

# التمويل والتنمية

[www.imf.org/fandd](http://www.imf.org/fandd)

ديسمبر ٢٠٠٧

## الحكومة العالمية؛ من المسئول عنها؟

العناصر المفقودة في أفريقيا  
استقراء ماضي أمريكا اللاتينية  
لمحة عن مايكل كريمر  
رأي جونسون في أسعار الأغذية  
لقطة عن تدفق المعونة



## التمويل والتنمية

التمويل والتنمية يصدرها صندوق النقد الدولي كل ثلاثة أشهر باللغات الإنجليزية والعربية والصينية والفرنسية والروسية والإسبانية.

أعد الترجمة العربية عن النص الإنجليزي  
مركز الأهرام للترجمة والنشر، مؤسسة الأهرام  
طباعة: مطابع الأهرام التجارية - قليوب - مصر

رئيس التحرير  
لورا والاس

تحقیقات

## الحكومة العالمية: من المسئول عنها؟

- ١٠ الحوكمة العالمية: قوى فاعلة جديدة، قواعد جديدة لماذا يحتاج نموذج القرن العشرين إلى إعادة نمذجة جيمس م. بوتون وكولن أ. برادفور جونبور الرهونات العقارية الثانوية: مجسات أزمة يعزى اضطراب سوق الرهونات العقارية إلى انهيار هيكل الأسواق المالية للولايات المتحدة بنفس القدر الذي يعزى به إلى الديون المعدومة راندال دود

١٥ ضبط التجارة العالمية يواجه النظام متعدد الأطراف الذى ارتكزت عليه عملية التجارة العالمية طيلة ٥٠ عاماً الآن تحديات خطيرة يورى دادوش وجوليانا نيلسون

٢٢ أزمات المستقبل المالية هل ستتشبه الأزمات المعاصرة لفترة تسعينيات القرن العشرين أم الأزمات المخصوصة ببلدان بذاتها في فترة تسعينيات القرن التاسع عشر؟ باولو ماورو وبيشاتي يافه

٢٦ تنظيم وإدارة الصحة العالمية كيف يمكن للتنسيق الأفضل أن يساعد على تقدم الصحة العالمية وعلى تحسين القيمة مقابل النقود دافيد إي. بلوم

٣١ وجهة نظر: هل النظام الصحى资料 العالمى «محطم»؟ ثلاثة وجوهات نظر بشأن كيف يمكن تحسين النظام الصحى العالمى جوسيريل، هيلين جايل و ج. استيفن موريسون، وتورى جودال

٣٦ فى هذا العدد أيضاً استقراء ماضى أمريكا اللاتينية يتطلب معاودة النظر فى دورة نشاط الأعمال فى واحد من أكثر الأقاليم تقلباً إعادة بناء بيانات الناتج المحلى الإجمالي لوينز أ. ف. كاتابيو

٤٤ المقومات التى تفتقر إليها أفريقيا كيف يمكن توجيه المعونة بشكل أفضل لترسيخ التنمية فى أفريقيا جنوب الصحراء عدد ولاي بيرو - تشان واتين ب. بيهو



محرون أوائل  
كاميلياندرسن  
جيريدي كليفت  
إليزرا ديبيل  
ارشانا كومار  
جيبيس روو  
سيمون ويلسون

مديري الإبداع  
لوبيزا منجفار

المحرر الفنى  
لای اوی لوی

مساعدا رئيس التحرير  
ليجون لي  
كيلي ماكولوم  
راندا النجار

**مستشار ورئيس التحرير**  
فرانسيس كاراما  
إدريان تشيسطي  
الغربي و كوفاس  
دونكرو فانيا  
أندرو فينستشين  
بول هيلبرز  
باولو ماروار  
ديستان مازاري  
توماس رينتشاردسون  
جييرالد شيف  
جان - ويليام فان در فوس  
جيرومين تيلمير  
خدمات الاشتراك و التغيير  
المجلس الأعلى للثقافة

BPA  
INTERNATIONAL

**IMF Publication Services**  
700 Nineteenth Street, NW  
Washington, DC, 20431, USA  
Telephone: (202) 623-7430  
Facsimile: (202) 623-7201  
E-mail: [publications@imf.org](mailto:publications@imf.org)

تغیر العناوين إلى Finance & Development، International Monetary Fund, Washington, DC, 20431 USA. تدفع أجرة بريد الدرجة الثانية في واشنطن العاصمة. وفي مكاتب الإرسال البريدي بالإضافة. © ٢٠٠٧ حقوق النشر لصندوق النقد الدولي. كافة الحقوق محفوظة. ينبغي إرسال طلبات الإذن باستنساخ المقالات لاغراض غير تجارية إلى رئيس التحرير Finance & Development, International Monetary Fund, Washington, DC, 20431 USA. Telephone: (202) 623-8300 Facsimile: (202) 623-6149 Website: <http://www.imf.org/fandd>

يمكن تأمين الحصول على إذن للأغراض التجارية  
عن طريق الانترنت من مركز الترخيص بحقوق  
الطبع من موقعه [www.copyright.com](http://www.copyright.com)  
وسيتم تحصيل رسوم اسمية مقابل هذه الخدمة.  
الاراء المعتبر عنها في المقالات وغيرها من المواد  
تحصل عليها كتابها: ولا تعبر بالضرورة عن سياسة  
صحيفة الفرق الالكترونية.

# من



## ضبط أم عمرة؟

لأزمة تتردد عادة في الدوائر الدولية وهي أن المشاكل العالمية - فيروس /  
هناك

مرض الإيدز: المنازعات التجارية، تغير المناخ، والعدوى المالية، وكثير  
غير ذلك - تتطلب حلولاً عالمية. فهل نظام الحكومة العالمي الحالي في  
مستوى المهمة الموكولة إليه؟ إن هذا النظام في نهاية المطاف قائم على نموذج ما بعد  
الحرب العالمية الثانية، والذى يتسم بهيمنة بضعة اقتصادات متقدمة. ومع ذلك، فإن  
النظام الاقتصادي العالمي الجديد، الذى شكلته عقود من التكامل الاقتصادي السريع،  
يكشف عن قوى جديدة إقليمية بل وعالمية.

ويسعى هذا العدد من مجلة التمويل والتنمية إلى المضى إلى مدى أبعد بالمناقشة  
الدائرة حول الحكومة بتوجيهه أسلنته إلى خبراء الاقتصاد والتمويل والتجارة والصحة - من  
داخل صندوق النقد الدولي ومن خارجه - لتقى ما يجدى وما لا يجدى. وتسود في كل  
ذلك فكرة مؤداها أنه إذا أردنا أن نبقى على التقدم الذى أحرزناه في هذه المجالات في  
العقود الأخيرة، فلابد أن يكون لاقتصادات السوق الناشئة والبلدان النامية دور أكبر في  
اتخاذ القرارات.

وفي الموضوع الرئيسي: «الحكومة العالمية: قوى فاعلة جديدة، قواعد جديدة»،  
يبحاج المؤلفون بأن من الحيوى على نحو متزايد أن ينقح المجتمع العالمى نموذج ما بعد  
الحرب العالمية الثانية لمواجهة تحديات القرن الحادى والعشرين. ويتضمن هذا استيعاب  
التغير الديمografى، وتقليل أعداد الفقراء، والتتوسع فى توفير الطاقة الآمنة والنظيفة دون  
جعل المناخ أكثر سوءاً. ويكون الحل فى هذا فى ترشيد العلاقات بين الدول ذات السيادة،  
وتحديث المؤسسات متعددة الأطراف القائمة، وخلق هيئة للإشراف الفعال.

وعلى الجبهة المالية، فإننا ندرك أن الأزمات المتوقعة في المستقبل، والتي تشبه  
كثيراً أزمات التسعينيات من القرن العشرين، يرجح أن تتضمن عنصراً للعدوى، بمعنى  
أن السيولة تمثل مشكلة. فالازمة العقارية العنيفة التي نشبت أخيراً في الولايات المتحدة  
- والتي كشفت عن أوجه ضعف عريضة في النظام المالي العالمي - بعثت روحًا جديدة  
في المناقشات حول ما إذا كان ينبغي تنظيم التدفقات المالية الدولية وكيف.

وعلى جبهة التجارة، فإننا ندرك أن نظام التجارة العالمي كان ناجحاً جداً حتى  
الآن لكنه يواجه تحديات في تدبر الدور المتزايد للبلدان النامية - التي نمت حصتها من  
التجارة العالمية من ٢٢ في المائة في ١٩٨٠ إلى ٤٥ في المائة في ٢٠٠٥ والمتوقع أن  
تصعد إلى ٦٥ في المائة في ٢٠٣٠ - وفي حساسية جدول أعمال التحرير الذي لم يتمكن  
في الزراعة والصناعة والخدمات.

وعلى جبهة الصحة، ندرك أن أهداف الألفية الإنمائية الثلاثة المتعلقة بالصحة:  
تخفيض وفيات الأطفال؛ وتحسين صحة الأمهات، ومكافحة فيروس ومرض الإيدز  
والملاريا وغيرها من الأمراض - لا تزال بعيدة عن المتناول بصورة عنيدة. وقد يتمثل  
سبب أساسى فى ذلك، حسب كاتب مقال تنظيم وإدارة الصحة العالمية» فى أن نظام  
حكومة الصحة العالمي الحالى، ليس ملائماً للإشارة على حشد متغير من القوى الفاعلة  
وضمان معالجة قضایا الصحة الصحيحة بصورة عادلة وفعالة وكفؤة. ويقترح عدد من  
خبراء الصحة حلولاً تترواح بين المراقبة الأفضل للأمراض واستغلال ديناميات الأسواق  
على نحو أكبر.

\*\*\*\*\*

وليقى باب «شخصيات اقتصادية» مزيداً من الضوء على القضايا الصحية  
والاقتصادية العالمية بتقديم لمحات مختصرة عن مايكل كريمر من هارفرد، الذى مهد  
الطريق لإنشاء آلية سميت التراكمات السوق المسبقة - والتي تستخدمن حالياً في المعاونة  
فى دفع تكاليف تطوير لقاح ضد أمراض المكورات الرئوية، التى تذهب بأرواح ما يصل  
لمليون طفل في البلدان الفقيرة في كل عام.

لورا والاس  
رئيس التحرير

## أبواب رسائل

### ٢ باختصار

### ٣ شخصيات اقتصادية

آرفندسوبير إمانيان يرسم صورة لمايكل كريمر

### ٤٠ صورة عن قرب

تغير المشهد العام للمعونة

ستيفانو كيرتو

### ٤٩ استعراضات الكتب

*The Persistence of Poverty: Why the Economics of the Well-Off Can't Help the Poor, Charles Karelis*

*Making Development More Sustainable: Sustainomics Framework and Practical Applications, Mohan Munasinghe*

*The Age of Turbulence: Adventures in a New World, Alan Greenspan*

*African Development: Making Sense of the Issues and Actors, Todd J. Moss*

*The Writing on the Wall: Why We Must Embrace China as a Partner or Face It as an Enemy, Will Hutton*

### ٥٤ حديث صريح

سيمون جونسون: (الغذاء) ثمن النجاح

### ٥٦ أضواء على بلد: الإمارات العربية المتحدة

### ٥٧ فهرس مقالات ٢٠٠٧

الرسوم الإيضاحية: الغلاف وصفحة ١٠ تيرى ودنر، ص ٣٩، لاي أوى لوى.  
الصور الفوتوغرافية: ص ٤، سيمون ماينار/ايه اف بي: ص ٥، خوان  
كارلوس اوليت/ رويتز؛ ص ٦، وحدة التصوير في صندوق النقد الدولي؛  
ص ١٥ دنكين هيل - سوتون / الامي: ص ٢٢، بول سودرز/ كرينس؛  
ص ٢٦ ماكسيم مارمور/ جيني ايجز؛ ص ٣١، باجوس ايداهونو/ ابيا/  
كريبس؛ ص ٤٤ جيديون مندل/ اكتشن ايد: ص ص ٤٩ - ٥٤، وحدة  
التصوير بصندوق النقد الدولي.

# إلى المحرر



فإن النمو الاقتصادي في أفريقيا تدفعه ارتفاعات الأسعار لعدد كبير من السلع والمواد الخام، والنفط حالة خاصة في هذا الصدد. وفي معظم البلدان الإفريقية، فإن إسهام القطاع الصناعي في الناتج المحلي الإجمالي متواضع، كما أن النظم المالية أقل من المستوى، والحكومة الضعيفة تكاد تكون مشكلة في كل مكان. وللتتأكد من عدم إحالة البلدان الأفريقية إلى مجرد مورد بالسلع، فإن الأمر يتضمن قيام صناع السياسات باختصار قارات سريعة ومحكمة. ينبغي عليهم فتح نظمهم المالية لاستيعاب الاستثمار الأجنبي المباشر، ووضع استراتيجية لتشجيع الشركات الصغيرة ومتوسطة الحجم، وتشجيع الأخذ بالتقنيات الجديدة. كما ينبغي عليهم أيضاً السعي بقوة إلى عضوية منظمة التجارة العالمية. وأخيراً.

وفي المقابل، فإن البلدان الآسيوية ينبغي لها إلغاء الحاجز الجمركي والتجاري التي تقف في طريق الصادرات الأفريقية. وإذا ما أظهر الجانبان عزماً صادقاً فإن «الغازان الديناميـان لنفس اللحن» سيحظيان بشراكة أكثر تجانساً.

سفينان أبو دراز  
محاضر، جامعة بومرداس  
الجزائر

## الصينيون يواصلون التحرك

يحدد مقال أولريخ جاكوبى «يدا بيد» (يونيو ٢٠٠٧) بوضوح الأسس الازمة للشراكة بين الصين وأفريقيا. إلا أن المؤلف عند وصف الاعتماد المتبادل بين الاقتصاديين، أغفل على ما يبدو موضوع الهجرة الصينية في أفريقيا، إذ أن أفريقيا، بالإضافة إلى المنتجات التي تحمل علامة «صنف في الصين»، تشهد حالياً تدفقاً ضخماً من المهاجرين الصينيين.

فالكمرون مثلاً، أصبحت مقصدًا مفضلاً للصينيين من الطبقة المتوسطة، والمشكلة هي أن السكان المحليين يرون في هذه الهجرة تهديداً لتطوراتهم في الحياة، لأنها ترفع معدلات البطالة، والتي هي بالفعل في مستويات مؤذية. وهذا الوضع أكثر دعامة للانزعاج، نظراً لأن أي فرص عمل يخلقها الصينيون يتولاها صينيون أيضاً، مع استخدام العمالة المحلية في أغراض الترجمة فقط.

أو مجيا جوزيف جوهيت  
طالب دارس للاقتصاد، جامعة نجوانديرى  
الكمرون

## تكلفة المعونات المشروطة

عند قراءة مقال «يدا بيد» خامرني إحساس قوى بأننى قد رأيت كل ذلك من قبل. فالمشروعات التي يطلق عليها تسليم مفاتيح تاريخ طويل من الفشل في أفريقيا. والأسوأ من ذلك، من الواضح أن المعونة الصينية مقيدة بالشركات الصينية والمنتجات الصينية (٧٠٪ في المائة من حود التسهيلات الائتمانية لأنجولا حسب هذا المقال). وهناك قدر كبير من البحث عن تكلفة هذا الربط، وبين كثير منها أن تكفلته الإضافية تتجاوز مدى التيسير في التمويل. وتكون التكاليف أكثر ارتفاعاً إذا ما اشتهرت العمليات على البلدان شراء قطع غيار غالبية من نفس الموردين.

قد لا يكون هناك حتى الآن أي بحث عن تكلفة المعونة الصينية المقيدة، ولكن لا ريب في أن من الخطأ ذكر هذا التقييد بدون ذكر أنه قد يؤدي إلى ارتفاع

## القوة الاقتصادية للإناث



أتتفق مع رأى مايرا بوفينيتش وإليزابيث كينج الوارد في مقال «مبادئ الاقتصاد الذكى» (عدد يونيو ٢٠٠٧) في أنه ما زال ينبغي عمل الكثير للنهوض بالقوة الاقتصادية للنساء. ونظراً لما تعطيه النساء من مغزى لكافة حواولتهن، فإنهن يعتبرن القوة الدافعة للأسر بل والأمم. كما أن النساء أيضاً يتميزن بالمهارة العالية في الحوار وتعزيز التنمية.

ويجب تشجيع هدف الألفية الإنمائية الثالث (الهادف إلى تمكين النساء من أسباب القوة)، ولكن يتطلب أولاً استئصال الفكرة المتخلفة القائلة إن «النساء ولدن ليقمن بأعمال المنزل». وبدون هذا فإنه حتى أفضل الجهود لن تجدى. أجونما إسلي طالبة، اقتصاد وإدارة بنين

## التزام أخلاقي

شد المقال «جعل التحويلات تعمل لصالح أفريقيا» (الذى كتبه سانجيف جوبتا وكاثرين باتيللو وسميتا واغ، يونيو ٢٠٠٧) انتباхи، ليس لأنى أعيش في العالم الثالث وناهيك عن جنسى، ولكن نظراً لأنه يصف بصورة موضوعية حقيقة مثيرة للاهتمام في البلدان النامية.

إن النيجر تستفيد على نحو متزايد من التحويلات، والتي لها القوة لتحويل حياة أولئك الذين يتلقونها. وإذا ما استخدمت هذه الأموال بشكل سليم فإنها يمكن أن تساعد فعلاً على تخفيض أعداد الفقراء. فعلى سبيل المثال، فإنه على الرغم من تواضعها بالنسبة إلى المعونة التي يقدمها شركاء التنمية، فإن التحويلات التي أرسلها النيجيريون في الشتات في أثناء الأزمة الغذائية عام ٢٠٠٥ قد أحدثت فرقاً في وضع من كانوا يعانون.

ولكن شركات الوحيدة هي من شركات تحويل الأموال، التي تبلغ أرباحها الصافية ملايين الدولارات، بفضل التحويلات التي يرسلها المهاجرون من البلدان النامية. إذ أن هذه الشركات عليها التزام أخلاقي بأن تعيد جزءاً من أرباحها من خلال تمويل مشروعات استثمارية في البلدان النامية.

حسن موسى الكبورو  
النيجر

## لتكن شراكة بين أنداد متساوين

مع أننى استمتعت كثيراً بمقال هارى بروممان عن «تفعيل التجارة الأفريقية الآسيوية» (يونيو ٢٠٠٧)، فإن المؤلف أغفل نقطة مهمة. إن التجارة بين القارتين مربحة فهي توفر سلع التصدير من البلدان الأفريقية إلى آسيا باعتبارها مدخلات للنشاط الصناعي والاستهلاك، وفي المقابل تستورد المنتجات الآسيوية المصنعة، إلا أن شراكتهما هي شراكة من جانب واحد.

وهناك كثير من بلدان آسيا تتمتع بنمو اقتصادى قوى، وفي المقدمة منها الصين والهند. وهذا النمو تدفعه صناعة جديدة لخلق الثروة، وقطاع خدمات قائد، ونظام مالى حديث، وتخصيص محسن للموارد، واستراتيجية اقتصادية واجتماعية سليمة، وأخيراً، وليس آخر استقرار سياسى. وعلى النقيض من ذلك،

## المحاسبة عن البيئة

قادنى مقال «صافى ثروة الحكومة» إلى استخلاص بعض النتائج فيما يتعلق بالبلدان النامية (خاصة الأرجنتين) وكيف تعامل مع مشكلة استعاضة السلع البيئية.

ففى الأرجنتين، تأثر صافى ثروة الحكومة بخسارة ثقة المستثمرين، التى تقافق من جراء زيادة قيمة الدين المقوم بالعملات الأجنبية وهبوط قيمة الأصول المالية. إلا أن استنفاد الأصول البيئية غير المتعددة يؤثر أيضاً على صافى ثروة القطاع العام. وقد تقايضت المشكلة من جراء حقيقة أن الحكومات فى أسواق الاقتصادات الناشئة تتجه فى الواقع إلى المبالغة فى تقييم العائد على الاستثمارات لأنها لا تأخذ تدهور البيئة فى الحسبان.

وعندما يتم حساب صافى ثروة القطاع العام فى الأسواق الناشئة، ينبغي إدراج المبالغ الخاصة بتجديد الأصول البيئية فى الحسابات. وكخطوة بمبدئية، ينبغي لهذه البلدان أن تدرج احتياطياً يتم تمويله ذاتياً من أجل استعاضة السلع البيئية فى جانب الأصول الميزانية.

ومن الواضح أن تجنب مبالغ مالية للبيئة سيؤثر على ميزانية القطاع العام، مما يؤثر في صافي القيمة، من خلال تكلفة إهلاك الاستثمارات الثابتة ومن خلال المصروفات الحقيقية لحماية البيئة. ولكن إذا ما لم يتم عمل شيء، فإن سوء إدارة الموارد الطبيعية سيستمر في التأثير على رأس المال العامل للحكومة، ويقوض ثروتها الصافية ويوفر نهاية الأمل في الأسواق المالية ويقلل الاستثمارات في القطاع العام.

نيكolas Antropiusov بيتشونى

دكتوراه في الاقتصاد، الأرجنتين

نحن نرحب بالرسائل برجاء لا يزيد ما ترسلونه على ٣٠٠ كلمة موجهة إلى  
Finance@imf.org أو إلى رئيس التحرير على العنوان:  
& Development, International Monetary Fund, Washington,  
D.C., 20431, USA.

التكليف، على أساس الخبرة التاريخية، ويأمل المرء في ألا يحدث ذلك، ولكن ذلك سيكون حدثاً استثنائياً نظراً للفرص التي يخلقها الإفراط في تحديد الأسعار من خلال ربط المعونة.

تشارلز هارفي

برايتون - المملكة المتحدة

## تحرير الكنوز المستترة

يقدم بوب ترا وألينا كرارى في مقالهما «صافى ثروة الحكومة» (يونيو ٢٠٠٧) مناقشة جاءت في وقتها المخصوص، عن الثروة المستترة - والمشاكل المستترة - في المالية العامة. وقد طفت وزارة المالية الهندية بدقة بالغة في تصنيف قائمة عن الأصول والخصوم العامة التي ترجع للوراء حتى عام ١٩٧٤. وتكشف هذه الميزانية العمومية عن ارتفاع كبير في الخصوم على الأصول نتيجة لسنوات من عجز الموازنة العامة. بيد أن بعض الأصول لم تقوم بقيمتها الصحيحة. فعلى سبيل المثال، فإن قيمة المحفظة الحكومية للشركات المملوكة للدولة بسعر السوق ربما تكون أكبر كثيراً مما هو مدرج رسمياً في الدفاتر. ولسوء الحظ، فإن جانب الخصوم يعكس انخفاضاً في تقدير قيمة الدين الأجنبي عندما يؤخذ سعر صرف السوق للروبية في الحسبان. بيد أنه، إجمالاً ربما ترجع نواحي القوة المستترة في الميزانية الخصوم.

وعلى الرغم من كل هذا فإن الميزانية لا تخضع لرقابة الجمهور على الإطلاق. إذ تركز أجهزة الإعلام، والمحللون، وغيرهم من المعلقين على الموازنة فقط من ناحية تداعياتها الضريبية، وغير ذلك من الموضوعات التقليدية. ولكن الأصول المستترة للهند تمثل فرصة استثمارية ضخمة. وإذا ما تم تحريرها يمكن أن تدعم البرامج التي لابد أن تساعد الهند على تحقيق أهداف الألفية الإنمائية بحلول عام ٢٠١٥. والأدوات التي تم تحديدها في هذا المقال يمكن أن تساعد أيضاً في ضمان معاملة متساوية للأصول والخصوم على مستوى الحكومة.

ج. جيريد هار برايتون

أمين البحوث الاقتصادية

مانجالور - الهند



قم بزيارة موقع مجلة مسوح صندوق النقد  
الدولى على الموقع

[www.imf.org/imfsurvey](http://www.imf.org/imfsurvey)

أخبار

وتحليلات عن العولمة  
وتأثيرها على الاقتصادات  
في كل أنحاء العالم

## ارسمها بيانيًا

واضع خرائط البيانات لدى صندوق النقد الدولي، هو أداة تفاعلية جديدة لعرض البيانات، يتيح لزائر موقعه على الانترنت اختيار ومقارنة البيانات فيما بين البلدان والمجتمعات والمناطق. وبمجرد الضغط على الفارة، يعرض واضع خرائط البيانات، بيانات مختارة من إصدار صندوق النقد الدولي «آفاق الاقتصاد العالمي» في شكل رسوم بيانية وخريطة. ويتضمن واضع خرائط البيانات الذي تم إطلاقه يوم ١٧ أكتوبر ٢٠٠٧ وهو نفس تاريخ إطلاق «آفاق الاقتصاد العالمي» - مؤشرات وبيانات رئيسية من آخر إصدار لآفاق الاقتصاد العالمي. ويمكن الوصول إلى أداة واضع خرائط البيانات خلال الصفحة الخاصة بصندوق النقد الدولي على شبكة الانترنت [www.imf.org](http://www.imf.org)



## أحداث في ٢٠٠٧ - ٢٠٠٨

- ٤ - ٢٠ ديسمبر ٢٠٠٧، باريس، فرنسا  
المؤتمر الدولي للمنظمات غير الحكومية، اليونسكو
- ٣ - ١٤ ديسمبر ٢٠٠٧، نوسا دوا، بالى، إندونيسيا  
مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بتغير المناخ
- ٢٣ - ٢٧ يناير ٢٠٠٨، دافوس، سويسرا  
الاجتماع السنوي للمجتمع الاقتصادي العالمي
- ١٢ - ١٣ أبريل ٢٠٠٨، واشنطن العاصمة  
اجتماعات الربيع لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي
- ٢٠ - ٢٥ أبريل، أكرا، غانا  
الدورة الثانية عشرة لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (الأونكتاد ١٢).
- ١٨ - ١٩ مايو ٢٠٠٨، كييف، أوكرانيا  
الاجتماع السنوي للبنك الأوروبي لإنشاء التعمير

## الأسرع هو الأفضل

إن حظر المنتجات الزراعية العضوية المنقولة جواً على أسس بيئية قد يتسبب في إفقار السكان المعرضين للمخاطر، كما حذر مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية (أونكتاد). وقالت وكالة الأمم المتحدة، إن المقترنات المقدمة من بعض الجماعات الأيكولوجية في نصف الكرة الشمالي باستبعاد المنتجات العضوية المستوردة جواً، لن يخفّ آثار تغير المناخ. بيد أن المنع قد يدمّر، ويُخرب المزارعين والمصدرين في العالم الثالث، خاصة في أفريقيا جنوب الصحراء، كما يقول الأونكتاد.

وقد ذكرت الوكالة أن «ازدياد الطلب من أوروبا سبب رئيسي في نمو الإنتاج العضوي في أفريقيا»، « وأن شريحة الفواكه والخضروات الطازجة تعتمد بصورة خاصة على النقل الجوي، الذي بدونه لن تتمكن المنتجات الأفريقية سريعة التلف من الوصول إلى الأسواق الأوروبية في الوقت المناسب». وقد أعلنت الأونكتاد أن التجارة في المنتجات المنقولة جواً توفر مكاسب اقتصادية ضخمة للمزارعين الذين يعتبر أثراً أقدمهم على الأيكولوجيا بالغة الضآلية بالمقارنة مع نظائرهم في العالم المتقدم.

وذكرت الوكالة أن التجارة طريقة دينامية لتقاسم الثروة المستخرجة من استخدام الكربون. هذا بالإضافة إلى أن البيئة تستفيد من تحسّن طاقة المزارع العضوية في تنمية الكربون، وزيادة التنوع الأحيائي في الأنواع الزراعية، وتحسين نوعية المياه وهيكل التربة، وتقليل استخدام الطاقة.

## الاتصالات في القارة

المندوبين أن المرحلة الأولى من الطريق السريع الفائق للمعلومات عبر أفريقيا، ستتمثل في مد كابل تحت البحر لشرق أفريقيا، يصل ما بين جنوب أفريقيا والسودان ويمكن ٢٣ دولة إفريقية على الأقل من استخدام نطاق الـذينبات الواسعة الرخيص والسريع.

وقد سمع الحاضرون في الاجتماع القمة أن التكنولوجيات اللازمة لربط إفريقيا بأسرها، متاحة وستبرز فوائد الاتصالات السلكية واللاسلكية، مثل الهواتف المحمولة. ومع أن تكلفة التوصيل في إفريقيا هي الأكثر ارتفاعاً في العالم، فإن الزراع والمعلمين يعتمدون على الهواتف المحمولة لأداء أعمالهم بصورة فعالة. كما أن الهاتف المحمولة تساعد أيضاً على تشجيع الديمقراطية من خلال السماح بإجراء الانتخابات بكفاءة أكثر، وفقاً لما قيل للمندوبيين الذين شهدوا القمة.



مستخدمو الهاتف المحمولة في نيروبي - كينيا:  
اتفاق جديد يهدف إلى ربط مدن إفريقيا الرئيسية  
إلكترونياً بحلول عام ٢٠١٢.

سيتم ربط كافة العواصم والمدن الرئيسية في إفريقيا من الاتصال عن طريق وصلات تكنولوجيا المعلومات باستخدام نطاق الـذينبات الواسع بحلول عام ٢٠١٢، إذا ما تم الوفاء بالاتفاقات التي تم التوصل إليها في اجتماع قمة تكنولوجيا المعلومات الذي عقد أخيراً. وقد أقرّ الاتحاد الدولي للاتصالات

السلكية واللاسلكية التابع للأمم المتحدة والبنك الأفريقي للتنمية صفقة لإنشاء وصلات اتصالات بـ نطاق الـذينبات الواسع في عموم القارة في اجتماع قمة تكنولوجيا المعلومات الذي عُقد في كيجالي، رواندا.

وقد شهدت اجتماعات القمة في الفترة ٢٨ - ٣٠ أكتوبر، مؤسسات التنمية العالمية، وشركات تكنولوجيا المعلومات، وخمسة من رؤساء الدول الأفريقية، وأكثر من خمسين من وزراء تكنولوجيا المعلومات. وقد تم إخطار

## احرق واكسب

هناك مشروع لتحويل مخلفات صناعة الخشب فى كوستاريكا إلى مصدر مربح للطاقة الصديقة للبيئة، قد يوفر طرقاً جديدة للصناعات فى البلدان النامية تساعد فى مكافحة الاحترار العالمي. وتقول منظمة الأمم المتحدة للأغذية والزراعة (الفاو) لاستخدام الطاقة الناتجة من مخلفات تجهيز الخشب. المصنع نشر الأخشاب فى ريوفريو، كوستاريكا، حيث يسعى مشروع راندى التكنولوجيا الرائدة يمكن أن تساعد فى تخفيض انبعاثات غازات الدفيئة، وأن تسهم فى التنمية المستدامة.



والمصنوع الكوستاريكي يقوم بتحويل أكوام نشارة الخشب وغيرها من المنتجات الثانوية الخشبية إلى كربيلات يمكن أن تحل محل الوقود الأحفورى كمصدر للطاقة. وفي كثير من البلدان تشغل بقايا الخشب من الفائض من المناشر مساحات ضخمة من الفراغات وكثيراً ما تلوث الأنهر المحلية. كما يؤدي تحللها إلى انبعاثات من غاز الميثان، وهو أحد غازات الدفيئة الكامنة التي تسهم في تغير المناخ. هذا فضلاً عما يمكن أن يحدث من اشتعال مفاجئ في بقايا الأخشاب مما يخاطر بنشو布 الحرائق.

وتقول منظمة الأغذية والزراعة (الفاو) إن المشروع الكوستاريكي له منفعة مزدوجة: تجنب انبعاثات غاز الميثان واستبدال أنواع الوقود الأحفورى بكربيلات الخشب المتعددة. وتضيف الفاو أن تخفيضات الانبعاثات التي تتحقق نتيجة لهذا النوع من المشروعات يمكن الاتجار فيها لأنها أطنان من مكافئات ثاني أكسيد الكربون تقدر قيمتها بعشر دولارات للطن.

## أفريقيا الجذابة

ارتفعت بشدة تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر إلى صناعات المواد الأولية الأفريقية في عام ٢٠٠٦، وفقاً لما ذكر في تقرير مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية. وقد ذكر التقرير السنوي للوكالة عن الاستثمار العالمي، أن الاستثمار قد ذهب بصفة رئيسية إلى عمليات النفط والغاز في القارة. كما استمر قطاع الخدمات المتنامي في أفريقيا - خاصة النقل والتوزيع والاتصالات - في اجتذاب المستثمرين. كما يقول التقرير. ومع ذلك، فإن القرارات الإنتاجية المحدودة كانت مسؤولة عن انخفاض تدفقات الاستثمار إلى الصناعات التحويلية في أفريقيا بصورة مناقضة، إلى جانب أن عمليات تصفيية الاستثمار أضررت بقطاع تجهيز المنتسوجات.

وذكر التقرير أن النمو السريع لتدفقات الاستثمار إلى أفريقيا يعكس جزئياً، ما انتدبه البلدان من إجراءات لفتح اقتصاداتها أمام الاستثمار الأجنبي. وقد تضمنت الإجراءات تخفيض الضرائب، وإنشاء مناطق خاصة للاستثمار، وتقوية الترويج للاستثمار، وتشجيع قيام المشروعات الجديدة للأعمال، وتسهيل إجراءات التسجيل. ومع ذلك، فإن بعض البلدان أصدرت لوائح أقل مواتاة للاستثمارات الأجنبية مثل تحصيل إتاوات وحقوق امتياز، والتوسيع في احتكارات الدولة، ومنع تحويل الأموال وإعطاء تفضيلات للمواطنين المحليين.

## IMF BOOKSTORE مكتبة صندوق النقد الدولي



### The CFA Franc Zone: Common Currency, Uncommon Challenges

Edited by Anne-Marie Gulde and Charalambos Tsangarides

ثلاث الدول الأفريقية التي تغطيها الإدارة الأفريقية بصندوق النقد الدولي أعضاء بمنطقة الفرنك الأفريقي. بينما تبتعد معظم الدول الأفريقية الأخرى عن أسعار الصرف الثابتة، ومن الواضح أن موضوع وجود إطار سياسات ملائم لضمان استدامة منطقة الفرنك الأفريقي له أهميته بالنسبة لصناعة السياسات والأكاديميين. ومع ذلك، فليس هناك سوى نذر يسير من البحث الموجود على الصعيد العام عن الموضوع. ويهدف هذا الكتاب إلى ملء الفراغ، عن طريق جمع الأعمال التي تم القيام بها في نطاق الإشراف الإقليمي المكثف، مع إبراز التحديات الحالية والمتطلبات الرئيسية للسياسة إذا ما تم تتنفيذ الترتيبات. ويقوم الكتاب على أساس بحث تجريبي قامت به مجموعة عريضة من الاقتصاديين بصندوق النقد الدولي، مع إسهامات من العديد من الخبراء الخارجيين.

بالإنجليزية ٣٧,٥٠ دولار غلاف ورقي + ٣٠٠ صفحة

للحصول على معلومات تفصيلية، أو طلب الكتاب اذهب إلى  
[www.imfbookstore.org/pr/po712CFA-FD](http://www.imfbookstore.org/pr/po712CFA-FD)

موقع أو ابعث برسالة عبر البريد الإلكتروني إلى [publication@imf.org](mailto:publication@imf.org)

p0712CFA-FD



# تسخير الأفكار من أجل تحقيق المثالية

آرفند سوبرامانيان يرسم صورة

لمايكل كريمر  
**Arvind Subramanian profiles  
Michael Kremer**

وقد ساعد كريمر أيضاً في تقديم ابتكار منهجهيأساسي في اقتصاديات التنمية التجريبية: وهو التقييم العشوائي لتدخلات السياسة العامة. ولم يساعد هذا في إعادة تأهيل نظام اقتصاديات التنمية في الدراسات الأكاديمية فحسب، بل دفع الحكومات والمنظمات غير الحكومية في شتى أنحاء العالم نحو القيام بتقييم أكثر دقة لنواحي نشاطها وآثارها. كما قدم أيضاً إسهامات أكاديمية أخرى لها أهميتها، ويتعلق كثير منها بالموضوع المشترك الخاص بتحديد طرق العمل بصورة تعاونية (عادة على المستوى الدولي) لتحسين رفاهة القراء. ويزكى الأستاذ الزميل في هارفرد والحاصل على جائزة نobel، أمارتيسين، أن كريمر قد إسهاماً بارزاً في الجمع بين النظرية الاقتصادية والتكنولوجيا المتقدمة وتطبيقاتها على القضايا الحاسمة في السياسات الخاصة باقتصاديات التنمية». وقد نشأ كريمر الذي يبلغ الآن ٤٢ سنة من العمر، في كانساس ودرس في جامعة هارفرد في مرحلة البكالوريوس. وقد آثارت اهتمامه بالتنمية، الرحلات التي قام بها إلى جنوب آسيا وكينيا - حيث أمضى عاماً يدرس الرياضيات والعلوم للطلبة، مع تكريس جزء كبير من وقته لإصلاح إحدى المدارس التي كانت تعاني من انعدام الموارد في إحدى المناطق النائية في غرب كينيا، حتى تمت إعادةتها للعمل. واتبع كريمر تجربته في كينيا، بإنشاء منظمة غير حكومية

**يمكن** للأفكار في مجال الاقتصاد أحياناً أن تعجل لسياسات تحقق خيراً أكبر، لكن الأفكار التي تحركها المثالية، ويتم اتباعها بالتزام شديد نادر. ومع ذلك فإن هذه الصفات هي ما يجعل مايكل كريمر، أستاذ كرسى جيتس للمجتمعات النامية بجامعة هارفرد، شخصية خاصة، طبقاً لما يقوله عنه كثيرون من زملائه وطلابه. وكما يفسر ذلك أبيبجيت بانرجي من معهد ماساتشوسيتس للتكنولوجيا والمؤلف المشارك؛ فإنه «عندما يأتي معظم الاقتصاديين بفكرة قد تجعل من العالم مكاناً أفضل، فإنهم يفترضون أنهم لا بد قد أخطأوا بشأنها، على أساس أنها لو كانت صحيحة، وكانت قائمة في مكانها فعلاً ومن ثم يقررون، على مضض، أن ينسوها. ولكن مايكل يبدأ فوراً بالتفكير في الطرق التي تجعلها تحدث». وهو يجعلها تحدث بالفعل. وأعماله الفكرية، وقد مهدت قدرته على الإقناع الذي لا يعرف الكل الطريق أخيراً لخلق آلية جديدة تسمى الالتزام المسبق بالسوق للمرضى قدماً بتطوير لقاح ضد أمراض المكورات الرئوية التي تتسبب في وفاة ما يصل إلى مليون طفل سنوياً في البلدان الفقيرة. ويقول روبرت بارو أحد أساطين دراسات النمو الاقتصادي، ومستشار كريمر بجامعة هارفرد، إن فكرة الالتزامات المسبقة بالسوق «يتحمل أن تتحقق إسهاماً غير مسبوق في تحسين النتائج الصحية في أكثر بلدان العالم احتياجاً».

جلينستر، ويكمّن التحدى الفكري في الأسئلة المعقّدة المتعلقة بالتصميم العملي: ما هي الأمراض التي ينبغي تغطيتها؟ كيف ينبغي تحديد الاستحقاق في الحصول على اللقاحات المرشحة؟ ماذا يحدث إذا ما تم إنتاج لقاحات متعددة؟ هل ينبغي للبلدان المتقدمة أيضًا أن تقوم بالإسهام؟ ما هي المبالغ التي ينبغي للشركات أن تتعهد بها لتطوير أحد اللقاحات؟

ولكن اتضحت أن تحديد ما هو صحيح بالضرورة ليس سوى الجزء السهل. فقد كرس كريمر ما ناهز عشر سنوات لترويج فكرته وأن يشد إليها الأطراف المهتمة - الأكاديميين وشركات الأدوية والحكومات وصناعة السياسات - والذين كان كثيرون منهم تراوده الشكوك في بادئ الأمر. ومع ابتهاجه بالتقدم الذي تحقق حتى الآن، فمازال كريمر يلتزم الحذر. فلكي تنجح المبادرة، يجب أن يبني هيكلها بشكل سليم - فهي ليست موضوعاً تافهاً - والنجاح أساسى إذا ما أريد للفكرة أن تتدلى إلى أمراض مدمرة أخرى.

### طريقة جديدة لاختبار الأفكار

في ميدان الاقتصاد، فإن أفضل ما يُعرف به كريمر هو جهوده لمساعدة الباحثين في تحديد «الحقائق» - أي إيجاد طريق للتحكيم دون انحياز عاطفي بين المعتقدات المتضاربة. ولسنوات عديدة، جرب الاقتصاديون مساعي عشوائية، تعتبر بمثابة «قاعدة الذهب» في ميادين أخرى، كالطب. وقد تضمنت هذه المساعي اختيار مجموعةين كبيرتين عشوائيتين، وتقدم «علاج» لمجموعة واحدة فقط من المجموعتين، ثم مقارنة النتائج. وبالفعل، تم استخدام هذه الطريقة لتقدير الخطة الشهيرة بروجريسا في المكسيك، التي تضمنت تقديم تحويلات نقديّة إلى الأسر كى ترسل الأطفال إلى المدرسة. وقد مهدت النتائج الصحيحة لتلك الدراسة الطريق بانتهاء بلدان أخرى لخطط شبيهة.

### الإطار ١

#### ما هو الالتزام المسبق بالسوق؟

يهدف الالتزام المسبق بالسوق إلى خلق سوق للقاحات التي تنتج في المستقبل بحيث تكون هذه السوق كبيرة ويمكن التعويل عليها بدرجة كافية لحفظ الاستثمار الخاص في بحوث اللقاحات وتسريع عملية تطوير وخلق قدرات لصناعة اللقاحات التي تتخصص أولاً للأمراض في البلدان النامية.

ويتطلب الالتزام المسبق بالسوق وجود رعاة (أو مانحين) يقدمون تعهدات مالية ملزمة قانوناً لدعم سوق بقيمة متفق عليها مقدماً. وتلتزم الشركات المشتركة في اتفاقيات الالتزام المسبق بالسوق بالإمداد باللقاحات الناجحة بسعر مضامون. ويتم إنشاء لجنة تحكيم مستقلة لتحديد مدى مطابقة اللقاح لتلك المعايير. وبعد ذلك، مادام هناك طلب فعل من البلدان النامية (أى البلدان التي تعرب عن رغبتها في استخدام اللقاح)، يمكن للشركة أن تتنافى أموالاً من آلية الالتزام المسبق بالسوق بسعر يتم التفاوض عليه.

وبمجرد استنفاد الالتزام المسبق بالسوق، يطلب من الشركات - في نطاق شروط الالتزام - أن تضمن إمداد أسواق البلدان النامية باللقالح بسعر مخفض طويل الأجل (يعرف باسم «سعر الذيل») يمكن للبلدان تحمله. ويتوقع من البلدان النامية أن تساهم في تكالفة اللقاح (المشاركة في دفع التكاليف)، عند استخدامه إلى الحد الذي تستند فيه الالتزام المسبق بالسوق، وفيما بعد بشراء اللقاحات بسعر المخفض طويل الأجل (والذي قد يكون مماثلاً للمشاركة في دفع التكاليف).

باسم التعليم للعالم (ورلد بيتش) وهي منظمة لا تهدف إلى الربح، وترسل في الوقت الحالي ٣٧٠ مدرساً سنوياً إلى مدارس في العالم النامي؛ بما في ذلك أماكن مثل جزر مارشال. وقد زود نفسه بدرجة علمية عالية في الاقتصاد من جامعة هارفرد، تبعها حصوله على درجة أستاذ، أولاً في معهد ماساتشوسيتس للتكنولوجيا ثم في جامعة هارفرد.

### لقاحات للفقراء

في فبراير عام ٢٠٠٧، أعلنت خمس دول - كندا، وإيطاليا، والنرويج، وروسيا، والمملكة المتحدة - ومؤسسة بيل وميلندا جيتس عن تعهداتها بتخصيص ١,٥ مليار دولار لآلية الالتزام المسبق بالسوق (انظر الإطار ١) للمساعدة في سداد نفقات استحداث مصل ضد أمراض المكورات الرئوية مثل الالتهاب الرئوي والالتهاب السعدي. وكان هذا القرار التاريخي مثار ابتهاج كريمر الذي قضى سنوات في تطوير الفكر.

والقصد من إن الوعود المسبقة بدفع تكاليف اللقاحات المنفذة للأرواح بمجرد إنتاجها، هو خلق حواجز لشركات التكنولوجيا الأحيائية وشركات الأدوية لانتاج لقاحات ملائمة ويمكن تحمل تكاليفها لاستخدامها في البلدان الفقيرة. ويعتبر إنتاج اللقاحات من أجل البلدان الفقيرة استثماراً سيئاً في الأعمال من جانب الشركات التي تعزف عن ضخ أموال في أعمال البحث والتطوير بحثاً عن لقاح، لا يستطيع عملاً في آخر الأمر، سوى دفع مبلغ ضئيل لشراء الدواء. وتوجه تقديرات كل من البنك الدولي والتحالف الدولي للقاحات والتحصينات أن هذا الالتزام يمكن أن يحول دون وفاة ما يقدر بـ ٤,٥ مليون طفل بحلول عام ٢٠٣٠.

وإذا ما نجح هذا النهج - وهنا تبدو كلمة «إذا» كبيرة جداً - فإن الأثر المحتمل سيكون هائلاً. ويمكن أيضاً التصدي للمalaria وغيرها من الأمراض التي تحصد أرواح نحو ٢٠ مليون نسمة سنوياً، بل يمكن توسيع هذا النهج إلى ميادين مختلفة تماماً، مثل التكنولوجيات اللازمة لإحداث ثورة في الزراعة في أفريقيا جنوب الصحراء.

وعندما بدأ كريمر - الذي أصيب بالملاريا عندما كان يعيش في كينيا - في العمل على هذه القضية، كانت فكرة تشجيع البحث والتطوير عن طريق الالتزام بشراء اللقاحات مطروحة، إلا أنها لم تؤخذ بجدية. وظهرت أفكاره بشأن هذه القضية في بحث أكاديمي في عام ١٩٩٨ عن موضوع شراء براءات الاختراع تم نشره في مجلة Quarter Journal of Economics. وقام بذلك بتحديد المبرر الاقتصادي لآلية الالتزام المسبق بالسوق، وحدد القضايا الخاصة بالتحصين في بحثين تم نشرهما في عام ٢٠٠٠ في مجلة Innovation Policy and the Economy كتاب «الطب القوى Strong Medicine» الذي ألفه بالاشتراك مع زوجته راشيل

من أسباب القوة، بل وحتى أثر الهجرة. والواقع، أن هناك علامة على تأثير التقييم العشوائي هي التشكيك الذي بدأ في إثارته. (انظر الإطار ٣)

### إعادة إحياء اقتصاد التنمية متناهية الصغر

بغض النظر مما ينتهي إليه الجدل حول العشوائية، فليس هناك سوى قليل من الشك في أنها ستظل جزءاً حيوياً من «صندوق عدة» الاقتصادي التجربى. ويتحمل أن تبني وكالات التنمية والجمعيات الخيرية الخاصة هذه الأساليب لتقييم برامجها واستخلاص دروس لجهودها في المستقبل. وقد ساعد تطبيق هذه الأساليب في إحياء انتicipation اقتصاد التنمية.

ويلاحظ كريمر أنه عندما كان طالباً بالدراسات العليا في هارفرد في أوائل الثمانينيات، لم يكن لديه سوى بضعة زملاء في هذا الميدان، أما الأفضل والأدنى فقد اندفعوا أزواجاً في المراعي التقليدية للاقتصاد الدولي أو اقتصادات العمالة، أو التمويل. ومع ذلك، ففي الوقت الحالى، تجذب برامج اقتصاد التنمية في جامعات مثل جامعة هارفرد ومعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، الطلبة، والدارسين الذين كان من الممكن سابقاً لا يعودون إليها اهتماماً. وقد لعب كريمر وزميلاه من كامبردج، بانرجي وإستر دوفلو، دوراً رئيسياً في زيادة شعبية هذا الميدان.

ويقول كريمر إن مجرد مميز لبحوثه كان يمثل في إيجاد الطرق اللازمة لتصميم أسواق في مجالات لم تكن تقليدياً موضع تركيز من جانب الاقتصاديين. فعلى سبيل المثال، يلاحظ أن العقوبات التجارية معرضة للتهرب منها، غالباً

### إطار ٢ الأخذ بالعشوائية: الكلمة الطنانة الجديدة

إن الغرض من التجارب العشوائية هو ضمان أن تكون العوائق فعلاً نتيجة للتدخل بدلاً من كونها نتيجة للتميز بفعل عوامل أخرى. وإحدى الطرق لتحقيق هذا هي التحديد العشوائي للنظام الذي سينفذ فيه التدخل على مراحل. وفي حالة الجهود الخاصة بمكافحة الديدان التي كانت تقوم بها إحدى الوكالات الهولندية التي لا تهدف إلى الربح، مع إحدى الحكومات المحلية في غربى كينيا، تم علاج ٣٠٠٠ طفل في ٧٥ مدرسة ابتدائية. وكانت القيود المالية والإدارية القائمة تعنى ضرورة تقسيم العلاج إلى مراحل.

وقد اقترح كريمر وتيد ميجيل أن يتم التقسيم المرحلي عشوائياً. وتحقق هذا من خلال تقسيم المدارس إلى ثلاث مجموعات وفقاً للترتيب الأبجدي، وتحديد كل ثالث مدرسة لمجموعة ما. وتم تقديم العلاج الخاص بمكافحة الديدان للمجموعة الأولى في ١٩٩٨ و١٩٩٩، وإلى المجموعة الثانية في ١٩٩٩، والمجموعة الثالثة في عام ٢٠٠١. وفي عام ١٩٩٨ كانت النتيجة فيما يتعلق بالانتظام في المدارس بالنسبة للمجموعة الأولى يمكن مقارنتها بمدارس المجموعة الثانية ومدارس المجموعة الثالثة (التي استخدمت كمجموعات المقارنة)، وفي عام ١٩٩٩ كان يمكن مقارنة النتائج لمدارس المجموعتين الأولى والثانية بنتائج مدارس المجموعة الثالثة.

وقد أظهرت النتائج أن القضاء على الديدان قد أدى إلى تحسن صحة الأطفال، ومن ثم تخفيض معدلات الغياب عن المدارس بنسبة ٢٥ في المائة. ومن المثير للاهتمام، أن الغياب لم ينخفض فقط في تلك المدارس التي تلت العلاج ولكن انخفض أيضاً في المدارس القرية منها بسبب نقص انتقال العدوى من الأطفال الأكثر صحة (الذين تم علاجهم) إلى المدارس الأخرى في المنطقة. وبالفعل، فإن أحد الابتكارات المهمة للدراسة تمثل بالتحديد في القدرة على تحديد هذه الآثار «الخارجية» - أي الفوائد التي تعود على الصحة والتعليم حتى بالنسبة لمن لا يتلقون العلاج.

إلا أن الإسهام الحقيقي لكريمر كان هو توضيح أن هذه المساعي يمكن أن تتم على أساس واسع، ولا يقتصر الأمر على الحكومات ذات الميزانيات الضخمة، لتقييم أثر برنامج معين. إذ يمكن استخدام التعاون المشترك بين المنظمات غير الحكومية والأكاديميين لتجربة طائفية واسعة من النهج لمعالجة المشاكل، ومقارنة مردودية التكاليف للنهج المختلفة في أوضاع متماثلة، وإلقاء ضوء على أثر برنامج بعينه، وكذلك أيضاً بالنسبة للأسلحة الأساسية الأخرى. وقد أوضح أن العشوائية قد تكون مردودة التكلفة - وهو مصدر القلق نظراً لارتفاع أسعار الدواء - إلى جانب مروتها.

وقد خطرت فكرة التقييم العشوائي لكريمر أولاً بشكل يكاد يكون عرضياً. فقد كان يزور قريته القديمة في كينيا عام ١٩٩٥، عندما ذكر أحد الأصدقاء أن المنظمة غير الحكومية التي يعمل فيها ستساعد سبع مدارس في بناء مزيد من الفصول الدراسية، وتوفير الكتب المدرسية والزي الموحد. واقتصر كريمر أن تقوم المنظمة غير الحكومية بالنظر في إمكان التنفيذ المرحلي لهذه «التخلات» الجديدة عشوائياً لدراسة آثارها. وفي بحث استخدام أسلوب العشوائية هذا، بين كريمر مع المؤلف المشاركون تيد ميجيل من جامعة كاليفورنيا وبيركلي فيما بعد، أن العلاج الجماعي للأطفال بالأدوية التي تقضى على الديدان قد خفضت الغياب في المدارس بنسبة ٢٥٪ وكانت أكثر فعالية عن الطرق الأخرى لزيادة نسبة الحضور. (انظر الإطار ٢)

وبالإضافة إلى التأثير الشخصي لاتباع العشوائية كابتكار منهجه، فقد غلت التجارب التي أجراها كريمر والمذكورون المشاركون، دروساً قيمة عن سياسة التنمية، غالباً ما غيرت الحكم التقليدية. فعلى سبيل المثال، فإن النهج التقليدية لتحسين نوعية التعليم والرعاية الصحية غالباً ما لا تفلح بل وتتأتى أحياناً بعكس النتائج المرجوة بسبب التشوهدات في النظام الأساسي. ففي كينيا مثلاً، لم يزد توزيع الكتب المدرسية الدرجات في الاختبارات إلا بالنسبة للطلبة الذين حصلوا على درجات جيدة في الاختبارات التمهيدية، ربما بسبب تغافل كثير من الطلبة في المناهج المقررة رسمياً. كما أن انخفاض نسبة التلاميذ إلى المعلمين لم تؤد إلى تحسن كبير في درجة الاختبارات، ربما لأن المعلمين لم يغيروا أساليبهم التعليمية بحيث تركز بدرجة أكبر على احتياجات الطلبة فرادى بعد انخفاض نسب التلاميذ إلى المعلمين.

وبدلاً من ذلك، وجد كريمر ومعاونوه أن البرامج التي عملت على تحسين حواجز مقدمي الخدمة كانت واحدة بدرجة أكبر. فعلى سبيل المثال، كان احتمال انتظام المدرسين الذين تعاقدت معهم محلياً لجان مدرسية في كينيا في الفصول أكبر من انتظام مدرسي الخدمة المدنية المعينين مركزاً، على الرغم من تقاضيهم لربع ما يتلقاه المعينون مركزاً، كما كان أداء طلبتهم أفضل كثيراً في الامتحانات. كذلك أدى برنامج في كولومبيا كان يقدم قسائم تسمح للأسر الفقيرة بارسال أولادها إلى المدارس الثانوية الخاصة إلى تحقيق مكاسب كبيرة في نسب التعلم وفي معدلات إتمام الدراسة الثانوية. وأدت التعاقدات الخارجية على أداء خدمات الرعاية الصحية في كامبوديا إلى تحسينات هائلة في تقديم خدمات الرعاية الصحية، لأن المنظمات غير الحكومية التي ربحت التعاقد خلقت حواجز على أساس الأداء للعاملين في مجال الخدمة الصحية.

وastهل الابتكار منهجه الأساسي في تلك الابحاث الخاصة بإطلاق الصناعات الصغيرة الحقيقة، نظاماً فرعياً جديداً تماماً في الاقتصاد. ولا تستلزم العشوائية للتعامل مع قضايا التعليم والصحة فحسب، ولكن أيضاً في نطاق واسع من القضايا، بما في ذلك محدودات الأخذ بالتقنيات الجديدة، وأثار الالامركزية، وفعالية مختلف نهج مكافحة الفساد، وأثر جهود تمكين المرأة

معين في اقتصاد التنمية والعمالة، بما في ذلك السبب في أن العولمة غالباً ما ينظر إليها باعتبار أنها تزيد كلاماً من الطلب على العمال المهرة كما تزيد من عدم المساواة في العالم النامي. وهذه الفكرة تناقض تنبؤات نموذج التجارة المعابر ليكشر - أولين الذي يتبعه بأن التجارة، عن طريق تفضيلها لاستخدام العمالة غير الماهرة ستؤدي إلى تخفيض عدم المساواة في البلدان النامية.

## **كان مجرى ممیز لبحوثه يتمثل في إيجاد الطرق اللازمة لتصميم أسواق في مجالات لم تكن تقليدياً موضوع تركيز من جانب الاقتصاديين.**

إلا أن إسهام كريمر في إحياء اقتصاد التنمية يتعدى تقديم أساليب منهجية جديدة واحترام الانضباط. فقد أسعهم بدرجة هائلة كمعلم وناصخ. ويقول أحد الطلبة إنه في خلال خمس سنوات من العمل معه، كان كريمر يعيد مسودات البحث خلال ٤٨ ساعة. ويدرك أن الوقت الذي قرأ كريمر فيه بحثه عن وظائف السوق كان خلال عطلة نهاية الأسبوع وأعادها إليه في بيته في الساعة الحادية عشرة مساءً مع خمس صفحات من الملاحظات مكتوبة على الآلة الكاتبة. كما يشير تيد ميجيل بتقدير إلى كرم وإنصاف كريمر. ويقول ميجيل إنه «دهش» عندما اقترح كريمر بأن يناسب الترتيب الأبدجي للأسماء في بحث مكافحة الديدان لكي يعطي ميجيل سلطة قيادية، مع أن كليهما قد قاما معاً «بأنطنان من العمل في هذا البحث».

### **تشكيل تراث**

على مر الزمن، حصل كريمر على جوائز لا تحصى، بما في ذلك زمالة «العيقرية» لمالك آرثر، وزمالة الأكاديمية الأمريكية للفنون والعلوم، وجائزة ضمن أفضل ٥٠ باحثًا من «البحوث العلمية الأمريكية»، والجائزة الرئيسية للمسيرة المهنية البكرة للعلماء والمهندسين. إلا أن الجائزة الوحيدة التي لم يتسلمهما، ربما كانت أكثر الجوائز احتراماً وأعلاها مكانة بالنسبة لشباب الاقتصاديين - ميدالية جون بيتس كلارك، التي تمنحها الجمعية الاقتصادية الأمريكية لأفضل اقتصادي دون سن الأربعين. وفي السنة الأخيرة لتوليه للحصول على هذه الجائزة، ذهب إلى ستيفن ليفيت، الأستاذ بجامعة شيكاغو، والمعروف بكتابه الواسع الانتشار عن علم الاقتصاد الكثيب الصادر تحت اسم *Freakonomics*.

وهذا الاقتصاديان هما الحاملان البارزان لطريقين منهجين إلى الاقتصاد التجربى. وكريمر من المناصرين الأقوية لإجراء تجارب السياسة الاقتصادية على مجموعات محددة عشوائياً وتقييمها، بينما يعتمد نهج ليفيت على إيجاد «تجارب طبيعية» - وهي طريقة بدأت بعد تحقيقها لنجاح واسع، في اجتذاب كثير من النقاش، إلى الحد الذي أطلق معه على هذا النهج «الاقتصاد الذكي» *Cuteonomics*. على أن مدى استمرار تراث كل منهما سيتوقف على مدى تحمل أي من المنهجين لتمحیص الأنداد ومدى تغير «الموضة» الأكاديمية. ■

آرفن سوبرامانيان زميل أقدم، في معهد بيترونون للاقتصاد الدولي، ومركز التنمية العالمية، وأستاذ رئيسي للبحوث بجامعة جون هوبكنز.

ما ينظر إليها باعتبارها تلحق الضرار بالمواطنين في البلدان التي أتزلت بها بنفس القدر الذي تعاقب به الديكتاتور أو النظام الذي تستهدفه. وبدلًا من ذلك، فقد اقترح هو وسيما جاياشاندران من جامعة ستانفورد، استخدام عقوبة الحرمان من القروض المتوقعة.

وإذا حدث، على سبيل المثال، عقب انقلاب في إحدى البلدان الغنية بالبتروöl، أن أعلن مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة، أن أي قروض تقدم في المستقبل إلى النظام ستعتبر ضمن المسؤولية الشخصية لقادة الانقلاب، وليس مسؤولة النظم التي تخلّفه، فإن البنوك ستتحجّم عن إقراض النظم التي فرضت عليها العقوبات، لمعرفتها أن النظم الخالفية يمكن أن ترفض السداد. وهذا يرفع عن المواطنين عباءة سداد الدين مثلما حدث بالنسبة لديون حكم التفرقة العنصرية في جنوب أفريقيا، أو بالنسبة لديون حكم تودجمان في كرواتيا، التي نشأت نتيجة للتضييق المالي أو لمنفعة ديكاتور.

وتقدم الهجرة مثلاً آخر، إذ أن كثير من الدول الغنية تعانى من رد فعل معاكس إزاء هجرة منخفضي المهارات، وتتذرّأ إليها إسهاماً في زيادة عدم المساواة. ويجادل كريمر وستانلى وات بأن أحد أشكال هجرة منخفضي المهارات على الأقل، وهى هجرة النساء عبر الحدود للعمل كخدمات ومربيات للأطفال، قد يقلل عدم المساواة في الأجور بين المواطنين في البلدان المتلقية للهجرة. ويحدث هنا نظراً لأن رعاية الأطفال الأفضل والتي يمكن تحمل تكاليفها بشكل أكبر تتيح للأمهات ذوات التعليم العالى العودة للالتحاق بالقوى العاملة، ومن ثم فهى تؤدي إلى زيادة عرض العمالة الماهرة بالنسبة إلى العمالة غير الماهرة في السوق.

كما كتب كريمر أيضاً عن موضوعات متعددة مثل العلاقة التاريخية طويلة الأمد بين النمو السكاني والتقدم التكنولوجي، والأفيال ومشاكل الصيد المحرم، وتراث «الديون البغيضة»، الذي تركه الحكم الطغاة المسرفون (انظر التمويل والتنمية عدد يونيو ٢٠٠٢)، والمحافظة على الآثار القديمة، وأثر المشاركة في الحج. وتقصد بحث مبكر له تداعيات العمليات الإنتاجية التي تضم سلسلة من المهام، والتي قد يؤدي الخطأ في إداتها إلى تدمير المنتج. وهو يجاج «بأن وظائف الحلقة التامة للإنتاج» (المسمة وفقاً للجزء المعيب الذي سبب دمار سفينة الفضاء تشالنجر) يمكن أن تفسر سلسلة من الحقائق المشكّلة وفقاً لأسلوب

### **الإطار ٣**

#### **حدود العشوائية**

إن الميزة الكبرى للعشوانية هي أنها تنتج أدلة أكثر يمكن الاعتماد عليها، إلى جانب قدرتها على التأثير على صناع السياسات بسبب شفافيتها، كما يقول كريمر. ولكن النقاد يجاجون بأن العشوائية على الرغم من جودتها في توجيه الأسئلة الخاصة بالأوضاع متناهية الصغر، فإنه لا يمكنها التعامل مع الأوضاع الأكبر، مثل ما الذي يشرح الاختلافات في النتائج الصحية بين البلدان، أو ما هي أفضل سياسة لسعر الصرف. ولا يرجع هذا فقط إلى أن التجارب العشوائية لا يمكن تنفيذها إلا على المستوى متاهي الصغر، ولكن بسبب أن السياسات أو التدخلات يمكنها أحياناً تخلق آثاراً خارجية لا يمكن تحديدها أو معرفتها من خلال الطرق التجريبية. واحد الأمثلة لذلك هو أثر الصحة على الدخل. فعلى المستوى الغربي، قد تؤدي الصحة الجيدة إلى إنتاجية أعلى، نظراً لأن الأشخاص الأكثر صحة، يعملون لفترات أطول وبشكل أفضل ومن ثم يمكنهم أن يكسبوا أكثر. ولكن المرء لا يمكنه أن يعمم من هذه النتيجة متناهية الصغر، لأن الصحة الأفضل يمكن أن تؤدي إلى زيادة حجم السكان، والذي يمكن أن تكون له آثار مدمرة على التمويـ الشامل.

# الحكومة العالمية: قوى فاعلة جديدة، قواعد جديدة

لماذا يحتاج نموذج القرن العشرين إلى إعادة نمذجة

جيمس م. بوتون وكولن أ. براوفور جونيور

James M. Boughton and Colin I. Bradford, Jr.

صيف ٢٠٠٧، اكتشف ملايين من ملاك البيوت في الولايات المتحدة أن شروط قروضهم العقارية زادت سوءاً في نفس الوقت الذي انخفضت فيه القيمة السوقية لبيوتها. وسرعان ما أدى هذا الاعتصار إلى ارتفاع حاد في حالات حبس الرهن، وفقدت أسر كثيرة بيويتها. وخلال أسبوع، امتد الاضطراب لاقتصادات متقدمة أخرى لها نظم مالية معقدة، حيث وجد رجال الأعمال والأفراد أن الحصول على القروض بات أكثر صعوبة وأشد تكلفة. وفجأة، ثار التساؤل حول الملاعة المالية للبنوك الكبرى وغيرها من المؤسسات المالية.

وما يدعو للدهشة بشأن هذه الواقعة هو أن معظم الناس كانوا يعتقدون على ما يبدوا أن النظم المالية المتقدمة ومحكمة بما يكفي لاستيعاب المخاطر وتوزيعها على نطاق واسع لمنع خصوب السيولة المفاجئ. لقد حدث تدافع على سحب الودائع من البنوك في الثلاثينيات من القرن العشرين. ولم يكن من المفترض أن يحدث ذلك في القرن الحادي والعشرين. والأمر الذي لا يدعو للدهشة أنه مجرد نشوب المشكلة، انتشرت في كل أرجاء العالم قبل أن يستطيع أي بلد تدبر الأمر لحماية نفسه من العدو. وما بدأ كأزمة مصرافية امتد وفاض على أسواق الأسهم، وزعزع استقرار البورصات في البلدان الصناعية وزاد المخاوف من تعرض الأسواق الناشئة للخطر هي أيضاً.

وتوضح اضطرابات ٢٠٠٧ المالية – وليس للمرة الأولى – منافع العولمة المالية ومخاطرها على حد سواء. فقد أتاحت التجميع العالمي للأموال لشركات في تنانزانيا، وللمزارعين في فييت نام، وللنساء منظمات المشروعات في قرى بنجلاديش، وللأسر الشابة في المدن الأمريكية، أن تتحقق الأحلام التي لم تكن في متناول الآجيال السابقة. لكنه جعلها أيضاً معرضة لمخاطر التحولات في قوى خفية لا يمكن توقع أن يفهموها، ناهيك عن التأثير أو السيطرة عليها. وفي هذا المثال، ربما عزلت الاستجابة السريعة من قبل البنك المركزي الرئيسية الصدمة قبل أن تنتشر على نحو أوسع كثيراً. وبهذا، فإن الواقعة توضح نقطة مهمة أخرى: ففي عالم تعولمت فيه الأسواق المالية ويمكن فيه لأوجه الضعف النظامية في بلد ما أن تؤثر على أسواق أخرى كثيرة، ينبعى التسلیم بأن الإشراف والتنظيم بعد مسؤولية عالمية.

بالطبع، يتعمّن على العالم أن يتصدّى لما يزيد كثيراً على قضايا الحكومة المالية. ذلك أن إلغاء الحواجز أمام التجارة العالمية يخلق فرص عمل جديدة، لكنه يتثير أيضاً قضايا شائكة بشأن معايير العمل وغير ذلك من الشواغل الاجتماعية. وتمدير غابات الأخشاب الصلدة قديمة العهد للوفاء بالطلب العالمي المتّنامي يفرض تكاليف بيئية في كل أرجاء العالم، والأكثر مدعاة للفزع، أن مخاطر العدوى



الصحية لا تحترم أى حدود، سواء كانت المخاطر من الإيدن، السل، أو الأنفلونزا. وفي كل حالة، ينبغي اتخاذ قرارات صعبة عن رفاهية من، وحقوق من، وأهداف من، هي الأكثر أهمية. وهذا يجعل الحكومة العالمية - سواء كانت تتعلق بالتمويل، التجارة، البيئة، أو الصحة - من أكثر التحديات حيوية وصعوبة في العالم الحديث.

ما هي الحوكمة العالمية؟

إن الحكومة العالمية المثالية هي عملية لقيادة التعاونية تجمع معاً الحكومات والوكالات العامة متعددة الأطراف والمجتمع المدني، لتحقيق أهداف مقبولة لدى الجميع. وهي توفر توجيهها استراتيجياً ثم تحشد الطاقات الجماعية لمواجهة التحديات العالمية. ولكن تكون فعالة، ينبغي أن تكون شاملة ودينامية وقدارة على تخطي الحدود والمصالح القومية والقطاعية. وينبغي أن تعمل من خلال القوة الناعمة وليس المتصلبة. وينبغي أن تكون أكثر ديمقراطية من النظم الاستبدادية، وأكثر انفتاحاً من الناحية السياسية من النزعة البيروقراطية، وتكاملية أكثر منها متخصصة.

وليس مفهوم الحكومة العالمية ولا صعوبتها بأمررين جديدين. فبعد انتهاء الحرب العالمية الأولى، اجتمع قادة الحلفاء المنتصرون في باريس في ١٩١٩ لستة أشهر من المحادثات الرامية لإعادة رسم كثير من الحدود القومية للعالم وإنشاء منتدى دائم - عصبة الأمم - لمعالجة قضايا المستقبل ومشاكله. وأرسل أكثر من ٣٠ بلداً وفوداً إلى مؤتمر السلام في باريس، لكن الدول الكبرى الأربع في الجانب المنتصر - فرنسا وإيطاليا والولايات المتحدة والمملكة المتحدة - هيمنت على أعماله وسيطرت عليهما.

وبعد بربع قرن، ومع قرب الحرب العالمية الثانية من نهايتها، اجتمعت وفود الحلفاء مرة ثانية لإقامة مؤسسات جديدة تحل محل العصبة الفاشلة والهيلاولية دون وقوع الكوارث الاقتصادية التي ميزت جزءاً كبيراً من فترة ما بين الحربين. ومن تلك المناقشات الوارد ذكرها في التاريخ، والتي أجري كثير منها في الولايات المتحدة وأثرت فيها بصورة غالبة – في بريطون وودن، نيواهامبشير؛ وفي دومبارتون أو克斯 مايتشون في واشنطن العاصمة، وفي سان فرانسيسكو، كاليفورنيا – انبثقت وكالات متعددة الأطراfs صاحت العلاقات الاقتصادية والسياسية طوال العقود الستة التالية: الأمم المتحدة بمجلس الأمن والوكالات المتخصصة؛ ومؤسسات بريتون وودز – البنك الدولي وصندوق النقد الدولي؛ والاتفاقية العامة للتعريفات الجمركية والتجارة (الجات). وأصبح هذا النموذج للحكومة العالمية، الذي تجلس فيه قلة من البلدان على قمة الهرم الاقتصادي العالمي وتدعى الآخرين للمشاركة دون التخلّي عن كثير من السيطرة، الأنماذج السائد في عصر ما بعد الحرب.

النظام أصبح يالي

كان نموذج الهيمنة هذا للحكومة العالمية نموذجاً معقولاً وعملياً في جزء كبير من القرن العشرين. فعندما بدأ هذا القرن، كانت لندن هي مركز التجارة والتتمويل الدوليين. وفي منتصف القرن، تحرك المركز غرباً عبر الأطلنطي، لكن المركز الأوروبيالأمريكي أصبح حتى أقوى من ذي قبل. لكن في النهاية، كان الطرف



وهناك قضية ثانية هي أن النظام الدولي الذي تلتقي به الحكومات القومية معاً للإشراف على القضايا العالمية مجرأً ومتخصص، دون نظرية عامة واسعة وفعالة، ومنظمة التجارة العالمية، مثل سابقتها الجات، تعالج قضايا التجارة، وتشرف منظمة الصحة العالمية على القضايا الصحية، ويتصدى مجلس الأمن للأمم المتحدة للأوضاع التي تهدد السلام العالمي. ويغور البنك الدولي وبنوك التنمية الإقليمية التمويل للبلدان النامية. ويسشرف صندوق النقد الدولي على أداء النظام المالي العالمي لوظائفه. وعلى الرغم من التشاور والتعاون الواسع الذي يجري باستمرار بين هذه الوكالات، فإن كلا منها يعمل بصورة مستقلة في ميدانه الخاص.

وأجمالاً، فإن ما لدينا اليوم هو تعددية من القوى الفاعلة المستقلة، العامة والخاصة على حد سواء، كل منها يسعى لتحقيق أهدافه وأولوياته، بعملائه والدوائر المناصرة له، وبلغته التقنية وثقافته التنظيمية الخاصة. وربما كانت هذه الخصائص ملائمة لزمن كانت العلاقات الدولية تركز فيه على عدة قضايا مهمة ولكن في ظل عدد صغير من البلدان المهمة. بيد أن التأثير الباقى هو أننا نورثنا نظاماً مجزأً ويعتمد بصورة كبيرة، وربما أكثر مما يلزم، على قوى السوق، والمنافسة، وردود الأفعال العامة الخاصة بوقائع معنية في محاولة لتوجيه

وفي هذا الإطار، تصبح الوكالات أكثر تطلاعاً للداخل، وتركت على كيفية تقييم

دائلها ومحاولة تحسينه بدرجة أكبر مما  
تركز على كيفية العمل مع الشركاء  
تحقيق الأهداف المشتركة.

وكلما كانت هياكل الحكومة  
و عملياتها أضعف في داخل

قطاعات معينة، قل

التجهيز للخارج والوعي

به، وتضاعل تلاحم الأنشطة بين القرى الفاعلة. وتغدو كل وكالة أقل فاعلية، ويعانى النظام بأسره.

والمدنية على حد سواء، نصير فعال للمصالح التي تمثلها، لكن لا يمكن القول بأن أي منها يمثل مصالح العالم ككل.

### المشكلات ستزيد سوءاً

إن لم تعالج أوجه القصور هذه في الحكومة العالمية، فلن تزداد إلا سوءاً في السنوات القادمة ويمكن أن تقوض التقدم الذي جاءت به العولمة. ومثلما أوضح المؤرخ هارولد جيمس (٢٠٠٤)، فإن التاريخ زاخر بالوقائع التي ازدهرت فيها التجارة والتمويل الدوليين ولذا طفرات في النمو الاقتصادي والتنمية، لم تنتكس إلا بسبب رد فعل شعبي معاكس قوى. والأرجح أن يسود من يؤمنون بمنافع العولمة إذا انخرطوا في حوار وشراكة حقيقيين مع من يخشون من أن يغمر المآخذ في الارتفاع مصالحهم.

ولكي نتبين كيف من المرجح أن تزيد أوجه الضعف هذه سوءاً، لنتأمل التأثيرات الجارية لنمو السكان، والطلب الآخذ في الارتفاع على الطاقة، والمخاطر الصحية العالمية.

**التغير الديمغرافي :** سيشهد الجيل القادم تحولاً شاسعاً ومثيراً للتحدي في العالم. وسيتمثل التحدي الغالب في استيعاب الزيادة الهائلة في السكان. ويتوقع الديمغرافيون في الأمم المتحدة وفي غيرها أن ينموا سكان العالم بمقدار النصف، من ٦ مليارات في ٢٠٠٥ إلى ٢٠٠٠٥ مليارات في ٢٠٥٠ قبل أن يستقر (الأمم المتحدة، ٢٠٠٥) ومكتب التعداد في الأمم المتحدة. وقد ركز قدر كبير من المناقشات بشأن الاتجاهات الديمografية في السنوات الأخيرة على الارتفاع العنيف في عدد السكان المسينين وأثار ذلك على أعباء الضرائب وتوفير الرعاية الصحية وغيرها من الخدمات الاجتماعية.

والأشد وأنكى هو الضغط المتوقع على التنمية. فالثلاثة مليارات الإضافيون جميعهم سيعيشون في البلدان النامية، حيث تعيش الأغلبية حالياً في فقر. وهدف

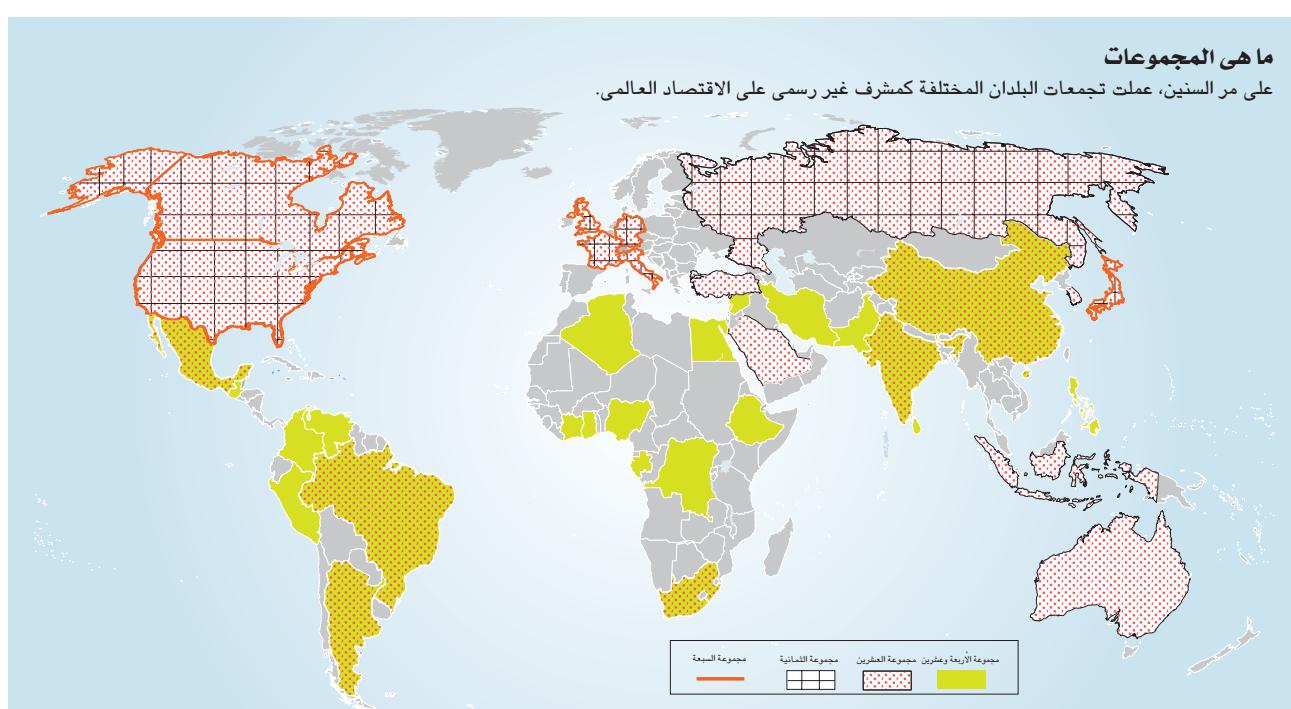
وتطلب مشكلات القرن الحادى والعشرين وتحدياته - استيعاب التغير الديمغرافي، وتحفيض أعداد الفقراء والتطلع في توفير الطاقة الآمنة والنظيفة دون جعل المناخ أكثر سوءاً، وتقليل المخاطر الصحية، وكثير غيرها - تعاوناً أكبر مما هو ممكن في ظل مثل هذا النظام. ذلك أن كل من هذه التحديات، وإن عولج محلياً أو قومياً، لديه إمكانية أن يؤثر على حياة الناس في كل مكان. ومن غير المرجح أن تكون الخبرة التقنية المتخصصة ذاتها فعالة بالكامل إن لم تسترشد برؤيه عالمية كلية.

وقد تم ملء الفراغ المتمثل في الافتقار لنظام شامل للإشراف، جزئياً بسلسلة من المجموعات المنبثقة لغايات محددة من الدول التي ادعت العمل كلجان توجيهية لللاقتصاد العالمي (انظر الخريطة). وببدأ هذا المسعى بتكون مجموعة العשרה من البلدان الصناعية الأساسية في ١٩٦٢. وتشكلت مجموعة فرعية في السبعينيات باعتبارها مجموعة الخمسة التي توسيعت لتصبح مجموعة السبعة في الثمانينيات ومجموعة الثمانية في التسعينيات. وفي محاولة لموازنة التأثير القوى لهذه المجموعات من الدول الصناعية، شكلت البلدان النامية مجموعة السبعة وسبعين في ١٩٦٤، ثم شكلت مجموعة فرعية، مجموعة الأربعين وعشرين في ١٩٧١. وفي ١٩٩٩، دعت مجموعة السبعة عدداً من البلدان النامية ذات الأسواق الناشئة للانضمام إليها في مجموعة العشرين.

ولا يزال معظم هذه المجموعات يجتمع بانتظام ويصدر بيانات عن كيف ينبغي للحكومات القومية ومختلف المؤسسات متعددة الأطراف، العمل لتشكيله من القضايا، مثل الاضطرابات المالية التي وقعت في ٢٠٠٧. وإضافة لذلك، تكاثرت المنظمات غير الحكومية لتمثيل مصالح المجتمع المدني، ومشروعات الأعمال، والعمال والأديان، بشأن قضايا مثل حماية البيئة، وحقوق الملكية، وحقوق العمال، وتحفيض أعداد الفقراء، وتحقيق الاستقرار المالي، والنهوض بالديمقراطية والشفافية في الحكم. وكثير من هذه المنظمات، الحكومية

### ما هي المجموعات

على مر السنين، عملت تجمعات البلدان المختلفة كمشرف غير رسمي على الاقتصاد العالمي.



الصحة، إن أهمية الآثار الفيوضية أو تأثيرات العدوى فى الصحة العالمية أكثر جلاء فى ذاتها. ويثير تمزق النهج المؤسسي فى مجال الصحة العالمية القلق. بالطبع، إن حقيقة أن الأموال الخيرية والخاصة توفر موارد إضافية لاستئصال الأمراض تطور يلقى ترحيبا. بيد أن تكاثر البرامج التى يمولها المانحون، يثير مشاكل ضمان الخصوص للمساءلة. بالإضافة إلى أنه يثير خطر أن تنتهى هذه الجهود إلى مطاردة أمراض معينة بدلا من علاج الأسباب الرئيسية للتهديدات الصحية العالمية، ألا وهى الفقر، وضعف المؤسسات، ونقص الاستثمار فى نظم الصحة العامة، خاصة فى البلدان النامية (وولدمان، ٢٠٠٧).

ووكالة الصحة العامة العالمية الأولى، منظمة الصحة العالمية، تعانى من نقص فى التمويل وفترط التخصص وسوء التجهيز بالنسبة للتعامل مع قضية الاستثمار فى المؤسسات الصحية وفى نظم الصحة العامة. ويمكن البنك الدولى أن يسد جزءا من النقص، لكن قروضه المقدمة للصحة مستقلة عن منظمة الصحة العالمية ولا يتم تنسيقها معها. وال الحاجة واضحة إلى نهج يجمع بين القطاعات وبين الوزارات وبين المؤسسات فى مجال الحكومة الصحية.

### ما الذى يمكن عمله؟

يتطلب تدعيم حوكمة التفاعلات الدولية العمل على ثلاثة جبهات: ترشيد العلاقات بين الدول ذات السيادة، وتحديث المؤسسات متعددة الأطراف القائمة، وخلق هيئة للإشراف الفعال.

إذ لم يعد يمكن الادعاء بأن الإشراف الحالى على العلاقات الدولية ملائم للقرن الحادى والعشرين. وتلعب الهيئات الوزارية مثل لجنة التنمية، واللجنة الدولية النقدية والمالية، ومجلس منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي ومنظمة الصحة العالمية أدوارا مهمة في المنظمات التي توجهها، لكن كل واحدة منها تمثل مصالح خاصة بتلك الولايات المؤسسة. وفيما فوق هذه اللجان، لا يتمتع أى من تجمعات القمة المنتظمة بالصفة التمثيلية على نحو يكفى لتوفير قيادة عالمية مشروعة.

وقد تم تركيز كثير من الاهتمام أخيرا على إصلاح المؤسسات الدولية لجعلها أكثر فاعلية وأكثر مشروعية من الناحية السياسية على حد سواء. وإذا أردنا أن تسفر هذه الإصلاحات عن تحسينات حقيقية في الأداء، ينبغي التوصل إلى وسيلة لدمج التركيز القطاعي لهذه المؤسسات في إطار شامل للتعامل مع التحديات العالمية المشتركة. ويشير هذا الاعتبار إلى الحاجة لآلية جديدة للحكومة عند قمة النظام العالمي. ولن يكون تصسيم مثل هذه الآلية أمرا سهلا، ولن يخلو من إشارة الخلاف. وفي هذه المرحلة، لا يمكن سوى رسم الخطوط العريضة بصورة واضحة.

أول وأهم جبهة هي إصلاح العملية التي يجتمع بها القادة السياسيون القوميون معا في قمة أو على المستوى الوزاري لمناقشة الشواغل المشتركة. إن المسؤولية عن تشكيل النظام العالمي تقع على عاتق الحكومات القومية بأكثر مما تقع على عاتق المؤسسات الدولية ككيانات منفصلة. فهذه المؤسسات هي منظمات للعضوية توجهها وتديرها السلطات القومية والوزارات المعنية بالمالية والطاقة والصحة والتنمية إلى جانب غيرها. وإلى أن تعكس التفاعلات بين هذه السلطات العلاقات المتراقبة بين مشاكل التمويل والفقير والصحة والطاقة والأمن،

الالفية الإنمائى الأول الذى أقره كافة زعماء العالم القوميين تقريبا في ٢٠٠٠، هو تخفيض معدل الفقر المدقع بمقدار النصف فيما بين ١٩٩٠ و ٢٠١٥. ويجرى الوفاء بهذا الهدف على النطاق العالمى، وحتى المناطق المتغيرة تحقق الآن نموا فى دخل الفرد على الأقل. وسيقتضى الإبقاء على هذا التقدم طوال عملية التحول فى العقود القادمة توافر القيادة فى، والتعاون بين، البلدان الغنية والفقيرة، والمؤسسات متعددة الأطراف، والقطاع الخاص والمجتمع المدنى.

## لم يعد يمكن الادعاء بأن الإشراف الحالى على العلاقات الدولية ملائم للقرن الحادى والعشرين».

إن الواقع الديمografie الصارخة تؤجج نيران استقطاب المواقف المتعلقة بمنافع العولمة وتكليفها، وفيما يتعلق بإلزام كاسبين وخاسرين من عولمة القوى الاقتصادية التي يحددها انتشار الأفكار المتوجهة نحو السوق. إن الشكوك حول الوجه الإنساني للعولمة، وعما إذا كانت تنتج حقا منافع يتم تقاسمها على نطاق واسع وتختفي أعداد الفقراء في العالم، تخاطر بأن تخلق رد فعل سلبى قوى تجاه كل العملية التي عكست الواقع السابقة للتكامل العالمي الأمر الذي أثار الحقن على نطاق واسع وعلى نحو ينذر بالشؤم منذ بضع سنوات خلت.

الطاقة : يمثل توفير الطاقة تحديا حيويا وعالميا متناميا. فعلى سبيل المثال، فإن ملياري نسمة لا تتوافر لهم بالفعل فرص الحصول على الكهرباء، وبإضافة ٣ مليارات نسمة آخرين لسكان العالم بحلول ٢٠٥٠، سيكون هناك ٥ مليارات زبون جديد محتمل. ونطاق الجهد المطلوب في قطاع الكهرباء وحده للوفاء بهذا الطلب الإضافي الجديد، مروع، حتى لو نحننا جانب المهام المرتبطة بذلك في مجال تحديث النقل (زيادة الاعتماد على العربات المهجبة التي تستخدم الكهرباء) وتقليل التلوث، والتخفيف لأندبي حد من تغير المناخ الناجم عن الألسنة الإنسانية. وسيكون نطاق الاستثمار في المصادر الجديدة لتوليد الكهرباء وتوزيعها المطلوبة للوفاء بالطلب المتزايد، هائلا، حتى دون الأخذ في الاعتبار إحلال القراءة القائمة والارتقاء بها أو الأخذ بتكنولوجيا أنظف.

ولا يمكن التغلب على تحدي الطاقة في المستقبل بدون توافر قيادة قوية وتنسيق قوى. ورغم أن هناك سوقا عالمية قائمة للطاقة بها مؤسسات ترصد الأسواق وتمثل مختلف الأطراف، فإنه نظرا لأن معظم الاستثمارات في الطاقة، سواء في النفط والغاز الطبيعي والوقود الإحيائى والطاقة النووية أو في مصادر الطاقة البديلة، تديره شركات خاصة أو مشروعات شبه حكومية، فإن القطاع الخاص والمصالح القومية أقوى تمثيلا من المصالح العامة العالمية.

وفي المجال الذي يستبق القيام باستثمارات ضخمة وطويلة الأجل وواسعة تفنيض آثارها على البيئة وعلى ربحية الاستثمارات الأخرى في نفس القطاعات أو في القطاعات ذات الصلة، ليس هناك أى نظام للحكومة العالمية للطاقة. وليس هناك أى موضع تستطيع فيه كيانات القطاعين العام والخاص قياس أهمية تأثير الآخرين على أعمالها وتحديد أعمالها هى والتصحيحات التي يتغير عليها القيام بها من منظور أطول أجالا، غير ما تستطيع الأسواق العاملة وحدها تقديمها.

والجبهة الثالثة هي توليد ولاية جديدة لربط قدرات المؤسسات الدولية بالتحديات العالمية، إذ ينبغي أن يمثل حلق هذه الولاية الجديدة مهمة لها الأولوية للجنة توجيهية عالمية جديدة من رؤساء الدول، وتتوفر أهداف الألفية الإنمائية مثلاً للنهج الشامل متعدد القطاعات لمحاربة الفقر العالمي، وتدمج معاً، أهداف تحقيق المساواة بين الجنسين والتعليم الشامل والصحة واستدامة البيئة. ويمكن أن يوفر مؤتمر القمة المعنى بتمويل التنمية المزعمع عقده في الدوحة في قطر في ٢٠٠٨، لقادة العالم فرصة لتكثيف الجهد الدولي لتحقيق أهداف الألفية الإنمائية و توفير إطار للعمل المتضاد بين المؤسسات والوكالات والقوى الفاعلة الأساسية. إن تجمعنا للقمة جرى إصلاحه وتوسيعه، يستطيع بمعاونة المؤسسات نفسها، أن يرصد ويقيم ويوجه تنفيذ جدول الأعمال للمضي بأهداف الألفية الإنمائية قدماً.

إن النظام الدولي الحالي المجزئ مكون من مؤسسات ووكالات وقوى فاعلة متعددة ذات ولايات متخصصة. والمطلوب هو الانتقال لنظام عالمي من المؤسسات التي جرى إصلاحها وأليات جديدة للحكومة يمكن أن تسخر مختلف الطاقات والموارد بطريقة متماسكة، وذلك للتصدي بصورة فعالة للتحديات العالمية العاجلة في عصر التحول الاقتصادي والاجتماعي الحاسم الذي ينتظرونا. إن انتخاب قادة جدد في المملكة المتحدة وفرنسا واليابان، واحتمال انتخابهم في بلدان أخرى في مجموعة الثمانية، واختيار رؤساء جدد لمؤسسات بريطانيا ووزرائهم ومؤسسات الأخرى، كل ذلك يوفر فرصة للمضى قدماً بجدول أعمال إصلاح الحكومة وخلق نظام عالمي ملائم للمشاكل التي يتعين التصدي لها. ■

جيمس بوتون هو مؤرخ صندوق النقد الدولي ومساعد مدير دائرة تنمية السياسة واستعراضها. وكولن برادفورد جونيور، زميل أقدم غير معين معنى بالاقتصاد والتنمية العالميين في مؤسسة بروكنجز.

**المراجع:**  
Florini, Anne, and Carlos Pascual, 2007, "United Nations Reform," in Global Governance Reform: Breaking the Stalemate, ed. by Colin Bradford, Jr., and Johannes Linn (Washington: Brookings Institution Press), pp. 60–73.

James, Harold, 2001, The End of Globalization: Lessons from the Great Depression (Cambridge, Massachusetts: Harvard University Press).

United Nations, 2004, A More Secure World: Our Shared Responsibility, Report of the Secretary-General's High-Level Panel on Threats, Challenges, and Change; accessed at [www.un.org/secureworld](http://www.un.org/secureworld).

\_\_\_\_\_, Department of Economic and Social Affairs, Population Division, 2005, World Population Prospects: The 2004 Revision; accessed at [http://library.imf.org/unworldpop/DISK\\_NAVIGATION.HTM](http://library.imf.org/unworldpop/DISK_NAVIGATION.HTM).

U.S. Census Bureau, International Data Base; accessed at [www.census.gov/ips/www/idb/worldpopinfo.html](http://www.census.gov/ips/www/idb/worldpopinfo.html).

Waldman, Ronald, 2007, "Global Health Governance," in Global Governance Reform: Breaking the Stalemate, ed. by Colin Bradford, Jr., and Johannes Linn (Washington: Brookings Institution Press), pp. 100–07.

إلى أن تعكس واقع عالم معلوم ومتسع في القرن الجديد، فلن يحدث أى جهد لإصلاح المؤسسات فرقاً كافياً. وإضافة لذلك، فليس من المرجح أن ينجح إصلاح المؤسسات الدولية والحكومة العالمية بصفة عامة، نجاحاً كاملاً بدون توسيع عضوية مؤتمرات القمة وتشييط وليتها.

إن القيادة على أعلى مستوى للمسؤولة العامة والموكولة بصورة فريدة لرؤساء الدول، ضرورية لتوفير التوجيه الاستراتيجي المطلوب للمؤسسات القومية

## «إن المطلوب هو انتقال إلى نظام عالمي من المؤسسات التي جرى إصلاحها وأليات جديدة للحكومة يمكن أن تسخر مختلف الطاقات والموارد بطريقة متماسكة».

والدولية لكي تكون فعالة في تدبر الطابع متعدد القطاعات للتحديات العالمية. ونظراً لأن المجموعة القوية حقاً الوحيدة – مجموعة الثمانية – مكونة على وجه الحصر من البلدان الصناعية الغنية، أساساً من بلدان شمال الأطلسي، فإن هناك «قصوراً ديمقراطياً» في تجمع القمة الراهن، ونتيجة لذلك، هناك فراغ على قمة النظام الدولي. ولجمع المؤسسات الدولية معاً في شكل جديد لعلاج القضايا الملحة لعصرنا بصورة متلاحمة، من الجوهرى توسيع مؤتمرات القمة لتشمل بلداناً من الأقاليم والثقافات الرئيسية الأخرى كأعضاء وأنداء.

والجبهة الثانية هي تحديث نظام المؤسسات متعددة الأطراف. فالبعض منها، مثل صندوق النقد الدولي، تعتبر كفوةً لكنها تفتقر إلى المشروعية السياسية، والبعض الآخر مثل الأمم المتحدة، هي على العكس من ذلك تماماً.

وخلال العامين المنصرمين، وضع صندوق النقد الدولي جدول أعمال محدداً للإصلاح يمكن – إذا تم تنفيذه على نحو كامل وبجرأة – أن يتصدى للأسئلة التي ثارت بشأن المشروعية السياسية. والعناصر الأساسية المتعلقة بالحكومة في جدول الأعمال هذا، هي تغيير القراءة على التأثير بدرجة أكبر نحو الأقاليم الدينامية وسرعة النمو و بعيداً عن البلدان التي هيمنت من قبل والتي تضاءل دورها في الاقتصاد العالمي مقارنة باقتصادات السوق الناشئة، واعتماد إجراءات أكثر انفتاحاً وشفافية لاختيار إدارتها الخاصة بها. وبالإضافة لذلك، نص صندوق النقد الدولي مبادئه التوجيهية بشأن المشروعية، بهدف أن يصبح أقل تحكم وتطفلاً وأكثر تعاوناً في معاملاته مع البلدان الأعضاء التي تعتمد عليه أشد الاعتماد.

وبالمثل، استهلت الأمم المتحدة في ٢٠٠٤ جهوداً لدعم ما أسماه فلوريني باسكوال (٢٠٠٧) «قاعدة مؤسسية غير سلية بصورة أساسية». وشملت هذه الإصلاحات توسيع مجلس الأمن، وإجراء إصلاح إداري داخلي كبير، وطائفة واسعة من المقترنات المحددة الرامية إلى جعل منظومة الأمم المتحدة أكثر تلاحمًا. وكما هو الحال في إصلاح صندوق النقد الدولي، فإن التحدي الرئيسي المتبقى هو توليد دعم سياسي واسع مطلوب لإحياء هذه المبادرات.



ازدحام على أبواب بنك «نورثرن روک» بالمملكة المتحدة، وهو أحد الآثار الناجمة عن أزمة الرهونات العقارية الثانوية.

# الرهونات العقارية الثانوية: مجسات أزمة

RANDALL DODD  
*Randall Dodd*

**يعزى اضطراب سوق  
الرهونات العقارية  
إلى انهيار هيكل  
الأسواق المالية  
للواليات المتحدة  
بنفس القدر الذي  
يعزى به إلى الديون  
المعدومة**

تشكل الرهونات في صورة أوراق مالية من خلال مشتقات الائتمان، والالتزامات الدينية المضمونة، وتعتمد سوق الرهن العقاري حاليا بصورة حاسمة على القدرة على إدخال الدين ضمن مختلف شرائح المخاطر من خلال أدوات مالية مركبة، ثم بيع تلك الشرائح على حدة - بيع أكثرها مخاطر إلى المشترين الذين يتلقسون العائد المرتفع، وأحيانا إلى مشترين استدانتهم عالية مثل صناديق التغطية. وحتى يتمنى لنا أن نفهم كيف تغيرت سوق الرهن العقاري - وأن نتعرف على موضوع انهيارها، ونبين نقاط ضعفها الهيكلي وأن نفسر لماذا تجاوز التصدع إلى ما وراء الحدود حتى وصل إلى اقتصادات أخرى متقدمة ونامية - فإن الأمر يتطلب جولة معمارية عن سوق الرهن العقاري في الولايات المتحدة.

## كيف نشأت السوق وتطورت

كانت سوق الرهن العقاري في الولايات المتحدة قبل ١٩٣٨، تتتألف أساساً من مؤسسات إيداع منظمة، مثل المصارف، ومؤسسات الادخار والقروض، التي كانت تستخدم ودائعها

أمكن لزيادة بنسبة ٣ في المائة في الرهونات الثانوية متاخرة السادس، والتي زادت القروض المتغيرة بمقدار ٣٤ مليار دولار، أن تحدث صدعاً في النظام المالي للولايات المتحدة، الذي يتعامل في ٥٧ تريليون دولار في الصيف الماضي، أعقبه وقوع اضطراب مالي عالمي؛ وقد تفسر الممارسات المتراخية إن لم تكن الاحتيالية في مجال تغطية الإقراض الثانوي بضمان الرهونات إلى حد كبير ما حدث من ارتفاع في سعر القروض المختلفة عن السادس بصورة خطيرة من ٦ في المائة إلى ٩ في المائة من الربع الثاني من ٢٠٠٦ والربع الثاني من ٢٠٠٧، إلا أن تأثير ذلك على الأسواق المالية والاقتصادات يتجاوز ببعيد أية خسائر متوقعة من حبس الرهن. وتكمن الإجابة في نشوء وتطور هيكل سوق رهن العقارات المحلية. فقد تغير هذا الهيكل على مدى السنوات السبعين المنصرمة بصورة جذرية من هيكل تقدم فيه مؤسسات الإيداع المحلية منح قروض إلى هيكل يتركز في مصارف وول ستريت الرئيسة وشركات الأوراق المالية، التي تستخدم أحدث ما أنتجته الهندسة المالية لإعادة

وفي ١٩٧٠، تم إنشاء الشركة الوطنية الاتحادية للرهن العقاري، المعروفة باسم «فريدي ماك»، بغربيين: توريق الرهونات العقارية التقليدية، وتوفير المنافسة لهيئة فاني ماي التي تمت خصيصتها حينها.

وعلى مر الزمن، تلاقت نماذج الأعمال التي تتبعها فاني ماي وفريدي ماك، ووفرتا معاً قدرًا هائلاً من التمويل للرهونات الأمريكية، سواء على طريق شراء الرهونات العقارية المتفقة والاحتفاظ بها، وتحويل مبالغ كبيرة على نحو مماثل من قروض الإسكان إلى سندات مالية مضمونة برهونات عقارية.

وهذه السندات المالية تشتريها مؤسسات الاستثمار، والأفراد الأثرياء، ومؤسسات الإيداع ذاتها. وأدت عملية التوريق إلى توزيع مخاطر السوق، ووفرت لمؤسسات الإيداع فئة أكثر سيولة من أصول القروض، واستغلت موارد عميقة من رؤوس الأموال لسوق الرهن العقاري.

وأزالت سوق الأوراق المالية المضمونة برهونات عقارية، مخاطر السوق ليس فقط من الميزانيات العمومية للمؤسسات المنشئة للرهونات العقارية مثل البنوك، بل أيضًا من ميزانيات هيئة فاني ماي وفريدي ماك. كما وفرت أيضًا تمويلاً طويلاً الأجل للإراضي بضمان رهونات عقارية، وبذلك أزالت مخاطر السيولة إلى حد كبير. وحيث إن فاني ماي وفريدي ماك هما اللتان تضمنان القروض، فقد بقي قدر كبير من مخاطر الائتمان في أيدي عمالقى الرهن العقاري، اللذين كان جهمهما وتنوعهما يسمح لهم بالتعامل معها.

وتتضمن عملية التوريق تجميع الرهونات العقارية في وسيلة ذات غرض خاص، هي ببساطة شركة مسجلة عادة في بلد في الخارج لا يفرض ضرائب. وتتصدر الشركة أسهوماً تمثل حقوقها على الرهونات العقارية، ويتمثل أبسط هيكل في أن يقوم المجمع بتمرير المدفوعات على رهوناتها العقارية إلى حاملي السندات المالية، بينما تقسم الهياكل الأكثر تعقيداً المدفوعات إلى شرائح عالية المخاطر وشرائح منخفضة المخاطر.

ويسمح التوريق للمؤسسات المنشئة للأوراق المالية بالحصول على إيراد من الأتعاب على أنشطتها لضمان التغطية، دون أن تترك نفسها عرضة لمخاطر الائتمان، أو السوق، أو السيولة لأنها تبيع القروض التي تبرمها. ويمكن للمؤسسات المنشئة للأوراق المالية، إذا رغبت، أن تعيد شراء مخاطر السوق عن طريق شراء السندات المالية. وتحصل المستثمرون على أصول رهونات عقارية أكثر سيولة وتنوعاً، كما تحصل سوق الرهن العقاري ككل على منافذ أكبر إلى رأس المال.

وتحصل شركات خدمة الرهن العقاري على أتعاب مجانية وإيرادات من الفوائد. كما يكسب مصدرو السندات المالية المضمونة برهونات عقارية أتعاباً عن ضمان التغطية، وتكتسب فاني ماي وفريدي ماك، وهما مؤستان ترعاها الحكومة، أتعاب ضمان لإصدارهما المورقة.

### إصدارات السندات المالية المضمونة بأصول «من الفئة الخاصة»

حقق هذا الهيكل السوقى، الذى كانت المؤسسات التى ترعاها الحكومة تحتل منها محل القلب، نجاحاً هائلاً. وجذب منافسة من جانب المؤسسات المالية الكبرى الأخرى. وبعد أن اتهمت الحكومة فريدي ماك وفاني ماي منذ عدة سنوات مضت بأخطاء جسيمة فى التقييد بالقواعد المحاسبية الجديدة للمشتقات، بدأت شركات وول ستريت الكبرى تحركاً مقداماً إلى إصدار السندات المالية المضمونة برهونات عقارية.

وفي ٢٠٠٣، كانت المؤسسات التى ترعاها الحكومة تمثل مصدر ٧٦ في المائة من الإصدارات المضمونة برهونات عقارية والمرهونة بأصول؛ وكانت إصدارات «الفئة الخاصة» من جانب شركات وول ستريت تمثل نسبة ٢٤ في المائة المتبقية، وفقاً لمجلة انسايد مورتجاج فينانس. وبحلول ٢٠٠٦، كانت حصة

في تمويل قروض شراء المنازل. وكانت هيئات الإقراض تلك «تنشىء» القروض، وحيث إنها تحتفظ بها ضمن محافظها، فإنها كانت تتحمل المخاطر الائتمانية، ومخاطر تقلبات أسعار الفائدة في السوق، ومخاطر السيولة الناتجة عن تمويلأصول طويلة الأجل بخصوم قصيرة الأجل (الودائع).

وبغية توفير مزيد من السيولة ورؤوس أموال جديدة لهذه الأسواق، قامت الحكومة، في إطار سياسات «البرنامج الجديد» للرئيس روزفلت، بإنشاء الهيئة الوطنية الاتحادية للرهن العقاري (المعروفة باسم فاني ماي) في ١٩٣٨. وكانت

## «على مر الزمن، تلاقت نماذج الأعمال التي تتبعها فاني ماي وفريدي ماك، ووفرتا معاً قدرًا هائلاً من التمويل للرهونات الأمريكية».

تلك مؤسسة مملوكة للحكومة، وتتمثل مهمتها في خلق سوق ثانوية للرهن العقاري. وكانت هيئة فاني ماي تشتري الرهونات العقارية من منشئيها، وتعيد الحصيلة النقدية إلى المؤسسات. وعن طريق شراء الرهونات العقارية مباشرة، والاحتفاظ بها في محفظة، كانت مؤسسة فاني ماي تستحوذ على مخاطر الائتمان، ومخاطر السوق، ومخاطر السيولة. لكن كانت هيئة فاني ماي في وضع أفضل من مؤسسات الإيداع في التعامل مع مخاطر السيولة والسوق لأنها كانت تستطيع الاقتراض لأجل أطول. وكانت فاني ماي أيضاً أقدر على إدارة مخاطر الائتمان (أو السادس) لأنها كانت تحتفظ بمحفظة رهونات عقارية متنوعة على المستوى الوطني، وهو ما كانت حتى أكبر البنوك تجد أنه من الصعب عليها عمله بسبب القيود التنظيمية على المعاملات المصرفية بين الولايات. وكانت مؤسسة فاني ماي لا تشتري سوى الرهونات العقارية التي «تتوافق» مع مقاييس معينة لتغطية الرهونات. وتستخدم تلك المقاييس الخاصة بالإقراض الآمن في تعريف القروض المتفقة، وهي مارف للرهونات العقارية «الممتازة».

وقد أثبتت هيئة فاني ماي نجاحها، وشكلت عمليات الإقراض التي قامت بها لتمويل مشترياتها من الرهونات العقارية بحلول السنتين من القرن العشرين، حصة مهمة من الديون التي في ذمة حكومة الولايات المتحدة. ولتحريك أنشطة فاني مای خارج نطاق ميزانية التشغيل الائتمانية، تم إعادة تنظيم سوق الرهن العقاري التي ترعاها الحكومة أثناء إدارة الرئيس جونسون في ١٩٦٨. ونتجت عن إعادة التنظيم، الهيئة الوطنية الحكومية للرهن العقاري (جيني ماي) للتعامل مع الرهونات العقارية المضمونة من الحكومة من خلال برنامج الإسكان الائتمانية للمحاربين القدماء وغيرها من برامج الإسكان الائتمانية. وقادت أيضاً بخصوصة ما تبقى من أنشطة ضمن مؤسسة مملوكة ملكية خاصة ومرخصة على المستوى الائتمادي، سميت رسمياً فاني ماي - تحافظ بعض التزامات المصحة العامة لإسكان ذوى الدخل المنخفض. وفي ١٩٧٠، قامت جيني ماي بتطوير السندات المالية المضمونة برهونات عقارية، التي نقلت مخاطر السوق إلى المستثمرين، وأزاحت عن عاتق الموازنة الائتمانية كثيراً من الديون التي كانت تتطلبها لتمويل برامج الإسكان الحكومية. وتعمل السندات المالية العادية التي تضمنها رهونات عقارية عن طريق تجميع رهونات عقارية متماثلة، وبيع السندات المالية التي تنشئ حقوقاً على مدفوعات الرهن العقاري من المجتمع. ويتم تمرير المدفوعات مباشرة إلى حاملي السندات المالية.

من ثلاث شرائح، تكون للشريحة الأدنى مخاطر، أو الشريحة الممتازة الحق الأول في الحصول على المدفوعات من الرهونات العقارية المجمعة. وتحظى الشريحة الممتازة بأعلى تصنيف ائتمانى، قد يبلغ أحجاماً فئة AAA، وتحصل على سعر فائدة أدنى. وبعد تسديد الحقوق الممتازة، تتلقى الشريحة الوسطى أو الشريحة البينية، مدفوعاتها. وتتمثل الشريحة البينية مخاطر أكبر بكثير، وعادة ما تحظى بتصنيفات ائتمانية دون الدرجة الاستثمارية، ومعدل عائد أعلى. ولا تتلقى الشريحة الدنيا أو شريحة أسهم حق الملكية مدفوعات إلا إذا تم سداد مدفوعات

## لقد كان المفتاح إلى تحريك ديون الرهونات العقارية الثانوية عبر السوق هو تقسيم المخاطر.

الشارائح الممتازة والбинية بالكامل. وتعانى شريحة أسهم حقوق الملكية من الخسائر الأولى في المجمع، وتتضمن مخاطر عالية، وعادة ما لا يتم تصنيفها ائتمانياً. كما أنها تمنح أيضاً أعلى معدل للعائد بسبب المخاطر. ويتم بيع كل فئة من السندات المالية على حدة، ويمكن تداولها في الأسواق الثانوية، حتى يمكن اكتشاف الأسعار لكل مستوى من المخاطر.

وفي التزام الدين المعزز بضمان، يمكن إعادة بيع نحو ٨٠٪ في المائة من الدين الثاني إلى مؤسسات الاستثمار وغيرها، كأصول من شريحة ممتازة، ودرجة استثمارية. وقد وجدت صناديق التغطية، وهي مكاتب تداول الملكية التابعة لشركات وول ستريت، وبعض مؤسسات الاستثمار الساعية وراء الاستثمارات مرتفعة العائد، الشارائح الدنيا مدعمة للإغراء.

وقد حذرت مؤسسة فيتش راتجنج في ٢٠٠٥ من سرعة تحول صناديق التغطية إلى مصادر مهمة لرأس المال بالنسبة لسوق الائتمان، إلا أن «هناك مخاوف مشروعة من أن هذه الصناديق قد ينتهي بها المطاف إلى مضاعفة المخاطر دون تعمد منها». وذلك يرجع إلى أن صناديق التغطية، التي تستثمر في مشروعات عالية المخاطر إلى حد كبير، ليست كيانات تتسم بالشفافية – أي أن أصولها وخصوصها وأنشطتها في التداول لا يتم الإفصاح عنها علانية – وتكون أحياناً عالية الاستثمار، وتستخدم المشتقات، أو تفترض مبالغ كبيرة للاستثمار. لذلك، لم يعرف المستثمرون والهيئات التنظيمية سوى القليل عن أنشطة صناديق التغطية بينما يكون «تأثيرها في أسواق الائتمان العالمية، حسبما ذهبت بهم مؤسسة فيتش للتصنيف أكبر مما تشير إليه أصولهم التي قيد الإدارية، وذلك بسبب استدانتها العالمية».

وتشير التقارير الصحفية إلى أن استدانة صناديق التغطية النموذجية في شراء شرائح مرتفعة العائد بلغ ٥٠٪ في المائة. وهذا يعني أن رأسمالاً قدره ١٠٠ مليون دولار قد يضاف إلى أموال مقرضة قدرها ٥٠٠ مليون لاستثمار مبلغ ٦٠٠ مليون دولار في شرائح حقوق الملكية أو شرائح بينية من التزام دين ثانوي معزز بضمان. وإذا كانت هذه الشارائح الثانوية تمثل ٢٠٪ في المائة من إجمالي التزام الدين، وتم بيع الثمانين في المائة المتبقية كدين ممتاز من درجة استثمارية، لمؤسسات استثمار، فعندئذ يسمح ذلك المبلغ من رأس المال صندوق التغطية وقدره ١٠٠ مليون دولار للمنشئين للسندات المالية ومصدرى الأوراق المالية المضمونة برهونات عقارية من الفئة الخاصة بتحريك ٣ مليارات دولار عبر سوق الرهونات العقارية الثانوية – أي ٢.٤ مليار دولار كسدادات مالية من الفئة الاستثمارية، و ٦٠٠ مليون دولار كسدادات متعددة المستوى مرتفعة العائد.

المؤسسات التي ترعاها الحكومة قد انخفضت إلى ٤٪ في المائة، مثلت إصدارات الفئة الخاصة منها ٥٧٪ في المائة. وكان من بين المصادر الكبار لإصدارات الفئة الخاصة شركات مشهورة، مثل ويلز فارجو، وليهمان برذرز، وبيز إستريزن، وجى بي مورجان، وجولدمان ساكس، وبنك أوف أمريكا – إلى جانب عدة جهات إقراض كبرى عديدة، تقدم قروضاً لمقترضين ثانويين مخاطرهم عالية، مثل إنديماك، ووامو، وكانتري وايد.

والى جانب هذا التحول الجذري والسريع في حجم السوق، جاء تغيير مشابه في معايير ضمان التغطية. وبينما كانت فاني ماي وفريدي ماك تمثلاً بصورة كاملة تقريباً جهات إقراض عقاري «ممتازة»، نمت حصة إصدارات الفئة الخاصة في جانب كبير منها من خلال إنشاء وتوريق الرهونات العقارية الثانوية عالية المخاطر، وكذلك الرهونات العقارية من فئة Alt-A الممنوعة لمقترضين جدارتهم الائتمانية أكبر من جداره عملاء الرهونات الثانوية، لكنهم يمثلون مخاطر أكثر من مقترضي القروض الممتازين (انظر الجدول).

وقد خلق تزايد عملية إنشاء وتوريق الرهونات العقارية، مشكلة لم يسبق أن ظهرت في أسواق تتمرّك حول مؤسسات ترعاها الحكومة. كيف يمكن بيع مثل هذه السندات المالية للدين، الحاصلة على تصنيف ائتمانى متدين؟ كان كبار مستثمري السندات المالية الممتازة المضمونة برهونات عقارية من مؤسسات الاستثمار، إلا أن توجيهاتها الإرشادية وقواعدها المتعلقة بالاستثمار كانت تفيد بشكل حاد حدود تعرضها لمخاطر السندات المالية من فئة دون الفئة الاستثمارية. وأمكن بيع مبالغ صغيرة من الديون الثانوية وقدرها ١.١ تريليون دولار، تم توريق ٦٨٥ مليار دولار منها، كسدادات مالية مضمونة برهونات عقارية، لمستثمرين متعدعين يتلقون العائد المرتفع – ولكنها لم تقرب من المبلغ كاملاً.

## إيجاد مستثمرين جدد

تمثّل مفتاح تحريك ديون الرهونات العقارية الثانوية في أنحاء السوق في تقسيم المخاطر، وخلق شرائح من الفئة الاستثمارية منخفضة المخاطر، وشرائح (تصنيفها الائتمانى أدنى) مرتفعة المخاطر من مجمع الرهونات العقارية. ومن أجل ذلك، استخدم شارع وول ستريت التزام الدين المعززة بضمان، الذي أنشأته في ١٩٨٧ شركة الاستثمار دريسكيل بيرنهام لا بيرت، وهي منحلة حالياً كجزء من تمويلها بسندات عالية المخاطر غير مأمونة العائد لعمليات الشراء بأموال مقرضة.

وقد تم تجميع الرهونات العقارية الثانوية في التزامات ديون معززة بضمان، تم فيها إدخال الحقوق المورقة على مدفوعات الجمع في «شرائح» أو فئات من المخاطر متعددة. و شأنها شأن الرهونات العقارية التي قامت عليها، فإن التزامات الدين المعززة بضمان سدت الأصل والفائدة. وفي نموذج بسيط

### التجديف سريعاً

تضخت إصدارات السندات المالية المضمونة برهونات عقارية دون الفئة الاستثمارية بين عامي ٢٠٠٣ و ٢٠٠٦ .

(مليار دولار – نسبة متولدة من المجموع)

النوع	٢٠٠٣	٢٠٠٤	٢٠٠٥
ممتاز	٦٧,٢ (٥٢)	٥٧,٦ (٥٢)	٦٧,٢ (٥٢)
ثانوى	٣٧,٤ (٤٤)	٣٧,٤ (٤٤)	١١٤,٣ (٤٤)
Alt-A	١٥,٨ (١٤)	١٥,٨ (١٤)	٧٦,٥ (٣٠)
المجموع	١١٠,٨	١١٠,٨	٢٥٨,٠

المصدر : Inside Mortgage Finance

## تجميد الأسواق

تغطية للضمادات الإضافية من سماisorتها الأساسية. (تقوم صناديق التغطية بالاقتراب مقابل قيمة أصولها، وعندما تنخفض تلك القيمة، تحتاج صناديق التغطية لاستجلاب رؤوس أموال جديدة، أو تبيع ما لديها من أصول لتسديد القرض). وقد تفاقم الموقف لأنّه في غياب التداول، لم تكن هناك أسعار للسوق تستخدم كمقاييس للأداء، ولا آلية طريقة لتحديد قيمة مختلف شرائح المخاطر.

ونتيجة لذلك، توقفت التغطية عن التعامل، ولم يعد هناك وجود لسوق التزامات الدين المعززة بضمان وما يتصل بها من أسواق المشتقات الائتمانية أساساً ولم يتمكن مصدرو التزامات الدين المعززة بضمان من بيع ما لديهم من رصيد، وتوقفوا عن تدبير إصدارات جديدة.

وفي ظل غياب المشترين عن السوق الثانوية، لم يتمكن منشئو الرهونات العقارية الثانوية من بيع القروض التي أبرموها. وقد ألقى ذلك ضغطاً هائلاً على كثيرين من منشئي الرهونات - الذين كان عدد كبير منهم شركات تمويل رسملتها هزيلة وغير منتظمة. وبدورها قامت البنوك التي تتعامل مع هؤلاء المنشئين بسحب التمويل المقدم منها، وعجز المنشئون عن تحمل عبء رصيد الرهونات العقارية التي أصدرواها. وتوقفوا فوراً عن منح قروض جديدة، وعلى الأقل القروض الثانوية الجديدة، وقدم بعضهم طلبات للحماية من الإفلاس. وبدورهم، لم يتمكن مشترو المنازل المرتقبون، وأصحاب المنازل الذين يطلبون إعادة تمويلهم من الحصول على رهونات عقارية غير متوافقة، الأمر الذي حال بين من لديهم مشكلات في السداد وبين إعادة التمويل تجنيباً للتعرض وتقلص الطلب في صناعة الإسكان.

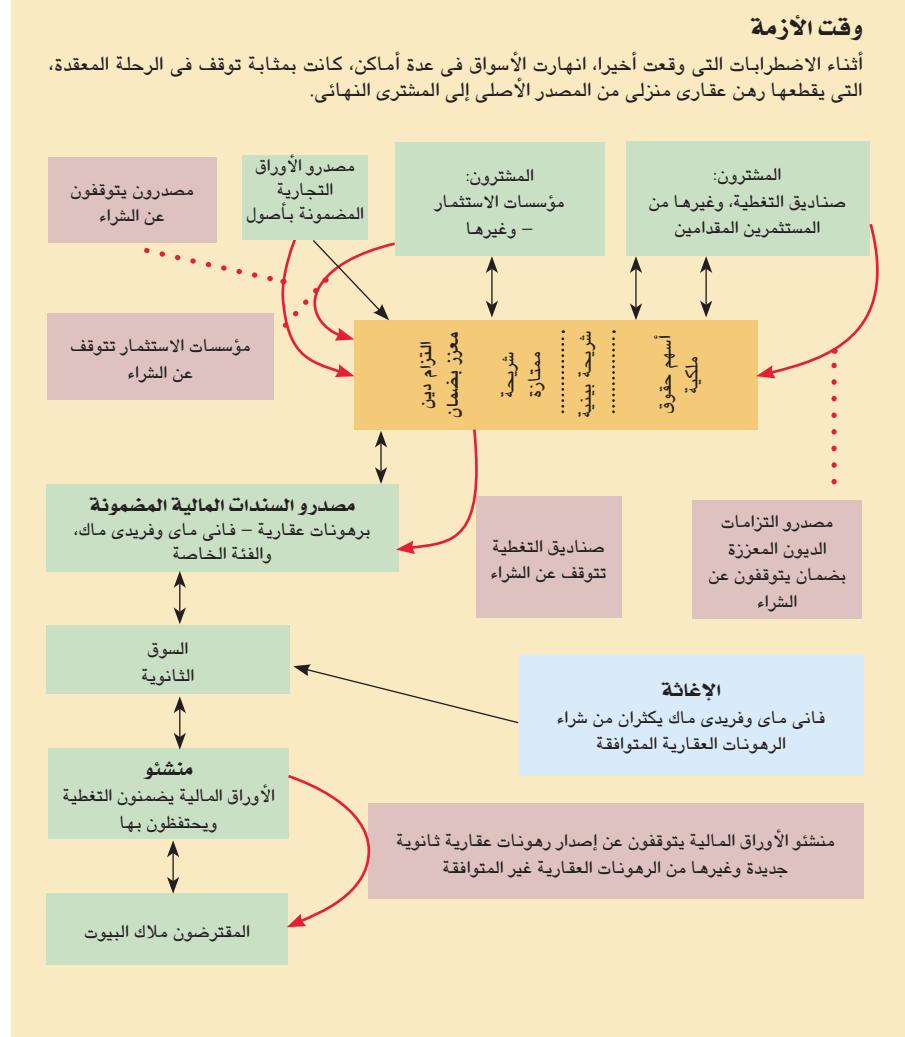
وفي نفس الوقت الذي توقف فيه صناديق التغطية وغيرها من شركات الاستثمار عن شراء شرائح عالية المخاطر من المخاطر الثانوية، توقف مشترو الأوراق التجارية - أي الشركات الإذنية للشركات التي عادة ما تكون على قمة سلم الجدارة الائتمانية - عن شراء الأوراق التجارية المضمونة بأصول، بعدما تبيّن أن الأصول موضوع البحث كانت شرائح مصنفة في الدرجة الاستثمارية من الرهونات العقارية الثانوية. لقد كانت التصنيفات الائتمانية المرتفعة في وقت ما كافية لتهيئة مخاوف المستثمرين إزاء مخاطر الائتمان، إلا أن انهيار أسعار شرائح أسهم الملكية والشرائح البينية دفع المستثمرين إلى إعادة تقييم شرائح أخطار الفتنة الاستثمارية. وكان على البنوك الكبرى والسماسرة الكبار، الذين كانوا قد منحوا حدود تسهيلات ائتمانية مضمونة لوكالء وأوعية الاستثمار الهيكلي المصدرة لهذه الأوراق التجارية، أن ينذروا هذه الحدود. وكانت البنوك تستخدم هؤلاء الوكلاء وأوعية الاستثمار الهيكلي في حفظ الأصول الثانوية خارج دفاترها، وفي تفادي اشتراطات رأس المال المتصلة بذلك. وفجأة، كان من الضروري إعادة تلك الأصول إلى

خلافاً للسندات المالية والعقود الآجلة المتداولة علينا، فإن التزامات الدين المعززة بضمان والمشتقات الائتمانية لا تتداول في أسواق الأوراق المالية. وتتداول بدلاً من ذلك في معاملات الأسواق خارج البورصة. وتعمل أسواق الأوراق المالية ك وسيط في كل عملية بيع، ويتم التداول علينا: وفي أسواق المعاملات خارج البورصة يكون التداول ثنائياً بين العملاء والسماسرة، ولا يتم الإفصاح عن أسعار أو أحجام التداول. ولا تتنس عمليات اكتشاف السعر، بالشفافية، ولا توجد مراقبة للسوق لتحديد أين توجد مراكز كبيرة أو معرضة للخطر. علاوة على ذلك، فإن المعاملات خارج البورصة، خلافاً لأسواق الأوراق المالية، لا يوجد لها صناع سوق أو معينون أو اكتسبوا في غير ذلك صفة مؤسسية لضمان السيولة. ونتيجة لذلك، فإنه عندما ترنح الأسعار بفعل أحداث كبيرة، يتوقف السمسارة عن التصرف كصناع للسوق، وقد يتوقف التداول.

و عندما ضربت الأزمة في أفسطس الماضي، تم تسهيل السندات المالية المضمونة برهونات عقارية ثانوية، في ذات الوقت الذي كان فيه المستثمرون ذوو الاستدانة العالمية مثل صناديق التغطية يتحاجون إلى تصحيح مراكزهم، أو التعامل بعيداً عن المراكز الخاسرة (انظر الرسم البياني). وقد ترك ذلك صناديق التغطية جبيرة داخل مراكز مدمرة في ذات الوقت الذي واجهت فيه طلبات

## وقت الأزمة

أثناء الأضطرابات التي وقعت أخيراً، انهارت الأسواق في عدة أماكن، كانت بمثابة توقف في الرحلة المعقدة، التي يقطعها رهن عقاري متزلى من المصدر الأصلي إلى المشتري النهائي.



أن ظهرت متاعب ملأة هذه الأسواق، فقدت سيولتها وتوقف التعامل بصورة أساسية.

● أسممت الهيئات المنشئة للرهونات العقارية غير المنظمة والتي تقل رؤوس أموالها عن مستواها المطلوب أيضاً في الأزمة. فقد كانت الهيئات المنشئة للرهونات مثل صناديق التغطية تعمل برأس مال أقل مما يجب، وكانت تستخدم التمويل تصرير الأجل لتمويل الرهونات العقارية التي كانت تصدرها وتتوقع أن تحفظ بها فترة وجيزة فقط. وعندما لم تتمكن من بيع تلك الرهونات العقارية للشركات التي حولتها إلى سندات مالية، اضطرت كثرة من الجبهات المنشئة للرهونات، غير المنظمة إلى الخروج من السوق.

● أدى انعدام الشفافية في أسواق المعاملات خارج البورصة إلى تفاقم الموقف. كما أدى عجز المشاركين في السوق عن الوقوف على طبيعة وموقع مخاطر الرهونات العقارية الثانية إلى تحول مفاجئ في تقييم المخاطر. وبعد أن كانوا في يوم ما يفترطون في التفاؤل بشأن مخاطر سوق الرهونات العقارية الثانية، أصاب المستثمرين الذين حل بهم الرعب والبلبلة، وهولوا من شأن المخاطر، وانصرفوا حتى عن الشرائح الممتازة من الفئة الاستثمارية.

● عانت أسواق التعامل خارج البورصة

أيضاً من انهيار السيولة. فبدلاً من إظهار مرونة في مواجهة زيادة تقلبات الأسعار، توقفت هذه الأسواق عن التعامل عندما صار النزاء غير جديرين بالثقة وهرب المستثمرون.

### بداية عند تثبيت الأسواق

رغم أن الأمر يتطلب سبل علاج معينة لإعادة الاستقرار إلى تمويل الإسكان، فقد جذبت أزمة الرهونات العقارية الثانية إلى دائرة الضوء أوجه ضعف أوسع. وللتعامل مع أوجه الضعف هذه، ينبغي النظر في عدة قضايا.

أولاً، ينبغي تقييم مدى فاعلية تطبيق معايير الصناعة، وأية لوائح قائمة تتتعلق باستخدام الضمان الإضافي (اقتراض بضمانت أوراق مالية) على المشتقات خارج نطاق البورصة وعمليات اقتراض صناديق التغطية.

ثانياً، على صانعي السياسات تقييم التأثير على الكفاءة والاستقرار الناجم عن وضع اشتراطات للإبلاغ لصناديق التغطية، وأسواق التعامل خارج البورصة، مثل تلك الخاصة بالمشتقات، والسنادات المالية - مثال ذلك التزامات الدين المعززة بضمانته.

ثالثاً، ينبغي التفكير في مد نطاق التدابير - مثل تلك القائمة في أسواق الأوراق المالية وأسواق التعامل خارج البورصة، والمتعلقة بالأوراق المالية الصادرة من الخزانة الأمريكية - والتي تلزم السمسار بالتصريف كصناعة السوق. وإلا، فما الذي يمكن عمله للمساعدة في منع انعدام السيولة في أسواق التعامل خارج البورصة.

رابعاً، ينبغي استكشاف المزايا الناتجة عن وضع الجهات المنشئة للرهونات العقارية تحت إطار تنظيمي ينم عن الحصافة وإنشاء هيئة اتحادية تعامل هذه الشركات كمؤسسات مالية، وهي كذلك. ■

رائدال دود خبير مالي أول بدائرة أسواق المال والقى بصدقه النقد الدولى.

الميزانيات العمومية للبنوك الكبرى، وشركات وول استريت. وقد تطلب ذلك منها الحصول على تمويل إضافي للوكلاء، وتحمل أتعاب رأسمالية مقابل القروض للوكلاء - وبذلك تضيف المزيد إلى طلب النظام المالي على الائتمان في وقت كان فيه ذلك الائتمان في طريقه إلى النفاد.

كما لعبت صناديق التغطية والمستثمرون الساعون إلى العائد الكبير دوراً حاسماً في انتشار هذا التصدع في السوق عبر الحدود. فعندما انهارت أسعار الشرائح عالية المخاطر، ولم يتمكن المستثمرون من التعامل خارج مراكزهم الخاسرة، تم عندئذ بيع أصول أخرى - خاصة تلك التي لها أرباح كبيرة غير محققة - مثل

أسهم الأسواق الناشئة - من أجل الوفاء بطلبات الاقتراض بضمانت أوراق مالية، أو تعويض الخسائر. وهبطت أسواق الأسهم على مستوى العالم، كما هبطت بالمثل معظم عمليات الأسواق الناشئة من حيث القيمة، وإن استرد معظمها عافيته سريعاً.

وقد أدى افتقار سوق المعاملات خارج البورصة إلى الشفافية إلى تفاقم المشكلة، لأن المستثمرين، وقد صاروا فجأة ينفرون من المخاطرة، لم يكونوا يعرفون من هو هو معرض للمخاطر الثانية ومن هو ليس معرضاً. وقد جذب السندات المالية للرهونات العقارية عالي

العائد كثيراً من المستثمرين من غير الأميركيين. وطلبت عدة بنوك أميرانية كانت تستثمر في السوق الثانية الأمريكية تدخل الجهات التنظيمية، وتهافت المودعون على سحب ودائعهم من بنك نورثرن روک في المملكة المتحدة. وقد ضرب الجمود، الذي أصاب سوق الأوراق التجارية المضمونة بأصول، كندا، وذلك لأن حدود التسهيلات الائتمانية المضمونة التي كانت تدعم وكلاء الأوراق التجارية المضمونة بأصول ثبت أن صياغتها سليمة، الأمر الذي خلق عدم يقين قانوني في وقت حرج. ولم يتم تسوية الموقف حتى أصدر البنك المركزي علانية على ضرورة وفاء البنوك بالتزاماتها بصرف النظر عن الجوانب القانونية.

### تحديد مواضع التصدع

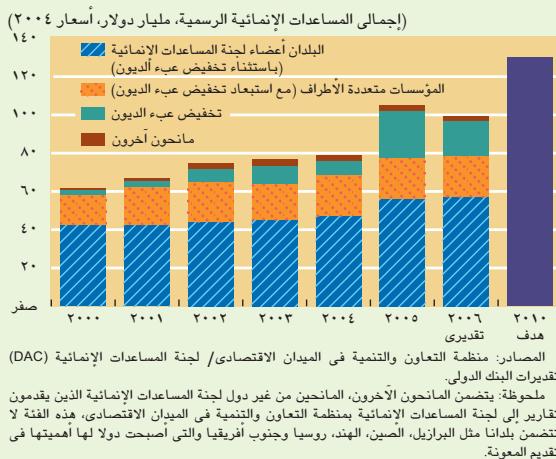
أشهمت عدة نقاط ضعف في إخفاق السوق الذي سمح بقفزة قدرها ٣ نقاط مئوية في معدلات عدم السداد في قسم فرعى من الرهونات العقارية في الولايات المتحدة، في إقامة نظام مالى أمريكي يتعامل في ٥٧ تريليون دولار في خضم الأضطراب، وبإحداث هزات عبر العالم كلها:

● انهارت السوق أولاً في الوقت الذي وضعت فيه الشرائح الأولى مخاطر من الدين الثاني لدى المستثمرين ذوى الائتمان العالية. وليس على صناديق التغطية اشتراطات مالية (وهي في هذا الصدد غير منتظمة). وكان عرف الصناعة الجاري في الاستثمار على الائتمان يسمح بتحمل مخاطر مفرطة. ويتميز تحمل المخاطر بالتناسب مع رأس المال المستثمر بميزة حقيقة هي الحد من تحمل المخاطر ووضع حاجز للاحتياط بين الخسائر والإفلات. إن تحمل مخاطر تتجاوز حدود ما تسمح به الحصافة يعتبر أساساً غير مستقر لتنظيم أسواق المال ونقطة ضعف في هيكل السوق.

● لقد تصدعت السوق أيضاً لأن مؤسسات مالية غير منتظمة ورؤوس أموالها دون المستوى المطلوب كانت هي التي توفر السيولة لأسواق التعامل خارج البورصة في التزامات الدين المعززة بضمانته، والمشتقات الائتمانية. وب مجرد

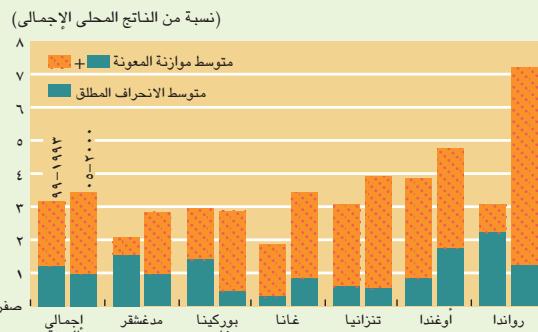
# المشهد العام للمعونة

طفقت تنخفض المعونة الرسمية للتنمية بالقيمة الحقيقة بعد القيمة التي بلغتها في ٢٠٠٥ وما زالت منخفضة كثيراً عن الهدف



وفضلاً عن هذا، فإنه على الرغم من بعض علامات التحسن في القدرة على التنبو بالمعونة في الأجل القصير في البلدان الأفضل أداء، فإن النمط لم يكن متاكفاً. وفي عينة تضم ١٣ بلداً تدخلها تدفقات ضخمة نسبياً من المعونة، انخفضت درجة تذبذب مكونات المعونة في الموازنة فيما بين ١٩٩٣ و ١٩٩٩ و ٢٠٠٥-٢٠٠٦، إلا أنه لا زال نحو ثلث المعونة لا يصل في الموعود المناسب. بل وفيما بين البلدان الأفضل أداء، تراجعت القدرة على التنبو بالموازنة بالنسبة لكل من غانا وأوغندا وركبت بالنسبة لتنزانيا.

... ولم تصل سوى نسبة تبلغ ٦٥ في المائة فقط من المعونة في الموعود المحدد

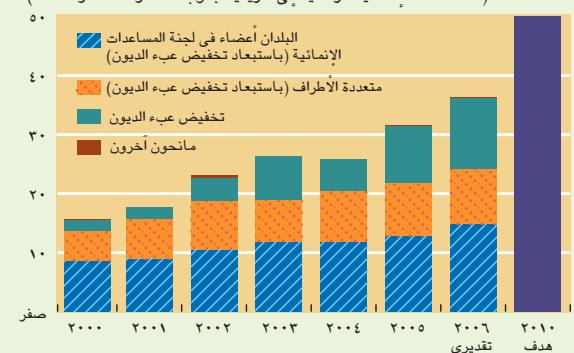


على الرغم من التزامات المانحين بزيادة المعونة وفقاً لتواافق آراء موئلي عام ٢٠٠٢، وإعلان جلين إيجلز عام ٢٠٠٥، فقد كانت الاستجابة مختلطة: فقد تراجعت المساعدات الإنمائية الرسمية بنحو ٥ في المائة تقرباً بالقيمة الحقيقة في عام ٢٠٠٦ - وهذا هو أول هبوط منذ عام ١٩٩٧ - ويتوقع أن يحدث نقص طفيف في عام ٢٠٠٧، طبقاً لأحدث تقديرات منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي. وفضلاً عن ذلك، فإن المساعدات الإنمائية الرسمية كنسبة مئوية من الدخل القومي الإجمالي انخفضت إلى ٠,٣٣ في المائة في عام ٢٠٠٦، بعد أن كانت النسبة ٠,٣٣ في المائة في عام ٢٠٠٥، والذي لا يزال يقل كثيراً عن هدف الأمم المتحدة وقدره ٧% في المائة.

ومما يفاقم الأمور، أن من المعونة المقدمة، بلغ إجمالي منح تخفيض عبء الدين خمس مجموع المساعدات الإنمائية الرسمية في خلال الفترة ٢٠٠٥-٢٠٠٦، التي هيمنت عليها تسويات نادي باريس مع العراق ونجيريا. وفي أفريقيا جنوب الصحراء، بلغ ما أخذه تخفيض عبء الدين نحو ثلث المساعدات الإنمائية الرسمية، وهو ما أثار أسئلة إضافية عما إذا كانت البلدان المانحة ستستken من الوفاء بوعدها بمضااعفة المعونة مع زوال منح تخفيض الدين والاستمرار في ذلك.

فى أفريقيا، ذهب نصيب الأسد من المزايدات الأخيرة فى المعونة إلى تخفيض عبء الدين ...

(المساعدات الإنمائية الرسمية إلى أفريقيا جنوب الصحراء، أسعار ٢٠٠٤)



ولكن تكاثر المانحين يأتي معه بالتحديات، التي تتضمن تفتيت تدفقات المعونة، والذى يتبدى فى زيادة عدد أنشطة المانحين، وصغر حجم التمويل - سنوياً. فلدى بعض البلدان النامية ما يزيد على ١٠٠٠ نشاط يموها المانحون ويدبرها عديد من وحدات التنفيذ الموازية، وتستضيف ما يربو على ١٠٠٠ بعثة من لدن المانحين سنوياً وتعد ما يزيد على ٢٤٠٠ تقرير سنوياً.

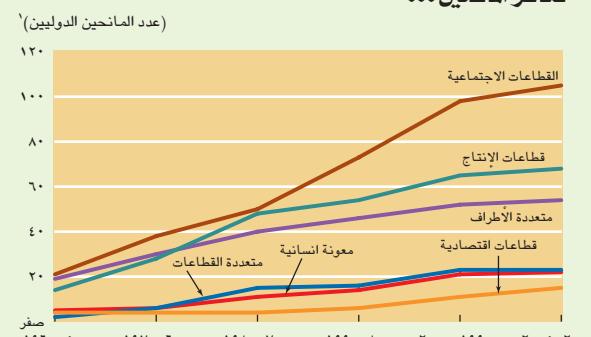
على امتداد فترة أطول من الزمن، ارتفع محلقاً عدد قنوات المعونة فى ميدان التنمية من ٦٥ في الفترة ١٩٥٠-١٩٦٠ إلى ٢٨٧ في الفترة ٢٠٠٥-٢٠٠٠. وقد أعلن كثير من المانحين عن خطط طموحة لزيادة مشاركتهم في ميدان التنمية، ووسعوا المنظمات الخاصة بشكل خاص، أنشطتها بسرعة. ومع أن الإحصاءات غير كاملة على نحو سيني السمعة فإن التقديرات المتعلقة بال婷بعات الخبرية الخاصة الموجهة إلى البلدان النامية بلغت حداً عالياً قدره ٦٠ مليار دولار، يأتي نحو نصفها من الولايات المتحدة - التي ارتفع إسهامها إلى ما يزيد على أربعة أمثال ما كان عليه منذ التسعينيات. (\*)

### ...أدى إلى تفتيت تدفقات المعونة ...



المصادر: OECD/DAC CRS database; World Bank estimates; Aid Architecture, IDA. Discussion Paper 15 (Washington: International Development Association, 2007)

### تكاثر المانحين ...



المصادر: لجنة مساعدات التنمية في منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، قاعدة بيانات نظم تقارير الدائنين: تقديرات البنك الدولي.

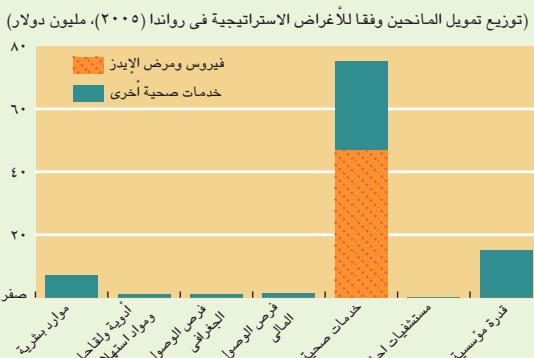
(\*) يتضمن المنظمات غير الحكومية والعاشرة والخاصية والصناديق، والبرامج.

(\*\*) هو مخاس «الحقيقة الجديدة للمعونة» (٢٠٠٧).

في رواندا، وعلى الرغم من أن المalaria هي السبب الرئيسي للإصابة بالأمراض واللوفيات، فإن التمويل الذي خصصه المانحون لأنشطة الخاصة بمكافحة المalaria لم تتجاوز نحو ثلث المبالغ المخصصة لمكافحة فيروس ومرض الإيدز. وفضلاً عن هذا، فإن ٧٥ في المائة من دعم المانحين ذهب مباشرة إلى المنظمات غير الحكومية أو أدارته الجهات المانحة مباشرة من خلال مشروعاتهم الخاصة، مما يفيد بدرجة كبيرة قدرة الحكومة على توجيه المساعدات الإنمائية الرسمية إلى أولويات البرامج.

وهناك تحد آخر هو تخصيص المعونة، بما في ذلك تخصيصها من خلال زيادة عدد وحجم «البرامج العالمية، أو الصناديق الرأسية». عندما يتم توجيه هذه الصناديق لأهداف ضيقة، ويتم استخدام آليات منفصلة للتمويل، تثير مخاطر عدم التناسق مع أولويات المتقلين داخل القطاعات وفيما بينها، ومخاطر عدم التوافق بين حجم التمويل والقدرة المحلية على الاستيعاب. والدليل القوى على تخصيص المعونة يقدمه الواقع أن المانحين مازالوا يفضلون بشكل غير متناسب، المشروعات والتعاون الفني على مساعدة برامج القطاعات والدعم العام للموازنة.

### ... مما يزيد دواعي القلق وعدم التناسق مع أولويات الدولة المتلقية للمعونة...

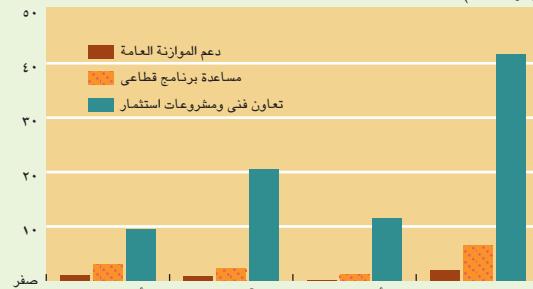


المصادر: Republic of Rwanda; Country-Based Scaling Up: Assessment of Progress and Agenda for Action (Washington: World Bank, 2007).

ملحوظة: تمويل مكافحة المalaria يدخل ضمن اللقايات والخدمات الصحية الأخرى.

### ... وهناك درجة مرتفعة من تخصيص المعونة...

(التراثات لجنة المساعدات الإنسانية وفقاً لنوع، وبيانات لجنة المساعدات الإنسانية، ملء دولار، ٢٠٠٥)



المصادر: لجنة المساعدات الإنسانية / منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، قاعدة بيانات CRS (نظام تقارير الدائنين).

إعداد ستيفانو كيرتو، البنك الدولي.



# ضبط التجارة العالمية

يواجه النظام متعدد الأطراف الذي ارتكزت عليه عملية التجارة العالمية طيلة ٥٠ عاماً الآن تحديات خطيرة.

نساء كينيات يفرغن ما جمعنه من دلاء البن العربي.

بورى دادوش وجوليا نيلسون.

*Uri Dadush and Julia Nielson*

التجارة العالمية مستوى قياسيا يصل إلى نحو ١٦ تريليون دولار في ٢٠٠٧، بما يساوى ٣١ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي العالمي. وفي الوقت نفسه، زادت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر بسرعة أكبر خمس مرات من زيادة الناتج المحلي الإجمالي العالمي. وتعتبر المبيعات المحلية لفروع الشركات الأجنبية أكبر من الصادرات العالمية، وتعتمد بصورة حاسمة على التجارة في السلع الوسيطة، مؤكدة بذلك أهمية التكامل التجاري في النشاط الاقتصادي الحديث.

وقد ظلت تكلفة النقل الآخذة في التناقض والابتكارات التقنية الأخرى تمثل محركات رئيسية لنمو التجارة، إلا أن سقوط الحاجز أمام التجارة أسمه في ذلك أيضاً. ففي خلال الفترة من ١٩٨٣ إلى ٢٠٠٢، انخفض متوسط الرسوم الجمركية المطبقة على الصناعة التحويلية في البلدان النامية من أقل من ٣٠ في المائة بصورة طفيفة إلى نحو ٩ في المائة (البنك الدولي، ٢٠٠٧). وقد تم نحو ثلثي هذا التحرير من جانب واحد، وتم حوالي الربع من خلال اتفاقيات متعددة الأطراف.

وقد ارتكز هذا التحرير على النظام التجاري الذي تجسد في الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة (الجات، سلف منظمة التجارة العالمية) وتتجسد الآن في منظمة التجارة العالمية، وذلك بخمس طرق مهمة:

أولاً، أنه كفل إبقاء التقدم على ما هو عليه، مع حمايته من الارتداد إلى الخلف، حتى مع تغير الظروف. وقد شجع تنامي تأثير الصين في الاقتصاد العالمي، انطلاق الدعاوى إلى زيادة الرسوم الجمركية في البلدان المستوردة، لكن قواعد منظمة التجارة العالمية وضعوا الزيارات تحت السيطرة. وفيما يتعلق بمسائل

أن تبين أن مفاوضات جولة الدوحة لمنظمة التجارة العالمية بعد صارت ممطورة وشاقة، وبعد أن ابتليت المؤتمرات الوزارية لمنظمة بالشقاق داخل غرف التفاوض والاحتجاجات العنيفة خارجها، وبعد أن شهدت اتفاقيات التجارة التفضيلية نموا بمعدل لم يسبق له مثيل، هل تجاوز النظام المتعدد الأطراف للقواعد الذي ظل يحكم التجارة الدولية في حقبة ما بعد الحرب عمر جدواه؟

وإجابتنا عن السؤال هي كلاً. لكنه فيما يتعلق بجانب كبير من البناء الدولي فيما بعد الحرب، لا يمكن أن تعتبر قوة نظام التجارة المتعدد الأطراف قضية مسلمة. إذ يواجه النظام تحديات بارزة تمكن في قلبها قضيّتان: الدور المتزايد للبلدان النامية وحساسية جدول أعمال التحرير الذي لم يكتمل. وما يزيد الصورة تعقيداً تكاثر اتفاقيات التجارة التفضيلية، وستحدّد كيفية مواجهة هذه التحديات ما إذا كانت التجارة الدولية ستظل تحكمها نظم متعددة الأطراف أو ستتّسم بالتكلّمات التجارية المتنافسة، والمنازعات المتصاعدة.

## ركائز نمو التجارة

لو قسنا نظام التجارة متعدد الأطراف بحجم تدفقات التجارة الفعلية، لبدأ لنا ناجحاً للغاية. فالليوم، يمثل أعضاء منظمة التجارة العالمية أكثر من ٩٠ في المائة من التجارة العالمية في السلع (بما فيها النفط). وقد نمت التجارة في المتوسط بسرعة أكبر مرتين تقريباً من نمو الناتج المحلي الإجمالي في فيما بين ١٩٩٠ و ٢٠٠٥، والبنك الدولي – مؤشرات التنمية العالمية. ومن المتوقع أن تبلغ

المائة في ٢٠٠٥ ويتوقع أن يصل إلى ٤٥ في المائة بحلول ٢٠٣٠. (انظر الشكل ١) (البنك الدولي، ٢٠٠٦). وتمثل البلدان النامية نحو ثلثي أعضاء منظمة التجارة العالمية.

التوصل إلى اتفاقيات: تتمثل قوة منظمة التجارة العالمية في أنها تتركز على التعاقد بين أعضائها، وتتمثل وظيفتها الأساسية في توفير محفل للحكومات لتقاول مع بعضها البعض. لكن عملية صنع القرارات عن طريق توافق داخل منظمة التجارة العالمية بأعضائها الـ ١٥١، قد تكون طويلة وشاقة. إن عمليات تبادل الآراء الصريحة في الغرف الخلفية، التي أفضت إلى صفات في الماضي صارت بصورة متزايدة عصبية على السيطرة مع نمو العضوية وطموحات الشمول. وإذا كانت الولايات المتحدة، والاتحاد الأوروبي غير قادرين الآن على طرح صفات علىأعضاء آخرين كأمر واقع، فإن التوصل إلى اتفاق لازال يمثل بشكل أساسي عملية دوائر متعددة المركب: إذ أن الاتفاقيات المبدئية بين دائرة صغيرة من القوى الفاعلة الكبيرة وأو بلدان صغيرة تعتبر القضية بالنسبة لها قضية حاسمة (فيما يعرف بعملية «الغرفة الخضراء») طفقت تتدريجياً لتشمل آخرين، بتنازلات إضافية أو تسويات على امتداد الطريق.

وقد ثار جدل بشأن شمولية هذه العملية، وذلك يرجح في جزء من أسبابه إلى أن بعض من البلدان الأعضاء الأكثر فقراً ليسوا ممثلاً في منظمة التجارة العالمية في جنف، وأن بلداناً نامية أخرى تحاول أن تطلي جدول الأعمال المتسع بوفود صغيرة. وكان الحل يتمثل في نظام غير رسمي يضم بلداناً متماثلة في فكرها يمثل زعماؤها في عملية الغرفة الخضراء – يتلون معها حول قضاياً بعينها. جنى المزايا. رغم أن المجموعة الممثلة للبلدان تعتبر ضرورية، إلا أن أحد أوجه قوة العملية التفاوضية في منظمة التجارة العالمية تتمثل في سيولة التحالفات التي تجمعها. إذ يمكن أن تتحالف البلدان بشأن قضية واحدة وأن تكون خصوماً بشأن قضية أخرى. وتعتبر هذه السيولة علاماً صحة للجدية التي تؤخذ بها الالتزامات.

ومن العوامل المحورية في نجاح منظمة التجارة العالمية، حقيقة أن الدول مصالح متعددة تقوم باستمرار بالموازنة فيما بينها. إذ يمكن قبول مصلحة أدنى من المثلث في مجال معين في سياق مكاسب تتحقق في مجال آخر. وهذه المفاضلات تجعل التوافق في الرأي ممكناً.

إلا أن كثيراً من أكثر البلدان فقراً قد لا ترى توازناً في المكاسب عبر النظام. فقد تكون مكاسبها المباشرة مقصورة على حفنة من المنتجات، الأمر الذي يعكس نقص التنوع في صادراتها. وبالنسبة إليها، قد يستحق الأمر سد الطريق أمام تفاق الأراء حول صفة أوسع على الحصيلة في قضية واحدة.

وحتى البلدان النامية التي لها مصالح تجارية أوسع قد تشعر بأنها لن تتمكن من الاستفادة من النظام. ويمكن لمنظمة التجارة العالمية أن تعزز الإصلاحات الداخلية، لكن الإصلاحات لا تتم دون تكاليف للتكييف، وقد تجاهد بعض البلدان النامية من أجل توفير شيكات للأمان الاجتماعي. وقد تعجز غيرها عن الاستثمار في الآليات اللازمة لجني المزايا من بعض اتفاقيات منظمة التجارة العالمية (مثل ذلك ما يتعلق بالمعايير). وقد تعجز بصورة حاسمة عن الاستفادة من الفرص الجديدة للوصول إلى السوق.

ويحد ارتفاع التكلفة والتأخير بسبب عدم كفاءة الجمارك، والموانئ، والنقل من الصادرات من البلدان النامية. وموقع إنتاج الملابس كثيف الاستخدام للعمال، التي ظلت تقليدياً إحدى الصادرات المهمة بالنسبة للبلدان الفقيرة، تحدده بصورة متزايدة اشتراطات فترة التسليم ومدى الثقة. وقد تكون تكلفة الشغل في الساعة في كينيا أقل بما يربو على ١٠ في المائة عما هي عليه في المناطق الساحلية

لبقاء الأمور على ما هي عليه: لو كانت اليابان قد التزمت برسومها الجمركية على الأرز في ١٩٥٥ (من الصعب زيادة التعريفات الملزمة: وهي أسعار الرسوم التي تلتزم بها البلدان بموجب منظمة التجارة العالمية)، لطلت الرسوم الجمركية رغم ذلك عند ٤٦ في المائة وليس أكثر من ٥٠٠ في المائة.

ثانياً، ساعد مبدأ حظر التمييز (مبدأ الدولة الأولى بالرعاية) الذي يقع من النظام موقع القلب، في ضمان فرص جديدة للتجارة ناشئة عن خفض الرسوم الجمركية بموجب الاتفاقية العامة للتعريفات والتجارة / منظمة التجارة العالمية لجميع البلدان المشتركة في النظام، وليس فقط لقلة تحظى بالرعاية.

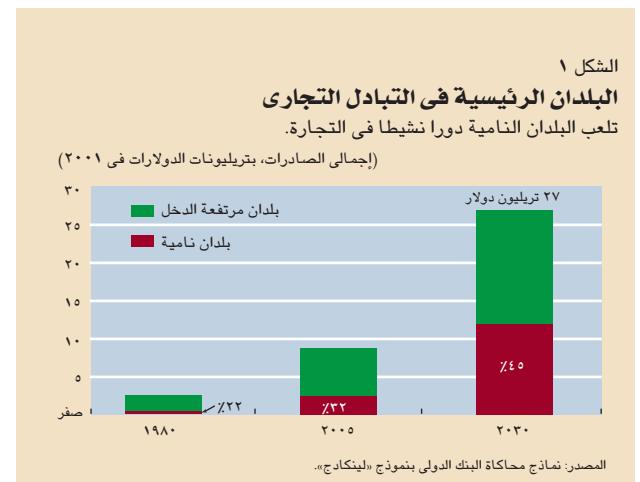
ثالثاً، شجعت قابلية النظام للتنمية وشفافيتها القيام بالإصلاح، لأن البلدان تعرف الموجهات التي يعمل في إطارها شركاؤها التجاريين وبسبب آثار التدليل. وتركز المفاوضات المتعددة الأطراف على الرسوم الجمركية الملزمة، وليس المطبقة (الرسوم المفروضة فعلاً على سلعة مستوردة تقل عاملاً عن الرسوم الجمركية الملزمة) مما يسمح للبلدان بالتحرير حسب ورتتها الخاصة، وهي تعرف أنها لن تهدأ أوراق التفاوض وهي تخفض رسومها الجمركية المطبقة.

رابعاً، كفل الانضمام إلى منظمة التجارة العالمية للبلدان التفاوض على المعاملة كدولة أولى بالرعاية مقابل تعهدات بالتحرير. وكان انضمام الصين في ٢٠٠١ بمثابة ركيزة لإصلاحات داخلية واسعة النطاق، وساعد الصين على أن تصبح ثالث أكبر دولة مصدرة في العالم. إن انضمام بلدان مثل فيتنام والمملكة العربية السعودية وروسيا احتمالاً، قد ينطوي على تعهدات أقل بعدها في مداها، ولكن ذلك أدى أو يتوقع أن يؤدي إلى دخول نحو ٢٥٠ مليون نسمة إلى المجرى الرئيسي للتجارة العالمية.

خامساً، مكنت آلية فض المنازعات التابعة لمنظمة التجارة العالمية، بلداناً أصغر حجماً، وأكثر فقراً من إحداث تغيرات في سياسات التجارة في بلدان أكبر حجماً وأكثر قوة. فقد تمت تسوية ما يزيد على ٣٠٠ منازعة، اضطاعت بلدان نامية بنحو ثلثيها (ميسيلين، وزيديللو، ونيلسون، ٢٠٠٥). يضاف إلى ذلك، أن عدداً من المنازعات لا تأخذ طريقها أبداً إلى المحاكم بسبب الآليات التي توفرها منظمة التجارة العالمية للبلدان للتفاوض حول الحلول.

### البلدان النامية قوى فاعلة رئيسية

من القضايا الرئيسية المطروحة الآن هي كيفية أخذ الدور المتزايد للبلدان النامية في الحسبان. فقد صارت هذه البلدان مشاركتهن كبيرة في التجارة العالمية: إذ ارتفع نصيبها من الصادرات العالمية من ٢٢ في المائة في ١٩٨٢ إلى ٤٥ في ٢٠٠٥.



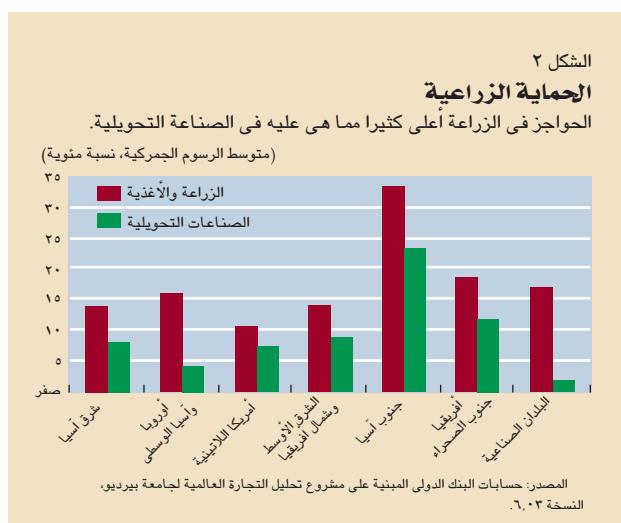
الحماية الزراعية. شهدت خمسون عاماً من نظام التجارة المتعدد الأطراف تقدماً محدوداً في كبح جماح الحماية الزراعية. وفي جميع الأقاليم - ما زالت الرسوم الجمركية أعلى بصورة ملحوظة في الزراعة مما هي عليه في الصناعات التحويلية (انظر الشكل ٢). ومازال الدعم الحكومي، الذي يشوه التجارة، وهو محظوظ في الصناعات التحويلية، إحدى سمات القطاع الزراعي. ووفقاً لما تقوله منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ففي البلدان الغنية يدفع دافعو الضرائب (في شكل دعم حكومي) والمستهلكون (في شكل أسعار أعلى بسبب الحاجز التجاري) ٢٦٨ مليار دولار سنوياً من أجل دعم الزراعة، والصادرة في هذا للاتحاد الأوروبي (١٣٤ مليار دولار)، واليابان (٧٤ مليار دولار)، والولايات المتحدة (٤٢ مليار دولار).

وفي غضون ذلك، يعيش ٧٣ في المائة من القراء في البلدان النامية داخل المناطق الريفية، وتتمثل الزراعة والتصنيع الزراعي من ٣٠ إلى ٦٠ في المائة من الناتج المحلي الإجمالي بل ويمثلان حصة أكبر من العمالة. ولكن الحماية الزراعية مرتفعة أيضاً في البلدان النامية، الأمر الذي يضر بمصلحة مستهلكيها الفقراء، ومصادرها، وغيرها من البلدان الفقيرة، التي تمثل بصورة متزايدة شركاءها التجاريين.

إن إخضاع الزراعة لقواعد التجارة في قطاعات أخرى يمثل محكّاً مهماً لقدرة منظمة التجارة الدولية على أداء رسالتها من أجل التنمية - وكل ذلك لأن النظام متعدد الأطراف هو المحفل الوحيد الذي يمكن أن تعالج فيه الدعمات الحكومية الزراعية (التي لا يمكن تخفيضها على أساس تفضيلي).

حماية الصناعات التحويلية رغم أن ما تبقى من رسوم مرتفعة في البلدان المتقدمة ينبع إلى التركيز في مجالات تهم صادرات البلدان النامية (الصناعات التحويلية كثيفة الاستخدام للعمالة، مثل صناعة الملابس)، إلا أن الحماية في البلدان النامية تزيد بحوالي أربع مرات مما هي عليه في البلدان عالية الدخل. إن من يدفع ثمن الرسوم الجمركية المرتفعة في البلدان النامية هم مستهلكوها، ومصدروها (الذين تتضرر قدرتهم على المنافسة في الأسواق العالمية ومشاركتهم في سلاسل الإنتاج العالمية بسبب ارتفاع تكلفة المدخلات)، وشركائهم التجاريين من البلدان النامية (الذين يمثلون ربع صادرات البلدان النامية).

وكإجراء مقابل للإصلاح الزراعي في البلدان الغنية، ينبغي للبلدان النامية أن تكون مستعدة لتخفيض وربط رسومها الجمركية على الصناعات التحويلية.



من الصين، إلا أن انخفاض الإنتاجية وانخفاض كفاءة سلاسل العرض يقضى على هذه الميزة. (ويرنر انترناشنال: البنك الدولي - ٢٠٠٧). كما أن ضعف البنية الأساسية يحد من الانتقال إلى صنع منتجات ذات قيمة مضافة أعلى.

بل ويخشى بعض من البلدان الأكثر فقراً من احتمال أن يضر النظام بمصالحها. وتخشى تلك البلدان التي حصلت على معاملات تفضيلية من طرف واحد بالنسبة لمنتجاتها بعينها من أن يقوس ما يقوم به شركاؤها التجاريين من تحرير، قيمة هذه المعاملات التفضيلية. وهي تعارض ليس فقط التحرير في بلدانها ذاتها، بل تعارض أيضاً ما يقوم به الآخرون من تحرير بسبب أعباء التصحيح.

مزيداً من المعونة المقدمة للتجارة. إن المعونة الإضافية لمعالجة هذه القيود - أي المعونة المقدمة للتجارة - سوف تكون عنصراً مكملاً ضرورياً لأية صفقة تجارية متعددة الأطراف. ومن المفارقات أن جزءاً من الحل المطلوب لمساعدة البلدان الفقيرة في أن تشعر بأن لها مصلحة في نظام التبادل التجاري يمكن في مجتمع التنمية الأعرض، حيث يدعم المانحون البلدان التي تركز على التجارة كأولوية في استراتيجياتها الإنمائية. إلا أن المانحين ينبغي عليهم الوفاء بالتزاماتهم بزيادة المعونات الإجمالية التي يقدمونها إذا أرادوا تلبية الاحتياجات التجارية بصورة أفضل دون التنافس على الموارد مع الأولويات الإنمائية القائمة.

**التمييز:** شكلت البلدان النامية تحالفات مؤثرة، وتلعب دوراً أنشطاً في مفاوضات جولة الدوحة. فمجموعة العشرين بقيادة البرازيل والهند مثلاً تدعوا إلى إجراء إصلاحات زراعية في البلدان المتقدمة.

وقد حدثت هذه الفاعلية المتزايدة بالتوازي مع القرار القاضي بجعل التنمية محور المفاوضات الجارية. ولكن المفاوضات بموجب جدول أعمال الدوحة الإنمائية شقت طريقها بصعوبة، جزئياً بسبب خلافات حول معنى «الجولة التجارية». وثمة اتفاق عام على ضرورة قيام البلدان الغنية بتخفيض الحاجز التجاري، لكن البعض يعتقد أن الجولة الإنمائية تعنى التركيز على إصلاحات البلدان النامية ذاتها، ويعتقد آخرون أن أفضل ما يخدم التنمية هو زيادة المرونة وليس الإصلاح. وقد ترکز جدل كبير على كيفية توسيع نطاق المرونة ولمن.

وتحتاج قواعد منظمة التجارة العالمية «معاملة خاصة ومتيسّرة» للبلدان النامية مع مرونة إضافية بالنسبة للبلدان الأقل نمواً. إلا أنه لا يوجد تمييز أكثر تعتمداً حسب الدخل بين البلدان النامية. ولا تلتقي البلدان منخفضة الدخل الثمانية عشرة التي لا تصنف من بين البلدان الأقل نمواً معاملة خاصة إضافية فيما يجاوز ما تقدم لجميع البلدان النامية. كما أن البلدان النامية تحدد صفتها بنفسها في منظمة التجارة العالمية، وتتشمل بعض البلدان مرتفعة الدخل (سنغافورة). وقد أدى ذلك إلى تعقيد المفاوضات لأن البلدان المتقدمة تعزف عن منح الصين المعاملة الخاصة التي قد تمنتها للكبرى.

وهناك ضغط من أجل مزيد من التمييز بين البلدان النامية، سواء من بعض البلدان النامية - التي ترغب في الاعتراف بمشكلاتها الخاصة - أو من بعض البلدان المتقدمة التي ترغب في الحد من المرونة من أجل البلدان النامية الأكثر تقدماً. بيد أن، معظم البلدان النامية تقاوم زيادة التمييز، جزئياً لأنها، رغم تنوع مصالحها، يقوس قوتها كمجموعة وحتى يحتفظ النظام بأهمية فيما وراء جولة الدوحة، من المرجح أن يقتضي الأمر النظر في إجراء إصلاحات من أجل زيادة سرعة جهاز التفاوض ومونته.

## جدول الأعمال غير المكتمل

تظل التحديات قائمة بشأن جوهر جدول أعمال المفاوضات.

استحداث قواعد في مجالات جديدة، تعكس تطور اقتصاداتها. ويطلب كثير من هذه المجالات (مثل سياسة المنافسة) استثمارات في المؤسسات المحلية، واستثمارات قد لا تمثل أولويات إئتمانية لبلدان مجردة من الموارد.

كما يتعرض النظام لضغط متزايد لمواجهة قضايا من قبل حقوق الإنسان، والهجرة، والعمالة، والمخاوف البيئية. وجاء من السبب في ذلك، هو فعالية نظام منظمة التجارة العالمية لغض المنازعات، إلا أن غياب آليات مماثلة في منظمات أخرى قائمة لمواجهة مثل هذه القضايا، يوحى بأن المشكلة ليست مشكلة محفل بل مشكلة إرادة سياسية.

ويعكس هذا الضغط أيضاً حقيقة أن العولمة قد شهدت اتجاهات كبيرة في الاقتصاد العالمي (غالباً ما تفهم على أنها التجارة) وتمس حياة الناس بصورة مباشرة بدرجة أكبر من أي وقت مضى. وبينما قد يجد النظام صعوبة في مقاومة الضغط لمواجهة قضايا جديدة، فإن طاقات أعضاء منظمة التجارة العالمية تصرف على نحو أفضل في معالجة تلك القضايا التجارية العالقة، مثل الحماية المرتفعة بصورة فظيعة على الزراعة، التي تكمن في قلب ما قد ينجزه النظام لصالح التنمية.

وما يعقد عملية التصدي لهذه التحديات، هو تكاثر اتفاقيات التجارة التفضيلية المتباينة خلال السنوات الأخيرة: حيث إن هناك أكثر من ٢٠٠ اتفاقية سارية، مما يمثل زيادة بمقدار ستة أمثال عاماً كان عليه الحال خلال العقدين الماضيين (انظر الإطار). وبحلول ٢٠١٠، من المقرر أن ينفرد ما يقرب من ٤٠٠ اتفاقية للتجارة التفضيلية.

إن التحديات التي تواجه النظام التجاري المتعدد الأطراف صعبة، وليس لدينا برنامج نقدمه لتسويتها، فيما عدا ملاحظات عامة. إن النظام يعد سلعة عامة عالمية لها أهمية بالغة، وتزداد أهميته مع تزايد نصيب التجارة في النشاط الاقتصادي العالمي. وينبغي علينا أن نستمر في البناء على الركائز القائمة التي خدمت الاقتصاد العالمي جيداً حتى الآن. إن الاختتام الناجح لجولة الدوحة سوف يكون أمراً حاسماً، ويمكن التوصل إلى صفقة بالدوحة حسب الأساس الذي يجري التفاوض بشأنها حالياً، ويمكن أن تجلب منافع بارزة، ليس أقلها أنها سوف تثبت أن منظمة التجارة العالمية مازالت قادرة على اقتحام جدول الأعمال الكبير غير المكتمل الذي أجملناه فيما تقدم. ■

يورى دادوش مدير إدارة التجارة الدولية في البنك الدولي، التي تعمل فيها جوليانا نيلسون إخصائية أقدم في مجال التجارة.

#### المراجع:

- Messerlin, Patrick, Ernesto Zedillo, and Julia Nielson, 2005, Trade for Development, Report of the UN Millennium Task Force on Trade (London: Earthscan for the UN Millennium Project).
- Newfarmer, Richard, ed., 2006, Trade, Doha and Development: A Window into the Issues (Washington: World Bank).
- Werner International; information supplied to authors in 2006. World Bank, World Development Indicators database.
- , 2004, Global Economic Prospects 2005: Trade, Regionalism and Development (Washington).
- , 2006, Global Economic Prospects 2007: Managing the Next Wave of Globalization (Washington).
- , 2007, "Aid for Trade: Harnessing the Global Economy for Economic Development," paper prepared for the Development Committee, World Bank Annual Meetings, 2007.

في المفاوضات الجارية، وهناك مجال كبير لفعل ذلك: فالرسوم الجمركية الملزمة تزيد في المتوسط بنحو مرتين ونصف مرة على الرسوم المطبقة في البلدان النامية.

حماية الخدمات، لكن ما يتحقق من مكافحة من زيادة التحرير في الصناعات التحويلية ليبدو ضئيلاً أمام المكافحة المحتمل تحقيقها من التحرير في الخدمات: إذ أن ما يتحقق من زيادة في الدخل الحقيقي من تخفيض الحماية على الخدمات بمقدار النصف، سوف يكون أكبر خمس مرات مما يتحقق من تحرير مماثل في التجارة في السلع. وتمثل التجارة العالمية في الخدمات ٢,٨ تريليون دولار، أو نحو خمس التجارة العالمية (البنك الدولي، مؤشرات التنمية العالمية). وتلعب فرص الحصول على الخدمات الرفيعة المستوى ومردودة التكلفة مثل التمويل، والنقل، والاتصالات، دوراً رئيساً في تحديد القراءة على المنافسة.

إلا أن فتح الأسواق في الخدمات مسألة معقدة نظراً لاحتياط الحاجة إلى لوائح أو مؤسسات جديدة لضمان أن يقوى التحرير من المنافسة، ويحقق غaiات السياسة العامة المهمة - مثل تعليمي الخدمة. وقد تكون هناك حاجة إلى تقديم معونة للتجارة لتعزيز لوائح وتمويل مؤسسات جديدة في البلدان النامية. كذلك ينطوي الأمر على تحديات تنظيمية وسياسية في مجال يحقق مصلحة هجومية أساسية للبلدان النامية في جولة الدوحة، وهي التقليل المؤقت للأشخاص لتوريد الخدمات. إذ يتطلب الأمر المزيد من التنسيق بين سلطات التجارة والهجرة لتحقيق إمكانية التكافؤ في المكافحة بين كل من البلدان المتقدمة بسكنها الذين تقدم أعمارهم، والبلدان النامية بما لديها من أعداد ضخمة من طالبي الوظائف الشباب.

وتعتبر التزامات منظمة التجارة العالمية الراهنة بشأن الخدمات أقل ليبرالية بصورة ملحوظة من النظم الجاري تطبيقها، ويتمثل هدف مهم للمفاوضات الجارية في تضييق هذه الفجوة. ويعتبر التقدم فيربط التحرير الخدمات بديلاً آخر أمام البلدان الصناعية عن إصلاحاتها الصعبة سياسياً في مجال الزراعة. الضغط من أجل إدراج قضايا أخرى. رغم جدول الأعمال غير المكتمل هذا، فإن بعضها من أكثر البلدان الأعضاء تقدماً في منظمة التجارة العالمية بصدر

#### الجدل حول اتفاقيات التجارة التفضيلية

يتوقف ما إذا كانت اتفاقيات التجارة التفضيلية تعزز الرفاه على تصميمها. ورغم أن اتفاقيات التكامل العميق، والتوزع الإقليمية المفتوحة، قد تفيد الأطراف الداخلية فيها وتساعد في تحرير الدول الأولى بالرعاية، فليس كل اتفاقيات التجارة التفضيلية رفيعة المستوى، إذ أن بعضها يحول مسار التجارة الصافية، بل أن غيرها لا يزال اتفاقيات على الورق. ومثل هذه الاتفاقيات للتجارة التفضيلية، تخلق شبكة عنكبوتية من المتطلبات المغایبة، وتثير مشكلات لصغار التجار في البلدان الفقيرة. وقواعد المنشأ المبسطة وغير المقيدة حاسمة إذا أرد لاتفاقيات التجارة التفضيلية أن تعزز المشاركة في سلاسل الإنتاج العالمية، مثل التخفيضات المتوازية في الرسوم الجمركية للدول الأولى بالرعاية للحد من نطاق تحويل مسار التجارة.

إلا أن اتفاقيات التجارة التفضيلية، القائمة منذ قرون، غالباً ما تعكس أهدافاً جغرافية - سياسية، أو رغبة في تحرير أكبر وأسرع مما يمكن تحقيقه على مستوى أطراف متعددة. وقليل من سيطعن في الفكرة القائلة بأن اتفاقيات التجارة التفضيلية ولدت لتبقى. لكن منظمة التجارة العالمية يمكن أن تساعده في التقليل إلى أدنى حد من الضرر المحتمل. إذ تستطيع أن تشجع على مزيد من الشفافية وفرص التعلم، وتساعد في تخفيض آثار تحويل مسار تجاراتها. وتبقى منظمة التجارة العالمية المكان الوحيد الذي يمكن فيه تناول الدعمومات الزراعية الحكومية بصورة واقعية، وهي القناة الرئيسية للقوى التجارية الكبرى لإدارة علاقاتها التجارية مع بعضها البعض.

# أزمات المستقبل المالية

معدمون روس ممن تضرروا بالأزمة الاقتصادية في عام ١٩٩٨.

باولو ماورو ويشاي يافه

Paolo Mauro and Yishay Yafeh

الحين والآخر بقضية العدوى؛ إذ تشمل الواقع الحديث العهد عن اضطرابات السوق المالية ما حدث من هبوط في أسعار الأسهم في الأسواق الناشئة في أيار/ مايو-حزيران/ يونيو ٢٠٠٦، وعمليات تصفيية الأسهم العالمية التي بدأت مع الكشف عن المواقف في سوق الأوراق المالية الصينية في شباط/ فبراير- آذار/ مارس ٢٠٠٧، وأحدث المحن التي بدأت في منتصف عام ٢٠٠٧ والتي فجرتها التطورات في أسواق رهونات الدرجة الثانية في الولايات المتحدة. بيد أنه على العموم، تمتلك الأسواق الناشئة على مدى السنوات الماضية بوفرة في السيولة، وهوامش السندات المنخفضة، وازدهار في التدفقات الرأسمالية. وعلاوة على ذلك، تشير التوقعات الأبعد مدى إلى أن أزمات التسعينيات المعدية لم تكن هي القاعدة المرعية وإنما هي ظاهرة غير

أزمات التسعينيات المالية المخربة- التي نشأت في المكسيك في ١٩٩٤ وفي آسيا في ١٩٩٧ وفي روسيا في ١٩٩٨ - بسرعة عبر الأسواق الناشئة، مما حض على المناهاد بإصلاح البنية المالية. بيد أن هذا كان واقع الحال في عقد مضى. وقد أفضت الأزمة الوحيدة الرئيسية التي تفجرت بشكل كامل في الأسواق الناشئة في القرن الحالي - في الأرجنتين في ٢٠٠١ - إلى انتشار أو «عدوى» بسيطين، باستثناء ما حدث في الجارة أوروجواي. وفي السنوات الأخيرة، كثيراً ما ركزت التعليقات في الصحافة المالية وفي المطبوعات التي تصدرها المصادر الاستثمارية ووكالات التصنيف الائتماني على الانخفاض الظاهر في مخاطر العدوى الدولية. ولا يعني ذلك القول بأن المستثمرين لا يذكرون بين

**هل ستتشبه الأزمات  
المعدية لفترة  
تسعينيات القرن  
العشرين أم الأزمات  
المخصوصة ببلدان  
بذاتها في فترة  
تسعينيات القرن  
التاسع عشر؟**



نقطة أساس) بالتزامن في العديد من الأسواق الناشئة في التسعينيات، ولكنها كانت تقتصر في المعهود على بلد واحد في فترة ما قبل ١٩٦٤.

### التأثيرات المتغيرة على أسعار الأصول

ما الذي يفسر الاختلافات الملحوظة في مدى التحرك المشترك لأسعار الأصول فيما بين الفترتين؟ تبين الشواهد (استناداً إلى دراسات الأحداث، والتحليل الاقتصادي القياسي للبيانات الخاصة بأسعار الأصول، والمتغيرات الاقتصادية الكلية، ومقالات الصحف المعاصرة) أن محددات أسعار الأصول كانت مختلفة، إذ كانت هوماش السندات قبل قرن مضى تحركها بالدرجة الأولى أحداث مخصوصة

عادية. وخلال فترة العولمة المالية السابقة - نصف القرن السابق على الحرب العالمية الأولى - شهد العالم العديد من الأزمات، ولكنه لم يشهد عدوى معدية الأساسية. وحتى أكثر الانهيارات المالية شهرة في تلك الفترة، إلا وهي أزمة بارينغز التي نشأت في الأرجنتين في عام ١٨٩٠، لم يكن لها تأثير كبير خارج حدود تلك الدولة.

فهل ستبدو أزمات المستقبل مثل تلك التي حدثت في تسعينيات القرن العشرين أم التي حدثت في ثمانينيات القرن التاسع عشر؟ هل كانت الأزمة الأرجنتينية في ٢٠٠١ نذيراً بعودة الأزمات المستقلة بذاتها؟ وإذا ما ظل الانتشار الدولي ممكناً، فهل ثمة تداعيات لذلك بالنسبة إلى الحكومة العالمية في مجال الأسواق المالية؟ ومن المفيد لإلقاء ضوء على تلك الأسئلة، أن نحل السجل التاريخي.

## «من الصعب التنبؤ بطابع الأزمات المالية في القرن الحادي والعشرين، ولكن من المحتمل تماماً أن تتطوّر على سمات من الماضي البعيد جداً ومن فترة تسعينيات القرن العشرين»

حسب بلدان معينة مثل الجفاف والتمرد والحروب وغير ذلك من التغييرات في المناخ السياسي والثوابت الاقتصادية. وعلى وجه الخصوص، كان لوقائع العنف ذي الدوافع السياسية أكبر تأثير مشهود على هوماش السندات. وعلى التقىض من ذلك، ففي التسعينيات، كان للبيانات والأحداث الخاصة ببلدان معينة، وإن ظلت وثيقة الصلة، تأثيراً محدوداً بدرجة أكبر في تفسير هوماش سندات البلدان فرادى، مع قيام التطورات التي حدثت في المؤشرات القياسية العامة للأسواق الناشئة وبخاصة أزمات الأسواق الناشئة المعدية بدور أكبر.

إلى حد ما، فإن التحرك المشترك لهوماش سندات الأسواق الناشئة في الأربعة الحديثة، يفسره بدرجة أكبر مما كان يحدث في الماضي، ذلك التماطل الأكبر في الهياكل الاقتصادية لاقتصادات الأسواق الناشئة في الوقت الحالي. فقبل الحرب العالمية الأولى، كانت تلك الاقتصادات تنزع إلى أن تكون متخصصة جداً (على سبيل المثال، كانت الأرجنتين تنتج القمح والصوف وكانت البرازيل تنتج البن والمطاط). فيما هي الآن أفضل تنوعاً، ونتيجة لذلك تختلط في أنشطة اقتصادية أكثر تماثلاً، بحيث تمثل أساساتها الاقتصادية إلى التحرك معاً بدرجة أكبر مما كان يحدث قبل قرن مضى. ومع ذلك، لا يمكن أن يعزى إلى التماطل الأكبر في اقتصادات الأسواق الناشئة في الوقت الحالي، ذلك الارتفاع في الحركة المشتركة لأسعار الأصول والأزمات المشتركة.

كما تسهم التغييرات في سلوك المستثمر والطريقة التي يتم بها تنظيم الاستثمار الدولي والاضطلاع به في زيادة التحرك المشترك لأسعار الأصول في الأربعة الحديثة، خلال التسعينيات، دفعت الخسائر المتکبدة في مستهل أزمة ما في بلد معين، الصناديق الاستثمارية الكبيرة ( بما في ذلك صناديق الاستثمار المشتركة وصناديق التغطية) إلى بيع الأصول في بلدان غير متأثرة بالأربعة (بداية) للمحافظة على سيولة معينة وعلى وضع المخاطر. فمثلاً، عندما توقعت الصناديق المشتركة المفترحة حدوث عمليات استرداد للقيمة في المستقبل بعد قوع صدمة في بلد ما، فإنها جمعت نقداً عن طريق بيع الأصول التي تمتلكها

### قصة عهدين

تشبه فترة العولمة المالية ١٨٧٠ - ١٩١٣ - التي تتصف بالتجارة الحرة، والهجرة غير المقيدة تقريباً، وتడفقات رؤوس الأموال الدولية الكبيرة، والأسواق المالية المترقبة - تلك العولمة التي نعرفها اليوم، وتفوقها من بعض النواحي. فقد كانت سوق لندن للسندات التي تصدرها «الاقتصادات الناشئة» في تلك الأيام سوقاً كبيرة (مع وجود رسملة عامة تصل إلى أكثر من نصف الناتج المحلي الإجمالي لبريطانيا)، تتمتع بالسيولة (مع تقليل هوماش السندات إلى حد كبير والإفادة عنها يومياً في الصحف). وتحظى بالمساندة من معلومات حسنة التوقيت ويعول عليها (مع توافر الأخبار السياسية والاقتصادية عن الاقتصادات الناشئة توافراً واسعاً في الصحافة البريطانية). وربما كانت حافظة المستثمر البريطاني المعهودة عند مطلع القرن العشرين أكثر تنوعاً من الناحية الدولية، وتشمل حصة من الأوراق المالية للأسواق الناشئة أكبر بكثير من حافظة حفيد حفيده الذي يعيش في مطلع القرن الحادي والعشرين.

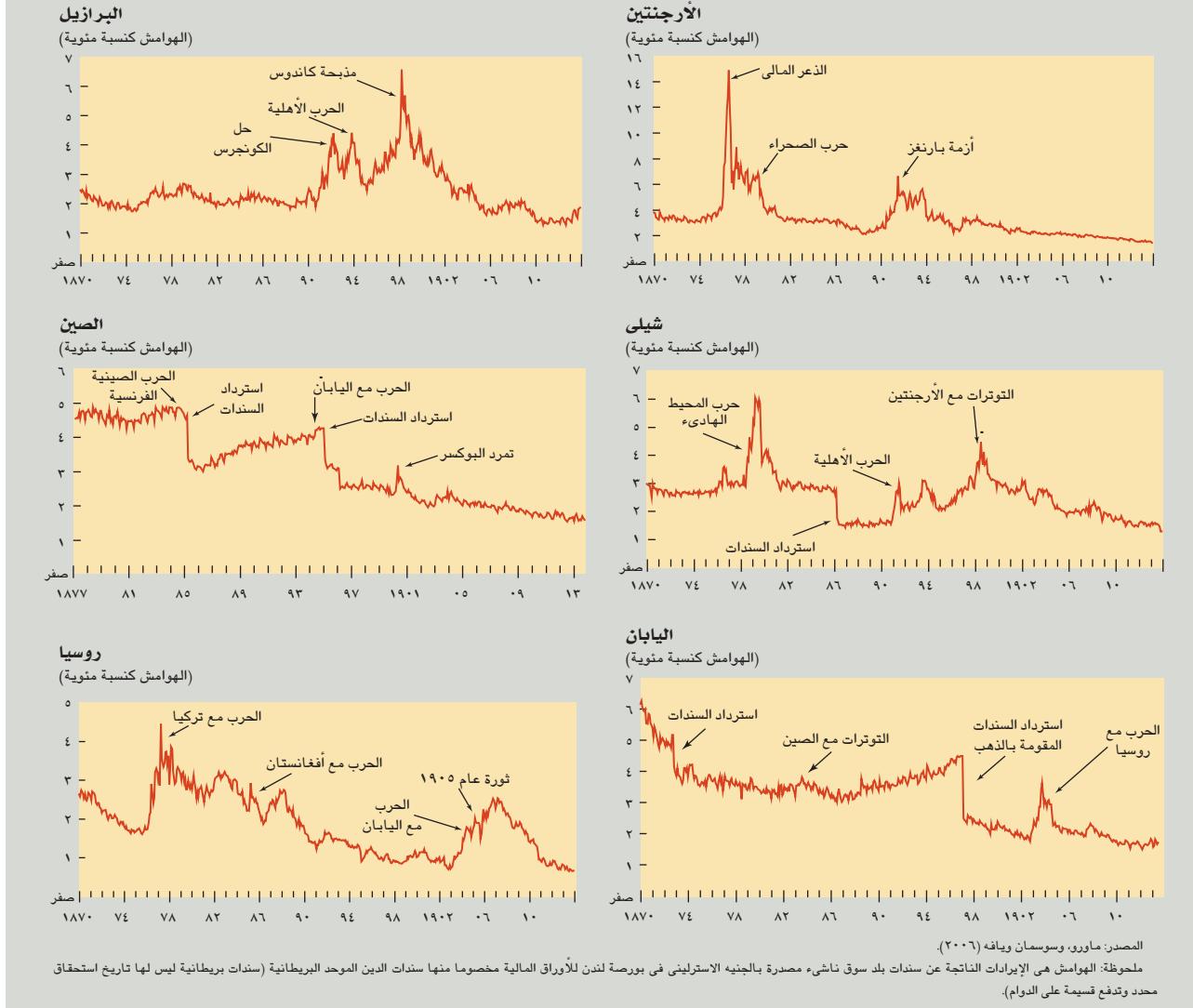
وقد وصل هذا التكامل العالمي إلى نهاية مباغته مع اندلاع الحرب العالمية الأولى وما تلاها من التقلبات التي خلقها الكساد العظيم وال الحرب العالمية الثانية. واستؤنفت التدفقات المالية الدولية في سبعينيات القرن العشرين، ولكن العولمة المالية لم تبلغ مستوى وشكلاً يذكر بما حدث في الفترة السابقة على عام ١٩١٤ إلا في السنوات النهائية من القرن العشرين. وعلى وجه الخصوص، فإن الاعتماد على سندات الأسواق الناشئة القابلة للتداول بدأ ببداية قوية بفضل صفقات برادي في أوائل التسعينيات التي حولت ديون السبعينيات وأوائل الثمانينيات المصرفية المتأخرة السداد لشكل أكثر جاذبية وكفاءة هو سندات.

وعلى الرغم من أوجه التماطل في الحجم والاعتماد على التمويل بالسندات، فإن ثمة اختلافاً لافتاً للنظر بين عصر ١٨٧٠ - ١٩١٣ والتسعينيات يتعلق بمدى تحرك أسعار الأصول معاً - وبخاصة هوماش السندات السيادية. هوماش السندات السيادية محددة، بالنسبة للفترة التاريخية، باعتبارها عوائد على سندات بلدان الأسواق الناشئة المصدرة بالجنبي الاسترليني في سوق لندن للأوراق المالية مخصوصاً منها عوائد سندات بلدان الأسواق الناشئة المصدرة بدولارات الولايات المتحدة مخصوصاً منها عوائد السندات الحكومية البريطانية في القرن الـ ١٨، وفي العصر الحديث باعتبارها عوائد سندات خزانة الولايات المتحدة الطويلة الأجل. وفي حين أن هوماش السندات اتبعت مسارات مخصوصة حسب البلدان خلال عصر ما قبل عام ١٩١٤ (انظر الرسم البياني ١)، فإن هوماش سندات الأسواق الناشئة نزعت إلى التحرك متزامنة إلى حد أكبر في التسعينيات (انظر الرسم البياني ٢). وتكون الرسالة متماثلة عندما يركز المرء على التحرك المشترك في أوقات الأزمة: فكثيراً ما حدث زيادات حادة في هوماش السندات السيادية (مثلاً، بأكثر من ٢٠٠

الشكل ١

**التحرّك بحسب ميزاتها الخاصة**

خلال الأعوام الخمسين السابقة على الحرب العالمية الأولى، تغيرت هوامش الديون السيادية استجابةً لأحداث مخصوصة ببلدان بذاتها.



(لم تتأثر سوى أوروجواي، وذلك بالدرجة الأولى بسبب مسحوبات الأرجنتينيين الذين كانت لهم ودائع في نظامها المصرفى؟)؟ هنا أيضاً، كان سلوك المستثمر هو العنصر الرئيسي. ففى حين أن أزمات التسعينيات أخذت الكثير من المستثمرين على غرة، كانت أزمة الأرجنتين متوقعة على نطاق عريض وكان لدى القوى الفاعلة فى السوق فرص وافرة للكيفية تعرضها للمخاطر. وتكتشف البيانات المتصلة بصناديق الاستثمار المشترك الدولية، انخفاضاً كبيراً فى الحيادات الأرجنتينية طوال عام ٢٠٠١. وحينما انهار مجلس النقد الأرجنتيني فى كانون الأول/ ديسمبر، كانت تلك الحيادات منخفضة للغاية. وعلى مستوى أكثر اتصافاً بالطابع التقنى، ربما يسر تتبع الكثيرين من المشاركون فى الأسواق لتخفيف وزن الأرجنتين فى المؤشر القياسى لسندات الأسواق الناشئة فى الوقت المناسب، انتقالاً منظماً للمراكز الاستثمارية من الأرجنتين إلى أسواق ناشئة أخرى. ورغم أن هناك البعض من يحاجون بأن أزمة الأرجنتين فى عام ٢٠٠١

في بلدان أخرى. وبالمثل كانت الجهات الاستثمارية ذات الاستدانة العالمية، مثل المصارف وصناديق تغطية المخاطر بوجه خاص، تواجه اشتراطات تنظيمية أو ممارسات داخلية لتخفيض الاحتياطيات أو مطالبات هوامش أفضت بها إلى إعادة موازنة حواطفها عن طريق بيع ممتلكاتها من الأصول فى بلدان لم تطلها الأزمة ابتداء. وعلى النقيض من ذلك، كان المستثمرون يعملون فى الماضى بالدرجة الأولى كأفراد فى وقت كانت فيه تكنولوجيات الاتجار أبطأ أيضاً. ولربما استجاب المستثمرون فى أوقات الأزمات المحدقة للمتاعب فى إحدى الأسواق الناشئة عن طريق شراء أصول فى سوق أخرى، وبذلك ينقلون الأصول بدلاً من بيعها جملة.

**حالة الأرجنتين الغربية**

لماذا لم تحدث عدوى تقريباً في حالة الأزمة الأرجنتينية في أواخر عام ٢٠٠١

## مستقبل العدوى

احتمال حدوث أزمات مالية معدية وتحركات مشتركة مرتفعة عبر الأسواق المالية العالمية في المستقبل، يعززه دخول أدوات مالية جديدة وقوى فاعلة جديدة في الأسواق المالية الدولية وزيادة أهميتها.

تبين أن العدوى ربما تكون قد «احتفت» بشكل دائم، فإن طابع هذه الأزمة الذي كان متوقعا يلقى بالشكوك على هذا الرأى. فعلى النقيض من ذلك، فإن الاندفاعة المعتم للتدفقات الرأسمالية إلى الأسواق الناشئة الملاحظ في السنوات الحديثة العهد يتتسق مع الرأى القائل بأن المستثمرين يعجزون في بعض الحالات عن التمييز بما فيه الكفاية فيما بين الأسواق الناشئة، استنادا إلى الأساسيات.

**«رغم أن بعض المراقبين اقتربوا أشكاراً من تنظيم التدفقات المالية الدولية، فمن المحمّل أن ينصب الاهتمام على الحاجة المحتملة إلى شفافية متزايدة وإلى توفير للبيانات، وتحسين للتنظيمات التحوطية القائمة.»**

صناديق التغطية، نمت تلك الصناديق بشكل هائل في السنوات الأخيرة وتقوم بإدارة أصول تزيد على تريليون دولار. وكما شوهد في التسعينيات، وفي الأزمة الحديثة العدوى لرهونات الدرجة الثانية، فإن عمليات صناديق التغطية أضافت في كثير من الأحيان للتحرك المشترك لأسعار الأصول. بيد أن بعض المعلقين ألمحوا إلى أن تلك الصناديق ربما تكون قد خففت أحياناً من حدة الأزمات المالية بواسطة الاتجاه «ضد» الأسواق عندما تهبط الأسعار إلى درجة منخفضة جداً بالنسبة للمستثمرين الأقل قدرة على المخاطرة.

صناديق الأسهم الرأسمالية الخاصة، تؤثر على التحرك المشترك وطابع الأزمات المالية، ولكن كيفية قيامها بذلك أقل وضوها. وصناديق الأسهم الرأسمالية الخاصة تعتبر جهات استثمارية

طويلة الأجل في المعهود، ولذلك فإن وجودها قد يخفف من حدة الأزمات ويسمم في تحقيق الاستقرار. غير أن العكس قد يحدث إذا ما كشفت عن وضعها مالياً كبيراً فجأة. وعلاوة على ذلك، فإن لهذه الصناديق في بعض الأحيان آفاقاً استثمارية أقصى، وهو ما يؤدي بها إلى أن تستثمر في القطاعات الرائجة في العديد من البلدان في نفس الوقت، مما يسمم في التحرك المشترك عبر البلدان.

صناديق الثروة السيادية، تثير اهتماماً جديداً، رغم أنها تستثمر الاحتياطيات الدولية للدول ذات السيادة منذ سنوات. وقد استتعل الاهتمام المفاجئ بفعل عوامل شتى: فقد نمت هذه الصناديق بسرعة في العقد الماضي محققة حجماً هائلاً؛ وقد احتارت حصصاً كبيرة في كل من الأسواق الناشئة وشركات البلدان المتقدمة ومؤسساتها المالية، مما أثار القلق في بعض الأحيان بشأن الأهمية الاستراتيجية المتتصورة للشركات المستهدفة؛ والعديد منها

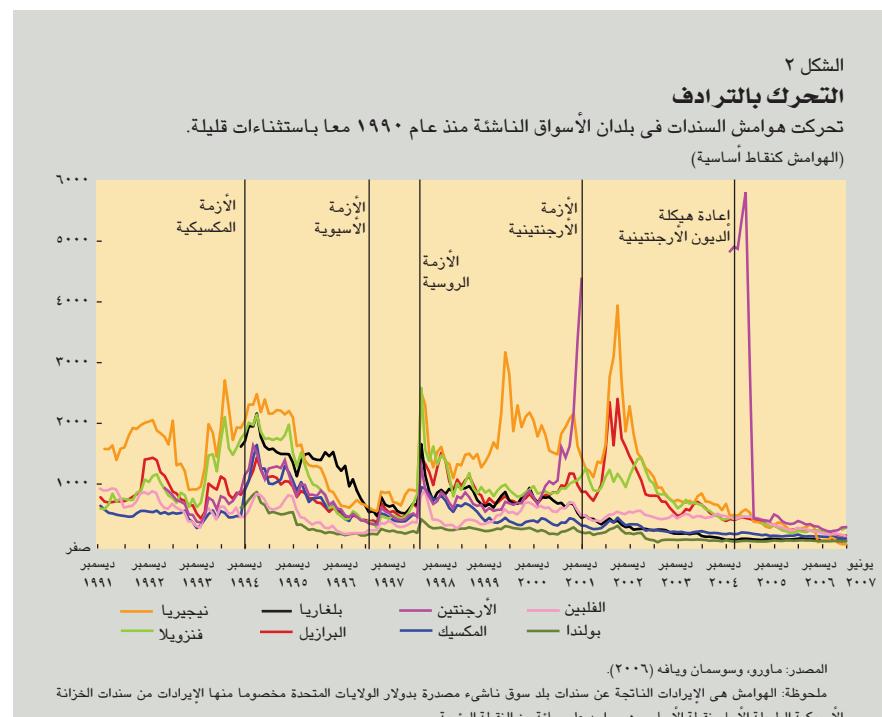
## المتابع في المركز وفي الأطراف

يتعلق أحد العوامل الإضافية، التي تحدد ما إن كانت ثمة عدوى تحدث بما إذ كانت القوى الفاعلة في الأسواق المالية في بلدان «المركن» المتقدمة قد تأثرت بشكل معاكس بالتطورات في البلد الذي نشأت فيه الأزمة. وفي الحقيقة، ففي الكثير من أزمات الأسواق الناشئة المعدية المعروفة بشكل كبير، قامت المؤسسات المالية في البلدان المتقدمة بدور في تحويل الصدمة الأولى إلى بلدان على «الأطراف». فمثلاً، كانت الخسائر التي تكبدتها مصارف البلدان المتقدمة وغيرها من مؤسساتها المالية بمثابة قناه هامة لانتقال العدوى خلال الأزمة الآسيوية. وكان الانهيار المفاجئ للإدارة الطويلة الأجل لرأس المال عامل رئيسياً في انتشار الأزمة الروسية في آب/أغسطس ١٩٩٨ إلى اقتصادات أسواق ناشئة أخرى. وأثارت أحدهن الكروب عهداً التي بدأت مع التطورات التي حدثت في أسواق الدرجة الثانية في الولايات المتحدة القلق في عدد من الأسواق الناشئة، وإن لم تثر أزمة كاملة الأبعاد. وفي الحقيقة، ربما يكون قيام المصارف المركزية في البلدان المتقدمة الرئيسية بتوفير السيولة فوراً - في حين أن الجل أتها موجهة مباشرة نحو استعادة الثقة داخلياً - قد عمل على تقليل احتمال انتشار العدوى إلى الأسواق الناشئة. ولم تتغير أهمية توفير المصارف المركزية للسيولة في الأسواق المالية المركزية كثيراً منذ عهد العولمة المالية السابق. فكثيراً ما يعزى إلى تصرف مصرف إنجلترا الفوري الفضل في الحيلولة دون حدوث عدوى دولية كانت بغير هذا، ستنجم عن انهيار بيت بارنغز الاستثماري في عام ١٨٩٠.

الشكل ٢

التحرك هوامش السندات في بلدان الأسواق الناشئة منذ عام ١٩٩٠ مع باستثناءات قليلة.

(الهوامش كنقطة أساسية)



كانت من خلال التأمين الذاتي في شكل احتياطيات دولية، أو ترتيبات دولية فيما بين البلدان أو مع مؤسسات دولية. هل هناك تداعيات إضافية بالنسبة للحكومة العالمية في مجال التدفقات المالية الدولية؟ من المرجح أن تتركز المناقشات على ما إن كان ينبغي للقطاع الرسمي أن يزيد من تمثيله لقوى الفاعلة الخاصة في الأسواق المالية. ورغم أن بعض المراقبين اقترحوا أشكالاً من تنظيم التدفقات المالية الدولية، فمن المحتمل أن ينصب الاهتمام على الحاجة المحتملة إلى شفافية متزايدة وإلى توفير للبيانات، وتحسين لتنظيمات التحوط القائمة. وسينطوي ذلك على مناقشة لما إذا كانت الأضطرابات الحديثة الناجمة في الأسواق الثانية قد كشفت عن الفجوات.

وتداعيات القوى الفاعلة الجديدة الأهمية، مثل صناديق التغطية وصناديق الأسهم الرأسمالية الخاصة وصناديق استثمار الثروات السيادية، ليست مفهومة تماماً بعد، ويمكن المحاجة على نحو معقول بشأن ما إن كان من المحتمل أن يعزز كل من هذه القوى الفاعلة – في نهاية المطاف – من الاستقرار أو التقلب. وبغض النظر عن ذلك، فليس من الصعب تخيل سيناريوهات تكون فيها هذه الفعاليات مصدراً للقلق والدعوى؛ ويبدو أن ثمة ما يبرر القيام بمناقشات حريصة لكيفية تجنب تلك السيناريوهات. وعلى وجه الخصوص، من المرجح أن تركز مناقشات السياسات على ما إن كان ينبغي لهذه القوى الفاعلة أن توفر معلومات إضافية عن استراتيجياتها واستثماراتها (أى شفافية أكبر)، وعلى إمكانية التدبر في وضع مدونات سلوك (طوعية) لهذه القوى الفاعلة الجديدة. ويطلب تحقيق تقدم في هذه المجالات تحديد ماهية المعلومات المطلوبة بالضبط للسماح بالتنظيم التحوطى الفعال ولتسهيل اتخاذ المستثمرين لقرارات متغيرة بدون عرقلة غير ضرورية لعمل النظام المالى.

وببدو أن من الواضح أن كلًا من بلدان السوق المتقدمة والناشئة ستولى اهتماماً وثيقاً لهذه المناقشة. وتقليديا، تم التأكيد على أهمية الحكومة الرشيدة والشفافية بالنسبة لتجنب الالتزامات المستترة وإمكانيات التضرر المتصلة بها في الأسواق الناشئة المعرضة للأزمات. لقد تحول التركيز على الشفافية في الأسواق الناشئة إلى جانب الأصول، مع دعوات متواترة بالشفافية الأكبر في تشغيل صناديق استثمار الثروات السيادية في الأسواق الناشئة. بيد أن الأضطرابات المالية التي بدأت في صيف عام ٢٠٠٧ ركزت الأضواء على القضايا المتصلة بالشفافية في المؤسسات المالية للبلدان المتقدمة وعلى أهمية المحافظة على الاستقرار في الأسواق المالية المركزية – ليس فقط من أجل صالح المستثمرين المحليين ولكن لتجنب العدوى الدولية الضارة أيضاً. ومن المرجح أن يصبح الجدل حول هذه القضايا أكثر بروزاً في السنوات المقبلة. ■

باولو ماورو رئيس شعبة في دائرة الشؤون المالية في صندوق النقد الدولي وبيشاي يافه دارس زائر في دائرة البحث في الصندوق من الجامعة العبرية في القدس ومركز بحوث السياسات الاقتصادية.

لا تعلن عن استثماراتها للجمهور. وتدبر تلك الصناديق أصولاً، بحسب بعض التقديرات، تتجاوز ١,٥ تريليون دولار، ويعزى معظم ذلك المبلغ إلى حفنة من تلك الصناديق فقط. ورغم أن معظم الصناديق استخدمت استراتيجيات استثمارية متحفظة وطويلة المدى، فإن بإمكانها من ناحية المبدأ أن تقوم بدور مثير لعدم الاستقرار إذا ما عكست موقفها بغطنة، ولا سيما ما يقوم به صندوق في بلد سوق ناشئ صغير.

وإضافة إلى ظهور قوى جديدة، فإن لوسائل الاستثمار الجديدة أيضًا، إمكانية زيادة التحرك المشترك لأسعار الأصول عبر البلدان. فمثلاً، فإن ارتفاع الاستثمار المستند إلى مؤشر الأسعار ورواجه المتداوى – من خلال صناديق الاستثمار المشترك المستند إلى مؤشر الأسعار، ومن خلال صناديق النقد المتداول أخيراً جداً – يفضي إلى الاستثمار المستند إلى مؤشر الأسعار الإجمالي للبورصات القطرية أو الإقليمية وليس إلى مؤشر أسعار الأوراق المالية فرادى (أو البلدان فرادى). وصناديق النقد المتداول عبارة عن صناديق استثمار مشترك مفتوحة تسعى في المعهود إلى تكرار مؤشر سوق راسخة. وقد تتسبب التدفقات الخارجية منها والداخلة إليها في جعل كل الأوراق المالية التي تقوم عليها تتحرك معاً مع مراعاة محدودة للمعلومات المخصصة بقطر ما. ومن ناحية أخرى، فإن إدخال العمل بأدوات مالية جديدة، مثل صناديق النقد المتداول، قد يساعد المستثمرين على تنويع حوافهم وزيادة سيولة السوق، مما يسمح لهم في استعداد المستثمرين للاستثمار في الأسهم والسنادات فرادى. ومما لا شك فيه أن الزيادة في التعاملات المصرفية عبر الحدود قد قامت بدور في زيادة إمكانية نقل الصدمات المالية وغيرها من الصدمات على الصعيد الدولي.

## الاستعداد للمستقبل

من الصعب التنبؤ بطبعية الأزمات المالية في القرن الحادى والعشرين، ولكن من المرجح تماماً، أن تتضمن سمات من كل من الماضي الأبعد ومن تسعينيات القرن العشرين. لقد حدثت الأزمات المالية في فترة ما قبل الحرب العالمية الأولى في ظل الصعوبات الاقتصادية الكلية، ولكن الذي فجرها عادة هي أحداث من قبيل الحروب أو وقائع عنف أخرى ذات دوافع سياسية، بما يعكس أوجه قصور مؤسسية وقلائل سياسية. لقد تسببت السياسات الاقتصادية الكلية في الكثير من الاقتصادات الناشئة، ولكن مواطن الضعف المؤسسية لا تزال قائمة في البعض الآخر، ولذلك فقد تتفجر أزمات المستقبل أيضاً بفعل الأضطرابات السياسية. وربما تفضي الروابط المالية العالمية الأكبر – بما في ذلك التي تولدتها أنشطة القوى الفاعلة الجديدة – إلى انتقال سريع للأزمات إلى بلدان أخرى، مثلما حدث إلى حد كبير في التسعينيات.

ومن ثم فإن من الافتراضات العلمية الفطنة أن من المحتمل أن تعاد الدعوى الظهور، مما يشير إلى الحاجة إلى التأهب لها على الصعيد المحلي والدولي. فعلى الصعيد المحلي، اتخذ الكثير من البلدان خطوات – بما في ذلك السياسات الاقتصادية الكلية وإدارة الديون المحسنة – ترمي إلى تقليل إمكانية تعرضها للتضرر وإلى تخفيف حدة الضربة في حالة وقوع أزمة. وعلى الصعيد الدولي، ركزت المناقشات، في حدود ما تتطلبها إخفاقات السوق والتآثيرات الخارجية من الحكومة والتنسيق العالمي، على الدور المحتمل للمؤسسات المالية الدولية والمؤسسات عبر القومية الأخرى، مثلاً، في إنشاء آليات ملتزمة بتوفير السيولة في حالة نشوب أزمة. وقد رتبت مجموعات من البلدان الإقليمية لتجمیع احتياطياتها الدولية لتوفیر مصدر في حالة وقوع أزمة. وفيما عدا ما يتعلق بالأرصدة المتزايدة من سيولة القطاع الرسمي – سواء

### المراجع:

- Mauro, Paolo, Nathan Sussman, and Yishay Yafeh, 2006, Emerging Markets and Financial Globalization: Sovereign Bond Spreads in 1870–1913 and Today (London: Oxford University Press).*
- Didier, Tatiana, Paolo Mauro, and Sergio Schmukler, 2006, “Vanishing Financial Contagion?” IMF Policy Discussion Paper 06/1 (Washington: International Monetary Fund).*

# تنظيم وإدارة الصحة العالمية

كيف يمكن للتنسيق الأفضل أن يساعد على تقدم الصحة العالمية وعلى تحسين القيمة مقابل النقود

دavid E. بلو  
David E. Bloom

لم

موظفة في شركة دواء في إندونيسيا تمسك  
حبات الدواء المستخدمة في علاج فيروس  
نقص المناعة البشرية المكتسبة

وإذ أصبح النظام الصحي أكثر عالمية، فقد غيرت قوى  
فاعلة جديدة في شكله. فالتمويل الخاص، الذي كان في  
وقت ما لا قيمة له نسبياً، يمثل الآن ما يقرب من ربع كل  
المعونة المقدمة لتنمية الصحة. فعلى سبيل المثال، ظهرت  
مؤسسة بيل وميليندا جيتس باعتبارها اللاعب الأكبر في  
ذلك القطاع (انظر الجدول ١). بالاتفاق الذي يقرب من ٦٥  
في المائة من كل المعونة الخاصة للصحة المقدمة على

احترم مشاكل الصحة الحدود الجغرافية أبداً.  
فقد انتشر مرض الجذام من آسيا إلى أوروبا في  
القرن الرابع قبل الميلاد على الأرجح بفضل جيش  
إسكندر الأكبر. ونشأ مرض الطاعون الأسود في وسط آسيا،  
بعد ذلك اخْلَقَ بعنف عبر مختلف أنحاء أوروبا والشرق  
الأوسط في أعواام الأربعينيات من القرن الرابع عشر. وقُبِضَت  
الأمراض التي نقلها عبر الأطلنطي الغزاة الأوروبيون على  
القسم الأعظم من السكان المحليين في الأمريكتين  
في القرنين السابع عشر والثامن عشر.

وقد غدت التهديدات للصحة تهديدات عالمية  
في الزمن الحديث. ففي عامي ١٩١٨ - ١٩١٩،  
حصلت الأنفلونزا الإسبانية أرواح ما يقدر  
بخمسين إلى مائة مليون نسمة - أي أكثر من  
كل من قُتلوا في الحرب العالمية الأولى. وفي هذه  
الأيام، يجعل تكامل الاقتصادات - الذي يزداد  
من الأسهل انتقال الأمراض مثل نقص المناعة  
البشرية المكتسبة/الإيدز عبر الحدود والقفز بين  
القارارات. وعلاوة على ذلك، يجاج البعض بأنه لو  
حققت الأنفلونزا الطيور قفزة الانتقال من إنسان  
آخر فإن سرعة انتشارها قد تكون مدمرة.

ومما يفاقم الأمور، أن سوء الصحة يمكن  
أن ينتشر من خلال آثار جانبية فيضية أخرى  
للعلمية. فعلى سبيل المثال، فإن تغير المناخ  
- الذي يتسبب فيه بدرجة كبيرة التوسيع في  
الغرب وفي الأسواق الناشئة - يعزز التصحر  
والجفاف (الذى ينتج عنه عجز في الغذاء وزيادة  
سوء التغذية) ومن المرجح أن يؤدي إلى تحركات  
السكان (والتي يمكن أن يكون لها تأثير كبير على  
الصحة). وتعرقل السياسات الاقتصادية الوطنية  
أو الإقليمية، مثل تقديم دعم للمزارعين الأوروبيين  
والأمريكيين، آفاق التنمية لدى المزارعين في  
العالم ومساعدتهم على الخروج من الفقر والتخلص  
من الأمراض التي ترتبط بشدة بالفقر وعدم  
المساواة.



المطروحة؟ يفحص هذا المقال نجاحات وإخفاقات النظام الحالى لحكومة الصحة العالمية ويقترح بدایات لطريق التقدم للأمام.

إنجازات الصحة العالمية

على مدى العقود القليلة الماضية، سجل نظام حوكمة الصحة العالمية عدداً من النجاحات. وما تجدر ملاحظته هنا أننا نعني بالحوكمة الطريقة التي تقوم بها الحكومات والقطاع الخاص والمجتمع المدني باتخاذ القرارات وتنفيذها لتعزيز وحماية الصحة الجيدة. وهي إجمالاً لا تشتمل أدوار المنظمات العامة وخاصة فحسب، بل تشتمل أيضاً القواعد الرسمية وغير الرسمية والتقاليد التي ترتبط من خلالها هذه المؤسسات ببعضها البعض وبالناس الذين تسعى للدفاع عن صحتهم. وتشمل الحكومة أيضاً تشجيع تبادل المعلومات حول الأعمال والاستراتيجيات التي أثبتت نجاحها وحول تلك التي لم تنجح.

وتتعلق أبرز هذه النجاحات بجهود مكافحة أمراض معينة، ولكن كانت هناك أيضاً برامج أخرى مهمة جداً.

محاربةً أمراض معينة، قضت حملات التلقيح العالمية على مرض الجدري، وكافحت انتشار متلازمة التهاب الجهاز التنفسى الحاد واستأصلت مرض شلل الأطفال تقريراً. ماذا كان مفتاح نجاحها؟ إن الحملة على مرض متلازمة التهاب الجهاز التنفسى الحاد توسيع الأمر، فعلى الرغم من أن المرض فاجأ العالم في البداية، إلا أن العمل المتضافر بعد انتشار الفيروس فيما وراء سرقة آسيا سرعان ما وضعه قيد السيطرة. وقد عملت منظمة الصحة العالمية، وهي محور نظام للكومند الصحة العالمية، بشكل وثيق مع السلطات الصحية الوطنية وكان ذلك مفتاح النجاح، وفي ظل هذا التهديد العالمي، نجحت الوكالات مصالحها المتنافسة

نطاق العالم - ويساوي أكثر من نصف إنفاق منظمة الصحة العالمية التي ينتهي إليها أساسا كل البلدان. وربما تجدر الإشارة إلى أن الكثير من تمويل آل جيتس يذهب إلى تطوير التكنولوجيا (على سبيل المثال، أدوية ولقاحات جديدة) التي تترجم في النهاية إلى طرق جديدة لتوفير خدمات مباشرة.

وقد زادت هذه القوى الفاعلة الجديدة بشكل مثير التمويل المتاح لللاستثمار في الصحة العالمية. لكن الاعتماد على مثل هذه المؤسسات يتضمن مخاطر. فالمؤسسات الخيرية الخاصة لا تخضع للمساءلة أمام الجمهور، وقراراتها قد لا تتفق مع الاحتياجات الأكثر إلحاحاً (أو طولية الأجل) للبلدان المتقدمة. وإن لم تكن برامجها فعالة، أو إذا تناقصت الموارد أو إذا قل الاهتمام، فإن البلدان المتقدمة المعتمدة على مثل هذا التمويل قد تجد نفسها في موقف حرج.

وفي الوقت نفسه، فإنه مع تزايد المؤسسات الخيرية، ظهر أو توسيع عدد وافر من هيئات التمويل، والجهات المانحة الثانية، والمنظمات متعددة الأطراف، وجماعات رجال الأعمال المكرسة للتصدي لكل ما يهدد الصحة العالمية. وهذه المجموعات، مثل مانحى القطاع الخاص لا تخضع بالضرورة لمساءلة بصورة كاملة أمام الجمهور، وهي لا تستجيب في كثير من الأحيان إلا بشكل غير مباشر للاحتجاجات المدركة على النطاق القومي. وقد أُهتم المانحون الثنائيون بأكثر من ٨ مليارات دولار في عام ٢٠٠٥ في الصحة العامة، قدمت ستة بلدان منها هي: الولايات المتحدة واليابان والمملكة المتحدة وألمانيا وفرنسا وكندا، ما يقرب من ٨٠ في المائة من هذا التمويل (انظر الجدول ٢). ولا يزال أغلب البلدان الصناعية دون الهدف الذي حدّدته الأمم المتحدة وهو تخصيص ٧٪ في المائة من دخلها القومي الإجمالي لمساعدات التنمية الرسمية، وتتفاوت الحصة التي تذهب للصحة بدرجة واسعة.

هل النظام الحالى لحكومة الصحة مناسب للإشراف على الحشد المتغير من القوى الفاعلة وضمان معالجة مسائل الصحة الصحيحة بشكل عادل وفعال وكفاء؟ يبدو أن الجواب هو بالنتيже، فقد انتقلت أمراض جديدة إلى مكان الصدارة، وتعانى بلدان عديدة (بما فى ذلك بعضها الققيق تسببا) جزئيا على الأقل، من الانتقال الوياى للأمراض المعدية لتصبح أمراضاً مزمنة، مما يجعل هذه البلدان تقاسى عيناً مزدوجاً : فما زالت نسبة انتشار الأمراض والوفيات فيها عالية بسبب الأمراض التقليدية الناتجة عن الفقر، ولكنها تواجه أيضاً أمراض السمنة والسكر وسرطان الرئة وأمراض القلب. ما الذى يمكن عمله، إذا كان يمكن عمل أى شيء، لتصحيم الترتيبات الحالية للحكومة حتى تستجيب بشكل أكفاءً للتحديات

الدول ١

المؤسسات الخيرية الخاصة

يسبق جيتس بفارق كبير عشر مؤسسات أمريكية تقدم منحا دولية للصحة.

البلد	النسبة المئوية للمساعدات الإنسانية الرسمية <sup>(١)</sup> من الحصة العامة <sup>(٢)</sup>	نسبة المساعدات الإنسانية الرسمية <sup>(٣)</sup> للصحة العامة <sup>(٤)</sup>	النسبة المئوية للمساعدات الإنسانية الرسمية <sup>(١)</sup> من الدخل القروي الإجمالي	المساعدات الإنسانية <sup>(٥)</sup> الرسمية
الولايات المتحدة	٢٦٠١	٣٦٣٦	٠٢٢	١٣.٩
اليابان	١٥١٦	١١٥٦	٠٢٨	٧.٦
المملكة المتحدة	٧١٨٧	٧٢٩	٠٤٧	١٠.١
ألمانيا	٩١٢٣	٥٩٣	٠٣٦	٦.٥
فرنسا	١٠٠٢	٣٩٤	٠٤٧	٣.٩
كندا	١٩٥	٣٨٠	٠٣٤	١٩.٨
هولندا	٣٨٧٢	٣١٨	٠٨٢	٨.٢
السويد	١٩٤٧	٢٦٦	٠٩٤	١٣.٧
النرويج	٢٤٤٨	٢٤٣	٠٩٤	١١.٨
بلجيكا	١٣٧٩	١٤٢	٠٥٣	١٠.٣
الدانمرك	٧٨٥	١٣١	٠٨١	١٦.٦
أسبانيا	٩٦٨	١٢٧	٠٢٧	١٣.١
أيرلندا	٤٨٣	١٢٢	٠٤٢	٢٥.٣
سويسرا	١٤٧٧	٨٤	٠٤٤	٥.٧
لوكسمبورج	٢٢٢	٥٤	٠٨٦	٢٤.٢
اليونان	٢٠٧	٣٣	٠١٧	١٥.٨
الذخسار	١٤٦	٢٤	٠٥٢	١.٩
نيوزيلندا	٢١٧	١٨	٠٢٧	٨.٤
استراليا	١٤٤٠	١٤	٠٢٥	١.٠
المغرب	٥١	١٣	٠٢١	٥.١
الإمارات	٨٩٧٣	١٧٧٣	٠٣٣	٩.٩

المصدر: <http://stats.oecd.org/wbos/default.aspx>  
المصدر: [http://www.oecd-ilibrary.org/economics/development-and-social-issues\\_9789264171741\\_en.htm](http://www.oecd-ilibrary.org/economics/development-and-social-issues_9789264171741_en.htm)

(٢) الصحة العامة هي مجموعة برامج الصحة والسكان والصحة الإنجابية وإمدادات المياه والصرف الصحي  
(٣) مليون دولار ٢٠٥٥.

٨٩٥	مؤسسة بيل وميلندا جيتيس
٢٤	مؤسسة فورد
٢٢	مؤسسة روكتلر
١٨	مؤسسة دافيد لوسيبل باكار
١٣	مؤسسة ولين وفلورا هوبيليت
١٠	مؤسسة جون د. وكاترين ت. ماك ارثر
١٠	مؤسسة شركة ميريك
١٠	مؤسسة بريستول ميرز سكوبيب انك
٩	مؤسسة اكسون موبيل
٨	مؤسسة ستار
ملاحظة: تشمل المانح الدولية المانح عبر الحدود، والمانح المقدمة للبرامج الدولية التي مقرها في الولايات المتحدة.	

فالظروف الهيكالية مثل الفقر وعدم المساواة بين الجنسين تؤدي أيضاً إلى اعتلال الصحة. ولسوء الحظ، فإن الموارد المتزايدة لم تؤدِّ إلى تحسن شامل في الصحة العالمية. فعلى سبيل المثال، لم تؤدِّ برامج الأبحاث والإشراف والمساعدات المالية والفنية لمعالجة فيروس ومرض الإيدز، على الرغم من نجاحها لحد ما (وبشكل متزايد) في بعض المناطق، إلى برامج للوقاية فعالة بما يكفي أو إلى علاج شامل، فمن المعتقد أن المرض قد قتل ٢٠١ مليون شخص في عام ٢٠٠٧.

وتتقسم التغيرات الحالية في مجال الصحة إلى ثلاثة أنواع:

(١) عدم مساواة جوهرية: الحصول على خدمات صحية ومياه نظيفة وصرف صحي: يفتقر ما يقرب من مليار فرد لفرص الحصول على الخدمات الصحية، وفرص ذلك غير كافية بالنسبة إلى مليارات أخرى. ومن توافر لهم فرصة الحصول على هذه الخدمات يضطربون أحياناً لشراء خدمات غير مفيدة أو حتى ضارة - أدوية معشوقة في بعض الأحيان. والمياه النظيفة والصرف الصحي غير متاحين لعدد كبير من سكان العالم، ويموت الملايين كل عام من أمراض تحملها المياه.

فوارق كبيرة في الوضع الصحي للسكان: لا تزال هناك اختلافات ضخمة في النتائج الصحية بين البلدان المتقدمة والبلدان النامية وفي داخل هذه البلدان، الكبيرة متوسطة الدخل التي تضم عدداً هائلاً من السكان مثل الصين والهند. وقد عجزت الوكالات المسئولة عن حوكمة الصحة العالمية عن أن تحشّر وتوجه بشكل فعال موارد كافية لسد هذه التغيرات. كما عجزت عن أن توقف «استنزاف العقول»: أي انتقال الأطباء والممرضين المدربين وعمال الصحة الآخرين من البلدان التي تحتاجهم أكثر إلى العالم المتقدم حيث يستطيعون الحصول على مرتبات أعلى.

تغذية غير كافية: على الرغم من وفرة الغذاء بالنسبة لأغلب السكان في العالم المتقدم، فإن التغذية غير الكافية - من حيث ما يتم تناوله من السعرات الكافية ومن حيث مغذيات معينة - مازالت منتشرة على نطاق واسع في العديد من البلدان الفقيرة.

(٢) جمع المعلومات ونشرها. الإشراف العالمي على الأمراض: الإشراف العالمي ليس مهيأ بشكل كامل لاكتشاف التهديدات والتتصدى لها، كما يدل على ذلك رفض إندونيسيا أخيراً مشاركة منظمة الصحة العالمية في العينات الفيروسية لسلالة H5N1 لأنفلونزا الطيور - وهو موقف يهدف إلى ضمان توفير لقاح مكلف وربما نادر مستنبط من مثل هذه العينات، للإندونيسيين.

نشر المعلومات الصحية على نطاق العالم: استخدمت بعض البلدان مثل كوستاريكا وكوبا وسرى لانكا - وأيضاً ولاية كيرالا الهندية - الموارد المحدودة لتحسين الصحة بشكل فعال جداً. وعلى الرغم من أنه ربما كان لدى هؤلاء الرواد دروس مفيدة يتلقونها، فإن الآليات العالمية لتقاسم المعرفة مازالت متخلفة.

(٣) قضايا الحكومة. التنسيق بين الوكالات العالمية: تواجه الحكومات التي تتطلع إلى معالجة المشاكل الصحية في بلدانها حشاً محيراً من الوكالات الدولية التي تستطيع أن تستمد منها الدعم. وكثيراً ما يشكّو وزراء الصحة من القدر الكبير من الوقت الذي يضيع في كتابة الاقتراحات والتقارير لتقديمها للمانحين الذين تتدخل أحياناً مصالحهم وأنشطتهم وعملياتهم ولكنها كثيراً ما تختلف. وأليات التمويل مثل الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والمalaria، وهو إحدى المحاولات لتجمیع الموارد وجعل العملية سلسة، ولكن مثل هذه المبادرات مفتقدة على مستوى النظام الصحي (على عكس النظام الخاص بامراض معينة).

معايير قياس فاعلية وكالات الصحة العالمية: على الرغم من خصوص منظمة الصحة العالمية وهيئات الأمم المتحدة الأخرى للمساءلة أمام الدول الأعضاء فيها، إلا أنها كثيراً ما تفتقر إلى الأهداف الواقعية والمفصلة للنتائج الصحية أو

جانباً، ونسقت جهودها من خلال إنشاء سريع لشبكات عالمية وبائية وإكلينيكية ومعملية.

محاربة استخدام التبغ. أنشأت منظمة الصحة العالمية وقادت «الاتفاقية الإطارية لمحاربة التبغ» التي أقرت في عام ٢٠٠٣. وقد بدأ هذا الإطار، بمشاركة ٣٠ منظمة من كل أنحاء العالم في القيام بأنشطة لتقليل ما يقرب من ٥ ملايين حالة وفاة كل عام وتعرّى لاستخدام التبغ، وعملت مع الحكومات لزيادة فهمها للأبحاث العلمية ذات الصلة. وقد ساعد ذلك أيضاً على زيادة الوعي الجماهيري بمخاطر التبغ ومهد الطريق سياسياً لكي تتصدى البلدان لجهود شركات التبغ.

تبني الأمراض. يقوم «النظام العالمي للإنذار والاستجابة التابع لمنظمة الصحة العالمية» بتتبع تفشي الأمراض بطريقة منهجية في كل أنحاء العالم. وهو يحقق في أكثر من مائة حالة تفش في كل عام، يتطلب نحو ٥ إلى ١٥ منها «استجابة دولية كبيرة».

استحداث لقاحات وجعل المستحضرات الصيدلية في المتناول. حشدت شراكات بين القطاعين العام والخاص مثل تحالف جافى الموارد، وجمعت شركات الأدوية والحكومات والمانحين معاً لدفع عملية استحداث وتوزيع لقاحات جديدة واحدة. وقد أبطأت العاقاقير المضادة لفيروس الإيدز، التي أنتجتها شركات الأدوية الغربية ونشرتها في العالم (بما في ذلك ما حققه شركات في الهند) من صعود مد وفياز الإيدز. وساعد الضغط من المجتمع المدني وحملات الإعلام في تخفيض ثمن الأدوية لمواجهة التهديد العالمي لأمراض مثل نقص المناعة البشرية المكتسبة/الإيدز.

## تغيرات في الصحة العالمية

لا ريب أن أحد الدوافع على زيادة التمويل من المخصص للصحة كان أهداف الألفية الإنمائية للأمم المتحدة التي أقرت في عام ٢٠٠٠. وعلى الرغم من أن هذه الأهداف غير ملزمة قانوناً فإنها ركزت الموارد الفكرية والمالية حول حل عدد من المشاكل التي تورّق البلدان الفقيرة، والحقيقة أن ثلاثة من الأهداف الشمانية خاصة بالصحة، وتؤثر أهداف أخرى بشكل غير مباشر على الصحة كدرجة للارتقاء نحو مستوى أفضل للمعيشة.

ويحذر تقرير حديث لألفية الإنمائية أصدرته الحملة العالمية من أجل الصحة من أن أي من هذه الأهداف ليس من المرجح تحقيقه بحلول التاريخ المحدد في عام ٢٠١٥. وهو يقول إنه بالسرعة الحالية، لن يتم تحقيق الهدف الرابع من هذه الأهداف (تقليل وفيات الأطفال بمقدار الثلثين) حتى عام ٢٠٤٥، وأن الهدف الخامس (تقليل وفيات الأمهات بمقدار ثلاثة أرباع) لن يتم تحقيقه واستزيد معدلات وفيات الأمهات سوءاً في بعض المناطق، وفيما يتعلق بالهدف السادس، فعلى الرغم من أن الملاريا والسل قد يمكن التحكم فيها بحلول عام ٢٠١٥، إلا أن فيروس ومرض الإيدز لن يتم قلب اتجاهه. فما زالت العدوى بنقص المناعة البشرية المكتسبة/الإيدز تنمو بسرعة تفوق العدد المتزايد من الأشخاص الذين يتناولون علاج الإيدز، إلا أن الحملة العالمية قد توصلت إلى استنتاجاتها الكثيبة حول الإيدز قبل أن تطلق منظمة الصحة العالمية وبرنامج الأمم المتحدة للإيدز حملتها في نوفمبر ٢٠٠٧ لتحديث مكافحة وباء الإيدز والتي تقرر أنه أخيراً، ولحد ما بسبب جهود الوقاية/ بدأت حالات الإصابة الجديدة بالعدوى في التناقض، ولكنها مازالت عديدة (تقدر بـ ٢٥ مليون في عام ٢٠٠٧).

وفي خضم تفاعل معقد وليس منسقاً دائماً بين مختلف المانحين ومؤسسات الحكومة، يظل العديد من المشاكل الصحية المهمة دون حل ويفتقر إلى مناصرين. علاوة على ذلك، فإن التركيز على معالجة أمراض معينة قد يحجب الصورة الأكبر:

الأساسية القاتلة في العالم النامي ولكنها ليست كذلك في المجتمعات الغربية (على الرغم من أن تأثيراتها طويلة الأجل على الأمن والازدهار العالميين ليست معروفة). ومثال آخر هو عزوف الصين في البداية عن نشر المعلومات حول مرض سارس (متلازمة التهاب الجهاز التنفسى الحاد). لقد كان التحرك السريع سيفيد الصحة في بلدان أخرى، ولكن من المحتمل أنه كان سيضر بسمعة الصين واقتاصادها، لذلك تعثرت متابعته.

ما هي قضايا الحكومة المرتبطة بالصحة التي يجب أن توضع على رأس قائمة التعاون الدولي؟ أولاً يجب أن تتوافق لكل البلدان الموارد الكافية لتحقيق أهداف الألفية الإنمائية المتعلقة بالصحة، والمانحون الثنائيون هم في قلب الجهود الدولية لضمان تمويل الوقاية من الأمراض وعلاجها، وتوفير الرعاية في البلدان الفقيرة، بشكل سليم، ولكن مثل هذه العلاقات تؤدي حتماً إلى اهتمام غير متكافئ عبر البلدان، وهذا أمر مهم لأن إهمال بلدان فرادي قد تكون له نتائج سلبية واسعة وطويلة الأمد حتى على العالم ككل. وهناك أيضاً مبرر أخلاقي قوي لأن تحفز المساعدة الدولية على تحسين الصحة في البلدان النامية، ففي عالم معلوم، لا يستطيع أحد أن يدعى الجهل بالظروف المروعة التي يعيش فيها الكثير من البشر.

والأنباء السارة هي أن المانحين الثنائيين ينجون في توجيه مساعدتهم المقدمة للصحة لأفقر البلدان (انظر الشكل)، ولكن على الرغم من أن العديد من خبراء الصحة يتوقعون أن تستمر المعونة الأجنبية من أجل الصحة في الزيادة، فإن دراسة حديثة (هيشت وشا، ٢٠٠٧) تشير إلى أن هذا ليس مؤكداً على الإطلاق. ولا يقتصر الأمر على أن الزيادات الأخيرة في مساعدة التنمية قد لا تستمر، بل إن المانحين لأموالهم لتوفير الرعاية الصحية قد يصبحون عازفين عن الاستمرار في إنفاقهم إذا لم تكن النتائج ظاهرة.

وربما كان الأمر الأهم لضمان تمويل كاف للرعاية الصحية، هو تحسين الاستخدام الحالى غير الكفاء للموارد الموجودة. ففى بلدان عديدة هناك افتقار كبير للإدارة الأساسية وللخضوع للمساءلة (ناهيك عن تخصيص الموارد للتدخلات الأكثر مردودية للتكميل).

ثانياً، هناك حاجة لرصد وتقدير المسائل الصحية على المستوى القطري، ويجب أن تشتمل هذه الجهد على الإشراف على الأمراض الجديدة والقائمة وعلى تعزيز الأبحاث في التهديدات العالمية.

ثالثاً، هناك حاجة لاستنباط وسائل تضمن الالتزام بالقواعد والمعايير الجديدة الأكثرتطوراً وتطبيقاً على النطاق العالمي. فالمعايير العالمية (على سبيل المثال، سلامة الغذاء، والمستحضرات الدوائية والطبية والمنتجات المصنعة الأخرى، ومستويات السلامة للهواء والمياه، مع الحساسية للظروف الاقتصادية المحلية، ولعمارات العمل) يمكن أن تساعد في منع الأزمات الصحية العامة، بما في ذلك تلك التي تعبر الحدود. وقد تكون القواعد في مجالات لا ترتبط بشكل مباشر بالصحة - مثل وضع حدود عليا لانبعاثات الكربون لإبطاء الاحترار العالمي - حيوية أيضاً.

### ... كيفية التوصل لتحقيق هذه الأهداف

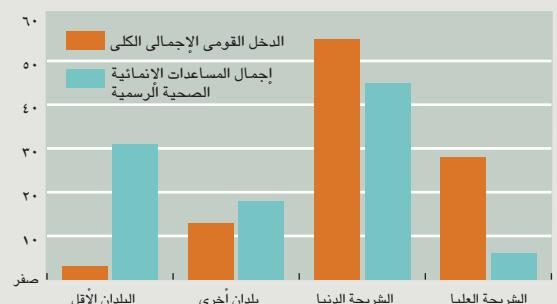
ما هي الخطوات التي يمكن اتخاذها للتحرك نحو تحقيق هذه الخروقات الأساسية؟ هناك طرق عديدة لتدعم ترتيبات حوكمة الصحة العالمية، نشرح القليل منها هنا.

تحديد واضح للأدوار. تتمتع منظمة الصحة العالمية، نظراً لأنها خاضعة للمساءلة أمام أعضائها من الدول المنتخبة بأشد الطرق ديمقراطية، بشرعية

### توجيه المعونة الرسمية

تلقى البلدان الأكثر فقراً ٣٠ في المائة من المعونة الصحية الثنائية.

(جميع متلقى المساعدات الإنسانية الرسمية، نصيب مجموعة الدخل، نسبة مئوية)



المصادر: البنك الدولي، مؤشرات التنمية العالمية، ٢٠٠٧، منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.

ملاحظة: البيانات عن عام ٢٠٠٥ وتشمل استنتاجات المؤلف في حالة عدم توافق البيانات إلا عن أعداء سابقة فقط. «إجمالي المساعدات الإنسانية الرسمية الصحية» لا يشمل المساعدات الإنسانية الرسمية المقيدة للصلة غير المخصصة لمجموعة بذل معينة.

للأعمال الوسيطة التي تقوم بها لتعزيز الصحة - وعلى أي الأحوال فإن إجراء تقييمات عالمية يصعب أن تقوم به وكالة مجردة من الأموال. وبالمثل، فإنه نادرًا ما يخضع المانحون الثنائيون وهيئات المجتمع المدني التي تعمل من أجل تحسين الصحة العالمية للمساءلة عن نجاحها أو فشلها.

**قوانين الملكية الفكرية العالمية:** تختلف قوانين حماية البراءات من بلد آخر، مما أدى لصراع بين البلدان المتقدمة والبلدان النامية وبين المجتمع المدني وصناعة المستحضرات الصيدلانية، على سبيل المثال، حول تسuir الدواء المضاد لارتفاع فيروس الإيدز. ولم تتوصل البلدان حتى الآن إلى توازن يوفر حواجز القطاع الخاص للاستثمار في تنمية الدواء بينما تشجع في الوقت نفسه على إيلاء اهتمام كاف لاحتياجات الصحة العاجلة للفقراء، وليس من المحتمل أن يتم التوصل إلى اتفاق على قوانين وقواعد تعزز مثل هذا التوازن أو تنفيذه بشكل فعال بدون تعاون دولي.

### تحديد أهداف ...

تاريخياً، كانت الحكومات الوطنية هي التي تقوم بالدور القيادي في حماية صحة المواطنين، مع قدر قليل جداً من التعاون عبر الحدود. ومع ذلك، فحيث إن اجتياز الحدود الوطنية أصبح أكثر شيوعاً، فقد ضعفت قبضة الحكومات الوطنية، وأصبحت الآثار العالمية لأفعال البلدان فرادي أكثر حدة. ونظراً لأن تهديد الصحة يرجح على نحو متزايد أن يشمل بلدان ومناطق عديدة، فإن الإجراءات الوطنية أو حتى الثنائية لم تعد كافية. ففي حالات كثيرة، يغدو تجميع الموارد الإقليمية أو العالمية وحدة الضمان لمعالجة شؤون صحة السكان، وهي من عدة نواح سلعة عامة عالمية، بالشكل المناسب.

ومن المهم هنا أن نلاحظ أن أحد عيوب السلعة العامة هو احتمال فشل السوق في توفيرها. وفي مجال الصحة، قد يعني ذلك أحياناً أنه إذا أنتج كيان ما تكنولوجيا جديدة أو قدرها من معرفة يمكن أن تعم فائدته على آخرين، فليس من المرجح أن يتم استثمار الكثير في هذا المنتج مثلاً يمكن أن يحدث لو أن هذا الكيان استثمر بالفوائد كلها لنفسه. وأحد الأمثلة هو ندرة التمويل الذي تقدمه الحكومات الغربية للأبحاث الخاصة بأمراض مثل الملاريا وهي من الأمراض

الصحة العالمية. وقد ساعدت مشروعات خاصة لا تسعى للربح مثل «أوروlobe بالهند» على جعل التكنولوجيا الطبية متاحة للفقراء. ومع ذلك، فما زالت إمكانات التعاون عبر القطاعات بعيدة عن التتحقق. وتستطيع منظمة الصحة العالمية أو المنظمات الدولية الأخرى أن تولى رصد وتقدير وترتيب الشركات بمقتضى درجة قيامها «بالمسوالية الصحية» بنفس الطريقة التي يتم بها تحديد درجات الشركات تبعاً «لخضرتها».

تقييم الحكومة القطرية. تساعد الحكومة الأفضل على المستوى الوطني (على سبيل المثال) وتقليل الفساد، وزيادة كفاءة الموظفين، وتبني أو تدعيم الممارسات الديمocrطية، وضمان دور مركزي في صنع القرار للقطاعات الأفقر والأقل قوة في المجتمع، البلدان على إيجاد الموارد المالية اللازمة للصحة. وهذه الإصلاحات على الرغم من أهميتها، من المحتل أنها ستترك قطاع الصحة بلا موارد كافية. وسيقتضي الأمر الأخذ باستراتيجية أكثر تركيزاً: إعادة دراسة الإنفاق القطري بشكل مفصل بهدف واضح هو إعادة توجيه حصة أكبر من التمويل للصحة.

\* \* \* \*

وبينما نقدم للأمام، يجب أن نفك في الحكومة ليس باعتبارها المؤسسات التي نوقشت هنا فقط، بل أيضاً العلاقات فيما بينها والقواعد والمعايير التي تتبعها. ويجب أن نفك أيضاً في ضرورة مشاركة المجتمع المدني في المناقشة حول ما يريد أن تتحققه الحكومة الجديدة، وما يدين به المواطنون في عالم يزداد عولمة، وما يتوقعونه من بعضهم البعض. وفي هذا السياق، فإن تقاسم المعلومات ليس مجرد تبادل للمعلومات التقنية، بل أيضاً تبادل للقيم والتوقعات والخصوص إلى المساءلة.

ولن تكون أى من الإصلاحات المذكورة ممكنة بدون مشاركة كبيرة من كل من البلدان الغنية والبلدان الفقيرة. ومعالجة اعتلال الصحة في البلدان الفقيرة هو الشيء السليم الذي يجب عمله حتى لو لم يكن له آثار أوسع على الاقتصادات والاستقرار الاجتماعي والأمن الدولي. إلا أنه في عالم معلوم، فإن النتائج المحتملة بالنسبة للمجتمعات في كل أنحاء العالم، الغنية والفقيرة، تجعل إيجاد نظام قوى لحكومة الصحة أمراً حتمياً ■

دافيد إي. بلوم هو أستاذ كارلسين جيمس جامبل للاقتصاد والديمغرافيا في مدرسة هارفرد للصحة العامة.

#### المراجع:

Hecht, Robert, and Raj Shah, 2007, "Recent Trends and Innovations in Development Assistance for Health," in Disease Control Priorities in Developing Countries, 2nd ed., ed. by Dean T. Jamison and others (Washington: World Bank and Oxford University Press).

Norway, Office of the Prime Minister, 2007, Report of the Global Campaign for the Health Millennium Development Goals; available at [www.regjeringen.no/en/dep/smk/Selected-topics/The-Millenium-Development-Goals/Global-Campaign-to-Reduce-Maternal-and-C/The-Global-Campaign-for-the-Health-Mille.html?id=481776](http://www.regjeringen.no/en/dep/smk/Selected-topics/The-Millenium-Development-Goals/Global-Campaign-to-Reduce-Maternal-and-C/The-Global-Campaign-for-the-Health-Mille.html?id=481776).

For references to additional papers cited herein and a short bibliography, see this article on the Internet at [www.imf.org/fandd](http://www.imf.org/fandd).

كبيرة من التأييد العام. لذلك فهي في وضع قوي يسمح لها بتوسيع القيادة في حوكمة الصحة العالمية، على الرغم من أن كثيرين يعتقدون أن أدائها يحتاج لتدعم. ويجب على المجتمع الدولي القيام بجهد متضافر للوصول لاتفاق حول ما إذا كان يجب توسيع ولاية منظمة الصحة العالمية وكيفية تحقيق ذلك، وما إذا كان يجب تقوية سلطتها لإصدار لوائح دولية للصحة وما إذا كان يجب تمويلها على مستوى أعلى. وربما يتغير على الجمعية العامة لمنظمة الصحة العالمية (الهيئات التي تتخذ القرارات) أن تبحث عن آليات جديدة تسمح بمشاركة قوى فاعلة عالمية أخرى في مجال الصحة. وبالإضافة إلى ذلك، يتغير إصلاح هيكل منظمة الصحة العالمية للحكومة وهيكلها الإقليمية لإنصاف المنظمة مضاء تحتاجه.

زيادة تقاسم الخبرات. مع استمرار البلدان في إتباع سياسات صحية طويلة الأجل واستكشاف سياسات جديدة، يصبح النشر المنهجي للمعلومات حول مزايا وعيوب ونجاح وفشل النهج المختلفة أمراً حاسماً.

تنسيق أكبر. يعمل حشد واسع من المانحين في ميارات ضيقة جداً خاصة بأمراض معينة، ولكنهم لا يتلقون بالضرورة نظرة واحدة للأمور ناهيك عن أساليب العمل. وقد يساعد استنباط مؤشرات عالمية تبين النتائج الصحية المرتبطة ببرامج المانحين وتجعلهم خاضعين للمساءلة عن تحقيق برامجهم، على تركيز الموارد على أكثر التدخلات فاعلية. كذلك تفيد «الشراكة الدولية للصحة»، التي بدأت في ٢٠٠٧، والتي «تهدف إلى تحسين تنسيق الدعم المقدم إلى خطط الصحة القومية وجمع منظمات الصحة العالمية والبلدان المانحة الكبرى، وكذا البلدان النامية معاً». ويتعين ترسیخ التعاون في ارتباط هيئة مع رؤساء وكالات الصحة المنشآة حديثاً («الصحة ٨» – ومنظمة الصحة العالمية، والبنك الدولي، واليونيسيف، وصندوق الأمم المتحدة لأنشطة السكان، وبرنامج الأمم المتحدة للإيدن، وتحالف جافي، وصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والسل والمalaria، ومؤسسة جيتس).

تصحيح عدم المساواة الصحية. يجب على المانحين وعلى حكومات البلدان المتلقية أن يدعموا التعاون بينهم عند تحديد جداول أعمال البلدان النامية في مجال الصحة والعمل على تحقيقها. والكثير من الجهود الدولية يهدف للتصدي لأمراض معينة، ولكن من الضروري أيضاً علاج الأسباب الكامنة وراء المشاكل الصحية. إن ضعف الأنظمة الصحية عامل رئيسي وراء أوجه القصور الصحية الحالية في البلدان الفقيرة. كما تتطلب القضايا الهيكلية الأكبر التي تؤثر على الصحة مزيداً من الاهتمام، بما في ذلك الفقر وحقوق الإنسان، وعدم المساواة بين الجنسين، وعجز الفقراء عن تحسين فرص حصولهم على الرعاية الصحية مرتفعة النوعية. ومن الواضح أيضاً أن محدودات الصحة الأوثق صلة مثل المياه والصرف الصحي والتلوث وسلامة مكان العمل والسلامة على الطرق والعنف كلها ذات أهمية واضحة وقصوى.

تحقيق الاتساق مع ساحات أخرى. يجب على ترتيبات حوكمة الصحة العالمية أن تدعم الاتفاقيات الدولية الأخرى وتتلقي الدعم منها، بما في ذلك تلك التي تتناول العمل، والتجارة والبيئة. وأحد الاختبارات لهذه الترتيبات هو السؤال عمّا إذا كانت تساعد بشكل مطلق الفقراء في الحصول على الرعاية الصحية. إشراك قوى فاعلة أخرى في الصحة. يستطيع القطاع الخاص والمجتمع المدني المساعدة في تنسيق الجهود المحلية والعالمية. وقد بدأت مبادرات مثل تحالف جافي وائتلاف رجال الأعمال العالمي المعنى بالإيدن، ومبادرة الصحة العالمية لمنتدى العالم الاقتصادي استئثار الدعم من مشروعات الأعمال لتعزيز

# هل النظام الصحي

## ثلاث وجهات نظر بشأن كيف يمكن تحسين النظام الصحي العالمي

فى سبتمبر ٢٠٠٠، التزم المجتمع الدولى فى زفة صادقة بالوفاء بمجموعة أهداف الإنمائية الثمانية بحلول عام ٢٠١٥ – يتركز ثلاثة منها على الصحة: تخفيض وفيات الأطفال بمقدار الثلثين؛ وتخفيض وفيات الأمهات بمقدار ثلاثة الأرباع؛ ووقف والبدء فى عكس اتجاه انتشار فيروس ومرض الإيدز والملاريا وغيرهما من الأمراض الأساسية. وبعد مضى ثمانى سنوات، ما مدى نجاحنا فى ذلك؟ إن الإجابة ليست جيدة: فالواقع، أن العالم يبدو أنه قصر عن بلوغ الأهداف الثلاثة جميعها. هل يمكن أن تكمن المشكلة فى أن النظام الصحي资料 فى أصبح حالياً وفي حاجة ملحة لعمرة؟ سألت مجلة التمويل والتنمية بضعة من كبار المتخصصين فى مجال الصحة التماساً لرؤيتهم الثاقبة.

متعددة الأطراف، وحكومات البلدان النامية، ومنظمات المجتمع المدنى، بما فى ذلك المؤسسات.

ويتطلب الأمر استراتيجيات كثيرة للمساعدة فى إصلاح النظام الصحي资料. واستغلال ديناميات الأسواق، أحد الاستراتيجيات التى توافر لها إمكانات هائلة، لكن جرى إهمالها إلى حد كبير حتى السنوات الأخيرة.

لقد كانت الأسواق – من أسواق المصنوعات الحرافية المحلية إلى الأسواق العالمية – محورية لرفع مستويات المعيشة بالنسبة إلى الملايين فى العالم المتقدم وهى تغير المشهد الاقتصادي资料. لكن الأسواق تحتاج أحياناً إلى بعض السجالات لكي تعمل بصورة فعالة: وقد منحت جائزة نوبيل فى الاقتصاد أخيراً ثلاثة أفراد يستحقونها عن عملهم فى شرح كيف تؤثر الحوافز والمعلومات والهيكل على أداء الأسواق، «لتمييز الأوضاع التي تعمل فيها الأسواق جيداً عن تلك التي لا تفعل فيها ذلك». ويمكن للتأثير على ديناميات الأسواق، فيما يتعلق بالصحة العالمية، أن يحدث تحولاً مماثلاً لذلك الذى شاهدناه فى البلدان المتقدمة.

وينتاج بعض من أكبر أوجه عدم الإنصاف فى الصحة العالمية من الأسواق التي لا تخدم هياكلها الفقراء، ففى كل عام، يموت الملايين من الناس فى البلدان النامية من الأمراض، ومن بينها الملاريا والدرن، والتي أصبحت نسياً منسياً فى البلدان الغنية. وبالنسبة لهذه الأمراض، لا تكفى اقتصاديات السوق لتبرر من الناحية التجارية القدر الكبير من الاستثمارات المطلوب لتطوير وتوفير اللقاحات والعقاقير؛ وعلى سبيل المثال لا تزال الوقاية من الدرن وعلاجه يستندان إلى عقاقير ولقاحات غير فعالة إلا بصورة جزئية فقط وتختلف عقوداً عما يستطيع العلم عميق التأثير أن يقدمه.

ومن خلال أعمال المناصرة العالمية، تعمل مؤسسة بيل وميلندا جيتس لعلاج قصور السوق هذا بالترويج لآليات مبتكرة لتمويل الصحة توفر حواجز أفضل للقطاع الخاص لإنتاج سلع عامة عالمية. والمبدأ الموجه هو جمع

**جعل الأسواق تعمل**  
ماثيو جو سيريل، مدير سياسة الصحة العالمية ومناصريها،  
مؤسسة بيل وميلندا جيتس.

حقق النظام الصحي العالمي الحالى نجاحاً مذهلاً ومنقذاً للأرواح – من استئصال الجدرى على النطاق العالمى إلى الانتصارات اليومية الصغرى، مثل توفير الرعاية الصحية للأطفال الرضع فى معسكرات اللاجئين فى معظم الأجزاء التى مرتقاًها الحروب فى العالم. ومع ذلك، فقد فشل النظام أيضاً. فهو يخذل مليونى طفل يموتون سنوياً من أمراض يمكن الوقاية منها باللقاحات؛ وهو يخذل الملايين الذين يموتون بسبب الملاريا والدرن والإيدز؛ وهو يتقاус عن حشد الموارد المالية والعلمية الالزامية لإعطاء كل طفل يولد فى هذا العالم فرصة متكاملة فى حياة صحية.

لكن إعلان أن النظام الصحي العالمي «محطم» يعطى انطباعاً بأنه لا أمل، بل وربما يعطى انطباعاً بالهزيمة. لكن مع تزايد الموارد، وتحسين السياسات، وتدعم الإرادة السياسية، يمكن تحويل تغيير الظروف الصحية فى البلدان النامية وإنقاذ ملايين الأرواح. ومع انطماماً الحدود الجغرافية التقليدية وترتبط مصالح الأمم، فإن تحسين الصحة العالمية ليس شيئاً أخلاقياً يتعين القيام به فحسب، بل إنه ضروري للمصالح الاستراتيجية للبلدان جمِيعاً، غنية وفقيرة على حد سواء.

وإضافة لذلك، فإن مفهوم أن النظام الصحي العالمي فى حد ذاته مسئول عن النتائج الصحية يُستبعد من المعادلة الخصوصى للمسألة الشخصية والتنظيمية. إن كل من ينخرط فى مجال الصحة العالمية مسئول عن المساعدة فى جعل النظام يعمل على نحو أفضل، بما فى ذلك البلدان المتقدمة، والوكالات

# العالمي «محطم»

والواقع، أن النظام الصحي العالمي تكمل فضفاض ومائع له مراكز متعددة ومتحيرة للنفود. وهو يضم منظمة الصحة العالمية، والاثنتين والعشرين وكالة المتنوعة ذات البرامج الصحية من نوع ما، والبنك الدولي، والهيئات الدولية الجديدة، مثل الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والدربن والمalaria. وهو يضم مانحين ثانيين غربيين: إذ تعيش البلدان النامية بعء مفرط من الأمراض وتجاهد للتغلب على ضعف القدرات المؤسسية؛ دولاً مثل الصين والهند وروسيا التي تعد مثلاً للمساعدة، ومصدراً متزايداً لها؛ ونماذج السياسة الجديدة؛

الوكالات العامة والصناعات الخاصة معاً للتصدى لعدم كفاية الرعاية الصحية بصورة فظة بالنسبة للفقراء الناجم عن إخفاق السوق. ومن الآليات الواعده التي نساندها التزامات السوق المسبقة. والتزام السوق المسبق، وهو عقد ملزم، مصمم لضمان توافر أسواق قادرة على البقاء للقاحات التي تتصدى للأمراض التي تم إهمالها. وبخلق حواجز مالية قوية لشركات التكنولوجيا الأحياء والأدوية للاستثمار في عمليات البحث والتطوير، يمكن أن يغدو الاستثمار في الأمراض التي تم إهمالها قراراً بمشروع أعمال أكثر قدرة على البقاء.

وفي فبراير ٢٠٠٧، تعهدت عدة حكومات ومؤسسة جيتس بتقديم ما مجموعه ١,٥ مليار دولار في أول التزام سوقى مسبق، للتعجيل بتطوير لقاح يستهدف مرض المكورات الرئوية، وهو سبب أساسى للالتهاب الرئوى والتهاب السحايا الذين يقتلان ١,٦ مليوناً كل عام. وأأمل أن يبدأ فى المستقبل القريب التزام سوقى مسبق بالنسبة للدربن والمalaria.

وهناك آلية تمويل مبتكرة أخرى ندعها، هي تسهيل التمويل الدولى للتحصين، والذى يجمع الأموال من أسواق رأس المال الدولية باصدار سندات تستند إلى التزامات طويلة الأجل وملزمة قانونياً يقدمها المانحون. وهذه الأموال تدعم منظمات، مثل تحالف جافى، الذى يدعم برامج تحصين الأطفال فى البلدان الفقيرة. وحتى الآن، تم جمع مليار دولار، وتعد المدفوعات المتوقعة لمبلغ ٤ مليارات دولار إضافية خلال العشرين عاماً القادمة، بإيقاف حياة ٥ ملايين نسمة.

وبالنسبة لملياري نسمة يعيشون على أقل من دولارين في اليوم - والذين تقف فرص حصولهم على الرعاية الصحية في تناقض صارخ مع فرص من يعيشون في البلدان الغنية - فإن الأسواق لا تعمل جيداً. إن نهجاً جديداً للتمويل مثل الالتزام السوقى المسبق، وتسهيل التمويل الدولى للتحصين، تظهر نتائج مثيرة. وفي السنوات القادمة، ينبغي أن نسلك سبلًا إضافية لجعل الأسواق تعمل على نحو أفضل لصالح أفق الناس في العالم.

## التوصل لرؤية موحدة

هيلين جايل، رئيس، هيئة كير  
ج. استيفن موريسون، مدير البرنامج الأفريقي، مركز  
الدراسات الاستراتيجية والدولية.

## «كانت جهود التنسيق والتكميل مفتقدة على النطاق الدولى»

والابتكار العلمي والتكنولوجى. ويضم النظام أكثر من ١٢٠ شراكة بين القطاعين العام والخاص تركز على قضايا صحية متفرقة، والمنظمات غير الحكومية للتطبيق والمناصرة، والمؤسسات والشركات.

وفي هذا العقد، فاق الحشد الدولى من أجل تحسين الصحة العامة في العالم النامي، توقعاتنا. فقد انتشر الوعى بأهمية الصحة العالمية؛ ورسخت جذور قواعد جديدة؛ وتم تكريس مستويات غير مسبوقة تاريخياً من الموارد الجديدة لإنجاز نتائج ملموسة وإيجابية في مجال الصحة؛ وشهدت أعداد كبيرة من الأشخاص المعرضين للمخاطر ومنهم تم إيقافهم، صحتهم وهى تتحسن.

وقد حررت هذه التغيرات، عوامل أساسية كثيرة - تقع كلها تقريراً خارج نطاق المؤسسات الدولية والثنائية التي كانت مكلفة من قبل بتحسين الصحة العالمية. وكانت الأمراض المعدية نفسها عامل ضغط حاسماً. وبداية هذا العقد، بلغ وباء فيروس ومرض الإيدز مستوى دراماً وكثيراً من الظهور للعيان بحيث لا يمكن تجاهله. ودعم هذا الضغط مرض سارس، وأنفلونزا الطيور، وأخيراً الدربن المقاوم للعقاقير بشدة.

وبتبني قادة العالم الدعوة للعمل، مثلما فعل بونو وآخرون. واندفعت مؤسسة جيتس وكليتيون التي أنشئت أخيراً للعمل، مثلما فعلت مجموعات المناصرة الجديدة التي تستغل وسائل الإعلام والتي تطالب بعلاج يمكن تحمل تكاليفه وكذلك الشركات التي تتعرض قواها العاملة وصورتها للتهديد.

وحتى وقت قريب جداً، عندما كانت الصحة العالمية قضية ليس لها اعتبار كبير - تمويلها غير كاف، وقوها العاملة ناقصة و يتم تجاهلها إلى حد كبير - بدا أن الافتقار لنظام متماسك موحد أمر قليل الأهمية. وعندما تغيرت الصحة العالمية تدريجياً لتتصبح الأولوية الرئيسية تقريباً في السياسة الخارجية، وزاد الالتزام بتقديم الموارد الالازمة للصحة في العالم النامي بصورة مثيرة وجالية، غداً تنافر التغفيمات المثير للجدل في الجهود المبذولة أكثر وضوها، وبدأنا

هل النظام الصحي العالمي «محطم»؟ نعم ولا. هل يمكن تحسينه؟ نعم، تدريجياً، ببذل جهد والتزام وجهة نظر والتزام للأجل الطويل. وحالياً، تجرى الجهود الصحية العالمية عبر كيانات عديدة مختلفة، غير مركزية وشبه مستقلة. وبالتأكيد، تعتبر الصحة العالمية نظاماً، إذا عنينا بالنظام كياناً موحداً ومتلاحمـاً له هيكل محدد بوضوح، مجهـزـ بالآليـاتـ لـاتـخـاذـ القرـاراتـ الوظـيفـيةـ والـحـوكـمةـ.

التي تتوسع سريعاً عدة إجراءات تهدف إلى التعجيل بالتقدم على أساس مبادئ مشتركة:

• أن تقرر البلدان أولوياتها الصحية وتضع خطط الصحة القومية الازمة لتحقيقها، وتنسق وكالات العوننة عملها بما يتفق وهذه الخطط ويدعمها.

• ألا تزيد الوكالات متطلبات إعداد التقارير، وجمع المعلومات، والمتطلبات الإدارية التي تقع على كاهل الحكومات والعاملين في مجال الصحة.

• أن يتم إيلاء مزيد من الاهتمام للنتائج، حتى يتحقق ربط النقود المنفقة بالنتائج المتحققة في العمل بشأن صحة الأطفال والنساء، وفيروس ومرض الإيدز، والدرن والمalaria. والهدف هو الحصول على أكبر قيمة من الأموال المنفقة.

• أن تعمل وكالات المعونة بطرق تدعم النظم الصحية القطرية كل. وهذا يعني زيادة مرونة التمويل حتى تستطيع البلدان إقامة نظم تستجيب للمطالب المحلية وتケفل توافر العاملين المهرة في مجال الصحة والأدوية حيثما تكون الحاجة إليها قائمة. وهو يعني أيضاً قطع الالتزامات طويلة الأجل وتنفيذها.

• أن تستفيد كل الأطراف من الانفتاح والخصوص للمساءلة، وفي المحل الأول السكان المستفيدين، ولكن أيضاً الناخبون الذين تتفق الضوابط التي يدفعونها على العمل الإنمائي والمساهمون في أعمال الخير. فكل منهم مصلحة راسخة في معرفة أن الأموال يجري إنفاقها وأن الرعاية الصحية يتم تقديمها، بطريقة عادلة، ومنفتحة وشريفة وفعالة. وستكون عمليات التقييم حاسمة بالنسبة لهذا المبدأ وستケلف استخدام الموارد بطريقة فعالة.

وتشير الحملة، التي أطلقها في ٢٦ سبتمبر ٢٠٠٧ في نيويورك، رئيس الوزراء النرويجي جينز ستولتنبرج، إلى الالتزام بالوصول لطرق أفضل لتحقيق قيمة من النقود المنفقة وضمان أن توافر للجماعات الأشد تعرضًا للمخاطر فرص للحصول على الخدمات الجوهيرية. وفي اليوم التالي لإعلان الحملة، التزم بعض من أكبر الجهات المانحة للمساعدات الإنمائية بتقديم ٩,٧ مليار دولار في تمويل جديد للهدف السادس من أهداف الألفية الإنمائية - مكافحة فيروس ومرض الإيدز والمalaria وغيرها من الأمراض - في الفترة ٢٠١٠-٢٠٠٨.

وتستند الحملة إلى مبادرات أخرى، مثل الشراكة العالمية للصحة، التي أعلنتها في أوائل سبتمبر جوردون براون رئيس الوزراء البريطاني. وتحدّد هذه الشراكة إلى تحسين تنسيق الدعم المقدم للخطط الصحية القومية وجمع البلدان النامية ومنظمات الصحة العالمية وكبرى البلدان المانحة معاً.

ونظراً لأن مبادئ الحملة تولي كثيراً من التركيز على العمل مع البلدان لتحقيق أهداف خططها الصحية، فإن العمل سيصمم بما يناسب كل بلد ويتكامل مع الخطط الصحية القومية. وسيلتزم الشركاء بالعمل المتضاد حول خطط الصحة القومية والمشاركة في «محادثة واحدة» مع الحكومات، وسينسق شركاء التنمية عملهم بصورة وثيقة مع أصحاب المصلحة الآخرين، وهو ما ييسر «إنشاء هيئة رؤساء الوكالات الصحية أخيراً» («الصحة»<sup>٨</sup>): منظمة الصحة العالمية؛ البنك الدولي؛ اليونيسيف؛ صندوق الأمم المتحدة للأنشطة السكانية؛ برنامج الأمم المتحدة لمكافحة الإيدز؛ تحالف جافي؛ الصندوق العالمي لمكافحة الإيدز والدرن والمalaria؛ ومؤسسة بيل وميلندا جيتس). ■

نتساءل عما إذا كان هذا النظام قد تحطم. الواقع أنه لم يتتصد، إنه ببساطة تعثر في طريقه، متخلقاً وراء صعود الصحة العالمية باعتبارها أولوية.

هناك مزايا واضحة في الطابع الفضفاض للنظام الحالي: فهو في بعض النواحي، يشجع الابتكار والسرعة والمرنة. لكن هناك مشاكل معقدة لصيقة به، أصبحت أكثر إلحاحاً مع تصاعد الرهان على الصحة العالمية. وكان تنسيق وتكامل الجهود مفتقدتين على النطاق الدولي ولم يبيدها سوى نجاح قليل في الحد من سلوك القطيع لدى المانحين وتكليس أعباء إعداد التقارير البيروقراطية. ولا يزال الحفاظ على قوة الدفع والممضى قدماً بالموارد الكافية للوفاء بالطلب الحقيقي، يمثلان تحديين كبيرين.

وقد كان من الصعب على نحو منتظم تركيز الانتباه على، وتحقيق نتائج في، أوجه القصور المزمنة في الصحة في القوة العاملة في البلدان النامية، وهو ما تفاقم من جراء التوظيف التنافسي التجاري لصالح المحيطات الأكثر ثراء. يمكن قول الشيء نفسه عن الرابط بين الالتزامات الصحية العالمية الآخذة في التوسيع وبين شاغل التنمية الأوسع: تغير المناخ، والماء المأمون، وتحفيض عبء الديون، ونظم التجارة العالمية. ويواجه المانحون الرئيسيون تحديات داخلية خطيرة. ومن بين الوكالات الأمريكية التي تنفذ البرامج الصحية في الخارج، ليس هناك رؤية موحدة ومنسقة لتوجه جهود الولايات المتحدة. وبخلاف ذلك، هناك حشد من المبادرات المجزأة. والولايات المتحدة ليست وحدها بين المانحين التي تواجه هذه المشكلة.

وقد تحقق أخيراً تقدماً كبيراً، خاصة في برامج مثل البرامج عالية الأولوية لفيروس ومرض الإيدز. ولكن حتى إذا كان هناك تدفق مستمر من الخارج للدعم المالي، وقيادة سياسية متغيرة بالنسبة للصحة العالمية، يجب أن تتوقع أن تصبح التحديات المعقدة التي لم تحل والتي تفسد الجهود الصحية العالمية أكثر، وليس أقل، مشقة وتكلفة وستتشعر في اختبار حدود الترتيبات الراهنة على نحو واضح. لقد آن الأوان للبدء في مناقشات جادة من خلال منتدى للحوار يتسم بالتركيز بين الأطراف المتعددة والقطاعين العام والخاص حول كيفية بناء نظام عالمي للصحة العامة أفضل أداء.

## التوجّه لأهداف الألفية الإنمائية المتعلقة بالصحة

توري جودال، مستشار خاص لرئيس الوزراء النرويجي، وسكرتير تنفيذي مؤسس لـ«الجافي».

سيكون من الصعب تحقيق أهداف الألفية الإنمائية المتعلقة بالصحة – تقليل وفيات الأطفال؛ وتحسين صحة الأمهات؛ ومكافحة فيروس ومرض الإيدز – بحلول عام ٢٠١٥. وعلى الرغم من تحقيق تقدم، فإن بلداناً كثيرة خرجت عن المسار. وهناك خطر حقيقي في أن تستمر أرقام وفيات الأطفال والنساء الحوامل المروعة ما لم تجدد البلدان والوكالات، والمنظمات غير الحكومية، وشركاء التنمية، جهودهم.

والحملة العالمية لتحقيق أهداف الألفية الإنمائية المتعلقة بالصحة، محاولة لعلاج أوجه عدم الكفاءة في البناء الحالي للصحة. وتشمل هذه الحملة

# استقراءٌ ماضٍ أمريكا اللاتينية

لويز أ. ف. كاتايو

Luis A. V. Catão

**تطلب معاودة  
النظر في دورة  
نشاط الأعمال،  
في واحد من أكثر  
الأقاليم تقلباً، إعادة  
بناء بيانات الناتج  
الم المحلي الإجمالي**

إننا نعلم أن أمريكا اللاتينية تأرجحت من نظم سياسات كانت مفتوحة بدرجة مرتفعة للتجارة الأجنبية ورؤوس الأموال الأجنبية (في نصف القرن السابق على فترة الكساد العظيم) إلى نظم كانت مغلقة للغاية أمام مثل هذه الصلات الخارجية (في العقود التي تلت الكساد العظيم). وبعدها، حدثت عودة إلى عملية متقدمة النشاط للتحرر المالي والتجاري بدءاً من السبعينيات وفي أواخر الثمانينيات بشكل أكثر تصميماً.

غير أنه دار جدل كبير حول أي هذه النظم المتافقية، إن وجد، جعل اقتصاد أمريكا اللاتينية أكثر تقلباً وصدماتها أكثر دواماً، بما يعظم من كل من المخاطر وعمق الأزمات الاقتصادية. ويرى أحد الآراء، الذي يعود إلى راؤول برببيش (1950)، أن التقلب الدورى في الإقليم قد نشأ، عموماً، عن الانفتاح المالي والتجاري، لأن الصدمات التي أصابت أسعار السلع الأساسية الأولية وأسعار الفائدة العالمية، علاوة على أزمات الديون التي كثيرة ما تلي ذلك، تنزع إلى مفافية تقلب الناتج. ويتمسك رأي مناقض بأن الانفتاح يخفف من حدة التقلب المستحدث بالسياسات بسبب تأثيراته الباعثة على الانضباط – إذ تواجه الاقتصادات

إلى أمريكا اللاتينية تقليدياً على أنها متقلبة اقتصادياً. ومع ذلك فقد تم القيام بأعمال قليلة نسبياً بشأن تطور دور نشاط الأعمال في الإقليم وبشأن كيف تبدو سماته الرئيسية بالمقارنة مع سمات بلدان وأقاليم أخرى. وهذا أمر مثير للدهشة إلى حد ما لأن تقلب دورة نشاط الأعمال يمكن أن يتأثر بنظم السياسات، وقد شهدت أمريكا اللاتينية عدداً لا يأس به من التغييرات المشهودة في النظم.

ويمكن للإقليم أن يطرح إجابات عن أسئلة من قبيل كيف تؤثر التحولات في نظم السياسة على دورة نشاط الأعمال، وهل للعامل الخارجية المشتركة دور رئيسي في النتائج الدورية، ربما بقدر ما تؤثر به نظم السياسات فيها أو بأكثر منها؟ غير أن نقص البيانات، وبخاصة قبل الحرب العالمية الثانية، عرقل مثل هذه الأبحاث. وتسعى تقنية جديدة إلى التعويض عن مواطن النقص هذه في البيانات بواسطة إعادة بناء، أو استقراء الماضي بالنسبة إلى بيانات الناتج المحلي الإجمالي باستخدام طرائق مشابهة لتلك التي يوظفها علماء الاقتصاد لتحديد دورات نشاط الأعمال والتنبؤ بها.



## استكشاف الدورات المتوازية

استناداً إلى البيانات «المستقرة من الماضي» تبين النواتج المحلية الإجمالية لأربعة من أكبر بلدان أمريكا اللاتينية انحرافات متماثلة عن الاتجاه الذي كان قائماً بين ١٨٧٠ و٢٠٠٤، بما يشير إلى تأثير مشترك على الناتج.

(النسبة المئوية للانحراف)



(النسبة المئوية للانحراف)



(النسبة المئوية للانحراف)



(النسبة المئوية للانحراف)



المصدر: Aioffi, Catão, and Timmerman (2006)

الدولى وبنك التنمية للبلدان الأمريكية، ترتفع حدود مخاطر حافظة قروضها فى الإقليم. ويمكن أن يعزى إلى قوة عوامل دورة نشاط الأعمال المشتركة ما يتصور بأنه وقائع «عدوى» عنيفة تجعله من الصعب على البلدان للغاية أن تسد ديونها فى نفس الوقت تقريباً. وفضلاً عن ذلك، فكلما كانت عوامل دورة نشاط الأعمال المشتركة فى الإقليم أقوى، كانت قيمة تقاسم المخاطر فيما بين البلدان أقل. ومن شأن ذلك أن يؤثر على سلامة مبادرات سياسات من قبل إنشاء مصرف تنمية إقليمي أو التعاون فيما بين المصارف المركزية الإقليمية ل توفير السيولة أثناء الأزمات المالية.

Romer (١٩٩٣) المنفتحة حالات للمفاصلة أقل حدة في العمالة والتضخم وتکاليف أعلى لرفض سداد الديون (Rose, ٢٠٠٥). ومن ثم، فالسؤال الرئيسي هو أي الرأيين يرجح عندما يقاس مقابل البيانات؟ ومن القضايا المهمة الأخرى المدى الذى أسمحت به الصلات الدولية الأوثق في بعض التماثل في سلوك دورة نشاط الأعمال عبر الإقليم والكيفية التي نشأ بها هذا التماثل. وهذا الأمر له صلة وثيقة على وجه الخصوص بالنسبة لصندوق النقد الدولى، الذى يتحمل مسؤولية الإشراف المتعدد الأطراف من أجل كفالة الاستقرار المالى العالمى. كما أنه وثيق الصلة بالنسبة لمؤسسات، من قبل البنك

## إيجاد مجموعة جديدة من البيانات

هذه النماذج كانت تستخدم في المعهود لأغراض التنبؤ، فإننا نعرف أنه يمكن استخدامها أيضاً من أجل استقرار الماضي – أى إعادة بناء المؤشرات القياسية الإجمالية للنشاط الاقتصادي. (انظر الإطار أدناه).

ونحن نستخدم هذه المنهجية لإعادة بناء تقديرات الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي التاريخي بشأن أربعة من بلدان أمريكا اللاتينية – الأرجنتين والبرازيل وشيلي والمكسيك (مجموعة الأربع الأمريكية اللاتينية) – تغطي الفترة ١٨٧٠ – ٢٠٠٤ (انظر الرسم البياني). وحيث إن هذه البلدان الأربع كانت تمثل زهاء ٧٠ بالمائة من الناتج المحلي الإجمالي لأمريكا اللاتينية على مدى القرن الماضي

## «لما كان عامل دورة نشاط الأعمال المشترك في الإقليم أقوى كانت قيمة تقاسم المخاطر فيما بين البلدان أقل»

أو نحوه، فإن هذه العينة تعتبر مماثلة للأداء الاقتصادي الكل العمومي للإقليم بشكل معقول.

### استقراء ماضي أمريكا اللاتينية

فما الذي يوضحه استقرأتنا للماضى إذن؟ أولاً، خلال عهد الانفتاح المرتفع قبل عام ١٩٣٠، كان متوسط تقلب دورة نشاط الأعمال في بلدان مجموعة الأربع الأمريكية اللاتينية أكبر بكثير في المعهود منه في الاقتصادات المتقدمة ومن كثير من الأسواق الناشئة النظيرة. وعلى وجه الخصوص، كان التقلب الدورى أكبر بشكل جم منه في بلدان «العالم الجديد» الأخرى المصدرة للسلع الأساسية

يحتاج الباحثون، لكي يعالجو تلك المسائل من منظور تاريخي أعرض، إلى مؤشرات دورة نشاط الأعمال التى تغطي شتى نظم السياسات. ولم تكن هذه البيانات التاريخية عن الناتج المحلي الإجمالي متاحة أو يعول عليها بالنسبة لأمريكا اللاتينية، وبالأخص بالنسبة لسنوات ما قبل الحرب العالمية الثانية، ويمكن للبيانات المعيبة أن تنتج استدلالات غير دقيقة من مقارنات السلوك الدورى فيما بين الفترات فى تلك البلدان، مما يفضى إلى استنتاجات يتحمل أن تكون مضللة بشأن قضايا السياسات الحاسمة.

وفي ضوء هذه الخلفية، فإننا استخدمنا منهجية جديدة لإعادة بناء للناتج المحلي الإجمالي الحقيقي تسعى إلى سد هذه الفجوات في البيانات (Alioffi, Cat and Timmerman ٢٠٠٦). ونبين، فى هذه المنهجية الجديدة، أنه يمكن بناء التقديرات الدقيقة إلى حد معقول للدورات الإجمالية لنشاط الأعمال من توليفة معقولة من المؤشرات الاقتصادية الكلية والمالية والقطاعية التي توجد عنها بيانات تمتد للوراء إلى وقت بعيد جداً من الزمن، وذلك على الأقل بالنسبة لأكبر اقتصادات أمريكا اللاتينية. وستند تلك المنهجية الجديدة إلى فكرة أن قطاعاً مستعرضاً من المتغيرات الاقتصادية يتقاسم هيكل عوامل متماثلاً. أى أن التقلبات في أى متغير اقتصادي بذاته (مثل نوافذ التصنيع، أو الاستثمار، أو المعروض النقدي) تتبّع من توافقة من عامل مشترك يؤثر على فرادي المتغيرات الاقتصادية في اقتصاد ما زائد عنصر مخصوص بذلك المتغير. وهذا النهج وارد ضمنياً في العمل الرائد لبيرنز وميتشل (Burns and Mitchell ١٩٤٦) عن دورة نشاط الأعمال – الذى سعى إلى تحديد دورة نشاط الأعمال الإجمالية بواسطة البحث في التحركات المشتركة عبر نطاق واسع من المتغيرات الاقتصادية – والذي استكمّل من الناحية الشكلية بصورة جازمة في الأدبيات الاقتصادية القياسية الحديثة (Stock and Watson ٢٠٠٢). وفي حين أن

### سد الفجوات المفقودة

ما مدى نجاحنا في إعادة بناء بيانات الناتج المحلي الإجمالي المفقودة بالنسبة لأكبر أربعة اقتصادات في الإقليم (الأرجنتين والبرازيل وشيلي والمكسيك) خلال الفترة ١٨٧٠ – ٢٠٠٤ لقد استخدمنا تقنية تسمى الاستقراء من الماضي لتجمّع ١٣٠ سنة أو نحو ذلك من بيانات الناتج المحلي المعمول عليها بالنسبة لكل بلد.

وقد بُنيت بيانات الناتج المحلي الإجمالي المفقودة لكل بلد من نحو ٢٥ إحصاء اقتصادياً متاحاً، توجد لها بيانات سلسلة زمنية طويلة، مثل ناتج التصنيع، والناتج الزراعي، وناتج بعض صناعات الخدمات، والاستثمار، والبيانات المالية، بما في ذلك بيانات بشأن المعروض النقدي وأسعار الفائدة المحلية. وستند التقنية إلى مفهوم يقضى بأن قيمة كل مؤشر اقتصادي يمكن استنباطها من ثلاثة مؤشرات أساسية: سلوكها في الماضي، والتأثيرات على نطاق الاقتصاد (أو الشائعة) التي تؤثر على جميع الإحصاءات (بعضها أقوى من البعض الآخر)، والتأثيرات المخصوصة بذلك الإحصاء فقط (مثل تأثير الجفاف على الزراعة). وجرى تمثيل كل اقتصاد بنحو ٢٥ معادلة، واحدة لكل متغير.

وقد تم استنباط العوامل على النطاق الاقتصادي باستخدام تقنية احصائية تقليدية تسمى «المكونات الرئيسية»، مما أغل وزناً (أو معادلاً) لكل السلالズ الزئنية فرادي – كلما كان العامل المشترك الأقوى يفسر سلوك المؤشر، كان الوزن أعلى. وعندئذ أقيمت علاقة ارتباط بين هذه العوامل المشتركة وبين بيانات الناتج المحلي الإجمالي الجيدة التي كانت موجودة قبل الحرب العالمية الثانية.

وبعد تحديد الترابط والمعاملات، فإنها طبقت على العوامل المشتركة لإعادة بناء بيانات الناتج المحلي الإجمالي المفقودة، أو استقرائها من الماضي.

والطرائق المستخدمة مماثلة لتلك التي يستخدمها المحللون للتنبؤ بالناتج المحلي الإجمالي في المستقبل وتوقعه. وقد استخدمت اختبارات عديدة لتقدير دقة التقنية، بما في ذلك تطبيقها على بيانات الولايات المتحدة، إذ طبقنا الطريقة، كاختبار، على دورة نشاط الأعمال في الولايات المتحدة وقارنا النتائج ببيانات الناتج المحلي الإجمالي الجيدة الموجودة بشأن الولايات المتحدة. وقد قامت الطريقة بعمل جيد في قياس توقيت وحجم دورة نشاط الأعمال في الولايات المتحدة قبل الحرب العالمية الثانية.

وبعد ذلك، استخدمنا بيانات الناتج المحلي الإجمالي هذه لمعرفة ما هي العوامل الاقتصادية المشتركة، إن وجدت، التي حركت ناتج جميع البلدان في وقت واحد. وحيث إن العلاقات الاقتصادية والمالية كانت ضعيفة فيما بين البلدان طوال معظم الفترة، فالأرجح أن يأتي أي عامل يؤثر على السلوك الدورى الإقليمي من خارج الإقليم.

ولإيجاد العامل أو العوامل التي أثرت على الإقليم بأكمله، تم جمع البيانات المأخوذة من الاقتصادات الأربع كما لو كانت اقتصاداً واحداً. واستخدمت تقنيات مماثلة لتلك التي تستخدم للتوصيل للعوامل المشتركة والتي ساعدت في التنبؤ بدورة الناتج المحلي الإجمالي لكل بلد، من أجل عزل المؤشرات التي أثرت على دورات نشاط الأعمال في الإقليم. وكان أهم ارتباطين مرتبطى الناتج وأسعار الفائدة في البلدان المتقدمة، ولم يكن ذلك غير متوقع، على الرغم من تغير أهميتها.

بالاختلافات الوطنية في السياسات ونظم السياسات. وتسمح لنا منهجيتنا بأن نقيس هذا العامل المشترك (وميله إلى فرض درجة أكبر من التزامن الدورى عبر الإقليم) بواسطة تجميع شتى السلاسل القطاعية والاقتصادية الكلية والمالية لكل بلد، ونستنبط منها أى عوامل مشتركة بين الجميع. وبين الناتج المحلي الإجمالي المستقرًا من الماضي بالنسبة للبلدان الأربع أن دورات نشاط الأعمال فى كل بلد تحمل بعض التمايز فى الترقية والحجم، مما يشير إلى أن البلدان الأربع كانت تشهد تأثيرات إقليمية مشتركة. وحتى وقت متأخر، كانت صلات البلدان الأربع التجارية والمالية قليلة مع بعضها البعض (كانت تجارتها كلها تقريبًا مع أوروبا أو الولايات المتحدة). ولذلك كان الجهد المبذول يتمثل فى العثور على عوامل خارجية مشتركة.

فما الذى وجدهناه؟ من المؤكد أن العديد من نقاط التحول الدورية الرئيسية كانت متزامنة تقريبًا في كل البلدان الأربع، وبالاخص عمليات انكماس النشاط الاقتصادي المرتبطة بأزمة بارنجز الشهيرة في عام ١٨٩٠، والحرب العالمية الأولى، وانهيار سوق المال الأميركي (ول ستريت) في عام ١٩٢٩ وأزمة الديون التي بدأت في ١٩٨٢. ويتعلق العامل الإقليمي بشكل متسق نسبياً مع دورات البلدان فرادى طوال الفترة ١٨٧٠ - ٢٠٠٤ (انظر الجدول، القطاع الأعلى). وقد ضعف هذا الترابط أثناء النظم المغلقة في الفترة ١٩٣٠ - ١٩٧٠، ولكن ليس بدرجة كبيرة، وهو ما يعتبر لافتاً للنظر لأنه ينبغي أن تسفر الصالات الضخمة عن تماثلات إقليمية قليلة. وكان من الضروري أن تعمل الضوابط الصارمة كما هو مفترض على التجارة ورأس المال السارير خلال تلك الفترة على تقليل التأثيرات الخارجية المشتركة بصورة حادة. ولم يكن من الممكن أن يعزى إلى التجارة الأقليمية غير المهمة ذلك السلوك الدورى المشترك.

وقد تقوى ترابط عامل إقليمي (أو عالمي) مشترك مع دورات البلدان فرادى مرة ثانية عقب شتى الصدمات الخارجية لفترتي السبعينيات والتسعينيات،

الأولية مثل أستراليا وكند، وأعلى بكثير بشكل واضح منه في اقتصاد الولايات المتحدة والتي كان لديها هي الأخرى قطاع أولى منتج كبير. وثانياً، توضح البيانات الأطول مدى أنه لا توجد علاقة إيجابية غير مشروطة بين تقلب دورة نشاط الأعمال والافتتاح. وجرت المحاجة على نطاق واسع بأن النظم المتذبذبة على الذات التي هيمنت على مدى أربعة عقود بعد الكساد العظيم - والتي تتصف بإحالل الواردات، والحكومات الكبيرة، وقيود

## «قد لا تكون الاتجاهات الحديثة صوب تدفقات أكبر لرؤوس الأموال عبر الحدود حميدة جداً من حيث تنوع المخاطر للبلدان فرادى»

التجارة والحساب الرأسمالي الصارمة - شوهدت الأسعار النسبية، ونتيجة لذلك هبطت بالنمو الطويل العهد، إما بشكل متزامن، كما حدث في الأرجنتين، أو في وقت لاحق كما حدث في البرازيل والمكسيك عقب أزمة الديون في عام ١٩٨٢ (Taylor, ١٩٩٨). ومع ذلك فإن البيانات توضح أن هذه النظم المتذبذبة على الذات كانت مؤثرة في تقليل تقلب الناتج خلال فترة كان تقلب الناتج العالمي وسرع الفائدة الحقيقية فيها في أعلى درجاته.

مع ذلك، فقد نقص التقلب في أمريكا اللاتينية إلى مستويات منخفضة من الناحية التاريخية على مدى الـ ١٥ سنة الماضية تحديداً أو نحو ذلك، في نفس الوقت الذي تحركت فيه البلدان صوب افتتاح تجاري ومالى أكبر وعلى الرغم من بعض الأزمات المالية الكبرى، مثل أزمة «تيكيلاب» في المكسيك عام ١٩٩٤ وإعصار الأرجنتين في عام ٢٠٠١. وتبين حقيقة أن دورة نشاط الأعمال في البلدان الأربع انخفضت إلى مستويات تاريخية خلال نظم الانفتاح الأكبر في العقدين الماضيين، عندما كانت دورة نشاط الأعمال في الاقتصادات المتقدمة تمر بعملية «اعتدال كبير»، إلى أن الانفتاح يمكن أن يعزز أو يثبط التقلب الدورى وفقاً لعوامل أخرى، مثل تقلب الاقتصاد العالمي.

وثالثاً، عندما أصابت البلدان الأربع صدمة، مثل الارتفاع في أسعار الغذاء العالمية، استمر التأثير على الناتج لفترة زمنية طويلة. وكما حدث مع التقلب الدورى، كان الثبات الدورى أعلى ما يكون قبل عام ١٩٢٩ وانخفاض خلال أولوج النظم المتذبذبة على ذاتها حتى عام ١٩٧٠ قبل أن يرتفع وينخفض ثانية. وعلى مدى فترة ١٨٧٠ - ٢٠٠٤ بآكمتها، ظل الثبات الدورى في البلدان الأربع أعلى من متوسطه في الاقتصاد المتقدم، علاوة على كونه أعلى من المتوسطات الخاصة بمجموعات الأسواق الناشئة الأخرى. وحيث إن الثبات يعزز آثار صدمات الناتج، فقد كانت النتيجة دورات أعمق وأكثر دواماً.

ويتمثل الخط الفاصل في لا يرتبط الانفتاح الأكبر متزاملاً بشكل غير مشروط بتقلب أو ثبات دورين أكبر. كما أن ثمة تأثيراً لعوامل أخرى.

## دوره إقليمية مشتركة

وفي ظل هذه الخلفية أيضاً، فإن أحد الأسئلة التي تثار هي ما إن كان يوجد عامل مهم لدوره نشاط أعمال مشترك بين هذه الاقتصادات له تأثيرات لا تتأثر

### العامل المشترك

بالنسبة لمعظم الفترة من ١٨٧٠ حتى ٢٠٠٤، تأثرت التغييرات في الناتج المحلي الإجمالي في أمريكا اللاتينية تأثيراً بالغاً بمؤثر مشترك خارجي...

	١٩٨٧-٧١	١٩٧٠-٣٠	١٩٢٩-١٨٧٨	
الأرجنتين	٠.٢٩	٠.٥٦	٠.٦٨	
البرازيل	٠.٦٣	٠.٦٦	٠.٨٠	
شيلى	٠.٨٤	٠.٨٢	٠.٧٠	
المكسيك	٠.٨٣	٠.٧٥	٠.٨٦	
المتوسط	٠.٧٣	٠.٧١	٠.٧٥	
٢٠٠٤-١٩٨٨				

... وقد تبين أن ذلك هو التغييرات الرئيسية في الناتج وتحركات سعر الفائدة في الاقتصادات الأجنبية، وفي الولايات المتحدة وأوروبا إلى حد كبير.

	١٩٧٠-٣٠	١٩٢٩-١٨٨٠	
سعر الفائدة الأجنبية الحقيقي <sup>(١)</sup>	٠.١٩-	٠.٢٠-	
الناتج الأجنبي <sup>(٢)</sup>	٠.١٢	٠.٢٣	
٢٠٠٤-١٩٧١			

ملاحظة: كلما كانت القيم أقلّ من ١ في النطاق الأعلى كان ارتباط دورة البلد المعنى أكبر مع حركة الناتج المحلي الإجمالي المشترك في بلدان الإقليم الأربع.

<sup>(١)</sup> سعر سند لمدة ثلاثة أشهر (أو معادل قصير أجل الاستحقاق) في المملكة المتحدة والولايات المتحدة.

وتشير العلامة إلى اتجاه الآخر، أفسر زياة مقارنها نقطة توئية واحدة في أسعار الفائدة الأجنبية في

١٨٨٠ - ١٩٢٩، مثلاً، لنقص مقدار ٠.٩ بالمقارنة في الناتج المحلي الإجمالي بالنسبة للاتجاه.

<sup>(٢)</sup> فجوة الافتتاح قيمة ناتج محلي إجمالي قيقى بوجه (بالاتجاه عن الاتجاه) في بلدان

مجموعة الشانغهاي، وتسفر زيادة في فجوة الناتج (ميل الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي دون اتجاهه)

في الاقتصادات الأجنبية عن زيادة في فجوة الناتج في البلدان الأربع. وأفاقت زيادة مقارنها واحد

بالمائة في بلدان مجموعة الشانغهاي عن زيادة بمقدار ٤٢٪، بالمقارنة في البلدان الأربع خلال الفترة ١٩٧١ - ٢٠٠٤.

هذا يتوقف مع الإدارة الأفضل للسياسات ومع الإصلاحات المؤسسية التي قلل من نطاق تشوّهه التدخلات الحكومية ومن القلاقل التي تستحوذها السياسات. إلا أن البيانات تشير أيضاً إلى أن بعض هذه الإصلاحات (وبالأخص الانخفاض في تقلب دورة نشاط الأعمال) يعكس وجود ظروف خارجية مواتية بشكل استثنائي. ويدعم هذه النقطة أن الانخفاض في التقلب الدورى ليس مقصراً فقط على أمريكا اللاتينية وإنما لوحظ عبر طائفة عريضة من الأسواق الناشئة. وعلاوة على ذلك، لا يزال أداء دورة نشاط الأعمال في أمريكا اللاتينية متقدماً مقارنة بغيرها من الأسواق الناشئة (وبالخصوص آسيا). لقد ظل التقلب في أمريكا اللاتينية أعلى منه في آسيا وأوروبا البارزة، وكان الثبات أعلى منه في أي إقليم، بما في ذلك أفريقيا والشرق الأوسط

■ ٢٠٠٧. Catao, Fostel and Kapur

لوين أ. ف. كاتابيو اقتصادي أقام في دائرة البحث في صندوق النقد الدولي، وفي إجازة في الوقت الراهن للعمل في بنك التنمية للبلدان الأمريكية.

#### المراجع:

- Aiolfi, Marco, Luis A.V. Catão, and Allan Timmerman, 2006, “Common Factors in Latin America’s Business Cycles,” IMF Working Paper 06/49 (Washington: International Monetary Fund).
- Burns, Arthur F., and Wesley C. Mitchell, 1946, Measuring Business Cycles (New York: National Bureau of Economic Research).
- Catão, Luis A.V., Ana Fostel, and Sandeep Kapur, 2007, “Persistent Gaps, Volatility Types and Default Traps,” IMF Working Paper 07/148 (Washington: International Monetary Fund).
- Kose, M. Ayhan, Eswar S. Prasad, and Marco E. Terrones, 2006, “How Do Trade and Financial Integration Affect the Relationship Between Growth and Volatility?” Journal of International Economics, Vol. 69, pp. 176–202.
- Prebisch, Raul, 1950, The Economic Development of Latin America and Its Principal Problems (New York: United Nations Economic Commission for Latin America).
- Romer, David, 1993, “Openness and Inflation: Theory and Evidence,” Quarterly Journal of Economics, Vol. 108, pp. 869–903.
- Rose, Andrew K., 2005, “One Reason Countries Pay Their Debts: Renegotiation and International Trade,” Journal of Development Economics, Vol. 7, pp. 189–206.
- Stock, James H., and Mark W. Watson, 2002, “Macroeconomic Forecasting Using Diffusion Indexes,” Journal of Business and Economic Statistics, Vol. 20, pp. 147–62.
- Taylor, Alan M., 1998, “On the Costs of Inward-Looking Development: Price Distortions, Growth and Divergence in Latin America,” Journal of Economic History, Vol. 58, pp. 147–84.

ولكنه انخفض مرة ثانية في الفترة ١٩٨٨ – ٢٠٠٤. وفي هذه الفترة الأخيرة، تشير تقديراتنا إلى بعض الانفصال من جانب شيلي، ومن جانب المكسيك بشكل مشهود إلى حد أكبر، عن هذا العامل العالمي. غير أن حساباتنا تبين أيضاً أن العامل الإقليمي المشترك لا يزال أبعد من أن يكون ضئيل الأثر بالنسبة لكلا البلدين.

فما الذي يحرك هذا العامل الإقليمي المشترك؟ لقد كان من الواضح أن ما كان له تأثير حقيقى على الدورة الإقليمية المشتركة خلال نظم السياسات فيما قبل عام ١٩٣٠، هو ناتج الاقتصاد المتقدم وأسعار الفائدة الحقيقة، فزيادة مقدارها نقطة مئوية واحدة في فجوة الناتج الخارجى (أى عندما ينخفض الناتج في البلدان الأجنبية بمقدار نقطة مئوية واحدة دون اتجاهه) تعمل في المعهود على زيادة فجوة الناتج في البلدان الأربع بزمام ٠.٢٣ نقطة مئوية. وكان للزيادات في أسعار الفائدة الخارجية الحقيقة تأثير كساوى مماثل في الحجم (انظر الجدول، القطاع الأدنى).

ومن المثير للاهتمام أن هذا التأثير لسعر الفائدة الخارجية ظل بنفس الحجم تقريباً طوال نظم الانكفاء على الذات فيما بعد عام ١٩٣٠، مما يشير إلى أن ضوابط رأس المال لم تكن فعالة على وجه الخصوص في فصل العلاقات مع الأسواق المالية الرئيسية في البلدان المتقدمة. وعلى النقيض - وبما يتوقف دور السياسات التجارية الحمائية والانخفاض الحاد في حصة التجارة في الناتج المحلي الإجمالي في جميع بلدان الإقليم - قل تأثير التغيرات في الناتج الخارجي بنحو النصف إلى ٠.١٢ نقطة مئوية. وقد انعكس هذا الاتجاه بصورة حادة في فترة ما بعد السبعينيات، عندما أصبحت الدورة الإقليمية أكثر استجابة بكثير للناتج العالمي. فتغير مقدار نقطة مئوية واحدة في النشاط التجارى يؤثر على ناتج البلدان الأربع بمقدار ٠.٤٢ نقطة مئوية. وقد اعدن الناتج دورة سعر الفائدة في الولايات المتحدة وغيرها من البلدان المتقدمة على مدى العقود الماضيين، وينطوى الأداء في البلدان الأربع على أن مثل هذا «الاعتدال الكبير» كان له أيضاً تأثير مثبط على دورة نشاط الأعمال في تلك البلدان الأربع.

#### حدود الترتيبات الإقليمية

تشير الشواهد أيضاً إلى أن نطاق تقاسم المخاطر الإقليمية محدود نسبياً. ومن هذا المنظور، قد لا تكون الاتجاهات الحديثة العهد صوب تدفقات رؤوس الأموال الأكبر عبر الحدود داخل الإقليم مفيدة جداً من حيث تنوع المخاطر بالنسبة للبلدان فرادى، حتى على الرغم من أنه قد تتحقق مكاسب مهمة في جهات أخرى. كما يعني مثل هذا النطاق المحدود لتقاسم المخاطر على الصعيد الإقليمي أن هناك احتمالاً لدور مهم لترتيبات مقرض الملاذ الأخير مع البلدان والمؤسسات التي لديها مصادر تمويل من خارج الإقليم.

لقد كانت أسعار الفائدة العالمية الأكثر ثباتاً والاعتدال الأكبر لدورات نشاط الأعمال في البلدان المتقدمة عوامل مهمة في البيئة الخارجية الحميدة الحديثة العهد بالنسبة للبلدان النامية عموماً ولأمريكا اللاتينية على وجه الخصوص. إذ يمكن أن تكون سنوات الوفرة هي الوقت الصحيح لتقييم الأداء بالنسبة لمقاييس الأداء التاريخية. وتشير البيانات إلى أنه حدث تحسن كبير والمؤكد أن



خارج مستشفى كامو المركزي في ملاوي، أقارب المرضى يعدون الطعام

عبدولاي بيو - تشارن واتيين ب. ييهو

Abdoulaye Bio-Tchané and Etienne B. Yehoue

الثانوية، وإن كان لنحو ٣٠ في المائة فقط (انظر الشكل ٢). وبالمثل، إن معدلات معرفة القراءة والكتابة وصلت إلى ٥٩ في المائة بالنسبة للبالغين و ٧٠ في المائة تقريراً بالنسبة للشباب. وعلى الرغم من أن هذه قد لا تكون مقاييس دقيقة لرأس المال البشري، فإنها تبين أن الموارد البشرية في شبه القارة لم تتدحرج.

وبالمثل، زاد إجمالي تدفقات رؤوس الأموال إلى أفريقيا جنوب الصحراء على مدى العقود الثلاثة الماضية، واستفادت المنطقة من تدفقات حاشدة من المعونة ومن تخفيف عبء الديون أخيراً. وتدفقات المعونة لداخل أفريقيا ليستكافحة للفواء بأهداف الألفية الإنمائية، ولكن تصاعدتها الأخير كان ملحوظاً بل حتى وبطريق تحديات بالنسبة لإدارة السياسة النقدية في عدد قليل من البلدان. إلا أن زيادة تدفقات المعونة لم تتمكن شبه القارة من إنجاز وعد التنمية الاقتصادية (انظر الشكل ٣). بعبارة أخرى، فإن التعليم ورأس المال على رغم أهميتها، ليسا كافيين لإدارة نمو كبير في أفريقيا.

إذن ما هي المقومات المفتقدة المطلوبة لنمو مستدام في أفريقيا؟ بالتأكيد، إن أمراض المناطق الحارة مثل الملاريا وأمراض الديدان تخلق ظروفاً صحية قاسية تقلل من إنتاجية العمل. وكذلك أثرت المؤسسات الاستخراجية الموروثة من المستعمرين السابقين على المؤسسات الحالية الضعيفة في أفريقيا وبذلك أسهمت في خلق الظروف غير المواتية للنمو. ولكن هذا المقال يركز على العامل الرئيسي في تنمية أفريقيا طويلاً الأجل الذي كثيراً ما يتم تجاهله:

بعض الحسابات، يمكن القول إن أفريقيا تسير أخيراً على طريق النمو، إذ تشهد أفريقيا جنوب الصحراء السنة الرابعة من النمو القوي ومن المتمنى به أن تحقق نتائج جيدة في العام القادم أيضاً. فقد استخدمت عوائد النفط العالمية، وأسعار السلع المرتفعة، والتخفيف المتزايد من عبء الديون، في شن هجمات على الفقر. وفي حين لا تزال الأجزاء من أفريقيا مبتلة بالحروب وملطخة بالفساد، فإن أماكن أخرى حسنت أداؤها في الاقتصاد الكلي واتبعت سياسات أفضل مما يساعد هذه البلدان على بناء اقتصادها على أساس آمن. ولكن هل هذه الأخبار السارة مؤقتة؟

إن نظرة للأرقام تجعلنا نتوقف للتفكير. ففي نهاية المطاف، فإنه على الرغم من بعض التقدم الذي تحقق أخيراً، فإن دخل الفرد في أفريقيا (مقيساً بدولارات عام ٢٠٠٠) أدنى اليوم مما كان عليه منذ ٢٥ عاماً خلت (انظر الشكل ١). حتى فترة قريبة على الأقل، كانت أفريقيا غارقة في دورة من السياسات الاقتصادية الموهنة للقوى من التوقف والتحرك ونوبات من النزاع الأهلي مما أدى لعدم استقرار اقتصادها الكلي وارتفاع التضخم.

إلا أن انخفاض دخل الفرد في أفريقيا لا يمكن تفسيره بالمستويات المتدنية للتعليم الرسمي أو لرأس المال. ذلك أن المؤشرات الاجتماعية الاقتصادية تبين أن أفريقيا أفضل تعليماً اليوم مما كانت عليه منذ ٢٥ سنة خلت. والحقيقة، أن الالتحاق بالمدارس الابتدائية يزيد الآن على ٩٠ في المائة، كما ارتفع أيضاً الالتحاق بالمدارس

## كيف يمكن توجيه المعونة بشكل أفضل لترسيخ التنمية في أفريقيا جنوب الصحراء

من الأحزاب وكان لدى الناخبين مجال واسع للاختيار. إلا أنه ربما بسبب انعدام الثقافة أو التقاليد الديمقراطية، حل حكم الحزب الواحد بسرعة محل الانتخابات التنافسية بين أحزاب متعددة.

وفي ظل الدكتاتورية، حظيت الحكومات بحكم ذاتي كامل ولم تكن مدينة بالفضل لجماعات مصالح معينة. ولكن هذه الأنظمة لم تحقق نمواً مستداماً (أو في بعض الحالات أى نمو). وبدلاً من ذلك، قوضت العلاقات بين الدولة والمجتمع، وهي العلاقات المهمة جداً لربط الحكومة بالمجتمع وتوفير قنوات مؤسساتية للتفاوض المستمر وإعادة التفاوض حول الأهداف والسياسات (إيفانز، ١٩٩٥). وكانت الحكومات في ظل هذه الأنظمة تفتقر لكل من موارد القوة الفكرية ومزايا التنفيذ الخاص اللامركزي. وفي بعض الحالات أصبحت هذه الحكومات حكومات للنهب، وتشجيع الفساد باستخلاص الريع أو الإشراء بالابتزاز على حساب المجتمع. ومن الواضح أن الدكتاتوريات الأفريقية لم تظهر ذلك النمط من الاستقلال الذاتي الذي يمكن من خلق الظروف اللازمة لإنشاء حكومات عالية الجدارة لديها التزام وإنصاف بالتل呵م المشتركة. وكانت النتيجة هي أنها قوضت التنمية الاقتصادية، وبذلك وفرت مبرراً لتجربة نظام سياسي بديل: هو الديمقراطي.

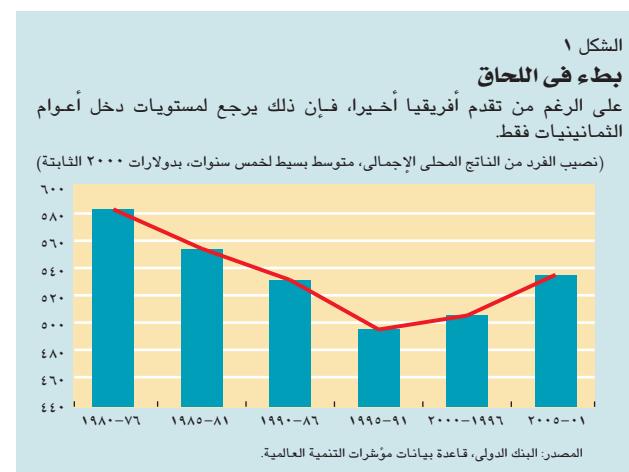
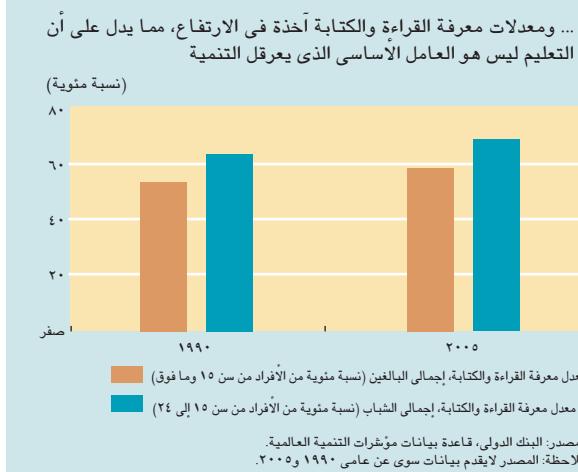
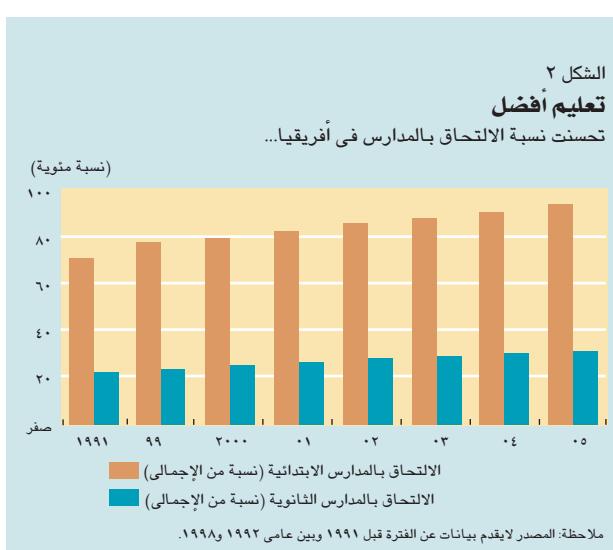


## إليها أفريقيا

وهو الحاجة لتشجيع خلق جهاز حكومي مستقل وعادل، يسانده مجتمع مدنى قوى، وقطاع خاص فعال، ومؤسسات توفر إشرافاً على أعمال الحكومة. ويمكن للمعونة الخارجية الموجهة جيداً أن تساعد على خلق هذا النوع من هيكل الحكومة.

### الديمقراطية ليست كافية

على الرغم من أن نمو شبه القارة الذى وجدته أخيراً، فإن الدول الأفريقية كانت بطيئة في تبني إصلاحات مقدامة في سياساتها تستطيع أن تتحقق تنمية سريعة ومستدامة شبيهة بتلك التي شهدتها جنوب شرق آسيا. ما السبب في ذلك؟ لقد جربت أفريقيا الديمقراطية والدكتاتورية على حد سواء، وبشكل عام، فشلت الاشتتان في توفير الظروف لنمو اقتصادي مستدام. فمنذ الاستقلال، سيطرت على أفريقيا حكومات استبدادية. والحقيقة، أنه في الفترة من ١٩٤٦ إلى ٢٠٠٠، لم يكن هناك سوى ١٨٩ بلد - سنة من الديمقراطية في أفريقيا، مقابل ١٨٢٣ بلد - سنة من الدكتاتورية (جولدر وانتشيسكون، ٢٠٠٤). وفي الانتخابات المبكرة التي أعقبت الاستقلال مباشرة، تنافس العديد



ستجذب أصوات أعضاء جماعتهم. وعلى المرشحين الذين ينتخبون عن طريق مثل هذه الاختلافات أن يكافئوا صناع الملوك للاحتفاظ بتأييدهم للبقاء في موقعهم. وهذا يعزز المحاباة ومماطلة الأنصار، وتعين أشخاص غير مؤهلين في مراكز أساسية في الإدارة. وهكذا يستخدم قادة الجماعات العرقية التي منحت حق الاقتراع حديثاً قوتها الجديدة في الاقتراع، لشراء امتيازات أو استخلاص مزايا خاصة بجماعاتهم المعينة من الآلة السياسية. بعبارة أخرى إنهم يجادلون التقد بقوتهم السياسية.

وهذا النظام السياسي الجديد يقلل من استقلالية الحكومة. وهكذا فإن الجماعات العرقية تعمل بغير قصد كتكنولوجيا لانتزاع الريع تربى إداريين مسيسين بشدة وتوجد فساداً منتشرًا على نطاق واسع.

وتحل المؤسسات البيروقراطية غير المترابطة الناتجة عن الإدارات الميسية بدرجة عالية الحكومة عاجزة عن حل المشاكل الجماعية وتجاوز مصالح أفراد أو جماعات معينة. وهكذا تصبح القواعد والقرارات سلعاً تباع لأعلى المزايدين. ويُتّج عن هذا مناخ لا يمكن التنبؤ به من القواعد والقرارات السياسية. وفي هذه الأنظمة، تقلّل سلطة الدولة القدرة الإنتاجية للقطاع الخاص، ويعانى من ذلك كل من التوزيع والنمو. ومن ثم فإن مجرد إعلان الديمقراطية ليس شرطاً كافياً للأداء الاقتصادي جيد. وما إذا كان هذا شرطاً ضرورياً للنمو الاقتصادي أمر يخرج عن نطاق هذا المقال.

### طريق التقدم للأمام

ما هو المخرج المتألق لأفريقيا؟ إن النمو المستدام يحتاج لحكومة جيدة، تتطلب بدورها أن تكون الحكومة منظمة تنظيماً جيداً. وما ييسر التنظيم الهيكلي الفعال للحكومة هو التعين القائم على الانتقاء الرفيع والمستند للجدارة، مما يخلق الالتزام ويعزز الترابط المشترك. كما أن قدرنا معيناً من الانزعال عن الهيكل الاجتماعي المحيط يمكن الحكومة من تبني سياسات تعزز التنمية. بعبارة أخرى، إن المعرفة – بمعنى المهارات أو الكفاءة اللازمتين لإدارة شئون الدولة بصورة فعالة – وقدر ما من استقلال الحكومة، أمران جوهريان للحكومة الجيدة، ومن ثم للتنمية الاقتصادية.

وتحتاج الحكومة لقدر من الانزعال عن الهيكل الاجتماعي المحيط لتجنب اختطافها من قبل جماعات عرقية أو جماعات مصالح خاصة معنية. فالحكومة المستقلة في وضع أفضل لتبني سياسات تعزز النمو وتحد من الفساد وتدعم الخصوص إلى المسائلة. ويستطيع بلد ما أن يقيم حكومة مستقلة بتعزيز صحفة حرية وتشجيع نمو كل من المجتمع المدني والمؤسسات العامة التي تشجع الشفافية المالية في حين تساعد على نمو القطاع الخاص لخلق الوظائف وتوزيع الثروة.

وتنمية مجتمع مدنى قوى أمر مهم، ليس لتحرير الحكومات من صانعي الملوك فحسب، بل أيضاً لخضاعهم للمساءلة. وتطوير القطاع الخاص أمر حاسم لخلق وظائف وفرص مالية للموظفين العموميين الذين قد ينفعون في غير هذه الحالة في الفساد. وأخيراً، إن بناء مؤسسات للشفافية المالية سيساعد على إبقاء الحكومات مستقيمة.

تعزيز المجتمع المدني. ما يجعل نجاح صناع الملوك في استخدام الجماعات العرقية لانتزاع الريع في المراحل المبكرة من الديمقراطية أيس، هو نسبة كبيرة من الناخبين الذين ليسوا على دراية بمحريات الأمور. إذ يعتقد هؤلاء

وقد شهدت أوّل عقود التسعينيات العديد من التجارب للأخذ بالديمقراطية في أفريقيا. الواقع، أن كل البلدان الأفريقية فيما عدا أربعة قد أجرت نوعاً من الانتخابات التنافسية أثناء أوّل عقود التسعينيات (براتون وفان دى وال، ١٩٩٧). ومع ذلك فإن ظهور الديمقراطية في بلدان أفريقيا عديدة لم يخلق بعد الظروف المناسبة لنمو اقتصادي.

## «وتجعل المؤسسات البيروقراطية غير المترابطة الناتجة عن الإدارات الميسية الحكومة عاجزة عن حل المشاكل الجماعية وتجاوز مصالح أفراد أو جماعات معينة»

ويبيّن إلقاء نظرة مستدامة عن كثب على المشهد السياسي الجديد على ما يبدو أنّ أغلب الأحزاب السياسية التي ظهرت أثناء انتقال أفريقيا للديمقراطية قامت على أساس عرقية. إذ ازدهرت في العديد من البلدان أحزاب سياسية عرقية، وفي تلك البلدان التي بها درجة عالية من التفتت العرقي، لا يستطيع أي حزب بمفرده كسب أغلبية من أصوات الشعب.

ويكسب المرشح في الانتخابات الرئيسية بتكونه ائتلافاً. وبؤدي هذا إلى ظهور «صناع الملوك»، وهو قادة الجماعات العرقية أو الأحزاب السياسية الذين من المفترض أن يمثلوا ما يفضله المنتدون لجماعاتهم. ويكون ظهورهم أكثر احتمالاً عندما تكون أغلبية الناخبين ليست على علم بمحريات الأمور، لأن صناع الملوك يستطيعون إقناع أعضاء جماعاتهم بالتكلّل وراء حزب واحد بدلاً من توزيع أصواتهم على أحزاب مختلفة. ويحدث هذا حتى لو لم تتفق أفضليات صناع الملوك تماماً مع أفضليات أعضاء الجماعة (بيهيو، ٢٠٠٧).

ويمكن تشكيل الاختلافات في هذه الأوضاع قبل الانتخابات على أساس وعود المرشحين لصناع الملوك بوظائف إدارية أو ريع آخر مقابل مساندتهم التي

الشكل ٣

### مزيد من المعونة لأفريقيا

تدفقات المعونة الأكبر ليست بالضرورة بشيراً بنمو أقوى.

(ملايين من دولارات ٢٠٠٠ الثابتة) (دولارات ٢٠٠٠ الثابتة)



المصادر: البنك الدولي، قاعدة بيانات مؤشرات التنمية العالمية: منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي.

القوانين والتعليمات عليه بشكل فيه محاباة له. ويؤدي توسيع القطاع الخاص الذي تحركه التكنولوجيا إلى تراجع الفساد النابع من القطاع العام لأنّه يوفر خيارات خارجية للموظفين العموميين الذين يتغمسون في غير هذه الحالة، في الفساد (روهاشيانكيكو وبيهوك، ٢٠٠٦). وبين روهاشيانكيكو وبيهوك أيضاً أن تراجع الفساد النابع من القطاع العام يفوق الزيادة المحتملة في الفساد الذي يعزى به القطاع الخاص والذي قد ينبع من توسيع هذا القطاع. بعبارة أخرى إن نمو القطاع الخاص الذي تحركه التكنولوجيا يرتبط بتراجع الفساد الكلي، مما يوحى بأن سياسات محاربة الفساد ينبغي أن تضم استراتيجيات لتنمية القطاع الخاص.

## «الصحافة الحرة التي تيسّر تدفق المعلومات وتساعد على توعية الناخبين، أمر حاسم لتنمية المجتمع المدني».

تقوية المؤسسات العامة للشفافية لن يكون المجتمع المدني فعالاً إذا كان يفتقر إلى المعلومات الضرورية لزيادة الوعي بالقضايا المختلفة، ومن ثم كانت هناك حاجة لتدعم مؤسسات للشفافية. وينبغي تدعيم المؤسسات التي تفحص عن المعلومات التي تهم الجمهور، خاصة تلك التي تعزز الشفافية المالية. وينبغي أن تتم عملية وضع الميزانية وفقاً للممارسات الدولية في مجال التخطيط، وتحصيص الموارد، والتنفيذ. وفي حين حقق العديد من البلدان الأفريقية تقدماً في بعض مجالات مقاييس الشفافية المالية، إلا أنه مازالت هناك عيوب لدى بلدان أخرى. في زامبيا على سبيل المثال، يشير تقرير أداء إدارة المالية العام لعام ٢٠٠٥، الذي ينشره برنامج إدارة الإنفاق العام والخضوع إلى المساءلة المالية بالتعاون مع حكومة زامبيا، إلى نقاط ضعف في مدى التزام الإدارة بالضوابط الداخلية بسبب عدم كفاية تدفق المعلومات والقيود المفروضة على القدرات على حد سواء. ونظراً لأنّ هذه الواقع تجعل الميزانية أقل شفافية، فإن الميزانية الأصلية ليست وسيلة جيدة للتنبؤ بالممارسات الفعلية.

وبالمثل، ففي حين يعترف تقرير مراقبة المعايير المالية الصندوق التقديري بأن «(١) تغطية الحكومة العامة والمركبة في وثيقة الميزانية ليست كاملة، (٢) مبلغ كبيراً من إنفاق الميزانية يدار من خلال تحويلات الصناديق قانونية، إنفاقها غير موحد مع إنفاق الحكومة المركزية ولا يتم الإبلاغ عنه أحياناً بشكل جيد، (٣) المراجعة الداخلية والخارجية غير فعالة، مما يسفر عن إشراف ضعيف وتأخير كبير في إعداد تقارير المراجعة، (٤) تنفذ القوانين واللوائح بطريقة تعوق نشاط القطاع الخاص» (صندوق النقد الدولي، ٢٠٠٤).

وبالإضافة إلى ذلك، فإن بلداناً أفريقية قليلة لديها قانون لمراجعة الميزانية، وهو أداة رئيسية لمراقبة تنفيذ الميزانية والمساعدة في التعرف على المواقع المحتملة للفساد. ففي بعض البلدان، على سبيل المثال، يسمح استقلال القضاء له باستخدام ممارسات غير قياسية للميزانيات، وبذلك يسمح للقضاء

الناخبون غير الملمين بالأمور أن مصالحهم يدافع عنها بشكل أفضل قائد ينتمي لجماعتهم العرقية. وعلى مر الزمن، وعندما يصبحون أكثر علماً ووعياً، يبدأون في النظر لما وراء هويتهم العرقية، وبذلك يقللون تأثير الجماعات العرقية باعتبارها تكنولوجيا لانتزاع الريع. عند هذه النقطة، يمكن للانتخابات أن تؤدي وظيفتها في تحقيق انضباط الموظفين العموميين بصورة فعالة، ويترافق الفساد.

وتحدث هذه الديناميكية عندما ينظم الناخبون، المطلعون على مجريات الأمور في المجتمع، مجتمعهم المدني وينشطونه. وعندئذ يقوم المجتمع المدني، من خلال المنظمات غير الحكومية والمنظمات الخاصة الأخرى بتوعية الناخبين وتبصيرهم إلى الموضوعات المهمة ويوفر تدريباً من أجل تحقيق التحرر السياسي.

وأهمية المجتمع المدني في محاربة الفساد معترف بها تماماً في ساحة السياسة. ولا تستطيع الحكومة محاربة الفساد بمفرداتها لأنّها تعتبر جزءاً من المشكلة، في حين أن القطاع الخاص في محاولاته لتعظيم أرباحه، ليست له شرعية تذكر في محاربة الفساد، بل قد ينظر إليه على أنه البدائي بممارسات الفساد وضحيتها أيضاً (بيوتشارني ومونتيني، ٢٠٠٠). أما المجتمع المدني، باعتباره القطاع الثالث، فلديه الشرعية والسلطة لحمل السلاح ضد الفساد بزيادة الوعي بالظلم وبالحاجة للشفافية. وبالطبع، فإنّ هذا أسهل عندما تكون هناك حرية حقيقية للتعبير والاجتماع والتنظيم. فالصحافة الحرة التي تيسّر تدفق المعلومات وتساعد على توعية الناخبين، أمر حاسم لتنمية المجتمع المدني.

لذلك، فإنّ هناك ضرورة لتشجيع تنمية كل من الصحافة الحرة والمجتمع المدني لتدعم تدفق المعلومات لخلق جمهور من الناخبين العليمين بواقع الحال. وعندما تضيق الديمقراطيات ويصبح الناس أكثر علماً بمجريات الأمور من خلال أنشطة المجتمع المدني، تستطيع الحكومات أن تسترد بعض الاستقلال من الهيكل الاجتماعي المحلي. وعندما تؤدي هذه العملية إلى إقامة علاقات متوازنة بين الدولة والمجتمع مع مساندة سياسية ضرورية من السكان، تستطيع الحكومة عندئذ أن تبني سياسات تعزز النمو وتصبو في مشروعات تمضي لما وراء الاستجابة للاحتياجات العاجلة للدواائر القوية سياسياً.

تشجيع القطاع الخاص. وثقافة الفساد قد تيسّرها أيضاً الفرص المحدودة لتكدير الثروة من خلال النشاط الخاص في أغلب البلدان الأفريقية. وهكذا تصبح السياسة هي الطريق للثراء، ويهدر الفساد، مثله مثل العنف، عندما يدفع الافتقار إلى الفرص خارج نطاق السياسة، مقترباً بضعف المؤسسات السياسية، الطاقات للاتجاه لأنواع من السلوك غير قابلة (هنتينجتون، ١٩٦٨). وبالإضافة إلى ذلك، هناك تمييز حاسم بين الفساد الذي ينبع من القطاع العام، وذلك الذي ينبع من القطاع الخاص.

فالفساد الذي ينبع من القطاع العام يشير إلى محاباة الأقارب، وسعى الأحزاب السياسية وموظفي الجمارك للحصول على الريع، والغش الذي يرتكبه الموظفون العموميون، وتقييم الامتيازات لصناع الملك، وسوء إدارة الشخصية، والتلاعب بعقود المشتريات، والابتزاز. ويحدث بعض هذا داخل القطاع العام بدون أي تفاعل مع القطاع الخاص، وينتج الباقى من التفاعل بين الاثنين. ويشير الفساد الناتج عن القطاع الخاص إلى المساهمات غير المشروعة في الحملات الانتخابية، والرشاوي، والهدايا، وما إلى ذلك. فعلى سبيل المثال، قد يقدم أحد أصحاب الأعمال هدايا لموظفي عموميين في مقابل تطبيق

ثانياً، يجب إعادة توجيه بعض الأموال لوكالات الأخبار ومنظمات المجتمع المدني في كل بلد لتعزيز الصحافة الحرة والمجتمع المدني الديني على حد سواء. ولابد أن يتمثل أحد المعايير لتلقي وكالات الأنباء ومنظمات المجتمع المدني، في استقلالها عن الحكومة القائمة في السلطة - في بعض البلدان تتوطأ وكالات الأنباء ومنظمات المجتمع المدني مع الحكومات ويمكن أن تصبح وكلاء للدعائية للحكومة.

وينبغي منع المعونة لمنظمات المجتمع المدني لجمع المعلومات وتدريب الناخبين حول القضايا المختلفة. ويقتضي الأمر أيضاً مراقبة منظمات المجتمع المدني التي تتلقى المعونة. وهكذا يمكن إجراء مسوحات دورية بواسطة مؤسسات دولية مثل البنك الدولي، وإدارة التنمية الدولية بالمملكة المتحدة، والوكالة الفرنسية للتنمية للحكم على فاعليتها.

ثالثاً، إذا استخدمت المعونة لتحسين القدرة على المراجعة الداخلية والخارجية، فإنها ستجعل أيضاً من الأسهل على منظمات المجتمع المدني أن تجمع المعلومات وتنشرها وستساعد هذه الأنماط من الأعمال الناخبين على أن يصبحوا أكثر معرفة بالقضايا المختلفة حتى يستطيعوا إخضاع القادة الذين تقاعساً عن تبني سياسات تشجع النمو للمسائلة. ومثل هذه المعلومات ستزيد بدورها احتمال أن تؤدي الانتخابات العامة إلى انضباط الموظفين العموميين بصورة فعالة. ■

عبدولاي بيو - تشاين مدير الدائرة الأفريقية في صندوق النقد الدولي ووزير المالية والاقتصاد السابق في بنن. اتبين ب. بيهو اقتصادي في دائرة النقد وأسواق رأس المال في صندوق النقد الدولي.

#### المراجع:

Bio-Tchané, Abdoulaye, and Philippe Montigny, 2000, *Lutter contre la corruption: Un impératif pour le développement du Bénin dans l'économie internationale* (Cotonou, Benin: Le Flamboyant).

Bratton, Michael, and Nicholas van de Walle, 1997, *Democratic Experiments in Africa* (Cambridge, United Kingdom: Cambridge University Press).

Evans, Peter, 1995, *Embedded Autonomy: States and Industrial Transformation* (Princeton, New Jersey: Princeton University Press).

Golder, Matt, and Leonard Wantchekon, 2004, "Africa: Dictatorial and Democratic Electoral Systems since 1946," in *Handbook of Electoral System Choice*, ed. by Joseph Colomer (London: Palgrave).

Huntington, Samuel P., 1968, *Political Order in Changing Societies* (New Haven: Yale University Press).

International Monetary Fund, 2004, Ghana: Report on the Observance of Standards and Codes—Fiscal Transparency Module, *IMF Country Report 04/203, July* (Washington).

Ruhashyankiko, Jean-François, and Etienne B. Yehoue, 2006, "Corruption and Technology-Induced Private Sector Development," *IMF Working Paper 06/198* (Washington: International Monetary Fund).

Yehoue, Etienne B., 2007, "Ethnic Diversity, Democracy, and Corruption," *IMF Working Paper 07/218* (Washington: International Monetary Fund).

Zambia, Ministry of Finance and National Planning, 2005, Zambia: Public Financial Management Performance Report and Performance Indicators, *PFM Performance Management Report* (Lusaka).

بمجال واسع لشفط نقود لأغراضهم الخاصة. وبدون قانون لمراجعة الميزانية، يغدو من الصعب اكتشاف مثل هذا الاستخدام السيئ للميزانية. ففي بنن كان قانون مراجعة الميزانية، الذي أصبح سارياً في ١٩٩٩، هو الذي كشف فضيحة فساد تضم العديد من القضاة الذين كانوا يحولون نقود من النظام.

## «ونظراً لأهميتها في مكافحة الفساد، وتنمية القطاع الخاص، فإن منظمات المجتمع المدني (CSOs) والمؤسسات المالية العامة تستحق اهتماماً خاصاً، خاصةً أن المعونة لأفريقيا تجري زيادتها».

لذلك فإن بناء مؤسسات مثل مكتب المراجعة الذي له دور أساسي في المراجعة السليمة للميزانية، أمر حيوي. ويجب الارتفاع بالقدرة على المراجعة الداخلية والخارجية. وينبغي أن تكون مكاتب المراجعة مستقلة ويعمل بها محاسبون مدربون جيداً، لأن مراجعة الميزانية تتطلب قدرة كبيرة على المراجعة. ولا يتطلب الأمر جعل مراجعة الميزانية إلزامية وفي الوقت المناسب فحسب، ولكن للإفصاح عن النتائج أهمية قصوى. كما أن تقوية اللجان المتخصصة في داخل البرلمانات للمساعدة في تحسين دورها الإشرافي على السلطة التنفيذية أمر حاسم. وبشكل خاص، يتبعن تزويد اللجنة البرلمانية المسئولة عن قانون الميزانية بخبراء في المحاسبة والمراجعة، والمساعدة الفنية التي تقدمها مؤسسة بناء القدرة الأفريقية للجان البرلمانية المتخصصة في بلدان أفريقيا عديدة، خطوة في الاتجاه السليم.

وبالمثل، فإن إصلاح عمل المشتريات لزيادة الشفافية أمر حاسم، إلى جانب تقوية الإشراف المصرفي وجعل المعلومات حول غسيل الأموال عذرية. وتتوقف الشفافية في المالية العامة على وجود مؤسسات قوية لتطبيق التدقيق والموازنة المناسبين. والهدف هو توفير مزيد من المعلومات للمجتمع المدني حول السلوك الفاسد، حتى تتم توعية الناخبين الذين ليسوا على علم بإجراءات الأمور بأهمية إخضاع قادتهم للمساءلة.

## تداعيات توصيل المعونة

لتحليلنا تداعيات عديدة بالنسبة لمانحى المعونة الخارجية. ونظراً لأهميتها في مكافحة الفساد، وتنمية القطاع الخاص، فإن منظمات المجتمع المدني (CSOs) والمؤسسات المالية العامة تستحق اهتماماً خاصاً، خاصةً أن المعونة لأفريقيا تجري زيادتها.

أولاً، يتبعن توجيه المعونة نحو مساندة السياسات التي تستهدف تنمية القطاع الخاص، ربما بتشجيع قيام صناديق رأس المال المخاطر أو صناديق الأسهم الخاصة وتسهيلات ضمان المشروعات الصغيرة والمتوسطة. ويمكن تحقيق ذلك من خلال برنامج خاص شبيه «بيرناماج» القدرة على المنافسة والإبتكار، الذي أنشأته المفوضية الأوروبية لتعزيز روح المبادرة والإبتكار.

# استعراضات

卷之三

لنفس مثل إنشاء مؤسسات التمويل متناهٰى الصغر  
و المشروعات التعاونية، من غير المرجح أن تنجح  
بدون دعم كبير. فمادام الناس فقراء، فلن يكون في  
قدورهم الادخار، أو الاقتراض أو الاستثمار لأنهم  
(منطلياً) يفضلون الاستهلاك المباشر.

ويلمح مثال عمليات التمويل متناهى الصغر إلى وجود تضارب في الكتاب بين التأكيد على اللذة المادية، حين يفترض أن المنفعة الحدية لاستهلاك أحذية في التزايد، ومعالجة الفقر كمفهوم نسبي يرتبط بنقص التمكين من أسباب القوة.

إذا كنت فى حاجة ملحة إلى المال، فإن حصولك على زيادة طفيفية فى الاستهلاك أمر ليس له قيمة ..»

ويركز كارلس فى أمثلته على الفقر المادى. لكن ماذا يحدث لو أن الفقراء فى الولايات المتحدة كانوا أكثر احتياجاً لاحترام - لأنفسهم وفي عيون الآخرين؟ فعندئذ لن تحسن عمليات الدعم وغيرها من المعونة الموجهة موقفهم كثيراً بل قد تجعله أكثر سوءاً.

وفى دفاع كارلس، لابد من القول بأن التفسيرات الأخرى لاستمرار الفقر (مثل نقص الفرص) قد تؤدى إلى توصيات سياسية مماثلة. لكن القارئ - إذا ما كان اقتصادياً مدرباً - فلا بد أن يشعر بالإحباط من اعتماد المؤلف على الكلمات مع قلة من الرسومات البيانية البسيطة. والحقيقة، فإن بعضاً من النقد الذى تردد هنا كان فى إمكان تلافيه بعرض أكثر دقة لفرضية الرئيسية والمقارنة مع البدائل، على أن تعقب ذلك اختبارات تجريبية.

لكن تلك المقتراحات يجب ألا تنتقص من  
النظرية الشاقبة الرئيسية: إن أي تفسيرات لاستمرار  
اللائق، والسياسات الرامية إلى انتقال الناس من  
وهدة الفقر، لا بد أن تأخذ في اعتبارها تماماً، آثار  
أفاق نفسيّة على دوافعهم الفقهية.

دانلود های دیجیتال

شعبة نَسْرٌ

دائرة أسواق المال والنقد

بيان صندوق النقد الدولي

ويقدم لنا تشارلز كارلس، أستاذ الفلسفة في جامعة جورج واشنطن، كتاباً مثيراً للجدل يتحدى الحكمة التقليدية حول هذا الموضوع الباعث على الغموض.

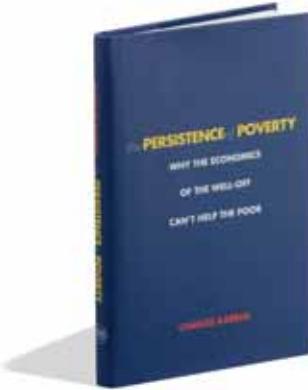
ويحاج كارلس، في محاولة لإيصال الاستمرار الممـير للفقر، بأن علينا أن نعيد النظر في فرضية أن المنفعة الحدية للاستهلاك تتناقص بصفة عامة مع مستوى الاستهلاك. وبدلاً من ذلك، يقول، إنه عندما يواجه الفرد بالفقر، فإن المنفعة الحدية لوحدة استهلاك إضافية تتزايد. فإذا كنت في حاجة ملحة للمال، فإن حصولك على زيادة طفيفة في الاستهلاك أمر ليس له قيمة، لكن الحصول على زيادة ملحوظة أكثر فائدة بصورة غير متناسبة. ومن ثم، فإن القراء يحبون التنويـع في الاستهلاـك ويـخاطرون للخروج من إسـار الفقر (ولو لفترة على الأقل).

ويحظى هذا الخط من التبرير بقدرة حدسية على الإقناع. لننظر إلىحقيقة اتجاه الفقراء الشره للإقبال على شراء أوراق اليانصيب، بالرغم من أن اليانصيب عادة ما يقدم مردودا سلبيا. وهم يقبلون عليها بسبب الفرصة الضئيلة جدا التي قد تتحول مجرب حياتهم في حالة الفوز والواقع أن فلة قليلة من الناس قد تقدم على اللعب إذا كانت الجائزة الكبرى مجرد ١٠٠ دولار أمريكي، حتى وإن تضاعف عدد الفائزين مرات كثيرة. وبالمثل، فإن إغراء شرب زجاجة حكول كاملة، بدلا من رشف كأس من النبيذ، قد يكون أقوى إذا كان لديك الكثير من الأحزان لترغقه.

وذلك الغرضية لها تداعيات سياسية مباشرة. إن جهود «جعل مردود العمل مغرياً» بدعم الأجر الذي يحصل عليها الفقراء (مثلاً، من خلال تخفيض ضريبة الدخل) لا بد أن تحدث تأثيراً ماضعاً على فقراء سبكون لديهم مبرر أكبر للاقبال على العمل، لكن أيضاً لأن الدخول الأعلى مستندٌ في حد ذاتها إلى زيادة القيمة التي يولونها للحصول على العمل وكسب المزيد. ومع ذلك، فإنه حتى الحسنة المباشرة التي تقدم للفقراء، برفع المنفعة الحدية للدخل، لا بد أن تدعم حافز العثور على عمل وتحقيق المزيد من الكسب (وأيضاً الادخار لمواجهة الأوقات الصعبة).

إن الداعيات السياسية لا تتساوى جميعها في إثارة التفاؤل. فعلى سبيل المثال، فإن وجهة نظر كارلس تعنى ضمناً أن جهود الاعتماد على

مساعدة القراء



Charles Karelis

## The Persistence of Poverty

## Why the Economics of the Well-Off Can't Help the Poor

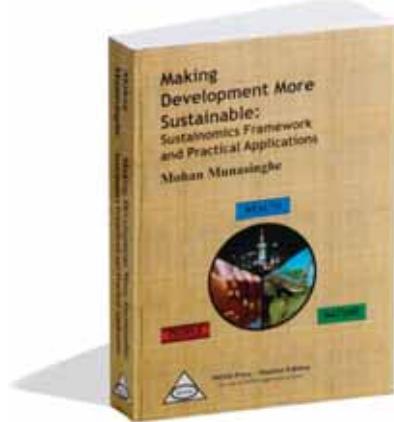
Yale University Press, New Haven and London, 2007, 208 pp., \$30 (cloth).

المجتمعات الغنية يوجد بها العديد من الفقراء، وبينما يبدو موقفهم أفضل مقارنة بالناس في البلدان الفقيرة، إلا أن موقفهم أكثر سوءاً من موقف نظرائهم. ونتيجة لذلك، فإنهم يشعرون بأنهم مستبعدون بلا حول أو قوة. أحياناً يكون الفقر نتيجة للعجز أو لكارثة طبيعية، لكن الكثير من الفقراء يقعون فيما يبدو في فخ دائرة مفرغة من البطالة، والتعليم غير الملائم. وسوء استخدام الممتلكات والجريمة. وهو في الغالب لا يحقون الاستفادة الكاملة من الخدمات الاجتماعية وغيرها من الفرص المتوفّرة في العديد من الاقتصادات المتقدمة.

## هل يفتقر الفقراء إلى التفكير الرشيد؟

إن استمرار الفقر يثير القلق، على حد سواء لشعوبنا بالتعاطف مع الفقراء ولأن الفقر يرتبط بسلوكيات مثيرة للإضطراب مثل الجريمة. كما أنه مثير للحيرة، لأن الحكمة الاقتصادية التقليدية توحى بأن الفقراء لديهم حواجز قوية للعثور على عمل، والتعلم، وبصفة عامة يسعون لتحسين حياتهم. فإذا كان دخلك منخفضاً، يجدر بك إيلاء الشعور بقيمة أعلى بصورة خاصة لما تكسبه من دولارات إضافية من خلال العمل لساعات أطول أو للمردودات المنتظرة من التعليم في المستقبل. ويبدو الأمر كما لو أن الكثرين من الفقراء لا يتصرفون بصورة رشيدة.

## تفسير الاستدامة الاقتصادية



Mohan Munasinghe

**Making Development More Sustainable  
Sustainomics Framework and Practical Applications**

MIND Press, Colombo, Sri Lanka, 2007, 650 pp., \$40 (paper).

### تطبيق النظرية

وبعد عرضه لحدود الاستدامة الاقتصادية، يقدم مونا سينغ بمزيد من التشويق الجزء الثاني من الكتاب، بما يحتويه من دراسات ممتازة ومتنوعة للحالات.

وتظهر تلك الدراسات كيف أصبح الإطار التحليلي، في بعض الحالات على الأقل، قوياً بدرجة كافية لاستخلاص استنتاجات قوية. فعلى سبيل المثال، نحن نعلم أن بوليفيا لا تسير في طريق التنمية المستدامة وأن مخصصات الفرد من ابتعاثات غاز الدفيئة تحقق أكبر معدل من مكاسب الرفاهية.

ويقدم الكتاب أيضاً تحليلًا من الطراز الأول لقطاع النقل في سريلانكا، والذي يجمع بين الأبعاد الفنية، والبيئية، والاجتماعية في تقدير كمٍ مدنس للتكلفة الصحية للملوثات. وتبرز حقيقة أن بعض النتائج جاءت خلافاً للمتوقع – على سبيل المثال، انتهت إحدى حالات الدراسة للاعتراف على كهرباء السكك الحديدية، إلى أهمية التحليل الجيد لدعم اتخاذ القرار.

### الأوقات القادمة أكثر إشراقاً

يمكن استشعار التفاؤل الكامن للبروفيسير مونا سينغ، طوال صفحات الكتاب: سوف تتحسن الأشياء مع ارتفاع الدخول ومع تزايد الوعي بالقضايا

**بعد**  
تبنيهم لمسمى التنمية المستدامة، جاحد معظم المحللين في البدء للاتفاق على اتفاق جيد لما تعنيه في التطبيق. وسرعان ما تواترت تحديات أخرى، بما فيها كيفية استخدام مقاييس كمية للعوامل ذات الصلة، وكيفية التوصل لوحدة قياس مشتركة لمعالجة الأهداف المتضاربة عادة، وكيفية تفسير أسباب فشل العديد من الحلول «المرضية لكافة الأطراف» لدعم التنمية المستدامة في الحصول على قوة الدفع اللازمة. وكان التحدي الكبير، في الآونة الأخيرة، هو إدراج تغير المناخ في إطار تحليلي شامل للتنمية المستدامة.

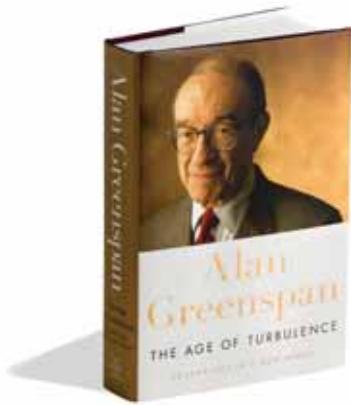
والبروفيسير مونا سينغ، الذي تقاسم أخيراً جائزة نوبل ٢٠٠٧ مع آل جور، بوصفه نائب رئيس الفريق الحكومي الدولي المعنى بتغيير المناخ مع غيره من الزملاء، هو مناصر قديم العهد للربط بين الجوانب الاقتصادية، والإنسانية والبيئية للتنمية. وقد استحدثت إطار عمل تحليلي جديد للقيام بذلك، ويعرف باسم «الاستدامة الاقتصادية». ويلخص هذا الكتاب ما تم إحرازه من تقدم في نظرية وتطبيق الاستدامة الاقتصادية ويعد نتيجة لمسح شامل لأقصى حد للأدبيات المتعلقة بالموضوع، تم إنجازه من خلال دراسات الحالات.

البيئية الذى يؤدى إلى انتهاج سياسات أفضل. إلا أنه إذا كان الأغنياء يتسبّبون في زيادة تدهور البيئة بمعدل يبلغ من ٢٠ إلى ٤٠ مثلاً ما يفعله القراء، فهل ستتساعد الدخول الأعلى البيئة حقاً؟ أم أن البلدان الغنية ستتحول ببساطة التلوث إلى البلدان الفقيرة أو إلى المشاعرات الإقليمية والعالمية؟ وفي بحثنا عن إجابات فعالة، فإن التعويذة الأساسية لدى المؤلف هي أهمية إدراج التكاليف البيئية والاجتماعية، والحد من فشل الأسواق الذي يؤدى إلى التدهور، وتغيير الموارد الطبيعية لتشمل كافة الآثار الخارجية. وتدعى تلك التعويذة السائدة أدوات تحليلية تم عرضها بصورة جيدة. لكن ما السبب في ندرة تطبيق تلك التعويذة؟ طبقاً لما يقوله مونا سينغ، فإن الإغراءات البيئية لتحفيض الدمار الناجم عن التلوث لا تتكلّف سوى ٥ في المائة من تكلفة الاستثمار. وهذا يدعونا للتساؤل حول أسباب الانخفاض المحدود في مستويات التلوث في المدن الأكثر ازدحاماً بالسكان.

وإجمالاً، يمثل هذا الكتاب خدمة جيدة لمحلل السياسة، بما فيه من أدوات تحليلية، وتطبيقات واقعية، وثبت رائعاً المراجع. لكن صانع السياسة الذي يحتاج لبذل الجهد للتوصّل إلى بعض المقاييس الأساسية، قد لا يشعر بأن الكتاب قلم له خدمة. ويشير الكتاب ولكن بأصبع واهنة لأنظمة الحكم، بالرغم من اعترافه بأنه في التنمية المستدامة لا يتحكم أحد صناع السياسة وحده في كافة الدوافع المعنية، ولا يوجد معيار واحد ولا مقاييس واضح. إن قدرة ملتمسي الريع – الذين يعيشون على الموارد الطبيعية ويقوّضون العمليات السياسية المشروعة – أسطورية. وصوت من يرغبون في تغيير الأشياء، والذين قد لا يكون بعضهم قد ولدوا بعد، أضعف من أن يبلور عملية التغيير. ويتجه مونا سينغ إلى القيم، والمعتقدات، والدين لإيجاد حواجز أفضل لحماية البيئة للأجيال القادمة وتغيير المادية غير المستدامة للأزمة الحالية. وربما يغفل، في تلك العملية، عن إيلاء المزيد من التركيز وتقديم الأمثلة على دور المناصرة المستنيرة والسلطة القضائية السابقة في تحقيق التغيير.

أناند سينث  
مدير قطري  
جنوب وسط أوروبا  
البنك الدولي

## جرينسن بلا قيود



Alan Greenspan

### The Age of Turbulence Adventures in a New World

Penguin Group, 2007, 531 pp., \$35 (cloth).

حفل لترويج كتابه الجديد، سُئل آن في جرينسن عن شعوره بعد اعتزاله رئاسة مجلس إدارة بنك الاحتياطي الفيدرالي. واقترح السائل رداً يقول «ربما يشعر بقليل من الدوار» لكن جرينسن أجاب قائلاً «لا، بل تخفت من الأعباء الملقاة على كاهلي». ومن يقرأ هذا الكتاب يحس براحة جرينسن، لأنَّه بعد حوالى عقدين من الزمان كان يزن فيما بدقة كل قرار وكل كلمة، أصبح قادرًا في النهاية على أن يلفظ حوالى مائتي ألف كلمة من اختياره هو.

وينقسم الكتاب إلى قسمين متساوين هما سيرة ذاتية ومجموعة مقالات عن المسائل الاقتصادية. وبعد القسم الأول كتاباً في حد ذاته ويغرس بالقراءة، يحكي جرينسن قصة حياته بطريقة بسيطة ومشوقة. فقد نشأ في مدينة نيويورك واستحوذت على اهتمامه الرياضيات والموسيقى إضافة إلى فريق نيويورك يانكيز للبيسبول. يكتب قائلاً «تعلمت الكسور بضرب المتوسطات: فقسمة ٣ على ١١ تساوي ٢٧٣.». ر. ٢٧٣

### عازف موسيقى الجاز الذي تحول إلى خبير اقتصادي

كان جرينسن يرغب في أن يكون عازفاً لموسيقى الجاز، وأنشاء تجواله مع أوركسترا هنري جروم، ليشتهر بأنه «مثقف الفرقه» لأنَّه كان يقرأ كتاباً عن البورصات ورجال المال أثناء الاستراحة. ولم يمض

طويلة الأجل. وقرن جرينسن تلك السياسة المالية الممتازة بالمعالجة الماهرة للسياسة النقدية. وإذا اقتتنع جرينسن بأن التضخم يعاود الظهور للسطح، أصدر توجيهاته إلى اللجنة الفيدرالية للسوق المفتوحة برفع أسعار الفائدة في ١٩٩٤، محققاً بذلك تباططاً في النمو لكنه ليس ركوداً - أي عملية هبوط سلسة. ثم قام بخفض أسعار الفائدة، ونشط النمو مرة ثانية ولكن بأدنى قدر من التضخم.

وفي منتصف التسعينيات، حاول جرينسن بصورة مقنعة بأن الاقتصاد الأمريكي يمر بانفجار للاقتصاد غير مسبوق لم يدركه خبراء الإحصاء الحكوميون أو الأكاديميون. وقد ساعد الدليل الذي ساقه مارشال في إقناعه لزملائه في مجلس الاحتياطي الفيدرالي بالإبقاء على أسعار الفائدة منخفضة بأكثر مما كانوا يرغبون فيه في غير ذلك. بيد أن تلك الأسعار المنخفضة للفائدة ومناصرته لما يعرف بالاقتصاد الجديد ربما ساعدة في دعم طفرات البورصة. وقد حاول جرينسن التحذير من الإسراف في التفاؤل، في بيانه الشهير عن «الوفرة غير الرشيدة»، لكنه قرر في النهاية أن مجلس الاحتياطي الفيدرالي عاجز عن اتخاذ القرار، في الوقت الملائم، حول ما إذا كانت هناك طفرة وكيفية استغلالها.

### متوسط طيب للضرب

يُعرب جرينسن، في القسم الخاص بالمقالات من الكتاب، عن شعوره العميق بالقلق إزاء تزايد عدم المساواة في الدخل في الولايات المتحدة، والإصلاحات التي تأخرت كثيراً في مجال الضمان الاجتماعي والرعاية الصحية، والصراع للحفاظ على التوازن في التنظيم عقب فضائح الشركات، وإدانة بلاده للنفط. لكن الاقتصاد الأمريكي كان بالتأكيد سيصبح في وضع أكثر سوءاً اليوم، بدون تدخلات جرينسن الناجحة بوصفه رئيساً لمجلس الاحتياطي الفيدرالي. وكان آلان بلدر، نائب الرئيس السابق في المجلس، محقاً في مقارنته عهد فوكر - جرينسن بالحظ الحسن لفريق «يانكيز نيويورك» عندما استطاع الفريق استبدال ميكي مانتشل بجودي ماجيو في وسط الملعب. وفي مجال توجيه السياسة النقدية، كما في البيسبول، فإن العظلمة لا تطلب متواطماً متكاماً.

برايان لونجاني  
رئيس شعبة صندوق النقد الدولي  
دائرة العلاقات الخارجية

وقت طويل ليتحول من مسيرة عمله الموسيقى إلى مجال الاقتصاد. وقد تأثر في بداياته باثنين من أشهر رجال الاقتصاد هما جيوفري مور وأرثر بارنز. وقد اكتسب جرينسن من مور الاهتمام بأساسيات الاقتصاد الأمريكي، ومن بارنز الاعتقاد بمقدرة الأسواق على تصحيح مسارها ذاتياً. وتدعم تأييد جرينسن بحرية النشاط الاقتصادي بما أسماه «لقاء العقول - في الغالب التقاء عقلٍ بعقلٍ» - مع الفيلسوف إين راند.

وقد وجَّد جرينسن مهنته كمستشار أعمال في بداية الخمسينيات. وخلال العقود التالية كان لدى شركته الاستشارية، تاونسند - جرينسن، قائمة تدعى للإعجاب من العملاء في صفوف الشركات الناجحة في الولايات المتحدة. إضافة إلى ذلك، قام جرينسن بكتابة مقالات عن المسائل الاقتصادية، مما زاد من الاهتمام الذي كان يحظى به من الدوائر السياسية. وانتهى الأمر به إلى العمل في وظائف متعددة في ظل حكم الرئيسين نيكسون وفورد، لكن الرئيس ريجان هو الذي أعطاه في ١٩٨٧ دور عمراه - رئيس مجلس إدارة بنك الاحتياطي الفيدرالي.

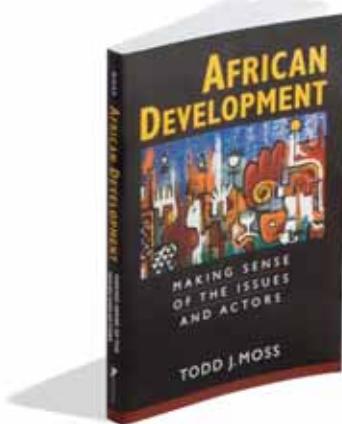
### من الانهيارات إلى الطفرات

تعرض اعتقاد جرينسن عن اتجاه الأسواق إلى التصحيف الذاتي للاختبار في بداية توليه منصبه عند انهيار البورصة في أكتوبر ١٩٨٧، وهي أكبر خسارة للأسماء خلال يوم واحد في تاريخ البورصة. وأصدر جرينسن بياناً واضحاً على نحو غير ممیز مكوناً من جملة واحدة تؤكد عزم مجلس بنك الاحتياطي الفيدرالي توفير السيولة للأسوق حسب الحاجة، تماشياً مع دوره كمقرض للملاذ الأخير. يقول «كانت الجملة قصيرة ومركزة مثل خطاب جيتسيبريج، على الرغم من أنه ربما لم يكن بنفس القدر من الإثارة». وظل جرينسن يتعرض للاختبار في السنوات التي أعقبت انهيار ١٩٨٧. وقد تأخر في الاعتراف بركرود التسعينيات وربما كان أبطأ مما يجب في تخفيض سعر الفائدة. كان ذلك بالتأكيد رأي الرئيس الأسبق جورج بوش، الذي قال عن جرينسن فيما بعد: «لقد أعددت تعينه لكنه خذلني».

وكان جرينسن أحسن حظاً في عهد كلينتون، حيث أدى التحكم في العجز المالي إلى خفض توقعات التضخم، وبالتالي أسعار الفائدة

# الكتب

## تفسير أحوال أفريقيا



Todd J. Moss

**African Development**  
**Making Sense of the Issues and Actors**

Lynne Rienner Publishers, Inc., Boulder, Colorado, 2007, 250 pp., \$22 (paper).

السنوات المبكرة لما بعد الاستقلال  
كانت في أفريقيا جنوب الصحراء مفعمة

بالأمل، وسرعان ما ظهرت صناعة تنمية دولية لمساعدة البلدان الجديدة. إلا أنه كما نعرف جميعاً، فإن تجربة المنطقة كانت مخيبة للأمال بصورة بالغة. وبغض النظر عن التحسن الأخير في النمو الاقتصادي، فإن من غير المنتظر أن يحقق معظم البلدان أهداف الألفية الإنمائية بحلول ٢٠١٥.

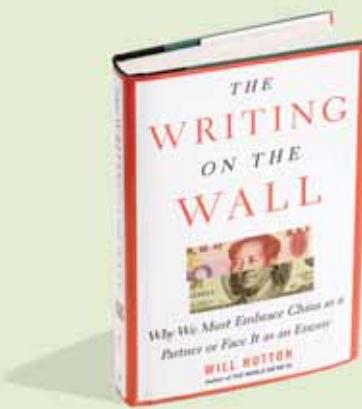
ولا يقدم تود موس حلولاً أو إجابات قاطعة لأسباب ضعف الأداء الاقتصادي لأفريقيا بهذا القدر. ويرمي الكتاب بدلاً من ذلك إلى «طرح مقدمة بسيطة، وليس ساذجة، كما نأمل، للأفكار، والاتجاهات، والقوى الفاعلة الرئيسية في التنمية الأفريقية المعاصرة». وقد نجح الكتاب بدرجة كبيرة في ذلك.

### «رجال عظام» وتركة رديئة

يقدم موس تقريراً سريعاً عن التنمية في أفريقيا جنوب الصحراء، بداية باستعراض تركة الاستعمار، ودور «الرجال العظام» والحكم الشخصي، والتزاعات والحروب الأهلية، والتغيير السياسي المعاصر والاتجاه إلى الديموقратية. وهو يعالج

الحزب الواحد. وتدرج في ذلك مناقشة أقل نجاحاً لمزايا التعديلية الاقتصادية والسياسية.

إن أي قارئ يسعى للحصول على تفسير واضح ودقيق للنجاحات الاقتصادية للصين والتحديات سوف يجد ضالته في النصف الأول من هذا الكتاب. ويببدأ هتون بنبذة موجزة لكنها صافية التفكير عن تاريخ الصين وتفاعلاتها مع بقية العالم. ويغطي ذلك المعاناة الاقتصادية لستونات الرئيس ماو، بما في ذلك عمليات إعادة التنظيم الجماعية المبكرة لوسائل الإنتاج، والوثبة العظمى إلى الأمام، وسياسة المساواة الجذرية. وقد خلق الفشل العميق لتلك الفترة توافقاً في الرأي حول الحاجة إلى إعادة تنظيم الاقتصاد، وقد تزعم عملية إعادة التنظيم في ١٩٧٨ «دنج زياوبينج»، مهندس تخطيط الصين الحديثة. وقد أسهمت سلسلة من الإصلاحات، فككت التخطيط المركزي، وسمحت للأنشطة القائمة على السوق بالإسهام في الزيادة المفاجئة في النمو الاقتصادي الذي استمر ثلاثة عقود. ومع بداية القرن الجديد، بدأت الصين في تحرير التجارة الخارجية بنجاح مذهل وساعد في ذلك من تدفقات



Will Hutton

### The Writing on the Wall

**Why We Must Embrace China as a Partner or Face It as an Enemy**  
Simon & Schuster Trade, New York, 2006, 432 pp., \$28 (cloth).

الاستثمار الأجنبي في تحويل البلد بين عشية وضحاها إلى أكبر بلد يقوم في العالم بالتجميع الحاشد للسلع الاستهلاكية. وتتسم حكاية هتون بالكثير من الرؤى الثاقبة.

## الصين تنهض

إن التحول الجذري للصين من بلد يخضع للتخطيط مركزى في حالة احتصار إلى رابع أكبر اقتصاد في العالم واحدة من القصص الساحرة في عصرنا الحاضر. حقاً، لقد كان التحول بالغ العمق لدرجة تبعث على التساؤل عمّا إذا كان القرن الحادى والعشرون سيصبح قرناً صينياً، مثلما كان القرن العشرون قرناً أمريكياً، وكان القرن التاسع عشر قرناً بريطانياً؟ إن كتاب الاقتصادي والمراسل الصحفي «ويل هتون»، المعنى «الكتابة على الجدران»، يعالج هذا السؤال مباشرةً وبمهارة قصصية ينذر وجودها في الكتابات الاقتصادية والسياسية. فحججه مدروسة جيداً وبراهينه، التي قد تمس الموضوع مسألاً رقيقاً في بعض الأحيان، محدد بوضوح.

وفي الحقيقة فنحن هنا أمام كتابين. أحدهما يتناول التحول السياسي والاقتصادي للصين وداعياته بالنسبة لبقية العالم. وهو يدرس احتمالات مواصلة الصين للنمو السريع في ظل حكم

لكن مناقشته للمكاتب المختلطة من التجارة ضمن الإقليم غير مشجعة. وكان في مقدوره تأكيد أن العدد الكبير من ترتيبات التجارة الإقليمية لم ينجح في دعم التجارة داخل الإقليم. وحالياً يوجد ما يزيد على ٣٠ من مثل تلك الترتيبات، مع إنتماء كل بلد إلى أربعة من هذه الترتيبات على الأقل. وكانت النتيجة حدوث تداخل في الالتزامات وفي بعض الأحيان تضارب بينها. وقد أبقت القواعد المعقدة التقى المتعلقة بالمنشأ، إضافة إلى الحاجز الداخلي الأخرى، التجارة ضمن الإقليم منخفضة نسبياً مقارنة بغيرها من الأقاليم النامية.

وبالرغم من جوانب النقص تلك، فإن الكتاب يعد الكتاب التمهيدي الرائع لدارسي التنمية الأفريقية، ويوفر الجزء الخاص بالقراءات الإضافية في نهاية كل فصل موارد إضافية لأولئك الراغبين في الغوص عميقاً في تلك القضية.

**كالفين مكدونالد**

مستشار

صندوق النقد الدولي – دائرة الأفريقية

في توفير نظرة ثاقبة عن التحديات الفريدة التي تواجهها تلك البلدان.

وفي تناوله للإصلاح الاقتصادي وسياسات التصحيح، يبدو موس في بعض الأحيان غير متأكد مما يحاج به. فهو، من ناحية، يؤكد أن المشروطية (على سبيل المثال، فيما يتصل بقروض صندوق النقد الدولي) كانت «فشلًا كاملاً تقريباً». ومن ناحية أخرى، يوافق على أن التصحيحات الهيكلية حسنت بصورة ملحوظة الإدارة الاقتصادية الكافية عبر أفريقيا كلها. والأمر غير الواضح هو الدور الذي تلعبه المشروطية. واليوم لا يوجد خلاف يذكر بين صناع السياسة في أفريقيا على أن إصلاحات الجيل الأول كانت تهدف، على سبيل المثال، إلى تحقيق الانخباط المالي وأن الحد من التضخم ساعد في إيجاد الظروف اللازمة للنمو القوى الذي يتمتع به الإقليم حالياً.

الأحيان. وهو يسعى، وفي كل الأحوال، لتقديم صور للقضايا أكثر من تقديم مقترنات «حلول سحرية سريعة». لكن هناك جانبان سلبيان في نهج «المسم»

هذا. ذلك أن موسى لا يتمتع دائمًا بنظرية نقدية كافية للأراء المختلفة الواردة في الأدب، مما يجعل القارئ يتساءل عما يتبع الإيمان به. مثلاً، «لماذا تؤدي لعنة الموارد الطبيعية» إلى الصراع؟ هل يرجع ذلك إلى الصراع على الريع، أو نقص

الخصوص للمسئلة أو ضعف المؤسسات؟

كما يبدو موس متناقضاً مع نفسه في بعض الأحيان. مثلاً، توحى مناقشته للنزعة العرقية والصراع بأن النزعة العرقية ليست مساهمًا رئيسيًا في الصراع. لكنه عندما يناقش الأشكال البديلة للحكومة وتصاربها مع الديمقratية الليبرالية. يجاج، جزئياً، بأن «معظم الصراعات الماضية والحالية في أفريقيا بها مكون عرقي أو لغوي».

ومن المثير للدهشة أن الفصل المعنى بلغز تباطؤ النمو في أفريقيا لا يتعرض لقضية البلدان التي حباه الله موارد طبيعية مهمة، مثل النفط الخام أو الألماس. إذ كان هذا التناول سيساعد

## دور التجارة

يطرح موسى مبرراً قوياً لزيادة تكامل أفريقيا جنوب الصحراء في النظام الاقتصادي العالمي.

بينما يجعل معدل الفاقد الاقتصادي نمو الناتج متوقفاً بصورة متزايدة على مستويات الاستثمار العالمية غير القابلة للاستدامة بأكثر من اعتمادها على مكتسبات الكفاءة.

وخلالاً لما حدث في شرق أوروبا، لم يكن هناك انفجار عظيم من القيمة إلى القاعدة في الطريق إلى اقتصاد السوق – بل اتبعت الصين نهجاً تدربياً وبراجماتياً يسير من أسفل لأعلى للإصلاح (أو كما يقول هتون متدرجاً ومتفاعلاً). «لكي تعبر النهر عليك تحرى موقع الأحجار»، كما قال دنج، وهو الأمر الذي استمر حتى الآن. كذلك يؤكد هتون دور الأحداث في تفسير الكثير من جوانب النجاح، خاصة الازدهار المفاجئ في الصناعات الريفية الصغيرة، والتجميع الكبير للمدخرات الذي أتاح فرصة للاستثمار المستثمرين، وتزايد العمولة.

وإذا كانت الأضواء قد سلطت بقعة على نجاحات فترة الإصلاح، فإنها سلطت بنفس القدر على التحديات التي تواجهها الصين حالياً. فمع تآكل القاعدة الأيديولوجية، بتبني الحزب الشيوعي لنمو السوق، فإنه يكافح الآن من أجل الشرعية ويواجه الضغوط الاجتماعية الناجمة عن زيادة عدم المساواة في الدخول، والفساد، وسرقة الأراضي، والتدمر البيئي. كذلك بدأت الضغوط الاقتصادية في الظهور. إذ تهدد الضغوط الحمائية المتزايدة في الخارج توسيع الصين في التصدير،

## يعتقد هتون أن قيام الحزب الشيوعي بدور عامل التوازن لا يمكن أن يستمر».

في ضوء المشكلات الاقتصادية والسياسية الحالية، هل يمكن استمرار الأداء الاقتصادي المرموق للصين؟ يرد هتون بأنه لا يمكن أن يتم ذلك بدون تغييرات سياسية كاسحة. إذ أنه بالرغم من إصلاحات السوق، لا يزال الحزب الشيوعي يحتفظ بشبكة عنكبوتية من السيطرة على كافة الروافع المهمة في النشاط الاقتصادي، بدءاً من المنظومة المصرفية – التي تدعم الاستثمار في القطاعات الصناعية الكبيرة – وحتى اقتصاد القطاع الخاص.

**بريان ايتكن**

نائب رئيس شعبية

صندوق النقد الدولي –

دائرة آسيا والمحيط الهادئ

# (الغذاء) ثمن النجاح

ارتفاع الطلب العالمي على السعرات يؤدى إلى ضغوط تضخمية وما هو أكثر من ذلك

هو نوع من مصادر الطاقة المتجددة؛ معنى أن تصنع الإيثانول من الذرة، وتخلط الإيثانول مع البنزين لتشغيل سيارتك، ولترزع أيضاً المزيد من الذرة. وبوصف هذا نهجاً لتأمين الطاقة، فإن له بعض الجاذبية – إنه تنوع لمصادر الطاقة.

وللأسف، فالرغم من المبالغة أحياناً في فوائد الوقود الأحيائي، فقد اتضحت الآن تماماً آثاره الجانبية. ذلك أن صناعة الإيثانول من الذرة تولد الكثير من الطاقة الخامسة – فأنت تستخدم تقريباً نفس القدر من النفط لإنتاج ونقل الإيثانول الذي يستخدمه لتوليد الكمية المماثلة من البنزين. كما أنه أيضاً لا يقل بدرجة ملموسة من الانبعاث الكربوني. لكنه يؤدى إلى ارتفاع سعر الذرة.

لقد كانت الزيادة المفاجئة في أسعار الذرة خلال العامين الأخيرين لافتة للنظر – إذ تصاعدت الأسعار تقريباً في الولايات المتحدة وفي شتى أنحاء العالم (بالرغم من انخفاضها بصورة طفيفة خلال الأشهر الأخيرة). وكان لذلك تأثيره بالتبني على المحاصيل الأخرى، حيث تحولت زراعة الأرض من القمح، مثلاً، إلى زراعة الذرة، أو مثلما لوحظ بوضوح في أوروبا، التحول عن منتجات الألبان إلى المحاصيل التي تستخدم في إنتاج الديزل الأحيائي (مثل: اللفت، الذي زادت أسعاره بصورة حادة). وفي تقدير مسؤولي صندوق النقد الدولي، فإن جزءاً مهماً من القفزة الأخيرة في أسعار الغذاء يمكن إرجاعه مباشرة إلى سياسة الوقود الأحيائي.

وتمثل الحماية الزراعية جزءاً أساسياً من هذا النهج إزاء الوقود الأحيائي. ويمكن لعدد من البلدان، بما فيها البرازيل، إنتاج الإيثانول بسعر أرخص بكثير، مع توفير أكبر في الطاقة غير المتجددة والحد من الانبعاثات، وذلك باستخدام السكر على سبيل المثال. لكن هذا الإيثانول القائم على السكر يخضع لرسوم جمركية مانعة في الولايات المتحدة (وهناك حواجز مماثلة في أوروبا). إضافة إلى ذلك، فإن دعم الإنتاج في البلدان الغنية، الذي يهدف إلى تشجيع الابتكار في هذا القطاع، قد أدى فيما يلي إلى دخول مشروعات كثيرة في تجارة تقطير الإيثانول في الولايات المتحدة. إن تشجيع الابتكار فكرة جيدة – مثلاً، استخدام أشجار الجاتروفا في

الاسترالي، ولام الخنزير الصيني، والذرة الأمريكية. ما علاقة هذه السلع الثلاث المحددة بالاقتصاديات الكلية؟ لسوء الحظ

أن لها الآن علاقة كبيرة وبطرق متراقبة عالمياً. وخلال الاثنى عشر شهراً الماضية تعرض العالم لصدمة تضخمية ملحوظة في شكل أسعار أعلى للغذاء. أليس من الضروري أن تترجم هذه الصدمة إلى زيادة مستدامة في التضخم، ذلك أن السياسة النقدية في معظم البلدان تستجيب بصورة ملائمة فيما يليها. لكنها سيكون لها آثار عكسية، خاصة بالنسبة لسكانحضر الفقراء نسبياً في البلدان منخفضة الدخل.

هناك أيضاً احتمالاً ينطويان على الخير: منافع مباشرة للمزارعين في البلدان منخفضة الدخل ووجود مجال سياسي محتمل لإلغاء الدعم الزراعي في البلدان الغنية. والزيادة في أسعار الغذاء هي صدمة منشؤها أساساً في البلدان الغنية والمتوسطة الدخل. إن أسعار السلع آخذة في الارتفاع، منذ فترة من الزمن، ويتحسن ذلك خاصة في أسعار الوقود والمعادن. وتتمثل محرك أساسى لتلك الزيادات في المعدلات المرتفعة للنمو العالمي – وقد شهد العقد الأخير أفضل أداء عالمي في معدلات النمو منذ الستينيات. وبالطبع، فإن جزءاً كبيراً مما أبقى على النمو العالمي كان هو الأداء القوى للأسوق الناشئة.

إن ارتفاع أسعار السلع لابد أن يستثير استجابة العرض، وإن كان بقدر من التأخير، وقد استفاد معظم البلدان النامية تقريباً من الزيادة في النشاط الاقتصادي العالمي. وبالتالي فإن جزءاً مما نلاحظه الآن ربما كان من الآثار الجانبية التي لا يمكن تلافيها للازدهار المتزايد في شتى أنحاء العالم. كما أن هناك تأثير الطقس. فقد حدث حالات من الجفاف الخطير في بعض أنحاء من العالم، وكان لأمراض الحيوان تأثيرها في مناطق أخرى.

## إنها أيضاً سياسة الوقود الأحيائي

لكن أسعار الغذاء قفزت بصورة حادة في الفترة الأخيرة، جزئياً على الأقل بسبب محاولة تشجيع استخدام ما يعرف بالوقود الأحيائي في البلدان الصناعية. والوقود الأحيائي



سيمون جونسون  
المستشار الاقتصادي ومدير دائرة  
الأبحاث في صندوق النقد الدولي

## والأآن إلى الأنباء السيئة

الأنباء السيئة حقاً تخص الفقراء في المناطق الحضرية، وبعيداً عن اعتبارات السياسة الاقتصادية الكلية، فإن تأثير أسعار الغذاء العالمية على هؤلاء الناس مباشر ومؤلم، إذ سيكون عليهم دفع المزيد من المال مقابل ما يأكلون. ومع استمرار الزيادة السكانية في العديد من البلدان الأشد فقراً، فإن ارتفاع أسعار الغذاء سيزيد الضغوط على ميزانيات أفراد الناس. ويمكن للأشخاص الذين يقومون بإنتاج غذاء كافٍ لأنفسهم والسوق أن يستفيدوا (وفقاً مما يحدث تماماً للأسعار الخاصة بما يتوجهونه وما يستهلكونه)، لكن فقراء الحضر والعديد من فقراء الريف سوف يخسرون الكثير.

## وماذا عن الجوانب المبشرة بالخير؟

أعظم المكاسب المحتملة هي للمزارعين في كل مكان، بما في ذلك القطاع الريفي في البلدان الأشد فقراً. وبالطبع، فإن سكان الحضر قد يضارون، وبالتالي فإن صافي التأثير سوف يختلف بالنسبة لكل بلد.

وهناك فرصة أخرى ممكنة في هذا الموقف الصعب المتضمن بسرعة. ذلك أن دعم الزراعة المتعددة الأشكال في البلدان الغنية ظل لفترة طويلة يمثل بلاء بالنسبة لنظام التجارة الدولي وهو يجعل من الصعب حالياً المضي قدماً لتحقيق مزيد من تحرير التجارة. والبلدان الغنية عازفة عن تحسين فرص الدخول إلى أسواقها الأكثر حمائية.

ومع ارتفاع أسعار الغذاء، فإن الدعم يمكن أقل الحالاً واعتماداً على كيفية هيكلاته، فإنه قد لا يجدى عندما تزيد الأسعار على مستوى معين. وعلى البلدان الصناعية انتهاز تلك اللحظة لإلغاء الدعم بطريقة تجعل من الصعب إعادة فرضه من جديد فيما بعد. وبالرغم من أن الاتحاد الأوروبي لا ينظر إليه عادة بوصفه نموذجاً للإصلاح الزراعي، فإنه قد اتخذ خطوة إلى الأمام تدعى للإعجاب في مجال إلغاء الدعم الصادرات الألبان. ومع الارتفاع القياسي لأسعار الحليب هذه السنة، تم تعليق عمليات الدعم. وإذا أخذنا في الاعتبار طبيعة عملية اتخاذ القرارات إزاء السياسة الزراعية، فإن إعادة فرض ذلك الدعم قد تكون صعبة.

لكن ينبغي تحفيض الضريبة على الإيثانول في البلدان الصناعية. إن العالم الغني يبحث باستمرار العالم الفقير على أن يكون جاداً بشأن القيمة المضافة في القطاع الزراعي. وهذا تحديداً ما يمكن أن يتحقق النمو السريع للسوق العالمية للوقود الأحيائى. لكن ذلك لن يحدث ما لم يتم، وحتى يتم، إلغاء الرسوم على استيراد الوقود الأحيائى إلى البلدان الغنية. وليس ثمة دواء شاف لكل الأوجاع هنا بالطبع، لكن السماح بتجارة أكثر حرراً في الوقود الأحيائى لا بد أن يساعد بصفة عامة القطاعات الزراعية عامة في كل مكان ويعود بالفائدة على المجتمعات الفقيرة الريفية إن فرص التوسيع في استخدام الأرض ستكون أعظم إذاً ما اتيحت لكل البلدان فرصة عادلة لإنتاج الوقود الأحيائى. ■

للحصول على المزيد من التفاصيل، انظر الإطارين ١-١ و ٦-١ في عدد أكتوبر من

التوقعات الاقتصادية للعالم والبحث الذي أعددناه أخيراً عن العولمة المالية:

[www.imf.org/external/np/res/docs/2007/0607.htm](http://www.imf.org/external/np/res/docs/2007/0607.htm).

الهنـد يكشف عن إمكانية كبيرة لكنه يحتاج إلى استثمارات ضخمة ليصبح قادرـاً على البقاء تماماً – إلا أنه توجد طرق أكثر فاعلية لتشجيع البحث والتطوير في هذا القطاع.

## والعواقب هي ...

إذا كانت صدمة أسعار الغذاء تحرّكها في جانب كبير منها سياسة الوقود الأحيائى في البلدان الصناعية، فمن الذي يواجه العواقب؟ قبل أي شيء، فإن البلدان الصناعية نفسها ليست بمنأى عن آثار مثل تلك الصدمة. فبنك الاحتياطي الفيدرالي لا يدرج أسعار الغذاء في قياسه لتضخم السلع الأساسية (الذى يوجه إجراءات السياسة النقدية في الولايات المتحدة)، لكن ذلك يرجع إلى أن أسعار الغذاء متقلبة عادة. ومع ذلك، إذا كان هناك احتمال لارتفاع دائم في أسعار الغذاء، بسبب التحول إلى الوقود الأحيائى وبعض الأسباب الأخرى، تصبح هناك ضرورة لإدراج تلك الأسعار في قياس تضخم السلع الأساسية (وقد تم إدراجها فعلاً من قبل البنوك المركزية في بعض البلدان الصناعية).

إلا أن التأثير في البلدان الغنية سيكون محدوداً لسبب بسيط، هو أن الغذاء يشكل جزءاً نسبياً من استهلاك الأفراد في معظم الاقتصادات المتقدمة – نحو ١٥% في المتوسط، ويرجع البعض من ذلك إلى التجهيز والتوزيع أكثر مما يرجع على تكلفة المواد الخام – وهو وبالتالي يشكل جزءاً صغيراً من مؤشر أسعار المستهلك.

## مع ارتفاع أسعار الغذاء، يكون الدعم أقل إلحاحاً، بالطبع، واعتماداً على كيفية هيكلية فإنه قد لا يجدى عندما تزيد الأسعار على مستوى معين.

إن الغذاء بعد مكانته أكبر كثيراً في مؤشر أسعار المستهلك في الكثير من البلدان الأشد فقراً. فعلى سبيل المثال، في الصين وغيرها من الأسواق الناشئة، يمثل الغذاء نحو ٣٠% في المائة من مشتريات المستهلك، ويبليغ في كثير من البلدان النامية منخفضة الدخل ٥٠% في المائة أو أكثر. ويعنى ذلك أن نفس الزيادة العالمية في أسعار الذرة، والقمح، واللحم، والحلب، واللحوم سرعان ما تصبح تضخماً أعلى في البلدان الأشد فقراً.

ومع ذلك، فمن تداعيات ذلك أن السياسة النقدية في البلدان متوسطة الدخل والنامية لا بد أن تكون أكثر تشدداً – مع ارتفاع أكبر في سعر الفائدة – مما تكون عليه في غير ذلك. (وبالطبع قد تكون هناك سياسات لا تعتمد على السوق، مثل عملية تحديد الأسعار، التي تؤدى إلى تشوّهات). وينزع ذلك إلى زيادة التفاوت في سعر الفائدة بين البلدان الأشد فقراً والبلدان الأكثر غنى، التي تتجه إلى تخفيض أسعار الفائدة. وينزع بدوره إلى زيادة ما يعرف بتجارة التحويل العالمية، التي يقوم فيها الأشخاص باقتراض المال بسعر فائدة أقل نسبياً (على سبيل المثال، بين اليابان) ويستثمرونه في عمارات تدر سعر فائدة أعلى (على سبيل المثال، عمارات البلدان النامية).

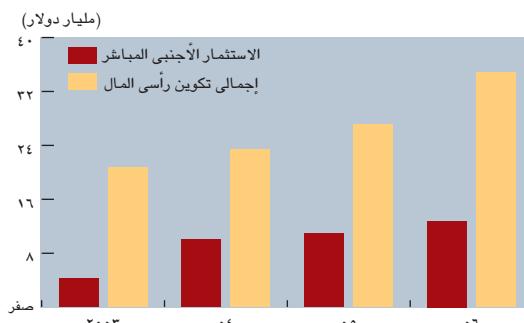
وليس ثمة مشكلة في تدفق رءوس الأموال من البلدان الغنية إلى الفقيرة – والحقيقة، أنه إذا تم باشكال الملائم وبسرعة محسوبة، يمكن بالقطع أن يساعد في التنمية. ولكن عمل صندوق النقد الدولي في مجال العولمة المالية يؤكّد تحذيراً صحيحاً جداً: إذا ما تلقّيت رءوس أموال أكثر من اللازم، وبسرعة أكبر مما يجب، وبدون أي قيود، فقد يؤدي ذلك إلى عواقب خطيرة بالنسبة لاستقرارك الاقتصادي ونموك.



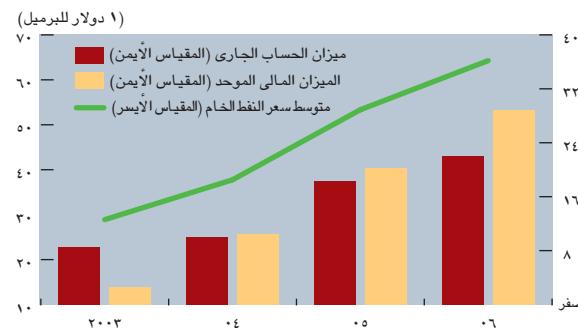
# الإمارات العربية المتحدة

في السنوات الأخيرة حظت الإمارات العربية المتحدة بنمو اقتصادي سريع - يدعو للاعجاب طبقاً لأى من المعايير العالمية. والتحدي الذى تواجهه الأن هو معالجة عقبة الإسكان التى ترتفع التضخم عالياً مع مواصلة النمو وتأمين الاستقرار الاقتصادي الكلى والمالي.

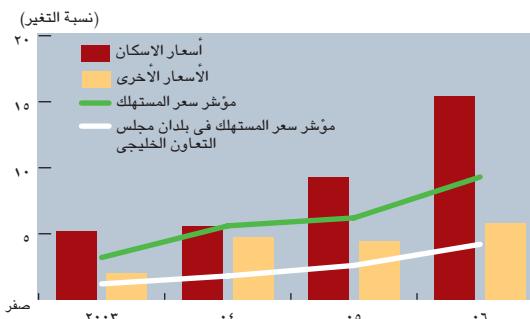
ارتفعت متصاعدة الاستثمارات المملوطة محلياً وخارجياً، حيث أصبحت الإمارات العربية المتحدة أكثر توجهاً لنقد خدمات، مع وجود قطاعات مناسبة في السياحة وغيرها.



أدى الارتفاع القياسي في أسعار النفط إلى زيادة الحساب الجاري والقوتين المالية وسهل التراكم في الأصول الأجنبية الرسمية ...



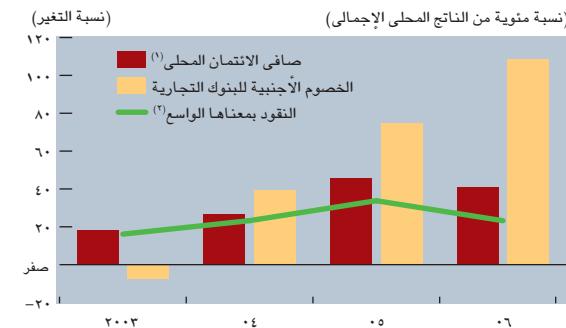
ومع ذلك، أسلهم النمو القوى للطلب والنقص في الإسكان في تزايد التضخم الذي يزيد عنه في معظم البلدان الأخرى المنتجة للنفط في المنطقة.



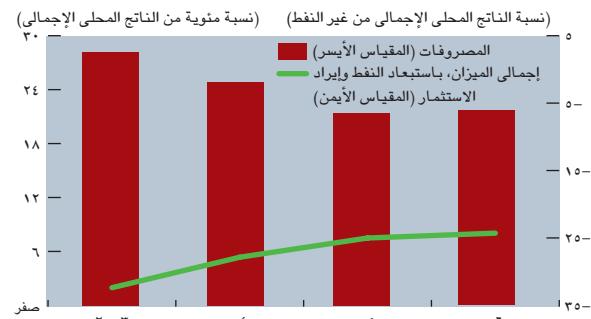
خلال السنوات الأربع الماضية، كانت القوة الدافعة وراء النمو الاقتصادي القوى للإمارات العربية المتحدة هي ارتفاع أسعار النفط والتوجه السريع في القطاع غير النفطي.



كما توسيع بسرعة الائتمان المقدم إلى القطاع الخاص، والذي يتم تمويله من الموارد المحلية ومن القروض الخارجية.



... لكن السياسة المالية ظلت تتسم بالحذر، كما يتضح من انخفاض الإنفاق مقارنة بالناتج المحلي الإجمالي، ومن العجز المالي غير النفطي مقارنة بالناتج المحلي الإجمالي.



المصادر: سلطات الإمارات العربية المتحدة وتقديرات صندوق النقد الدولي.

(١) تشمل المطالبات على الحكومة (نافذة) المطالبات على مشروعات القطاع العام، والمطالبات على القطاع الخاص.

(٢) تشمل العملة خارج البنوك، الطلب على الدرهم والروابط لأجل، وودائع النقد الأجنبي.

(٣) البحرين، الكويت، عمان، قطر، المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة.

# الفهرس



مانجال جوسوامي، جاك رى، واينا كوتا، صورة عن قرب: تدفقات رأس المال العالمي: تحدي الجاذبية، مارس.  
ماير أبوفينيتش واليزابيث م. كينج، مبادئ الاقتصاد الذكى، يونيتو.  
محمد أ. العريان، وجهة نظر: التعامل مع السيولة العالمية، مارس.  
مورين أ. لويس ومارلين لوكهيد، إلحاق كافة الفتيات بالمدارس، يونيتو.  
هاري ج. برودمان، تفعيل التجارة الأفريقية الآسيوية، يونيتو.  
هوزياوليان، وجهة نظر: نهج الصين في الإصلاح، سبتمبر.  
ياجا فانوجوبال ريدي، وجهة نظر: تحويل نهر، مارس.  
يعوري دادوش وجوليا نيلسون، ضبط التجارة العالمية، ديسمبر.

## استعراضات الكتب

- Alberto Alesina and Francesco Giavazzi, *The Future of Europe: Reform or Decline*, June  
Sir Courtney Blackman, *The Practice of Economic Management: A Caribbean Perspective*, September  
Travis Bradford, *Solar Revolution: The Economic Transformation of the Global Energy Industry*, March  
Filippo Cesarano, *Monetary Theory and Bretton Woods: The Construction of an International Monetary Order*, March  
Barry Eichengreen, *The European Economy Since 1945: Coordinated Capitalism and Beyond*, March  
José A. Gómez-Ibáñez, *Regulating Infrastructure: Monopoly, Contracts, and Discretion*, June  
Alan Greenspan, *The Age of Turbulence: Adventures in a New World*, December  
Will Hutton, *The Writing on the Wall: Why We Must Embrace China as a Partner or Face It as an Enemy*, December  
Dr. S.B. Jones-Hendrickson, *Essays on the Organization of Eastern Caribbean States (OECS) Economics*, September  
Charles Karelis, *The Persistence of Poverty: Why the Economics of the Well-Off Can't Help the Poor*, December  
Rosa María Lastra, *Legal Foundations of International Monetary Stability*, September  
Paolo Mauro, Nathan Sussman, and Yishay Yafeh, *Emerging Markets and Financial Globalization: Sovereign Bond Spreads in 1870–1913 and Today*, June  
Todd J. Moss, *African Development: Making Sense of the Issues and Actors*, December  
Mohan Munasinghe, *Making Development More Sustainable: Sustainomics Framework and Practical Applications*, December  
Avinash D. Persaud and John Plender, *Ethics and Finance: Finding a Moral Compass in Business Today*, September

دافيد إي. بلوم، تنظيم وإدارة الصحة العالمية، ديسمبر.  
دافيد بيرتون وأليساندرو زانيللو، آسيا بعد عشر سنوات، يونيتو.  
دافيد دولار وشانج - جن وى، نقش الانتفاع برأس المال، يونيتو.  
دافيد هوفمان، حان الوقت للسيطرة على الكوارث، مارس.  
زيتى أفتر عزيز، وجهة نظر: عقد التحول فى آسيا، يونيتو.  
سانجيف جوبتا، كاثرين باتيللو، سميتسا واغ، جعل التحويلات تعمل لصالح أفريقيا، يونيتو.  
ستيجن كلاسيتز وايريك فيجن، من الانتمان للمحاصيل، مارس.  
سيليبا بازاريسيوغلو، مانجال جوسوامي، وجاك رى، الوجه المغير للمستثمرين، مارس.  
سيمون جونسون، حديث صريح: صعود صناديق الثروات السيادية، سبتمبر؛ (*الغذاء*) ثمن النجاح، ديسمبر.  
شخصيات اقتصادية: جوليروم أ. كالفو، مارس؛ روبرت بارو، سبتمبر؛ مايكل كريمن، ديسمبر.  
صورة عن قرب: تدفقات رأس المال العالمي: تحدي الجاذبية، مارس؛ عولمة العمل، يونيتو؛ مسيرة المدن، سبتمبر؛ تغير المشهد العام للمعونة، ديسمبر.  
عبدولاي بيتو-تشان واتيين ب. ييهو، المقومات التي تفتقر إليها أفريقيا، ديسمبر.  
عودة للأساسيات: تكافؤ القوة الشرائية مقابل السوق: أى وزن مهم؟ مارس، التمويل متناهى الصغر: العمل المصرفي لخدمة الفقراء، يونيتو، لماذا أسعار الصرف حقيقة؟ سبتمبر.  
فرانسوا بورجوينيون ومارك ساندبرج، حديث صرير: المعونة يمكن أن تقيد؟ مارس.  
فلورانس جوموت وايرينا تيتل، عولمة العمل، يونيتو.  
كارول جوتاراللى وإيزابيل ماتيوس وائ لاجو، مساعدة الاقتصاد العالمي على البقاء على ما يرام، سبتمبر.  
لويز أ.ف. كاتابو، عودة للأساسيات: لماذا أسعار الصرف حقيقة؟ سبتمبر؛ استقراء ماضى أمريكا اللاتينية، ديسمبر.  
لى كوى، تنامي اعتماد الصين على الخارج، سبتمبر.  
ليزلى ليبيشن، الإحاطة بشؤون التمويل، مارس.  
م. ايهان كوزى، أسووار براساد، كينيث روجوف، وشانج-جن وى، العولمة المالية: ما وراء لعبة إلقاء اللوم، مارس.  
ماشيو ماوري، كيثر ماهيبوانى، ورامش راماناثان وساوكى راماناثان، وجهة نظر: ما هو أضخم التحديات فى إدارة الدين الكبير؟ سبتمبر.  
مارتن رافايلون، الفقر الحضري، سبتمبر.  
مارى أميتي وكارولين فرويند، ازدهار صادرات الصين، سبتمبر.  
آرفند سوبرامانيان، شخصيات اقتصادية: مايكل كريمن، ديسمبر.  
احتشام أحمد، كبيرة أم كبيرة أكثر مما يجب؟ سبتمبر.  
استيفانو كيرتو، صورة عن قرب: تغير المشهد العام للمعونة، ديسمبر.  
أسوار براساد، راجورام راجان وارفندي سوبرامانيان، مقارنة رأس المال، مارس.  
أعضاء على بلد: استراليا، مارس؛ بلغاريا، يونيتو؛ المكسيك، سبتمبر؛ الإمارات العربية المتحدة، ديسمبر.  
إكسل بيرتوس - صامويلز وبارميشار وراملوجان، الجورو: أكثر عالمية على الدوام، مارس.  
أندرimit سي. جيل وهومى خاراس، عودة للمسار السريع، مارس.  
أولريخ جاكوبى، بدايد، يونيتو.  
أون - شان شونج، وجهة نظر: كوريا: بحثاً عن ميثاق جديد، يونيتو.  
إيناوكا، عودة للأساسيات: التمويل متناهى الصغر: العمل المصرفي لخدمة الفقراء، يونيتو.  
باتريك سلاير ودافيد إي. بلوم، صورة عن قرب: مسيرة المدن، سبتمبر.  
باولو ماورو ويبشى يافه، أزمات المستقبل المالية، ديسمبر.  
براكاش لوجاني، شخصيات اقتصادية: روبرت بارو،أستاذ الاقتصاد الكلى، جامعة هارفارد، سبتمبر.  
راندا دو، الرهونات العقارية الثانوية: مجسات أزمة، ديسمبر.  
بندكت كليمتسن، كريستوفر فيركلوث، ومارجن فيرهويزن، إصلاح الإنفاق، يونيتو.  
بوب تراوالينا كارابى، صافى ثروة الحكومة، يونيتو.  
تيم كالان، عودة للأساسيات: تكافؤ القوة الشرائية مقابل السوق: أى وزن مهم؟ مارس.  
جانيت ج. ستونسكي، وضع المرأة في الاعتبار عند تحديد الموازننة، يونيتو.  
جاهانجير عزيز وستفن داناوى، إعادة التوازن في الصين، سبتمبر.  
جوسيريل، هيلين جايل، ج. استيفن موريسون، وتوري جودال، وجهة نظر: هل النظام الصحي العالمي «محطم»؟ ديسمبر.  
جوناثان أندرسون، حل لغز إعادة التوازن في الصين؟ سبتمبر.  
جيمس ل. رو، شخصيات اقتصادية: الاقتصادي جوليروم أ. كالفو، مارس.  
جيمس م. بوتون وكولن أ. برادفور جونيور، الحكومة العالمية: قوى فاعلة جديدة، قواعد جديدة، ديسمبر.  
حديث صرير: المعونة يمكن أن تقيد، مارس، صعود صناديق الثروات السيادية، سبتمبر؛ (*الغذاء*) ثمن النجاح، ديسمبر.  
دافيد إي. بلوم وطارون خنا، الثورة الحضرية، سبتمبر.