся добиться там, где люди образовали сети творческого сотрудничества, где заинтересованные стороны из государственных органов, деловых кругов и гражданского общества объединяются, чтобы решать задачи лучше, быстрее и дешевле, чем каждый из них смог бы это сделать в одиночку. Эта идея является движущей силой Глобальной инициативы Клинтона (ГИК) (Clinton Global Initiative, CGI) — форума, который проводится начиная с 2005 года каждый год в сентябре в Нью-Йорке в период открытия сессий Генеральной Ассамблеи ООН. Мы собираем людей со всего мира: глав государств, руководителей компаний, меценатов и неправительственных новаторов, и просим их принять на себя конкретные обязательства по решению какой-либо одной из самых насущных проблем мира.



Президент Билл Клинтон — основатель Фонда Уильяма Дж. Клинтона и 42-й президент США.

Проводя активные обсуждения, лидеры из различных отраслей формируют партнерства и разрабатывают новаторские решения наших современных проблем. Например, в последние два года компания «Кока-Кола» делилась своим опытом в управлении цепями поставок с Глобальным фондом для борьбы со СПИДом, туберкулезом и малярией. В рамках совместной работы были найдены лучшие способы предоставления жизненно важных лекарств и медицинских материалов тем, кто в них больше всего нуждается, и на нашей встрече в сентябре было объявлено о расширении сферы охвата проекта. Компания Gap Inc. работает с группой НПО над реализацией Программы личных достижений и профессионального продвижения (Personal Achievement and Career Enhancement, P.A.C.E), призванной улучшить возможности женщин, работающих в сфере производства одежды, за счет повышения их профессионального уровня. Эта программа стартовала в Индии и оказалась настолько успешной, что партнеры начали ее реализацию в Бангладеш, Вьетнаме и Камбодже.

За восемь лет, в течение которых проводятся совещания ГИК, наши участники приняли на себя более 2300 обязательств по самым разнообразным вопросам, в числе которых — уменьшение бедности, создание возможностей для образования, разрешение конфликтов, введение новых зеленых технологий. Эти обязательства привели к улучшению жизни более 400 млн людей в более чем 180 странах, и после их полного обеспечения финансированием и реализации их общая стоимость составит более 73,1 млрд долларов. Наши участники продолжают доказывать, что мы многого можем добиться, работая сообща, и они помогают ответить на вопрос «как» — как мы можем превратить благие намерения в реальное улучшение жизни людей?

С годами я пришел к заключению, что в рамках сетей творческого сотрудничества НПО находятся в уникальном положении, для того чтобы ответить на этот вопрос. Часто НПО измеряют свою деятельность создаваемыми ими долгосрочными человеческими выгодами, что позволяет им брать на себя риск и постепенно выяснять, что именно работает. Затем они могут применять найденные решения в более широких масштабах с помощью партнеров из государственного и частного сектора. А лучшими НПО являются те, которые с самого начала задумывают проекты с непосредственной целью выйти затем из работы над ними, обеспечив людям возможность взять эту работу на себя без опоры на внешние пожертвования.

Я на личном опыте познал силу вопроса «как» вскоре после того, как я оставил свою государственную должность. В течение 30 лет, когда я занимался политикой, в основном обсуждалось только два вопроса: что делать и сколько на это потратить денег. Когда к моему фонду обратились с просьбой помочь

в разрешении кризиса СПИДа в 2002 году, я быстро понял, какой гибкостью обладают НПО в решении глобальных проблем.

Тогда только 230 000 человек в развивающихся странах получали медицинскую помощь в связи с ВИЧ/СПИДом, поскольку цены на антиретровирусные препараты были запредельно высоки. Они были такими дороги не только из-за издержек производства — производители должны были из осторожности закладывать высокую норму прибыли ввиду неопределенности платежей со стороны стран с низкими доходами. В то время это был единственный способ для них, чтобы удержаться на плаву.

Я подумал, что если бы мы могли объединить достаточное количество доноров, чтобы гарантировать своевременные платежи, можно было бы убедить производителей лекарств изменить подход и перейти на бизнес-модель с высоким объемом и низкой нормой прибыли. Поэтому мой фонд обратился к более богатым правительствам с просьбой оказать помощь в покупке лекарств общего типа для развивающихся стран, которые просили нашего содействия. И нам удалось заручиться поддержкой нескольких стран, прежде всего Ирландии и Канады.

Наша группа под руководством Айры Магазейнера села за стол переговоров с производителями и выдвинула аргумент, что они заработают больше денег, если снизят свои цены. Я обещал, что если мы окажемся неправы, мы переписем договоры, так что они не понесут убытков. Они согласились, и сейчас более 8 миллионов человек в развивающихся странах получают лечение, которое спасает им жизнь, при значительно меньших расходах — более чем половина из них ниже по согласованным нами договорам. А прибыли фармацевтических компаний сейчас выше, чем они были при старой модели. Им удалось согласовать свои финансовые интересы с нашими социальными, и все от этого выиграло.

Благодаря этому опыту мне стала понятна сила НПО, которые в работе с коммерческими предприятиями и правительствами способны расширить и организовать рынки таким образом, чтобы у людей появилась возможность помочь самим себе. Мой фонд реализует эту идею на практике в беднейших сельскохозяйственных регионах Африки, где у людей есть умение работать и желание достичь успеха, но не хватает для этого инструментов.

В рамках нашего проекта по созданию ведущей фермы в Малави (Anchor Farm Project) мы обеспечиваем работу крупного хозяйства, которое находится в партнерских отношениях с тысячами мелких фермеров, имеющих неподалеку свои земельные участки, чтобы они могли покупать семена и удобрения по оптовым ценам. Мы также обеспечиваем прямой доступ на рынок — у большинства фермеров нет своей телеги, не говоря уже об автомобиле, поэтому им часто приходится платить посреднику примерно половину своего годового дохода только за перевозку урожая.

Были достигнуты впечатляющие результаты. Способные мелкие фермеры, которые работают с нами, получают более высокие урожаи, и в среднем их доходы увеличились в пять раз. Они прокладывают собственный путь из бедности с помощью системы, которая меняет жизнь людей и является устойчивой в долгосрочной перспективе.

Эта модель, если применять ее в более широком масштабе, может принципиально улучшить жизнь сельскохозяйственных стран во всем развивающемся мире. Она может помочь правительствам использовать свои ценные сельскохозяйственные земли таким образом, чтобы способствовать повышению внутренней продовольственной безопасности, уменьшению зависимости от импорта, плодотворному использованию возможностей для экспорта и повышению производительности и доходов фермерских хозяйств. Это означает, что страны могут начать наращивать потенциал, который им необходим для успеха без иностранной помощи.

С помощью аналогичных рыночных подходов может решаться любое количество задач. Мой фонд работает над несколькими

программами в Колумбии с канадским филантропом Фрэнком Джустрой, который добился успеха в горнодобывающей промышленности Латинской Америки и с тех пор посвятил себя улучшению возможностей для развития там местных общин. Мы помогаем мелким местным поставщикам воспользоваться успешным опытом туристической отрасли в стране, создавая контакты между ними и крупными роскошными гостиницами. Мы начали реализацию первой в стране программы сертификации на рабочих местах для строителей, в рамках которой уже было предоставлено бесплатное обучение более 5 тысяч человек. Мы сотрудничаем с фондом Шакиры Fundacion Pies Descalzos в обеспечении качественного питания, профессионального обучения и помощи в получении образования для более чем 4 тысяч учащихся в Колумбии.

Мы с Фрэнком также присоединились к фонду Fundacion Carlos Slim в деле создания инвестиционного фонда, который помогал бы мелким и средним предприятиям расширять свою деятельность. На таких предприятиях занято примерно 30 процентов рабочей силы Колумбии, но они страдают от принципиально недостаточного доступа на существующие рынки капитала. Мы создали аналогичный фонд в Гаити, чтобы помогать малым и средним предприятиям преодолевать препятствия для роста, с которыми они сталкиваются уже долгое время и которые оказались еще более значительными из-за разрушительного землетрясения 2010 года.

Эти два фонда осуществляют осторожные инвестиции в такие компании, которые — так же как и мелкие фермеры в Малави — показывают очевидный потенциал для успеха, если у них появится возможность преодолеть с помощью адресной помощи те помехи, которые создают для них бедность и география.

В сегодняшнем взаимозависимом мире мы все жизненно заинтересованы в помощи другим людям, чтобы они добились успеха. Когда я смотрю на сегодняшний мир в целом, я убежден, что положительные силы нашей взаимозависимости перевесят отрицательные.

Я испытываю чувство оптимизма, когда вижу, что уровень смертности от СПИДа, туберкулеза и малярии снижается. Я настроен оптимистически, когда вижу, что доля девочек из бедных районов, посещающих школу, выше, чем когда бы то ни было, — это инвестиция с удивительной, непропорционально высокой нормой отдачи. У меня возникает чувство оптимизма, когда я вижу, что такие НПО, как «Партнеры в области здравоохранения», Фонд Билла и Мелинды Гейтс, Фонд обеспечения слуха «Старки», меняют жизни людей. Я настроен оптимистически, когда вижу, что такие крупные корпорации, как Procter & Gamble, Walmart и Deutsche Bank, согласуют свои финансовые интересы с нашими социальными и делятся своим опытом с гражданским обществом. У меня возникает чувство оптимизма, когда я вижу, что такие страны, как Ирландия, Норвегия и Соединенное Королевство, героически поддерживают свои бюджеты на иностранную помощь в условиях неблагоприятной мировой экономической конъюнктуры.

Как говорит биолог Эдвард О. Уилсон в работе «Социальное покорение Земли» (*“The Social Conquest of Earth”*), наибольшего успеха на нашей планете добиваются те биологические виды, для которых характерно тесное сотрудничество: муравьи, пчелы, термиты и люди. Нам, людям, досталось благословение и бремя сознательности и сознания. Мы способны на саморазрушение, но у нас есть удивительная способность преодолевать невзгоды и извлекать выгоды из складывающихся возможностей, когда мы выбираем сотрудничество вместо конфликта.

Мы принимаем наилучшие решения, когда разговариваем с людьми, которые знают то, чего мы не знаем, и понимают вещи по-другому. Если НПО, коммерческие предприятия и государственные органы будут в состоянии творчески работать вместе, мы сможем помочь всем людям земли жить с достоинством. Мы все можем быть деятельными гражданами мира. ■