



EUROPEAN CENTRAL BANK

BANKING SUPERVISION

**Julie Dickson**  
**Membre du conseil de**  
**surveillance prudentielle**

# **Séance III : Experiences européenne et internationale en matière de réglementation, supervision et la résolution de banques transfrontalières**

À Maurice, le 2 février 2017

# Les banques transfrontalières ont aussi des atouts

- Créé en 2014, le mécanisme de supervision unique (MSU) est *le système de supervision européen*
  - superviseur unique des 19 pays qui utilisent l'euro
  - pleinement équipé, il permet d'effectuer des contrôles rigoureux mais justes
  - étape importante pour la stabilité financière européenne
- Un superviseur unique (et une autorité de résolution unique) peuvent faciliter les fusions transfrontalières en Europe

# Activités bancaires transfrontalières européennes sous l'union bancaire

- À ce jour, pas de fusions paneuropéennes. Peut-être car :
  - de nombreuses banques doivent d'abord régler leurs propres problèmes
  - un regroupement au niveau national serait plus approprié, du moins au début
  - pratiques commerciales, langues et cultures très différentes
  - la réglementation actuelle de l'UE a une incidence sur les mouvements de capitaux et de liquidités des banques au sein de l'union
  - union bancaire incomplète (par exemple, garantie des dépôts)
  - corpus réglementaire unique, mais certaines incertitudes réglementaires persistent
- Nous notons une présence accrue de “joint-ventures” et de participations croisées — c'est peut-être un début logique

# Services bancaires transfrontaliers — problématiques de supervision

- Toute proposition d'achat ou de fusion paneuropéenne serait suivie de près par le MSU
- La crise a souligné l'importance pour les superviseurs de mettre l'accent sur les plans d'intégration, le réalisme du financement et l'incidence sur le capital résultant d'un achat ou une fusion.
- La fusion de 2 banques faibles peut créer une banque plus grande et plus faible!

# Questions d'actualité pour la surveillance transfrontalière en Europe

- Supervision d'origine/ d'accueil :
  - Succursale d'importance systémique dans un pays du MSU est supervisée par un superviseur de l'UE ne relevant pas du MSU
  - Réponse du MSU : convenir dans un protocole d'accord avec le superviseur que la succursale soit assujeti à la supervision forte.
- Proposition de la commission européenne d'obliger qu'une banque d'une pays tiers avec des activités dans l'UE de créer une société "holding" dans l'UE, supervisée par le MSU

# Supervision consolidée des groupes complexes

- Il existe au niveau mondial des orientations/ documents/ principes (Comité de Bâle sur le contrôle bancaire, Association internationale des superviseurs d'assurance, Joint Forum) sur l'importance d'une supervision efficace des groupes
- À l'échelle mondiale, les superviseurs sont souvent confrontés à des obstacles considérables pour appliquer ces orientations
- Requiert parfois de la coopération entre superviseurs, en l'absence d'un superviseur unique responsable du groupe en entier
- D'aucuns disent que le manque d'autorité sur les groupes rend la supervision plus réactive que préventive

Exemple d'un groupe opérant à l'échelle mondiale dans l'assurance (et un peu dans la banque), et les investissements dans le secteur réel...

2015



63 %  
des primes  
d'assurance

14,4 %

13,4 %

9,2 %

# Conclusions

- Si les autorités africaines peuvent s'inspirer ...
  - de l'expérience des autres (par exemple des leçons tirées par l'UE)
  - des problèmes liés aux structures complexes...
- Elles seront mieux placées pour affronter l'avenir.