

راينهارت وكيركفارد:  
سداد الديون الحكومية  
فرص عمل لشباب الشرق الأوسط  
دoug إروين: التجارة وسياسة  
سعر الصرف  
لمحة عن شخصية جورج أكرلوف  
الحاائز على جائزة نوبل

# التمويل والتنمية

[www.imf.org/fandd](http://www.imf.org/fandd) ٢٠١١ دولارات

# الوعي بتكليف الشيخوخة

# التمويل والتنمية

## التحقيقات

### الوعي بتكليف الشيخوخة



- ٦ ثمن النضج  
شيخوخة السكان تعني أن على البلدان استكشاف طرق جديدة لدعم كبار السن  
رونالد لي، وأندرو ميسون  
الهاربون الكبار  
ريما يكنى كبار السن أقل استعداداً للسداد الديون السيادية  
علي عليجي  
١٢ أبعد من المتقاعدين  
تتأثر صحة الاقتصاد العالمي تأثيراً كبيراً بطريقة تغيير نظم التقاعد في البلدان المختلفة ومدى مراعاة هذه البلدان للاتساق في إجراء التغيير  
فيليب كرم، وديرك موير، وجوانا بيريرا، وأنيتا تولار  
١٦ إلى أي حد يوجد استعداد كافٍ للمتقاعدين؟  
مؤشر جديد لتقييم البلدان يقيس الأكثر استعداداً والأقل استعداداً لتلبية احتياجات المتقاعدين  
نيل هو، وريتشارد جاكسن  
١٩ التوازن في توزيع الأعباء  
تكليف المرأة التي يحصل عليها المتقاعدون الحاليون تحملها الأجيال الأمريكية القادمة أكثر من الأجيال الإيطالية القادمة  
نيكوليتا باتيني، وجيوفاني كاليفاري

### وفي هذا العدد أيضاً



- ٢٢ الكبح المالي من جديد  
الحكومات تتلمس طرقة جديدة للتلاعب بالأسواق لاحتواء تكلفة تمويل الدين  
كارمن رابنهارت، وجاكوب كيركفاد، وماريا بيلين سبرانسيا  
٢٧ بناء الصداقات  
الارتباط وثيق بين مناورات الأروقة التي تمارسها الصناعة المالية وإصدار التشريعات المالية الموافقة  
دينز إيان، وبرانتشي ميشرا  
٣٠ روح العملة  
صندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة الدولية يجب أن يتضامناً لتسوية نزاعات سياسة سعر الصرف  
دوغلاس إدوبين  
٣٦ سد فجوة الوظائف  
البطالة المرتفعة بين الشباب تساهم في انتشار الاضطرابات في الشرق الأوسط  
ياسر أبديع  
٤٠ هزة في العمق  
التداعيات الاقتصادية بعيدة الأثر من جراء كارثة اليابان  
ستيفان دانيتنيغر، وكينيث كانغ  
٤٢ مصريون على الشاطئ  
التدفقات المالية إلى المراكز المالية الخارجية يمكن أن تساهم في النمو الاقتصادي إذا أحسنت إدارتها  
ماريا غونزاليس، وألفريد شيبكي  
٥٠ نظرية جديدة إلى الاقتصاد في عالم متغير  
ثلاثة فائزين بجائزة نوبل يناقشون ما تعلمناه من الأزمة  
كاميلا آندرسن

التمويل والتنمية يصدرها صندوق النقد الدولي كل ثلاثة أشهر باللغات الإنجليزية والعربية والصينية والفرنسية والروسية والإسبانية.

English edition ISSN 0015-1947

أعد الترجمة العربية من النص الإنجليزي

مركز الاهرام للنشر والترجمة والتوزيع، مؤسسة الاهرام

المدير العام: د. وحيد عبد المجيد

فريق الترجمة والتوزيع، نائب المدير العام

محمد فكري: أحمد برهان: محمود الشريف.

طباعة: مطابع الاهرام التجارية - قليوب - مصر

رئيس التحرير

جيريمي كلوفت

مدير التحرير

مارينا بيريموراك

محررون أوائل

كاميلا آندرسن

يون - سونج كانج

جيمن رو

سيمون ويلسون

محررون مساعدون

مورين بوركى

جاكلين ديلورييه

ناتالي راميريز - جومينا

مدير الإبداع

لوبيزا منجفار

المحرر الفني

لاي أووي لوبي

مساعدو رئيس التحرير

نيكول بريانن كيماني

ليجون لي

محرر مساعد

حارث فرشى

مستشارو رئيس التحرير

باس بيكر

هيليج برغر

تييم كاللن

أدريان تشيشتي

ألفريدو

مارسيلو إستفاؤ

دوننك فانيزا

جيمنس جوردون

توماس هيلبلينج

بول هيبلر

باولو مارزو

جييان ماريا بيليسى - فيريتي

بول ميلز

أوما راما كريشان

روبني رامتشاران

خدمات الاشتراك وتغيير العنوان  
والاستفسار عن الإعلانات

IMF Publication Services

700 Nineteenth Street, NW

Washington, DC, 20431, USA

Telephone: (202) 623-7430

Faximile: (202) 623-7201

E-mail: [publications@imf.org](mailto:publications@imf.org)

مدير مكتب البريد : يتم إرسال تغيير العنوان إلى :

Finance & Development, International Monetary Fund, Washington, DC, 20431 USA.

© حقوق النشر لصندوق النقد الدولي، كافة

الحقوق محفوظة. ينصح بإرسال طلبات الإذن باستنساخ

المقالات لأغراض غير تجارية إلى رئيس التحرير

Finance & Development, International Monetary Fund, Washington, DC, 20431 USA.

Telephone: (202) 623-8300

Faximile: (202) 623-6149

Website: <http://www.imf.org/fandd>

يمكن تأمين الحصول على إذن للأغراض التجارية

عن طريق الانترن特 من مركز الترخيص بحقوق

الطبع من موقعه [www.copyright.com](http://www.copyright.com)

وسيتم تحصيل رسوم اسمية مقابل هذه الخدمة.

الآراء المعبّر عنها في المقالات وغيرها من المواد

تخص كتابها؛ ولا تعبّر بالضرورة عن سياسة

صندوق النقد الدولي.

## براعة التناول في معالجة قضايا الجيل الأكبر

وفي هذا العدد أيضاً مقالات عن مجموعة واسعة من قضايا الساعة، بما في ذلك البطالة في الشرق الأوسط، والتداعيات الاقتصادية للزلزال والتسونامي المدمر اللذين ضربا اليابان، والنشاط المصرفية في المراكز المالية الخارجية مثل جزر كaiman. ويتناول كل من كارمن راينهارت وجاكوب كيركفارد كيفية تلمس الحكومات سبلاً جديدة للمناورة في الأسواق كي تتمكن من احتواء التكلفة الضخمة لديونها العامة، وفي باب كلام صريح يقول من زو المستشار الخاص في صندوق النقد الدولي إن الأسواق الصاعدة يتquin عليها أن تتكيف مع الواقع العالمي الجديد باستثمار نجاحاتها الاقتصادية والتحدي لي بعض تحدياتها طويلة الأجل.

وفي بابنا الثابت شخصيات اقتصادية يجري برakash لونغاني حواراً مع جورج أكرلوف الفائز بجائزة نوبل، كماناقش عواقب الأزمة العالمية وما تعلمناه منها، مع ثلاثة من الفائزين بجائزة نوبل - مايكل سبنس، وجوزيف ستيفليتس، وروبرت سولو - في موضوعنا المعنون «نظرة جديدة إلى الاقتصاد في عالم متغير». كما ننشر في موقع مجلة التمويل والتنمية على شبكة الإنترنيت مقابلات مصورة بالفيديو مع الفائزين الأربع بجائزة نوبل - وهو جدير بالاطلاع عليه. ولدينا الآن صفحة جديدة على الفيسبوك حيث يمكنك الاشتراك في المناقشة على العنوان التالي: [www.facebook.com/FinanceandDevelopment](http://www.facebook.com/FinanceandDevelopment).

جبريمي كليف  
رئيس التحرير

### استعراضات الكتب

٥٤

اقتصاد الفقراء: إعادة نظر جذرية في كيفية مكافحة الفقر العالمي، أهيجهيت بانرجي، واستر دافلو

*Poor Economics: A Radical Rethinking of the Way to Fight Global Poverty*, Abhijit Banerjee and Esther Duflo  
كم لغة تحتاج؟ اقتصاد التنوع اللغوي، فيكتور غينزبيرغ، وشلومو ويبير  
*How Many Languages Do We Need? The Economics of Linguistic Diversity*, Victor Ginsburgh and Shlomo Weber

الكيف: لماذا يبدأ النجاح دائمًا بالفشل، تيم هارفورد  
*Adapt: Why Success Always Starts with Failure*, Tim Harford  
عصر الجيش: انتصار التمويل وتفهُّر أمريكا، من ١٩٧٠ حتى الآن،

جييف مادريك  
*Age of Greed: The Triumph of Finance and the Decline of America, 1970 to the Present*, Jeff Madrick

Illustration: p. 22, Focuscomm/Corbis.

الصور الفوتوغرافية: Tomek Sikora/Getty Images; p. 2, Michael Spilotro/IMF  
p. 6, Mark Henry/Panos; pp. 12-13, WIN-images/Corbis; p. 16, Sanjeev Gupta/epa/Corbis; p. 19, Walter Hodges/Corbis; p. 27, Rob Crandall/Newscom; p. 30, moodboard/Corbis; p. 34, Thomas Schulze/picture alliance/ZB/Newscom  
;p. 35, Karen Kasmauskij/Corbis; pp. 36-37, Alexandra Boulat/VII/Corbis  
/pp. 40-41, Koichi Kamoshida/ZUMA press/Corbis; p. 42, Macduff Everton Corbis; p. 48, Michael Spilotro/IMF; p. 50, Michael Spilotro/IMF; pp. 54-57, Michael Spilotro/IMF

### يقف

العالم على عتبة تحول ديمغرافي مذهل ناجم عن انخفاض الخصوبة وارتفاع متوسط العمر المتوقع، إذ تنذر شيخوخة السكان على مستوى العالم بالتأثير على كل أبعاد الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية - من شكل الأسرة إلى شكل النظام العالمي. وربما كانت المسألة المصيرية هي أنه يمكن أن تطرح على بساط البحث قدرة كثير من البلدان على توفير مستوى معيشي معقول لكبار السن دون إلقاء عبء ساحق على كاهل الشباب.

ويقتضي هذا العدد من مجلة التمويل والتنمية عواقب شيخوخة السكان على المجتمع، ذلك أن عدد سكان العالم سيصل إلى ٧ مليارات نسمة هذا العام ويتوقع أن يتجاوز ٩ مليارات نسمة في عام ٢٠٥٠. ولكن في مقابلنا الرئيسي يقول رونالد لي وأندرو ميسون: إن ثمة تغيرات خطيرة في التوزيع العمري للسكان تتواتي خلف هذه الأعداد اللافتة للنظر. ففي البلدان الصناعية الغنية، وكذلك في بعض البلدان متوسطة ومنخفضة الدخل، سيسيخ السكان مع الارتفاع الهائل في نسبة كبار السن.

ولا ريب أن شيخوخة السكان ستفرض تحدياً على المواريثات العامة والخاصة من عدة أوجه، لكن الجمع بين تخفيض الاستهلاك ومد سن التقاعد وزيادة حيازات الأصول وتعظيم الاستثمار في رأس المال البشري يمكن أن يسمح بمواجهة هذا التحدي دون التسبب في عواقب كارثية.

ونبحث البلدان الأكثر والأقل استعداداً لتلبية احتياجات الموجة المتنامية من المتقاعدين. ويعرض كل من نيل هو وريتشارد جاكسن تصنيفاً رائعاً لهذه البلدان.

### الأبواب الثابتة

#### شخصيات اقتصادية

٢

الوجه الإنساني للاقتصاد

براكاش لونغاني يقدم لمحة عن شخصية جورج أكرلوف

#### تأمل معى

٣٤

خفض تكلفة إرسال المال إلى الوطن

تخفيض تكاليف المعاملات يمكن أن يعيي مزيداً من المال في جيوب المهاجرين وأسرهم

كاي شميتس، وإيساكو إندو

#### عودة إلى الأسس

٤٦

ما هي النماذج الاقتصادية؟

كيف يحاول الاقتصاديون محاكاة الواقع

سام أولياريس

#### كلام صريح

٤٨

التحديات الناشئة

الأسواق الصاعدة يجب أن تتكيف مع الواقع العالمي الجديد باستثمار نجاحها الاقتصادي

من زو

#### بيانات تحت المجهر

٥٣

ما وراء الأكمة

نسب رأس المال المصرفية تحسن من الأزمة، لكن السبب الأساسي هو تراجع الإقرارات من البنوك

هوزيه كارتاس، وريكاردو سيرفانتيس

# الوجه الإنساني لللاقتصاد

براکاش لونگانی يقدم لمحة عن شخصية جورج أکرلوف

Prakash Loungani profiles George Akerlof

يقوم هو بتعليمها. واليوم يستخدم مجال المالية السلوكية رؤى متبصرة مستمدّة من علم النفس وعلم الاجتماع لفهم الأسواق المالية. فقد أدت فضائح الشركات والأزمات المالية التي تسبّب فيها الجشع إلى الدعوة لمزج علم الأخلاق في علم الاقتصاد. فقد ذهبت جوانز نوبيل في الاقتصاد خلال العقد الماضي إلى عالم النفس دانييل كانيمان (راجع عدد سبتمبر ٢٠٠٩ من مجلة التمويل والتنمية)،

وإلى عالمه السياسة إلينور أوستروم.

وربما تكون هذه التطورات قد أزعجت جورج ستيفلر، ولكنها لم تزعج سميّه، جورج أکرلوف، الفائز بجائزة نوبيل في الاقتصاد في عام ٢٠٠١، الذي يقول:

عام ١٩٨٤، تبنّاً جورج ستيفلر الحاصل على جائزة نوبيل في الاقتصاد بأن الاقتصاد في طريقه إلى أن يصبح ملك العلوم الاجتماعية. ونعت الاقتصاد بأنه: «علم ملوك»، علم يمهد الطريق ويشقه خلال الأدغال الأكاديمية للعلوم الاجتماعية الأخرى. وأشار «عمل المبشرين الاقتصاديين... الذين يواجهون عادة سكاناً أصلبيين متوجسين خيفة ومعادين».

وقد حدث شيء طريف تماماً في المسيرة المؤدية إلى منصة التتويج. فعبر الربع الأخير من القرن الماضي منذ نشر مقال ستيفلر، أصبح واضحاً أن أمام علم الاقتصاد الكثير ليتعلّمه من العلوم الأخرى بالقدر نفسه الذي يجب عليه أن

في

في حلبة الرقص أكثر مما بها من كراس. وعندما تتوقف الموسيقى، لا يستطيع بعض الأشخاص العثور على مقدار» (دراسة Akerlof and Shiller, 2009).

### الغرائز الحيوانية

يقول أكرلوف: إن محاولة فهم البطالة - «لماذا لا يتساوى العرض مع الطلب دائماً في سوق العمل» - ساعدته أيضاً على التفكير بطريقة أرحب عقلاً في الكيفية التي يعمل بها حقاً «الناس والمنظمات والأسواق والرأسمالية». وقد تراءى هذا التفكير الخالق في كتاب أكرلوف الصادر في عام ٢٠٠٩ المعنون «الغرائز الحيوانية» (Animal Spirits) (راجع عدد ديسمبر ٢٠٠٨ من مجلة التمويل والتتنمية) - والذي شارك في تأليفه روبرت شيلر عالم الاقتصاد في جامعة بيل - واختير في قائمة التصفيحة لجائزة كتاب العام لأنشطة الأعمال التي تمثلها فاينانشال تايمز / غولدمان ساكس. وقد أخبر شيلر مجلة التمويل والتتنمية أنه أثناء تأليف الكتاب، كانت آراء المؤلفين متقاربة بالفعل، وامتنجت بدرجة أكبر حتى أنه «لم يعد في مقدوري أن أحذر بطريقة موضوعة من كتاب ماذا». ويقول إن الكتاب يبرز وجهة نظرنا بأن العلوم الاجتماعية ينبغي أن تكون أكثر توحداً. ويوضح أكرلوف وشيلر كيف أن قوى لا يجري بحثها بصفة عامة في علم الاقتصاد الكلي المعياري - مثل العدالة والجشع والثقة - تكتسب أهمية في فهم سبب وجود بطالة وفهم سبب وقوع الاقتصادات في براثن الركود وسبب تقلب أسواق الأصول على هذا النحو. وقد كانا حريصين بصفة خاصة على بعث الأهمية التي أولاهما الاقتصاديين البريطانيين العظيم جون ماینارڈ کینز دور النقمة في التقليبات الاقتصادية، خاصة في تأكيده أن الاستثمار في الأعمال يتوقف بدرجة كبيرة على حالة الثقة أو على «الغرائز الحيوانية». وقد كتب كينز: «إن حالة الثقة مسألة يوليها الرجال العاملين أشد الاهتمام دائماً، ولكن الاقتصاديين لم يحلوها بعناية».

إن قرارات الاستثمار التي تتخذها دوائر الأعمال واختيار الأسر المعيشية مقدار ما تستهلكه حالياً مقابل ما تدخره للمستقبل، تحركها توقعات غير مؤكدة ومتقلبة بشأن ما يحمله المستقبل. وقد ذهب كينز إلى أن «مشاعر عدم اليقين هذه تتراكم وتذوّي: ففي بعض الأحيان يكون الناس أكثر ثقة منهم في أحيان أخرى. وعندما تكون الثقة مرتفعة، يزدهر الاقتصاد؛ وعندما تنخفض، فإنه يعتدل». الواقع أن الثقة المغالى فيها يمكن أن تحفز استثماراً مفرطاً وطائشاً، مثلاً في أسواق الإسكان. وهكذا، يمكن أن يؤدي انهيار التوقعات المتباينة إلى انهيار الاقتصاد. وعندما يضعف الاقتصاد، قد يؤدي فقدان الثقة إلى رد فعل مفرط في الاتجاه المقابل، حيث ينضب الائتمان ويلجاً المستهلكون إلى التقطف. ويشير أكرلوف إلى كسر عام ١٩٩١ في الولايات المتحدة باعتباره مثلاً على أهمية الثقة. ويذكر جلسة من اجتماعات الجمعية الاقتصادية الأمريكية عام ١٩٩٢ حيث مضى كبار خبراء الاقتصاد في سرد القائمة المعتادة لأسباب الكساد. ولم يكن أي منها مناسباً. وكان أفضل تفسير هو الذي قدمه أوليفيري بلانشار، الذي كان يعمل حينها في معهد ماساتشوسيتس للتكنولوجيا وهو حالياً كبير الخبراء الاقتصاديين في صندوق النقد الدولي، حيث قال: إن غزو صدام حسين للكويت وجه لطمته لثقة المستهلك الأميركي ومن ثم للإنفاق على الاستهلاك. ويقول أكرلوف: إن «تفسير أوليفيري كان بسيطاً لكنه كان صحيحاً، أو على الأقل، فإنني لا أعرف تفسيراً يتوافق مع الحقائق الأساسية على نحو أفضل».

### البيت السعيد

مع خصوص الاقتصاد الخاص للتقليبات المزاجية، يتمثل دور الحكومة في تحقيق الاستقرار الاقتصادي من خلال ما تتخذه من إجراءات. وينذر أكرلوف وشيلر أن الحكومة ينبغي أن تكون مثل الأب المسؤول بالنسبة للاقتصاد، فلا تبالغ في

إن «حلمه» منذ زمن بعيد كان يتمثل في ظهور علم اقتصاد كلّي ترسّخت أقدامه في «المدى الكامل للأعمال والمشاعر الإنسانية: العدالة والثقة والجشع والهوية والمماطلة» (المماطلة؟ حسناً سوف نعود إلى ذلك... لاحقاً).

### «هذا ليس عدلاً»

يقول أكرلوف: إن البطالة كانت هي الموضوع الذي حفظه وشغله إلى أقصى حد خلال مسيرته المهنية التي امتدت ٤٠ عاماً، «لقد أمضت دوماً بأأن البطالة شيء رهيب. الواقع أن ذلك كان هو الحافز وراء كل كتاباتي في حياتي. فالمرء من غير وظيفة لا يفقد دخله فحسب، بل يفقد غالباً الإحساس بأنه ينجو الواجبات المتوقعة منه كإنسان».

ولماذا تنشأ البطالة؟ يذهب أكرلوف في عمل مشترك مع الخبرة الاقتصادية الشهيرة جانيت يلين (وهي أيضاً زوجته) إلى أن فكرة العدالة تتضطلع بدور رئيسي في هذا الصدد. واعتمد كل من أكرلوف ويلين على علم الاجتماع لإثارة وصف كيفية إتمام عملية التبادل في الأسواق، بما في ذلك سوق العمل. وفي النظرية الاقتصادية، فإن العرض والطلب هما اللذان يحدان السعر في عملية

### «إن توليفة من الأسئلة الجريئة والإجابات الجميلة هي التي جعلت من جورج ذلك الشخص المتميز».

إذا جاء بائعو فواكه أكثر من المشترين إلى سوق المزارعين في ذلك اليوم، فإن السعر الذي تباع به الفواكه سيختفي. وإذا هيئت عاصفة ثلجية غير متوقعة، فإن متجرًا للمعدات - حسبما تقول النظرية الاقتصادية - سيرفع سعر الجواريف، ولديه المبرر لقيام بذلك انعكاساً لندرتها المفاجئة.

لكن كما يقول أكرلوف فإن «البشر لا يفكرون دوماً على هذا النحو». فقد بينت المسح الاستقصائية أن الناس يعتبرون قيام متاجر المعدات برفع الأسعار في خضم عاصفة ثلجية أمراً غير عادل. وقد لا تنخفض الأسعار دوماً في سوق المزارعين عندما يتتجاوز العرض الطلب. ويقول أكرلوف: إن الأشخاص الذين يتسوقون في سوق المزارعين عادة ما «يدلون بذلوهم»، فقد يتبع بعض المشترين ما يزيد قليلاً عمّا كانوا قد اعتزمو شراءه إذا رأوا البائعين الذين يحاولون دعمهم لا يجلبون بلاء حسناً. وقد يشعر بعض البائعين بأكثر مما ينبغي من «الزهو بجودة منتجاتهم» فلا يخفضون السعر بل قد يتثبتون بسعر يعتبرونه «عادلاً».

وعندما تطبق اعتبارات العدالة على سوق العمل، فإنها تتضطلع بدور أكثر أهمية حتى من ذلك. فالسعر الذي يتم به تبادل العمل - معدل الأجر - لا يتوقف فقط على الطلب على العمل وعرضه، فلا بد لرب العمل أن يراعي تأثير دفع أجر منخفض على معنويات العامل وكفاءاته. فليس من صالح رب العمل أن يخفيض أجراً عالياً، فإذا كان ذلك سيثير سخط العامل، ويؤدي مجازاً إلى أن «يفيض به الكيل». ومن ثم، فإن أصحاب الأعمال يقدمون شيئاً أعلى من الأجر الذي يساوي بين العرض والطلب. ويدعو كل من أكرلوف ويلين ذلك «أجر الكفاءة» لتصوير فكرة تحفيز ارتفاع الأجر للعمال لكي يكونوا أكثر كفاءة أو فعالية في أداء وظائفهم.

والمحصلة الإجمالية لقيام أرباب الأعمال بعمل الصواب هي أنه سيكون هناك دوماً بعض البطالة في الاقتصاد، لأن الأجر ستتحدد عند مستوى أعلى من المعدل الذي يجري به تشغيل كل الباحثين عن عمل. وقد كتب أكرلوف: «ومن ثم، فإن سوق الوظائف تشبه لعبة الكراسي الموسيقية، حيث يوجد عدد من الأشخاص

تعرضت للتقبلات التي شهدتها مسيرة أبيه المهنية. ويذكر أكسلوف الفكرة التي كانت تدور بخلده بأنه «إذا فقد أبي وظيفته، وتوقفت أسرتي عن إنفاق مالها، فإن أبي آخر سيفقد وظيفته وهكذا دواлик. وسيدخل الاقتصاد في دوامة هبوط مطرد». وكتب في المحاضرة أن القلق بشأن آفاق العمل بالنسبة لوالده ربما يفسر السبب في «أنني بدأت بطريقة ما العمل بشأن نظرية البطالة عندما كنت في الثانية عشرة من العمر. وما زلت بعد ذلك بخمسين عاماً أفك ملياً في الموضوع نفسه». وذهب أكسلوف إلى جامعة بيل للحصول على تعليمي الجامعي ويقول عن ذلك إنه لم يكن لديه «أي خيار» لأن والده كان أستاذًا مساعدًا هناك ولأن أخيه ذهب إلى بيل أيضًا. وأضافة إلى دراسته لمقررات في الاقتصاد والرياضيات، فقد عمل أيضًا في صحيفة «بيل ديلي نيوز» ويقول: «إنها سيطرت على حياته». وقد حاول أن يجعل صحيفة «بيل ديلي نيوز» أكثر تكريساً لقضايا الطلاب ولنشر موضوعات ذات اهتمام إنساني بدرجة تفوق إلى حد بعيد كونها مجرد ناطقة رسمية باسم الجامعة. «أردتها أن تكون أقل اتساماً بالطابع الرسمي وأكثر جدية». بيد أنه رغم حاسمه وعمله بجد واجتهاد، حُرم من الانتخاب في مجلس إدارة « نيوز» في سنته قبل الأخيرة في الجامعة.

وقال في المحاضرة التي ألقاها بمناسبة حصوله على جائزة نوبل: إن حرمانه هذا ربما حدث «لأنني لا أخري الدقة في التماس الحقائق». لكن أكسلوف قال في حديثه مع مجلة التمويل والتنمية بأن «أقاريري هذا [في المحاضرة] ربما يتراك انطباعاً خاطئاً عني». وهو يقول إنه يتحرى الدقة إزاء «الحقائق المهمة» وأن بحثه قد اهتمى دوماً بمحاولة تفسير حقائق: «لماذا توجد بطالة؟ ولماذا يعلن الناس أنهم يواجهون متاعب عند بيع منازلهم؟ ولماذا يكون بعض الناس فقراء؟ ولماذا يماطل الناس؟ ولماذا يسيء الناس السلوك؟ ولماذا تسيء أمم بأكملها السلوك؟».

وبعد جامعة بيل التحق أكسلوف بالدراسات العليا في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا، الذي كان يزهو بكونه من ألمع الأساتذة، مثل روبرت سولو (راجع عدد مارس ٢٠١١ من مجلة التمويل والتنمية)، ومن الطلاب اللامعين - من بينهم جوزيف ستيفلبيتس (راجع عدد ديسمبر ٢٠٠٩ من مجلة التمويل والتنمية) الذي شارك أكسلوف الحصول على جائزة نوبل لاحقاً. ويقول أفيناش ديكسيت من جامعة برینستون (راجع عدد ديسمبر ٢٠١٠ من مجلة التمويل والتنمية) وكان أيضًا معاصرًا لأكسلوف في معهد ماساتشوستس للتكنولوجيا: إن «جورج طرح أسئلة لم يكن أحد غيره يجرؤ على طرحها. وحينما كنت تفكّر أنه لن يجرؤ على طرح مثل هذا السؤال إلا شخص شديد الحماقة، فإنه يقدم إجابة جميلة تغير منظورك للأمور... إن توليفة من الأسلحة الجريئة والإجابات الجميلة هي التي جعلت من جورج ذلك الشخص المتميّز».

### الارتباط بمدينة بيركلي

منذ عام ١٩٦٦، قضى أكسلوف معظم مسيرته المهنية كأستاذ في جامعة كاليفورنيا، بمدينة بيركلي. ومثلما كان الحال في بيل، فقد جمعته بها رابطة أسرية، فقد تخرج جده الأكبر من بيركلي في عام ١٨٧٣. وعندما حصل أكسلوف على جائزة نوبل في عام ٢٠٠١، منح نقود الجائزة لبيركلي وقال: «لقد فعلت ذلك لأنني أعتقد أنهم ساندوني بشدة وأردت أن أظهر مدى عرفاني لذلك». وتقول كريستينا رومر - وهي أستاذ زميل في بيركلي: إن «جورج شخص رحيم وكريم ومحتمس يحب علم الاقتصاد، وهو يensem بجهود لا تقدر في القسم لمجرد كونه هذا الإنسان الذي هو عليه». وتردف «إن تقييمات أدائه التعليمي تفوق ببساطة أعلى المستويات المتعارف عليها». ويقول شيللر: إن أكسلوف كان يعامل طلاب الدراسات العليا الذين يشرف عليهم كأب لهم: « فهو ينصحهم بأن يتخلوا بد馬ثة

السلط ولا تفرط في التساهل. إن المجتمعات الرأسمالية قد تكون مبدعة على نحو هائل، ويجب على الحكومة ألا تكون صارمة إلى حد التدخل في ذلك الإبداع. لكن الرأسمالية التي تترك لأهوائها الخاصة تمثل أيضًا إلى التجاوز، ودور الحكومة هو العمل كقوة تعويضية إزاء التجاوز.

ومن ثم، فعندما يزدهر الاقتصاد الخاص، ينبغي للحكومة أن تتحرس من الإفراط في الحماس والنشاط كما ينبغي لها أن تدخل تحسباً لاحتمالات حدوث انهيار. وعندما تنخفض ثقة القطاع الخاص، يجب على الحكومة أن تقوم هي بالاستثمار العام، والواقع أن كينز قال قولاً مشهوراً بأنه حتى حفر الحفر وإعادة ردتها هو نشاط جدير بالاهتمام بالنسبة للحكومات عندما يتواتي القطاع الخاص وتفتر همته. ويقول أكسلوف: «لا ينبغي أن تصل الأمور إلى هذا الحد. فثمة العديد من الأشياء الأكثر جدارة بالاهتمام تستطيع الحكومة القيام بها لخلق مساعف للثقة» من أجل إعادة الاقتصاد إلى مساره.

## إن البطالة هي الموضوع الذي حفظه أكثر من غيره.

وللحوكمة أيضًا دور تؤديه في مكافحة الفساد وأنشطة النهب. وفي بحث شهير كتب في عام ١٩٩٣، تخلى أكسلوف والمولف الذي شاركه في إعداد البحث - وهو عالم الاقتصاد بول رومر - عن التلطف في التعبير وسمياه ببساطة «السلب». وقد كتب البحث عقب موجة من الأزمات المالية التي ترك المستثمرون من القطاع الخاص الحكومة خاللها، وقد ناءت ببعض المسؤولية عن ديون مفرطة. ويقول أكسلوف: «بالطبع كان حافزنا بقدر كبير هو أزمة المدخرات والقروض» في الولايات المتحدة في مطلع تسعينيات القرن العشرين.

وقد كتب أكسلوف ورومرب أن حدوث «الإخفاقات» للمدخرات والقروض جاء لأن الهيئات التنظيمية أخفت المدى الحقيقي للمشكلة، ولأن الكونغرس ضغط على الهيئات التنظيمية للتسلسل مع دوائر تحظى بالمحاباة ومع كبار المانحين، ونجحت جماعات الضغط في منع اتخاذ إجراء تصحيحي حتى تضخم المشكلة إلى حد كان ينبغي معه نقلها للرأي العام. وخلصا إلى: «إننا حالياً ندرك الأمور على نحو أفضل، وإذا كنا قد تعلمنا من التجربة شيئاً، فهو أن التاريخ ينبغي ألا يكرر نفسه».

وللأسف، فإن الأحداث التي جرت منذ أن كتب أكسلوف ورومرب بحثهما، تبدو كما صورها ديفيد ليونهارت في جريدة نيويورك تايمز «مثل مقطع ختامي حزين للبحث الذي تناول السلب». وفي مطلع القرن الحادي والعشرين، اجتاحت الفضائح شركات مثل إنرون. ومن المسلم به حالياً على نطاق واسع أن التنظيم غير الكافي للإراضي العقاري عالي المخاطر والاحتياط الصريح كانا الشارة التي أطلقت عنان الأزمة المالية العالمية والكساد الكبير في الفترة ٢٠٠٧-٢٠٠٩. ويذكر رومر حالياً حينما انتهيا من كتابة بحثهما في عام ١٩٩٣، أن أكسلوف أخبره بأن المرشح التالي للسلب سيكون سوقاً صغيراً غامضة تسمى «المشتقات الائتمانية».

وعندما طلب من أكسلوف أن يوجز رأيه في سياسات الحكومات عبر الأعوام الثلاثين الماضية، قال غير مبالٍ على عادته: «دعنا نقل فحسب إن الحكومات قد حققت نجاحاً مختلطًا في إقامة بيت سعيد».

### سليل الجامعات العربية

وصف أكسلوف حياته كطفل وشاب في المحاضرة التي ألقاها بمناسبة حصوله على جائزة نوبل عام ٢٠٠١ - بأنها كانت حياة سعيدة في معظمها، لكنها

على ائتمان. وقد أبقي على هذا المثال في البحث، إلى جانب أقسام عن كيف يمكن لـ«مبدأ السلع المعيبة» تفسير السبب في أن كبار السن يجدون عناء في الحصول على التأمين، والسبب في أن الأقليات تجد صعوبة في الحصول على فرص عمل. وقد ثبت أن كل هذه الأمور شديدة الغرابة بالنسبة لقطاع كبير من السوق الأكاديمية في ذلك الوقت: فقد رفضت ثلاثة مجلات اقتصادية رئيسية البحث قبل أن يتم نشره في المجلة الفصلية لعلم الاقتصاد.

والاليوم، فإن القضايا التي أثارها أكرلوف في بحث «السلع المعيبة» بند أساسى على بساط البحث الأكاديمي. ويوافق أكرلوف نفسه توسيع الحدود في دراسة هذه المسائل، وقام بذلك في الآونة الأخيرة في مؤلفه اقتصاديات الهوية (*Identity Economics*) الذي شاركته فيه ريتشارد كراتنون، التي كانت حينذاك في جامعة ميريلاند. ويوافق روبي، نجل أكرلوف، المسيرة. وهو خريج جامعتي بيل - حيث كان شيلر أحد أساتذته - وهارفارد، ويدرس حالياً مسائل مثل أسباب تباين الفساد والتسامح إزاءه فيما بين الشركات: وماذا يمكن للمديرين عمله لزيادة مشروعية سلطتهم (ليتضح أن دفع أجور محققة للكفاءة هو أحد الخيارات)؛ وما الذي يفسر ثغافة المعارضة حيث تدم الأقليات الأغلبية وتتعرض للذم بدورها؛ وما الذي يؤوج المنازعات طويلة الأمد بين الطرفين.

## وأخيراً

ها نحن أخيراً وبعد عناء طويلاً ندخل إلى قصة المماطلة. فقد كتب أكرلوف مقالاً في عام ١٩٩١ بعنوان: «المماطلة والطاعة» (*Procrastination and Obedience*) ذهب فيه إلى أن دراسة العادات يمكن أن تفسر ظواهر مثل تعاطي المخدرات والوفورات غير الكافية.

ويقول لنا أكرلوف في المقال: إنه مارس المماطلة لما يربو على ثمانية أشهر قبل أن يعيد صندوقاً يحتوي على ملابس من الهند إلى الولايات المتحدة. فقد كان الصندوق يخص جوزيف ستيفلبيتس الذي كان قد تركه وراءه في الهند عندما زارها. وكتب أكرلوف: «صبيحة كل يوم... كنت أستيقظ وأقرر أن اليوم التالي سيكون اليوم الذي أرسل فيه صندوق ستيفلبيتس». ويقول أكرلوف في حديثه مع مجلة التمويل والتنمية، موضحاً هذه المسألة: إنني لا أماطل في «الأشياء المهمة حقاً». «إن جُول مكن يحتاج لصندوقه حقاً. ولو استقر في قراره نفسي أنه يحتاج، لأوصلته إليه فوراً». ■

### المراجع:

- Akerlof, George A., 1970, "The Market for 'Lemons': Quality Uncertainty and the Market Mechanism," *Quarterly Journal of Economics*, Vol. 84, No. 2, pp. 488-500.
- , 1991, "Procrastination and Obedience," *American Economic Review*, Vol. 81, No. 2, pp. 1-19.
- , and Rachel E. Kranton, 2010, *Identity Economics: How Our Identities Shape Our Work, Wages, and Well-Being* (Princeton, New Jersey: Princeton University Press).
- Akerlof, George A., and Paul M. Romer, 1993, "Looting: The Economic Underworld of Bankruptcy for Profit," *Brookings Papers on Economic Activity*, Vol. 24, No. 2, pp. 1-73.
- Akerlof, George A., and Robert J. Shiller, 2009, *Animal Spirits: How Human Psychology Drives the Economy, and Why It Matters for Global Capitalism* (Princeton, New Jersey: Princeton University Press).
- Akerlof, George A., and Janet Yellen, 1988, "Fairness and Unemployment," *American Economic Review*, Vol. 78, No. 2, pp. 44-49.
- Leonhardt, David, 2009, "The Looting of America's Coffers," *The New York Times*, March 10.

الخلق عندما يذهبون إلى سوق العمل. ويقول لهم: إن الأشخاص الذين يجرون مقابلات معكم لتقييمكم يوظفونكم لتكونوا زملاء لهم، ويريدون أن يروا أنكم أشخاص حلوو المعشر».

وعلى الرغم من أن أكرلوف أكاديمي في صميم قلبه، فقد احتفظ بعلاقات وثيقة بعالم السياسة. فقد عمل خلال سبعينيات القرن العشرين لمدة عام كل مرة في مجلس المستشارين الاقتصاديين وبنك الاحتياطي الفيدرالي. وكان باري تشيززويك، وهو عالم في اقتصاد العمل وحالياً رئيس قسم في جامعة جورج واشنطن، في مجلس المستشارين الاقتصاديين في الوقت نفسه. وفي المحاضرة التي ألقاها أكرلوف بمناسبة منحه جائزة نوبيل، نسب الفضل لتشيززويك في تعليميه الاقتصادي التجاري. ويقول تشيززويك في حديث مع مجلة التمويل والتنمية: «إنه من الكرم البالغ أن يقول جورج ذلك» ولكن «ذلك كان سبلاً للعطاء المتبادل». فقد تعلمنا جميعاً في المجلس من جبة المهارات الفريدة التي كان يمتلك بها جورج». ويدرك أن أكرلوف كان مهتماً بشدة بقضية البطالة في سن المراهقة، وكانت تلك مشكلة في سبعينيات القرن العشرين مثلاً هي حالياً. ويقول تشيززويك: «كان جورج يشعر بالقلق من أنه إذا جرى إهمال الشباب ولم يحصلوا على وظيفة أولى جيدة، فإن ذلك سيعتبر مؤشراً سيئاً يمكن أن يؤثر فيهم طوال حياتهم».

إضافةً إلى هذه المهام المحددة في وكالات الحكومة الأمريكية، فقد احتفظ أكرلوف بعلاقة ارتباط طويل المدى بمؤسسة بروكينغز. وكان منذ أيلول / سبتمبر ٢٠١٠ يعمل كباحث أول مقيم في إدارة البحث بصناديق النقد الدولي. ويقول بالاشارة: إن «وجود جورج بيننا كان نعمة في كل الأوقات؛ لكن وجوده كان محل ترحيب خاص في اللحظات التي كان الصندوق يحتاج فيها إلى تفكير مبدع على جبهات كثيرة، بدءاً من معالجة أزمة البطالة وحتى تصميم التنظيم المالي».

## السلع المعيبة

في حين أن البطالة هي الموضوع الذي حفز أكرلوف إلى أقصى حد، فإن مقاله الصادر في عام ١٩٧٠ الذي يبين كيف أن الأسواق يمكن أن تنهار في وجود عدم اتساق (عدم تكافؤ) في المعلومات هو الذي جعله يفوز بجائزة نوبيل. الواقع أنك إذا لعبت لعبة الترابط بين الكلمات مع شخص حاصل على درجة الدكتوراه في الاقتصاد وقلت: «أكرلوف»، ما الكلمة المحتملة؟ فإن الإجابة ستكون بكلمة «معيبة»، لأن المثل الذي ضربه أكرلوف كان عن أسواق السيارات المستخدمة. حيث تتوافر للبائعين معلومات أفضل مما إذا كانت سياراتهم جيدة أو «معيبة». وأفضل تخيمن لدى المشترين هو أن السيارة متوسطة الجودة. وبين ثم لن يكونوا مستعدين إلا لدفع ثمن سيارة متوسطة الجودة. بيد أن هذا يعني أن ملاك السيارات الجيدة لن يضعوا سياراتهم في سوق السيارات المستعملة، لكن ذلك سيقلل بدوره من متوسط مستوى جودة السيارات في السوق، مما يجعل المشترين يخفضون توقعاتهم عن الجودة. وحينذاك يعجز حتى ملاك السيارات الجيدة على نحو معقول عن البيع، ومن ثم تدخل السوق في دوامة انحدار مطرد نحو الانهيار.

ويقول أكرلوف: إن هذه المشكلة تعود إلى المشكلة التي واجهت تاجر الخيول على مر العصور: «فلو أراد أمرؤ منهم بيع ذلك الحصان، فهل أريد حقاً شراءه؟» ولكن مشكلات عدم اتساق المعلومات قائمة في معظم الأسواق، خاصة في الأسواق المالية. ويقول أكرلوف: «إن هذه الأزمة [المالية الأخيرة] قدمت لنا أمثلة أدركوا لاحقاً أن المطاف انتهى بهم إلى شرائها».

ويقول أكرلوف: إنه اختار مثال السيارات المستعملة ليجعل بحثه «أكثر استساغة» لدى القراء الأمريكيين. لكن ما أذكي اهتمامه بالموضوع هو ما لاحظه أثناء إقامته في الهند في الفترة ١٩٦٧ - ١٩٦٨، من مدى صعوبة حصول الناس



# شمن النضاج

شيخوخة السكان تعني أن على البلدان استكشاف طرق جديدة لدعم  
كبار السن

رونالد لي، وأندرو ميسون

Ronald Lee and Andrew Mason

عدد سكان العالم إلى ٧ مليارات نسمة هذا العام ويقدر أن يتجاوز ٩ مليارات نسمة في عام ٢٠٥٠ ولكن على الرغم من هذه الزيادة الكلية، فإن ما يتواتي خلف هذه الأعداد الكلية اللافتة للنظر، هو تغيرات خطيرة في التوزيع العمري للسكان. ففي البلدان الصناعية الغنية وكذلك في بعض البلدان متوسطة ومنخفضة الدخل، سيشيخ السكان مع الارتفاع الهائل لنسبة كبار السن في التركيبة السكانية. والمدهش أن شيخوخة السكان هذه تحرّكها الخصوصية المنخفضة أكثر مما يحرّكها طول العمر. فالخصوصية المنخفضة تعني أطفالاً أقل يশبون وينضمون إلى قوة العمل، في حين يستمر عدد كبار السن في الارتفاع. لكن الناس يعيشون أيضاً أعماراً أطول، مما يفاقم آثار الخصوصية المنخفضة. ومن الآن حتى عام ٢٠٥٠، سينضم نحو مليار من البالغين في سن العمل و١,٢٥ مليار نسمة من السكان الذين تزيد أعمارهم على ٦٠ سنة إلى إجمالي سكان العالم، في حين يقدر أن عدد الأشخاص الذين تقل أعمارهم عن ٢٥ سنة سيظل ثابتاً عند ٣ مليارات نسمة (الأمم المتحدة، ٢٠٠٩).

ولهذه التغيرات انعكاسات باعثة على القلق لدى كل من صناع السياسات والأفراد، حيث إن معظم كبار السن لم يعودوا جزءاً من قوة العمل وينبغي أن يتولى تمويل استهلاكهم أعضاء الأسرة الأصغر سنًا، أو تمويلها من خلال المعاشات العامة أو الخاصة، أو حيازاتهم المتراكمة من الأصول. ومع ارتفاع نسبة كبار السن إلى السكان في سن العمل، يصبح تمويل احتياجاتهم من خلال التحويلات العامة أو الخاصة أكثر صعوبة، ويفقد تراكم الأصول غير كافية في الغالب.

ونبحث هنا كيف يتم دعم كبار السن في مختلف البلدان ونناقش كيف ستتأثر نظم الدعم هذه بشيخوخة السكان. فالطرق التي اتبعت في دعم السكان كبار السن في الماضي لن تكون دائماً مجديّة في ظل الواقع الديمغرافي الجديد.

## أعداد أكبر من كبار السن

لماذا ينمو عدد كبار السن بوتيرة أسرع من نمو عدد السكان في سن العمل؟ لقد كانت البلدان في شتى أنحاء العالم تضم مجموعات كبيرة بصورة غير عادية من الأطفال خلال النصف الثاني من القرن العشرين. وقد شهد كثير من البلدان مرتفعة الدخل طفرة في المواليد بعد الحرب العالمية الثانية، في حين كان الانخفاض السريع في معدلات وفيات الرضع والأطفال هو القوة المحركة في البلدان منخفضة الدخل، مما أدى إلى بقاء أعداد أكبر بكثير من الأطفال على قيد الحياة. وبمرور الوقت، تتقى هذه الفئات العمريّة كبيرة العدد في السن، فتزداد أولاً من عدد السكان في سن العمل وتزيد لاحقاً عدد السكان الأكبر سنًا. وهذا هو أقدم أجيال طفرة المواليد يصل الآن لتوه إلى أعتاب سن التقاعد.

• وفي كثير من الاقتصادات الصاعدة، تبلغ حصة السكان في سن العمل حالياً مستوى الذروة. وستشهد هذه البلدان في العقود القادمة شيخوخة السكان التي تواجهها البلدان مرتفعة الدخل بالفعل. قد يكون تجاهل هذه الاتجاهات طويلة الأجل مغرياً، لكن التفاسع عن التصدي لها في الوقت الحاضر قد يهبط بهذه البلدان إلى مسار غير مواتٍ وإن كان يمكن تفاديهـ من التدهور الاقتصادي.

• وبلغت شيخوخة السكان أعلى مستوياتها في البلدان الصناعية الغنية، لكنها سرعان ما ستبدأ وتنطلق سريعاً في شرق آسيا بسبب المعدلات المبكرة والمعيبة لانخفاض الخصوبة في تلك المنطقة. وفي جنوب وجنوب شرق آسيا، ستأتي الشيخوخة متأخرة بدرجة كبيرة. ويصدق الأمر نفسه بصفة عامة على أمريكا اللاتينية، لكن معدلات الخصوبة منخفضة بالفعل في بعض البلدان كما بدأت شيخوخة السكان فيها. ولا تزال الخصوبة مرتفعة في معظم بلدان إفريقيا والشرق الأوسط، حيث لا تزال شيخوخة السكان أمراً بعيداً في المستقبل.

### دورات الحياة الاقتصادية

تكتسب التغيرات التي طرأت على الهيكل العمري للسكان أهمية لأن النشاط الاقتصادي يتباين بطرق خطيرة وأساسية عبر دورة حياة المرء. فنحن نستهلك منذ المولود حتى الممات، لكننا لا نعمل سوى في جزء محدود من حياتنا، وعبر الفترات الممتدة نستهلك أكثر بكثير مما ننتاج. والاستهلاك في معظم البلدان منخفضة ومتوسطة الدخل يكون منخفضاً نسبياً خلال مرحلة الطفولة ويزيد إلى مستوى مستقر نسبياً عبر كافة المراحل العمرية بعد سن الرشد (راجع الشكل ١، اللوحتين العلوتين).

وعلى النقيض من ذلك، يرتفع الاستهلاك في كثير من البلدان الغنية من دول الرفاه التي تبلغ مستويات جيدة من التطور، ويصل إلى مستويات عالية في الأعمار أكبر ويزيد بصورة سريعة بصفة

خاصة فوق سن ٨٥، لكن هذا الأمر أقل في ألمانيا مقارنة بكثير من البلدان الأخرى مرتفعة الدخل. والاستهلاك المرتفع في الأعمار أكبر سنًا يحركهـ إلى حد كبيرـ الإنفاق العام والخاص على الصحة والرعاية طويلة الأجل. ويؤدي انخفاض دخل العمل إلى تفاقم آثار ارتفاع استهلاك كبار السن في البلدان الغنية. وتتنوع العلاقة إلى التقادم في وقت أكبر في الدول مرتفعة الدخل جزئياً؛ لأنها تستطيع أن تتحمل تبعات ذلك وكذلك بسبب الموارد والمثبات التي تمثل جزءاً من نظم المعاشات العامة والخاصة، والنظام الضريبي، ومبادرات التوظيف (دراسة Gruber and Wise, 1999).

ويبلغ استهلاك كبار السن مستويات مرتفعة أيضاً في البلدان متوسطة الدخل التي توجد بها برامج سخية للمعاشات العامةـ مثل أوروغواي والبرازيل.

وتعتمد دورة الحياة الكلية على ملامح نصيب الفرد من الاستهلاك ودخل العمل مقترنين بالتوزيع

وقد انتهت طفرة المواليد في ستينيات القرن العشرين، وأصبحت معدلات الخصوبة حالياً عند مستويات منخفضةـ ومنخفضة جداً في بعض الحالاتـ في شرق آسيا وأوروبا. والوضع في العالم النامي متباين جداً؛ فمعدلات الخصوبة انخفضت في كل مكان تقريباً، لكن هناك استثناءات. ففي إفريقيا، يقل معدل الخصوبة الإجمالي قليلاً عن ٥ مواليد لكل امرأة. أما في آسيا، فيبلغ معدل الخصوبة في باكستان ٤ مواليد، في حين يقترب المعدل في الهند وب़ينغلاديش

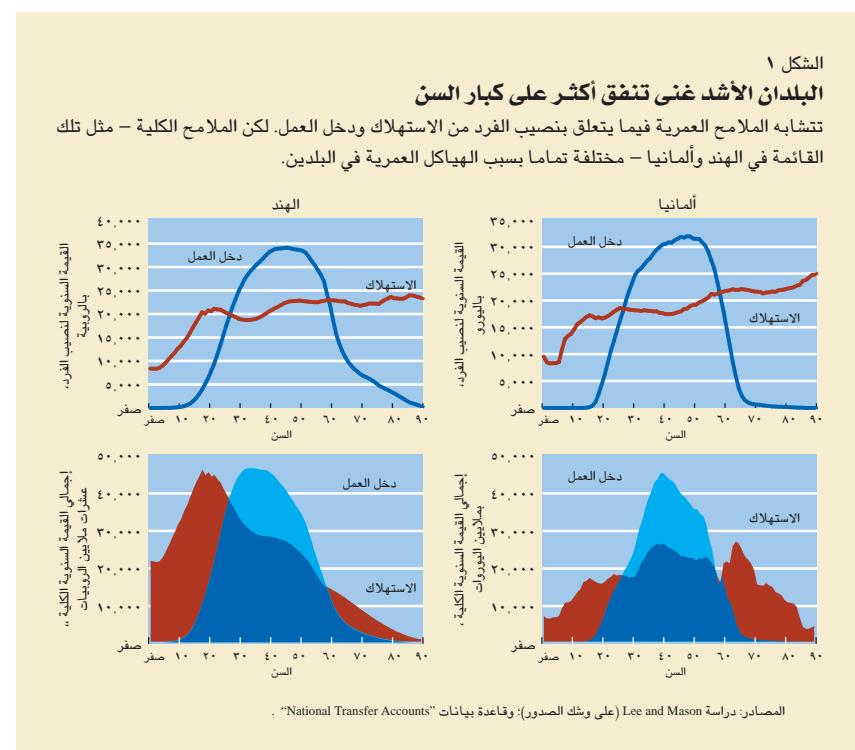
### بلغت شيخوخة السكان أعلى مستوياتها في البلدان الصناعية الغنية، لكنها سرعان ما ستبدأ أيضاً وتنطلق سريعاً في شرق آسيا.

من مولودين. وعلى النقيض من ذلك في الصين، فقد انخفض معدل الخصوبة إلى مستويات متدنية جداًـ نحو ١,٥ مولود لكل امرأة.

وتزداد البلدان شيخوخة بمعدلات مختلفة:

• ففي البلدان الأقل دخلاً، يتمثل الاتجاه الديمغرافي السائد في نمو عدد السكان في سن العمل، في حين تنخفض معدلات الإعالة الإجمالية. وسيبقى هذا الحال لعدة عقود أخرى في بلدان مثل الهند وبِلَدان إفريقيا جنوب الصحراء.

• وفي البلدان الأغنى، يكون الاتجاه السائد هو نمو السكان الأكبر سنًا. وعلى الرغم من أن أولئك السكان قد طعنوا في السن بالفعل، فإن مرحلة شيخوخة السكان بالغاً الصعوبة لم تأت بعد، أي عندما تبلغ نسبة كبار السن إلى من هم في سن العمل حواليضعف في عام ٢٠٥٠ـ وهو ما يسمى نسبة إعالة كبار السن.

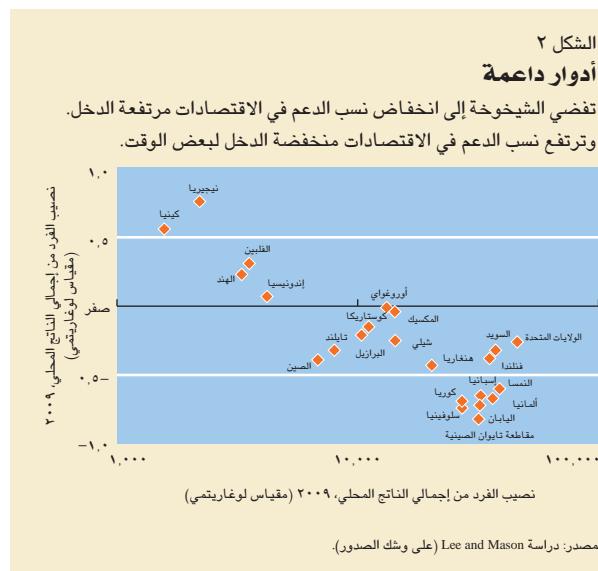


الفرد، مع ثبات العوامل الأخرى.

وحتى وقت قريب، كانت نسب الدعم آخذة في الارتفاع في معظم البلدان منخفضة ومرتفعة الدخل، مما زاد نموها الاقتصادي. ولكن شيخوخة السكان تعني أن نسب الدعم آخذة في الانخفاض حالياً في البلدان مرتفعة الدخل (راجع الشكل ٢). كذلك سيشهد كثير من البلدان الأكثر فقراً انخفاضاً نسب الدعم في العقود القادمة.

وفي الفترة بين ٢٠١٠ و٢٠٥٠، من المتوقع أن يؤدي انخفاض نسب الدعم إلى كبح النمو الاقتصادي بنسبة ٧٪ سنوياً في اليابان وألمانيا وإسبانيا، وبنسبة ٨٪ في مقاطعة تايوان الصينية. وفي الولايات المتحدة التي يشيخ سكانها ببطء أكبر بسبب ارتفاع الخصوبة، فإن معدلات انخفاض صافي التدفقات الوافية الكبيرة للمهاجرين، وتراجع متوسط العمر المتوقع، والنمو الاقتصادي لن تتجاوز ٣٪ في السنة.

كذلك قد تؤدي التغيرات في نسب الدعم إلى تقليص النمو الاقتصادي في الصين. ومن المتوقع أن تزيد نسبة الدعم في الفترة بين ١٩٧٢ و٢٠١٢ بمقدار ٨٪ سنوياً، لكن من المتوقع أن تنخفض بنسبة ٤٪ سنوياً بين ٢٠١٢ و٢٠٥٠. بيد أنه في كثير من البلدان الفقيرة، حيث بدأت الخصوبة تنخفض في وقت



متاخر ولم تبلغ هذا القدر، أخذت معدلات الدعم ترتفع وترفع النمو الاقتصادي. وفي الهند مثلاً، ستواصل نسبة الدعم ارتفاعها حتى عام ٢٠٤٠، وسيتمثل التأثير الصافي حتى عام ٢٠٥٠ في زيادة نمواً حصة الفرد من الدخل بمقدار ٢٪ سنوياً.

### من سيدفع الثمن؟

تعكس التغيرات في نسب الدعم الآثار المباشرة لشيخوخة السكان. لكن العواقب الاقتصادية الكاملة تتوقف على الكيفية التي يخطط بها الأفراد والأسر والحكومات في البلد المعنى لشيخوخة السكان والاستجابة لها. ومن أهم الخيارات التي تقوم بها المجتمعات كيفية تمويل استهلاك كبار السن - بتأخير التقاعد، أو الاعتماد بدرجة أكبر على الأسرة، أو زيادة التحويلات

العمرى للسكان، مما يبين إجمالي الكيابات المستهلكة والمنتجة حسب العمر في الاقتصاد الوطنى. وتختلف ملامح دورة الحياة الكلية بلد فتى مثل الهند اختلافاً شديداً عنها في بلد أكبر سنًا مثل ألمانيا (راجع الشكل ١، اللوحتين السفلتين). وسيطر على الصورة الهندية العجز في دورة الحياة بين الأطفال - الفجوة بين ما يستهلكونه وما ينتجونه - في حين يقل العجز سبيباً بين الإجمالي. والعجز في دورة الحياة على مستوى الأعمار الأكبر في ألمانيا أكبر بكثير، في حين يحصل الأطفال من التحويلات العامة أقل مما يذهب للألمان الأكبر سنًا. وللاملاح دور حياة الفرد دور هنا، لكن الهيكل العمري للسكان في

**في كثير من البلدان الفقيرة... حيث بدأت الخصوبة تنخفض في وقت متاخر ولم تبلغ هذا القدر، أخذت معدلات الدعم ترتفع وترفع النمو الاقتصادي.**

ألمانيا هو المحرك الحقيقي.

ومعرفة مدى تحول دورة الحياة الاقتصادية الكلية أمر ضروري لفهم الانعكاسات الاقتصادية لعملية الانتقال الديمغرافي، إذ يؤدي العجز الكبير في دورة الحياة بين الأطفال في الهند إلى تدفق ضخم جداً في الاتجاه التنازلي من الفئات العمرية الأكبر سنًا إلى تلك الأصغر سنًا. ومن ناحية المبدأ، يستطيع الأطفال أن يقتربوا ليسدوا تكاليف سد الفجوة بين الاستهلاك ودخل العمل. بيد أنه في الواقع العملي، يعتمد الأطفال على توليفة من التحويلات الأسرية من الآباء والأجداد والتحويلات العامة في البلدان منخفضة ومتوسطة الدخل، ولذا فإن الأسر تحمل بصورة مباشرة التكاليف الكبيرة التي تنجم عن هذه الشرائح السكانية صغيرة السن.

وتتنسم نهاية التحول الديمغرافي بتغيرات كبيرة جداً إلى السكان الأكبر سنًا. بيد أن هذه التغيرات تختلف اختلافاً شديداً عن التغيرات في الاتجاه التنازلي إلى الأطفال. فأولاً، تضططر الأسرة بدور أقل بكثير في التحويلات إلى أعلى في حين يتضاعل القطاع العام بدور أكبر بكثير فيها. ثانياً، يمكن تمويل العجز في دورة الحياة في الأعمار الكبيرة عن طريق تراكم الأصول - كخطة التقاعد، والمدخرات الشخصية، وتوافر مسكن، والسلع الاستهلاكية المعمرة، ومشروع للأعمال، وما إلى ذلك. وفي حين تعتمد الغالبية الساحقة من الأطفال الأكبر سنًا على الأجيال الأصغر.

### الحصول على المساعدة

تتأثر مستويات المعيشة بصورة مباشرة بالتغيرات التي تطرأ على الهيكل العمري للسكان. فإذا زاد عدد العاملين (الذين يساهمون في الدخل القومي) على نحو أسرع من نمو إجمالي السكان (المستهلكين)، فإن مستويات المعيشة ترتفع. ويشير الديمغرافيون إلى نسبة الدعم باعتبارها عدد العاملين مقسوماً على إجمالي السكان. فكلما زاد عدد الأشخاص في سن العمل بين السكان ارتفع دخل

على تحويلات الأسر. وفي بعض البلدان التي تبعد كثيراً عن المثلث والواقعة إلى اليمين، يقدم كبار السن تحويلات صافية كبيرة إلى أعضاء أسرهم الأصغر سنًا، مثلما يحدث في المكسيك والبرازيل.

ويقدر تمويل كبار السن لاستهلاكهم من خلال الاستثمار في العمل، تنخفض درجة الإعالة الناتجة عن شيخوخة السكان ويترافق تأثيرها على نسب الدعم، ولكن نادراً ما يقدر كبار السن ما يزيد على ثلث إجمالي تكاليف استهلاكهم من خلال دخل العمل، وكلما زاد حصولهم على الدعم من التحويلات - العامة والخاصة - قلّ عملهم. وعندما يعتمد كبار السن على أبنائهم الكبار في إعالتهم، فإن زيادة نسبة السكان الأكبر سنًا تعني تراجع عدد الأطفال الذين يقاسمونهم التكالفة، ومن ثم، فإن كل طفل يتحمل عبء دعم أكبر في المتوسط. والوضع مماثل عندما يعتمد كبار السن على معاشات التقاعد العامة المملوكة بخصم الاشتراكات من المتبقي. وعلى مستوى السكان الأكبر سنًا، فإن عدداً أقل من العمال يدفع الضرائب التي تمول مزايا معاشات التقاعد لكبار السن، لذا يجب رفع الضرائب أو خفض المزايا.

وعندما يعتمد كبار السن بصورة أكبر بكثير على أصولهم المتراكمة، يخف العبء على الأجيال الأصغر سنًا. والواقع أنه عندما يحوز كبار السن حصة كبيرة على نحو غير مناسب من الأصول، فإن شيخوخة السكان تزيد نصيب الفرد من حيازة الأصول. وفي اقتصاد مغلق، يعزز هذا الأمر إنتاجية العمل والأجر لكنه يحد من معدل العائد على رأس المال. أما في اقتصاد مفتوح، فيتم استثمار الأصول في الخارج إذا ارتفعت الأجور وانخفضت معدلات الربح المحلية، مما

**تأجيل سن التقاعد**  
الأعمار الأطول - أي إضافة سنوات في نهاية دورة الحياة، عندما يتوقف معظم الناس عن العمل ولكنهم يستهلكون بكثافة - تعني ارتفاع استهلاك البلدان بوتيرة أسرع من ارتفاع الدخل. ولكن نظراً لتحسين الصحة بصفة عامة على مستوى الأعمار الأكبر، فإن رفع سن المعاش يمكن أن تكون خياراً جذاباً للمساعدة على استعادة توازن الميزانيات الحكومية.

فإلى متى ينبغي للناس أن يعلموا إذا كان الهدف هو التعويض بشكل كامل عن انخفاض نسبة الدعم في الفترة بين ٢٠١٠ و ٢٠٥٠ من خلال إطالة الحياة العاملة فحسب؟

وسيكفي إجراء تغيير صافٍ صغير جداً في نسبة الدعم في بلدان مثل البرازيل والمكسيك (راجع الشكل ٢) - أي تأجيل طفيف لسن التقاعد يتراوح بين سنة وثلاث سنوات على التوالي. ومثل هذه التغييرات في سن التقاعد ممكنة من الناحية السياسية: فالناس أصبحوا يعيشون أطول، ولذا فمن المنطقي أن يعلموا فترة أطول. وسيطلب هذا الأمر ست سنوات في البلدان التي تستشهد شيخوخة أكبر في العقود الأربع السابقة، مثل فنلندا والسويد والصين، وسيطلب سبع سنوات بالنسبة للولايات المتحدة. وستحتاج البلدان التي تشهد معدلات أسرع للشيخوخة إلى تأجيل أطول أمداً للتقاعد: ثمان سنوات للإيابان، وتسع سنوات في ألمانيا، وعشرون سنة في إسبانيا وكوريا. وبالنسبة لهذه البلدان تحديداً، سيقتضي الأمر أن يكون تأجيل سن التقاعد خطوة من عدة خطوات أخرى.

ونظراً لأن الشيخوخة في كل هذه البلدان لا تعني زيادة الأعمار فحسب ولكنها تعني أيضاً تراجع الخصوبة - مما يسبب بطء النمو السكاني - فإن الزيادات في سن التقاعد لتتعويض شيخوخة السكان قد تكون أكبر أو أصغر من الزيادة البسيطة المقدرة في متوسط العمر المتوقع.

ال العامة لكبار السن، أو تراكم مزيد من الأصول.

ويتم تمويل العجز في دورة الحياة بين كبار السن - أي الفرق بين ما يستهلكونه وما يتوجونه - بطرق مختلفة (راجع الشكل ٣). فيقوم كبار السن في بلدان مثل القلبين القريبة من رأس مثلث يطلق عليه «الأصول» بتمويل العجز باستخدام الأصول بصورة كلية تقريباً. ويقوم أولئك الذين يعيشون في بلدان مثل النمسا وهنغاريا وسلوفينيا والسويد القريبة من رأس مثلث يطلق عليه «التحويلات العامة» بتمويل عجزهم من خلال معاشات التقاعد العامة.

## المقصود بزيادة نسبة السكان المسنين هو تراجع عدد الأطفال الذين يقاسمونهم التكالفة، ومن ثم فإن كل طفل يتحمل عبء دعم أكبر في المتوسط.

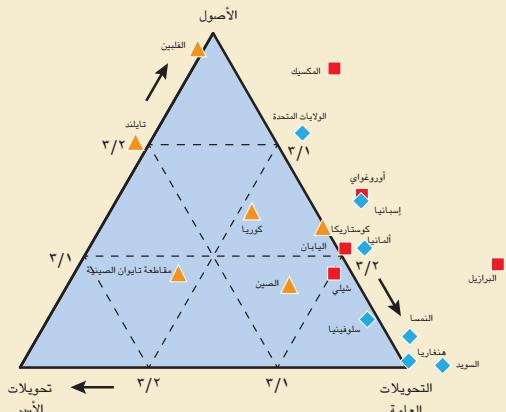
والرعاية الصحية العامة، والرعاية العامة طويلة الأجل. وربما كان الأمر الذي يدعو للدهشة عدم وجود أي بلدان قرب رأس المثلث الذي يطلق عليه «التحويلات الأسرية»، نظراً لوجهة النظر الشائعة بأن كبار السن في المجتمعات الفقيرة التقليدية يعولهم أبناءهم الراشدون. ويمكن أن تتغير هذه الصورة مع توافر بيانات عن أكثر من البلدان الثمانية عشرة الواردة في الشكل. وعلى أي حال، يوضح الشكل أن كبار السن في بعض الاقتصادات الآسيوية مثل مقاطعة تايوان الصينية وكوريا وتايلاند يتلقون دعماً كبيراً من أبنائهم إضافة لمصادر أخرى.

وتقوم البلدان الواقعة على خط يصل بين رأسين في المثلث بتمويل عجزها من خلال مزيج من المصادر. فنرى أن كبار السن في معظم البلدان - بما في ذلك اليابان والولايات المتحدة وكل بلدان أوروبا وبعض بلدان أمريكا اللاتينية - يمولون عجزهم بتوليفة من الأصول والتحويلات العامة، وبقل اعتمادهم

الشكل ٢

### كيف تتفق أكثر مما تكسب

يقوم كبار السن في معظم الاقتصادات بتمويل مرحلة شيخوختهم باستخدام الأصول والتحويلات العامة.



المصدر: دراسة Lee and Mason (على وشك الصدور).

ملاحظة: نسب الاستهلاك مطروداً منها دخل العمل، والتي تُؤخذ من التحويلات العامة وتحويلات الأسر والأصول. وتشير الرموز المثلثية الملونة إلى القارة التي ينتمي إليها كل اقتصاد.

# الهاربون الكبار

ربما يكون كبار السن أقل استعداداً لسداد الديون السيادية

علي عليجي  
Ali Alichei

**قد** سنا مقارنة بمن هم أصغر سنا في كل أنحاء العالم، مما يسفر عن تراجع الإقراض الخارجي وزيادة معدل التخلف عن سداد الديون السيادية.

ونظر لأن المقرضين لا يمكنهم مصادرة الأصول الحكومية بسهولة في حالة التخلف عن السداد، فلا بد لهم من الاعتماد بشكل كامل تقريباً على الجدارة الائتمانية للكيانات السيادية عند اتخاذ قرار منح القروض. ويتعين على المقرضين أن يضيئوا الشي唆خة إلى العوامل الكثيرة التي تؤثر على الجدارة الائتمانية لبلد ما - مثل قوة الاقتصاد الكلي وسجل سداد الديون في الماضي.

وقد بيّنت الدراسات أن استعداد بلد ما للسداد مهم بقدر أهمية ما إذا كانت لديه الموارد اللازمة للسداد. ويترافق هذا الاستعداد بشدة مع تقدم الناخبيين في السن نظراً لقصر الفترة المتبقية في عمرهم للانقطاع من وصول بلدتهم إلى الأسواق الرأسمالية الدولية والأرجح أن يؤثروا التخلف عن سداد الديون الراهنة. وفضلاً عن ذلك، فالناخبيين الأكبر سناً يستفيدون عموماً من الموارد العامة بشكل أكبر - مثل مزايا التقاعد والرعاية الصحية - والتي قد تتقلّص إذا تم سداد الديون. وإذا كان المسنون يشكلون الأغلبية، فقد يفرضون التخلف عن السداد، حتى وإن لم يكن ذلك هو التوجه الأمثل للبلد ككل. وسيضع المقرضون هذا الأمر في اعتبارهم ويخفضون حجم الإقراض الجديد المقدم لبلد يتزايد فيه عدد المسنين.

وهناك بعض الأدلة التجريبية التي تستند إليها فكرة أن الشي唆خة تزيد من احتمالات التخلف عن سداد الديون السيادية، لكن لا يزال هناك الكثير مما ينبغي عمله لاستخلاص نتائج قوية. وتستخدم دراسة "Alichei (2008)" سلسلة زمنية مقطعة من نحو 75 بلداً شهدت واحدة على الأقل من التخلف عن سداد الديون السيادية خلال الفترة 1975-2003، وتوضح انخفاض احتمال التخلف عن السداد في المتوسط في البلدان الشابة (التي تتمنع بنسبة عالية من السكان الذين تراوح أعمارهم بين 15 و59 سنة).

والآن، لو كان المسنون يتصرفون بالإيثار ويهتمون بأوضاع أبنائهم قدر اهتمامهم بأنفسهم، فإنهم لن يصوتوا لصالح عدم السداد بما يصاحبه من عواقب سلبية على الأجيال القادمة. لكن دراسة "Altonji, Hayashi, and Kotlikoff (1997)" تبيّن أن الإيثار ليس من الصفات السائدة على كل المستويات في الولايات المتحدة - رغم قلة عدد من هذا النوع من الدراسات بالنسبة لمعظم البلدان الأخرى.

والسؤال هنا هو: كيف تستطيع البلدان التي تتزايد فيها أعداد المسنين أن تحسن صورتها الائتمانية؟ بإمكانها تقديم ضمانات أكبر لديونها، مستخدمة أصولاً في البلد المقرض أو في بلد ثالث، وخفض سقف الدين الخارجي، مما يقلل الحاجز لعدم السداد، أو التحرّك صوب هيكل ممول بالكامل وتقليل الاعتماد على الموارد العامة في تمويل مزايا الضمان الاجتماعي والمزايا الصحية لكتاب السن.

ويتعين عليها أن تفعل ذلك بأسرع ما يمكن - قبل أن تزداد شي唆خة سكانها!

علي عليجي خبير اقتصادي في إدارة آسيا والمحيط الهادئ في صندوق النقد الدولي.

المراجع:

Alichei, Ali, 2008, "A Model of Sovereign Debt in Democracies," IMF Working Paper 08/152 (Washington: International Monetary Fund).

Altonji, Joseph G., Fumio Hayashi, and Laurence Kotlikoff, 1997, "Parental Altruism and Inter Vivos Transfers: Theory and Evidence," Journal of Political Economy, Vol. 105, No. 6, pp. 1121-66.

يزيد الدخل الذي تدره الأصول في البلد الأصلي. وهذا الاتجاه نحو ارتفاع كثافة استخدام رأس المال في اقتصاد ما أو لادرار دخل متزايد من الأصول من جراء شي唆خة السكان، يعرف بتوزيعات الأرباح الثانية.

وتقلل شي唆خة السكان المستوى القابل للاستمرار من الاستهلاك، مع تساوي كل العوامل الأخرى، كما يتضح من انخفاض نسب الدعم (راجع الشكل 2)، إلا أن كل العوامل الأخرى لن تكون متساوية.

ولننظر أولاً في مسألة الأرباح الثانية. فإذا ظل معدل الادخار الوطني على حاله، فإن النمو البطيء لقوة العمل الذي يصعب شي唆خة السكان سيعني ارتفاع نصيب العامل من عائد رأس المال أو الأصول، مما يعرض جزءاً كبيراً من العبء المتزايد للدعم. وقد تدفع زيادة الأعمار الأفراد ومؤسسات تقديم المعاشات إلى زيادة مدخلات دور الحياة لتوفير تكاليف الاستهلاك خلال التقاعد الأطول أجلاء. ما لم يقع الاختيار بدلاً من ذلك على العمل لفترة أطول، مما يعرض الانخفاضات في نسبة الدعم، ونظراً لأن الأشخاص الذين لديهم عدد أقل من الأطفال يميلون إلى إنفاق المزيد على أنفسهم ويريدون الاستمرار في الإنفاق بنفس المستوى حتى بعد التقاعد، فتراوح الخصوبة قد يقتضي زيادة الادخار. بيد أن زيادة التزامات التحويلات العامة أو الخاصة قد تتسبب أيضاً في انخفاض المدخلات الوطنية.

وفي حالة عدم كفاية هذه التصحیحات المختلفة في عرض العمل والأصول لتعويض الانخفاض في نسبة الدعم، ينبغي إجراء تصحیحات أخرى. وأحد الخيارات المتاحة هو تقليل الاستهلاك إلى مدى أبعد، وبذلك تزيد معدلات الادخار والأصول. وهناك خيار آخر هو زيادة جهد العمل إلى مدى أبعد، ربما بتأجيل سن التقاعد استجابةً للتغير حواجز المعاشات العامة أو استجابةً للصعوبة المتزايدة في تمويل معاشات التقاعد بالمستوى المطلوب من المدخلات الشخصية (راجع الإطار). ومع ذلك، فهناك إمكانية أخرى هي زيادة الاستثمار في رأس المال البشري للعمال. فقد كانت الخصوبة المنخفضة هي المحرك الرئيسي لشي唆خة السكان، وقد تبيّن في النظرية ومن خلال التحليل التجاري أن الخصوبة المنخفضة تسير جنباً إلى جنب مع زيادة نصيب الطفل من الاستثمار العام والخاص في رأس المال البشري (دراسة Lee and Mason 2010، على وشك الصدور). وفي هذه الحالة يتراجع عدد العمال بينما تزداد إنتاجية كل منهم.

ومؤكّد أن شي唆خة السكان ستفرض تحدياً على الموارد العامة والخاصة من عدة أوجه، لكن الجمع بين تخفيض الاستهلاك ومد سن التقاعد وزيادة حيازات الأصول وتعظيم الاستثمار في رأس المال البشري يمكن أن يسمح

بمواجهة هذا التحدّي دون التسبب في عواقب كارثية. ■

رونالد لي أستاذ الديمغرافيا والاقتصاد في جامعة كاليفورنيا، بيركلي، ورئيس مركز اقتصاديات وديمغرافية الشي唆خة. وأندرو ميسون أستاذ الاقتصاد في جامعة هاوي، وزميل أقدم في مركز دراسات الشرق - الغرب.

المراجع:

Gruber, J. and D.A. Wise, 1999, "Introduction and Summary," Social Security and Retirement around the World, ed. by J. Gruber and D.A. Wise (Chicago: University of Chicago Press), pp. 437-74.

Lee, Ronald, and Andrew Mason, forthcoming, Population Aging and the Generational Economy (Cheltenham and New York: Edward Elgar).

———, 2010, "Some Macroeconomic Aspects of Global Population Aging," Demography, No. 47, Special Supplement, pp. S151-S172.

United Nations (UN), 2009, World Population Ageing, Department of Economic and Social Affairs, Population Division, Working Paper ESA/P-

# المتقاعدون

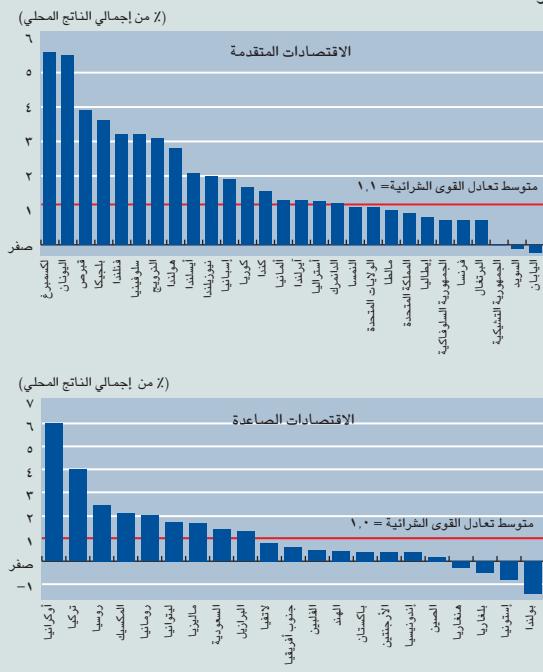
تأثير صحة الاقتصاد العالمي تأثراً كبيراً بطريقة تغير نظم التقاعد في البلدان المختلفة ومدى مراعاة هذه البلدان الاتساق في إجراء التغيير

زيادة وفورات المالية العامة من تخفيض مدفوعات التقاعد، سيكون لها آثار إيجابية طويلة المدى على نمو إجمالي الناتج المحلي وذلك بخفض تكالفة رأس المال وتشجيع الاستثمار.

- خفض استحقاقات التقاعد: لتجنب حدوث تخفيض حاد في الدخل والاستهلاك عند التقاعد، من المحتمل أن يقوم العمال بزيادة مدخلاتهم.

## الشكل ١ تكلفة الشيخوخة

مخصصات التقاعد العامة ستنمو بمتوسط يربو قليلاً على ١٪ من إجمالي الناتج المحلي بحلول عام ٢٠٣٠ في كل من الاقتصادات المتقدمة والصاعدة.



المصادر: السلطات القطرية، والمفوضية الأوروبية، ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي، ومنطقة العمل الدولية، وتقريرات خبراء متذوق القلق الدولي.  
ملاحظة: البيانات محسوبة باستخدام أسعار صرف تعادل القوى الشرائية. ومتوسط تعادل القوى الشرائية هو متوسط مخصصات التقاعد كنسبة من إجمالي الناتج المحلي بين مختلف البلدان، مرجحاً بقيمة إجمالي الناتج المحلي تعادل القوى الشرائية وليس بالدولار.

# بعد من

فيليب كرم، وديرك موير، وجوانا بيريرا، وأنيتا تولادهار

Philippe Karam, Dirk Muir, Joana Pereira,  
and Anita Tuladhar

زاد

الإنفاق على نظم التقاعد العامة منذ عام ١٩٩٠ بمقدار يعادل ١٢٥٪ من إجمالي الناتج المحلي في الاقتصادات المتقدمة الأعضاء في مجموعة العشرين. ومن شأن استمرار تزايد أعداد المسنين أن يؤدي إلى زيادات أخرى تبلغ في المتوسط نحو ١٪ من إجمالي الناتج المحلي في كل من الاقتصادات المتقدمة والصاعدة على مدار السنوات العشرين القادمة (انظر الشكل ١). وبالنسبة لمعاشات التقاعد القائمة على الخصم من المنبع فلن المتوقع أن تشهد زيادات أكبر في الإنفاق مقارنة بالاقتصادات المتقدمة التي قامت بسن تشريع لإصلاح المعاشات.

ومن بين الاقتصادات الصاعدة، يتوقع للاقتصادات ذات مستويات الإنفاق المرتفعة نسبياً في عام ٢٠١٠ أن تشهد أكبر زيادة في مخصصات التقاعد على مدار السنوات العشرين القادمة. أما في البلدان التي لا تغطي قطاعاً كبيراً من المسنين، مثل الصين والهند، فإن الزيادة المتوقعة تكون أقل بكثير، لكن يمكن أن ترتفع بشكل أسرع إذا توسيع نظامها لتغطي نسبة أكبر من السكان. وعلاوة على ذلك، تشهد الاقتصادات المتقدمة نمواً حاداً في عدد السكان المسنين حالياً، لكن ذلك سيتغير بعد عام ٢٠٣٠، عندما تشهد الاقتصادات الصاعدة وتيرة أسرع للشيخوخة.

وقد أجرى عدد من البلدان بالفعل إصلاحات في نظم التقاعد، ويبدو أن ضغوط الإنفاق ستجر المزيد منها على القيام بذلك بلا ريب. وعلى مستوى العالم، من المتوقع أن يتضاعف عدد السكان الذين تتجاوز أعمارهم ٦٥ عاماً، مقارنة بالسكان في سن العمل (نسبة إعالة المسنين) بين عامي ٢٠٠٩ و٢٠٥٠، مما يضع ضغوطاً ضخمة على نظم المعاشات العامة، وهي عموماً نظم قائمة على الخصم من المنبع يمولها العمال الحاليون، الذين يتوقعون أن تموّل الأجيال المقبلة معاشاتهم التقاعدية.

ويبدو أن إجراء مزيد من الإصلاحات بات أمراً محتملاً. ومن ثم، فإن كيفية تنفيذ البلدان الإصلاحات وتوريتها ليسا من الأمور المتعلقة فقط بإنصاف المتقاعدين في الحاضر والمستقبل. فالاختيار سيؤثر تأثيراً بالغاً على الاقتصادات - على المستويين الوطني والعالمي. وإضافة لذلك، فإن مسألة ما إذا كانت البلدان ستجري هذه الإصلاحات فرادى أو بالتنسيق مع بلدان أخرى، هي مسألة مهمة أيضاً لأداء الاقتصاد الكلي؛ نظراً لروابط التجارة والاستثمار عبر الحدود.

## ما الذي يمكن عمله؟

هناك ثلاثة طرق أساسية يمكن أن تستخدمها البلدان لتغيير نظم التقاعد لخفض التكاليف:

• رفع سن التقاعد: تخفيض الاستحقاقات المدفوعة مدى الحياة للمتقاعدين، مما يشجع العاملين على البقاء في قوة العمل لفترة أطول، مما يسمح لهم بتحقيق كسب أكبر على مدى الحياة. وقد تؤدي زيادة الدخل على مدى الحياة إلى اتجاه العمال لخفض الأدوار وزيادة الإنفاق خلال سنوات عملهم. وإضافة لذلك، فإن



وسينخفض الاستهلاك في الأجل القصير إلى المتوسط، ويزيد الاستثمار على المدى الطويل.

- زيادة نسب اشتراكات العاملين: نظراً لأن زيادة نسب الاشتراكات تخفض الدخل، فقد يقل حافز الأسر المعيشية على العمل، الأمر الذي قد يؤدي إلى تراجع النشاط الاقتصادي في الأجلين القصير والطويل على حد سواء.

ونستخدم النموذج النقدي والمالي العالمي المتكامل لصندوق النقد الدولي لقياس آثار الإصلاح على نظم التقاعد العامة بالشخص من المنبع على النطاق العالمي. ويحتوي النموذج على نوعين من الأسر المعيشية - الأسر التي تعاني من نقص السيولة وتعيش على الكفاف؛ والأسر الميسورة التي تعتمد إمكاناتها بما لديها من مدخلات - ويفترض أن المدى الزمني للأسر التي لديها خطط للمدخلات يمتد ٢٠ عاماً (انظر الإطار). ونظراً لأن النموذج يحتسب سدادات الدين التي تصدرها الحكومات باعتبارها مدخلات، فإنه يتبع المجال لمناقشة هادفة حول انعكاسات خيارات الإصلاح المختلفة على الاقتصاد الكلي في الأجلين القصير والمتوسط. وقد قسمنا العالم إلى خمس مناطق واسعة هي: الولايات المتحدة، ومنطقة اليورو، واليابان، وأسيا الصاعدة (بما في ذلك الصين والهند وكوريا)، وباقى العالم.

## رفع سن التقاعد

في هذا السيناريو ترتفع البلدان سن التقاعد بما يكفي لتثبيت الإنفاق على معاشات التقاعد على مدار العقود الثلاثة أو الأربعية التالية عند نفس نسبة إجمالي الناتج المحلي في عام ٢٠١٤ (انظر الجدول ١). وتتبع الفروق في الزيادات المطلوبة في سن التقاعد من مصدرين، مما: توقعات الفجوة بين التمويل المتاح وما هو مطلوب لنظم التقاعد العامة وتتابير الإنفاق والضرائب المطلوبة لتثبيت نسبة الدين إلى إجمالي الناتج المحلي حتى لا تتتص مدفوعات الفائدة مبالغ كبيرة من إيرادات الحكومة. وفي حالة اليابان، فهي لن تحتاج لإصلاحات إضافية.

## نظرة على النموذج

يستخدم النموذج النقدي والمالي المتكامل لصندوق النقد الدولي على نطاق واسع كإطار لتحليل آثار إصلاح نظم التقاعد العامة قصيرة وطويلة الأجل (Kumhof and others, 2010). والنموذج مبني بطريقة تسمح للباحثين بتحليل كيفية تصحيح السياسات الحكومية لتحقيق الاستقرارية في أوضاع المالية العامة في البلدان التي تواجه تغيرات ديمografية. ويحدد ذلك الآثار متوسطة وطويلة الأجل للدين الحكومي على الاستثمار الخاص ويرصد أنماط دخل دورة الحياة المهمة، بما في ذلك إنتاجية العمالة على أساس العمر. ويتبع هيكل النموذج متعدد الأقطار للاقتصاديين تحليل الاعتماد المتبادل على المستوى العالمي وأثاره. وفي هذا النموذج، يتكون العالم من الولايات المتحدة، ومنطقة اليورو، واليابان، وأسيا الصاعدة، وباقى العالم. وهناك مصدران رئيسيان للروابط الدولية: فأولاً، هناك محاسبة كاملة عن التجارة بين كل إقليم، وثانياً، يسمح تدفق السلع للنموذج بأن يحدد الحسابات الجارية، وهي ببساطة تدفقات المدخلات والاستثمارات العالمية، التي يوازنها في المدى الطويل سعر الفائدة العالمي. ولدى كل منطقة ما يلي:

- مجموعة من الأسر المعيشية: الأسر «التي تعاني من نقص السيولة» ومدخلاتها محدودة، أو معدومة، ولا تستطيع أن تستهلك إلا من دخل عملها

## الجدول ١ تأجيل التقاعد

تبثبيت الإنفاق على معاشات التقاعد عند مستوى نسبته المئوية من إجمالي الناتج المحلي في عام ٢٠١٤ سيقتضي رفع سن استحقاق المعاش التقاعدي الكامل في كل المناطق عدا اليابان.

الولايات المتحدة	آسيا الصاعدة	باقي العالم	اليابان	منطقة اليورو	الولايات المتحدة
٣٠٪	١٠٪	٢٥٪	١٠٪	١٥٪	٣٠-٢٠١٥
١٥٪	٥٪	٥٪	٥٪	٥٪	٥٠-٢٠٣٠

المصادر: صندوق النقد الدولي (٢٠١٠)، وتقديرات خبراء صندوق النقد الدولي.

ملاحظة: يحدد الجدول عدد السنوات التي يجب زيادتها على سن التقاعد في الفترة الزمنية المحددة.

ويوضح الشكل ٢ بعض الآثار على الولايات المتحدة، بما في ذلك التخفيضات المتزامنة في الإنفاق الحكومي، إذا كان هذا البلد هو الوحيد الذي سيرفع سن التقاعد. فأولاً، يعني تأخير التقاعد أن الناس سيعملون لفترة أطول. ويعودي هذا لزيادة دخل الأسر المعيشية، مما يفرض ضغطاً رافعاً على الاستهلاك. وإضافة لذلك، فإن المستوى الأعلى من العمل المتاح يزيد من القدرة الإنتاجية للاقتصاد، مما يؤدي إلى ارتفاع إجمالي الناتج المحلي في الأجل الطويل.

ثانياً، يتحسن عجز الميزانية الحكومية بدرجة ملحوظة، بما يقرب من ٣ نقاط مئوية من إجمالي الناتج المحلي بعد ٣٠ سنة وبمقدار ٢٪، نقطة مئوية في المدى الطويل. ويعني هذا انخفاض نسبة الدين إلى إجمالي الناتج المحلي بنحو ٤٪ نقطة مئوية في المدى الطويل. ويزيد عرض المدخلات على النطاق العالمي، مما يؤدي لانخفاض تكاليف الاستثمار مثلثة في سعر الفائدة الحقيقي العالمي. كذلك ينشط الاستثمار على النطاق العالمي، وترتفع القدرة الإنتاجية العالمية. ثالثاً، ينخفض العاملون وأسرهم مدخلاتهم وطلبهم على الأصول خلال سنوات عملهم، في حين يزيدون الاستهلاك. وهناك بعض التأثيرات التي تعود بذلك. فانخفاض الدين الحكومي يعد انخفاضاً في صافي الثروة بالنسبة للأسر التي تدخل، وانخفاض الاستحقاقات يؤدي إلى خفض الاستهلاك. وإذا ما نظرنا للاستهلاك مقترنا بالضغوط الرافعة نتيجة ارتفاع الدخل، فإنه لا يرتفع إلا بصورة طفيفة عنه فيما قبل تنفيذ الإصلاحات.

الحالى. وفي الاقتصادات المتقدمة، يندرج نحو ٢٥٪ من الأسر المعيشية تحت هذه الفئة، وفي باقى العالم، تصل النسبة إلى ٤٠٪ من هذه الأسر الفقيرة. والأسر «التي تعظم المنفعة» والتي يمكنها الادخار واختيار ساعات عملها ومستوى استهلاكها (وبالتالي معدل ادخارها). ويفترض أن هذه الأسر تخطط لمدى زمني يمتد إلى ٢٠ عاماً في المتوسط، وهي إضافة لذلك تواجه انخفاضاً في إنتاجية العمل مع تقديمها في العمر. وبالنسبة للجيل الحالى، فإن دين الحكومة يمثل ثروة - وهو ليس معيناً بالادخار من أجل الأجيال القادمة لسداد الدين الحكومية المتراكمة حالياً. وهذا يعني أن زيادة الدين الحكومية ستختفي المدخلات والاستثمارات العالمية، الأمر الذي سيؤثر في المدى الطويل على ميزان المدخلات والاستثمارات العالمية ويزيد أسعار الفائدة العالمية.

• شركات تدار وفق ما يفضلها مالكوها: وهم أصحاب نظرة مستقبلية، لكنهم لا يخططون إلا للأعوام العشرين القادمة.

• حكومة تشمل بنكاً مركزاً، يتبع في الغالب الأعم نوعاً ما من سياسة تثبيت الأسعار، وربما تثبت العمالة، وذلك بممارسة الرقابة على سعر الفائدة. وتحاول الحكومة استهداف مستوى معين من الدين في الأجل الطويل، في حين تسعى لتثبيت الاقتصاد خلال دورة النشاط الاقتصادي بالسماح للعجز بالهبوط مع ازدياد قوة إجمالي الناتج المحلي وزيادة قوته (والعكس صحيح).

بالإدخار، ولكن بشكل تدريجي بدرجة أكبر؛ لأن رصيدها المتوقع من ثروة العمر أقل. وستخفيض هذه الأسر المعيشية الاستهلاك وفقاً لذلك. ومع خفض استحقاقات التقاعد، تخفض الحكومة حجم العجز مما يعني ضمناً زيادة صافي المدخرات العالمية أيضاً. ومن ثم، ينخفض سعر الفائدة الحقيقي العالمي على نحو معتدل، بدءاً من السنة العاشرة، قبل أن يصل إلى مستوى الواقع عندما يقترب من -٤٪، نقطة متوقعة بعد ٤٠ سنة، وانخفاض سعر الفائدة الحقيقي العالمي يعني أن تشهد كل البلدان استثماراً أقوى وزيادة دائمة في إجمالي الناتج المحلي.

ومثلما هو الحال في رفع سن التقاعد، عندما أجرت المناطق الثلاث الأخرى الإصلاح نفسه، حققت النتائج ذاتها، ولكن بدرجات مختلفة، حسب حجم الأثر الذي يخلفه تخفيض معين في الاستحقاقات في منطقة ما على سعر الفائدة الحقيقي العالمي.

### زيادة معدلات الاشتراكات

أما الإصلاح الثالث المحتمل، وهو زيادة معدلات الاشتراكات، فيعادل زيادة معدل ضريبة دخل العمل في إطار عملنا. ومع زيادة ضرائب العمل ينخفض الدخل الذي تنفقه الأسر، وينخفض هذا الإنفاق أكثر في المناطق التي تمثل فيها الأسر المعيشية ذات المدخرات المحدودة أو المعدومة، حصة أكبر في الاقتصاد؛ لأنها لا تستهلك إلا من دخلها بعد خصم الضريبة. أما الأسر الأفضل حالاً القادرة على الإدخار فتستطيع أن تصبح تدفقات دخلها اعتماداً على حصيلة مدخراتها. وتتأثر زيادة معدلات الاشتراكات على الدخل يكون مماثلاً لتأثير تخفيض الاستحقاقات - ففي كلا السيناريوهين يقل إنفاق الأسر المعيشية. بيد أن ضرائب دخل العمل تشهو أيضاً قرارات أكثر أهمية، مثل مدى رغبة الأسر المعيشية في العمل. فزيادة الضرائب يجعل الأسر المعيشية أقل رغبة في العمل، مما يخفض القدرة الإنتاجية للاقتصاد، ومن ثم ينخفض إجمالي الناتج المحلي.

وبالتالي فإن زيادة معدلات الاشتراكات تؤدي إلى خسارة أكبر في إجمالي الناتج المحلي الحقيقي على المدى القصير مقارنة بخفض الاستحقاقات. وبالنسبة للولايات المتحدة، يتراجع إجمالي الناتج المحلي بنحو ٠.٧٪ بحلول العام العاشر. وهناك خسائر كبيرة طويلة الأجل بسبب التأثير السلبي على الناتج المحتمل نتيجة فرض هذه الضرائب. وإضافة لذلك، عندما ترفع الحكومات معدلات الاشتراكات، فإن الانخفاض الناجم عن ذلك في سعر الفائدة الحقيقي العالمي لا يكون دوره على نفس المستوى من الفعالية في زيادة إجمالي الناتج المحلي الحقيقي في الأجل الطويل، وينخفض إجمالي الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي بمقدار ٤٪ بدلاً من أن يرتفع بنفس المقدار عند تخفيض استحقاقات التقاعد. وتصدق القصة نفسها على منطقة اليورو، وأسيا الصاعدة، والبلدان الأخرى.

### إجراء الإصلاحات في مختلف الأنظمة

لم ننظر حتى الآن في الإصلاحات التي جرت في كل منطقة من مناطق العالم إلا بمعزل عن غيرها. ورغم أنه من مصلحة كل منطقة أن تنتهي الإصلاحات بغض النظر عما تفعله

ولدى تنفيذ الإصلاح في كل من المناطق الثلاث الأخرى التي تتعرض نظم التقاعد فيها لتحديات كبيرة - وهي منطقة اليورو، وأسيا الصاعدة، وبقى العالم - تكون النتائج متماثلة. بيد أن الآثار تتبادر حسب مقدار الزيادة التي يتعين إضافتها لسن العمل، والمدخرات التي تحققها الحكومة عندما تخفيض إنفاقها على نظم التقاعد، وأثار الزيادة في المدخرات العامة على مقدار المدخرات المتاحة على النطاق العالمي، مع تأثيرها الذي يضعف سعر الفائدة الحقيقي العالمي.

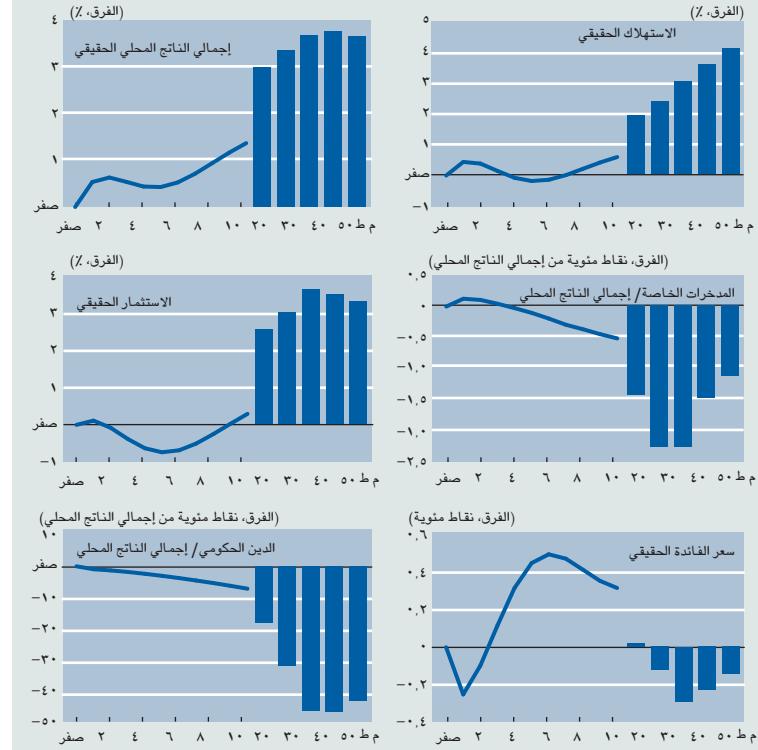
### خفض استحقاقات التقاعد

إذا أثرت الحكومات خفض مدفوعات استحقاقات التقاعد، فإن الشمار الاقتصادي لهذا الأمر ستظهر للعيان على مر الزمن - بعد الخصيبة الأولية قصيرة الأجل من التشديد المالي على الطلب الكلي. وعلى الرغم من أن الاستهلاك في الولايات المتحدة ينخفض بنحو ١٪ في الأجل القصير، فإن هذا تعوضه، إلى حد كبير، المزايا الدائمة لخفض أسعار الفائدة الحقيقة وحدث زيادة في إجمالي الناتج المحلي، الذي يستقر عند مستوى أعلى في المدى الطويل، بنحو ٥٪. ولخفض الاستحقاقات تأثير سلبي مباشر على الاستهلاك. ويحدث فوراً بالنسبة للأسر المعيشية التي تملك مدخرات محدودة أو ليس لديها شيء منها، لأنها تستهلك من الدخل الجاري. وتتأثر حتى الأسر المعيشية الأغنى التي تقوم

الشكل ٢

#### العمل لفترة أطول يعزز الاقتصاد

إذا رفعت الولايات المتحدة وحدها سن التقاعد بمقدار ٢.٥ سنة، فإن آثار ذلك على الاقتصاد ستكون كبيرة مقارنة بالحالة التي لا يحدث فيها تغيير في سن التقاعد.



المصدر: حسابات خبراء صندوق النقد الدولي.

ملاحظة: تبين الأشكال حدوث تغير مستمر في ستة مؤشرات للسنوات العشر الأولى بعد حدوث زيادة في سن التقاعد، ثم في السنوات ٣٠ و ٤٠. وعلى المدى الطويل م ط = على المدى الطويل.

- إذا حدثت زيادة أقل في العمل المعروض استجابة لرفع سن التقاعد، فإن الزيادة في إجمالي الناتج المحلي الحقيقي مستقبلاً ستكون أقل هي الأخرى.
  - وإذا افترضنا مدى زمنياً أقل للتخطيط من أجل الأسر المعيشية، فسيحدث انخفاض أولي أكبر في الاستهلاك، لكن سينشأ مستوى أعلى من إجمالي الناتج المحلي الحقيقي في الأجل المتوسط، مدفوعاً بتعزيز الاستثمار الناتج عن الزيادة في العمل.
  - إذا كان مدى التخطيط أطول، يصبح سعر الفائدة الحقيقي العالمي أقل ستewardship ب بصورة كبيرة لمستوى المدخرات. ولا تتغير سلوكيات الاستهلاك بدرجة كبيرة على المدى القصير ولا المدى الطويل، وتكون القدرة الإنتاجية بدورها أقل ستewardship. ويؤدي ضعف الاستجابة من خلال أسعار الفائدة إلى الحد من المنافع لمالية السياسة العالمية المنسقة.

عندما تجري كل البلدان الإصلاحات بصورة متزامنة، فإن التسرب يفيد بدلاً من ذلك في تعظيم آثار الإصلاحات.

لآثار المؤاتية

إن إصلاح نظم التقاعد الذي يحقق أكبر آثار اقتصادية إيجابية على المدى الطويل هو الذي يطيل سنوات عمل الناس. فرفع سن التقاعد يزيد بصورة فعالة من حجم قوة العمل النشطة مقارنة بالمتقاعدين. ويساعد كذلك في تعزيز الطلب المحلي في الأجل القصير وإن كان يخفف أيضاً الضغوط على الحكومات لخفض استحقاقات التقاعد - الأمر الذي يمكن أن يؤدي إلى زيادة المدخرات الخاصة ويخفض أكثر الطلب المحلي الهش في الأجل القصير - أو زيادة معدلات الاشتراكات - مما قد يحيط الرغبة في العمل. وقد توصلنا أيضاً إلى أن أكثر اعتماد منهج تعاويني إزاء الإصلاح المالي المرتبط بالعمر على إجمالي الناتج المحلي أكبر مقارنة باضطلاع منطقة واحدة فقط بالإصلاح. ونفيما يتعلق بالموارد العامة، تبين النتائج التي توصلنا إليها بصفة عامة أن تثبيت حصة الإنفاق المرتبط بالعمر في إجمالي الناتج المحلي يؤدي إلى انخفاض كبير في نسبة الدين إلى إجمالي الناتج المحلي.

ومن شأن الإجراءات الجريئة لخفض الإنفاق المرتبط بالعمر (ويفضل أن يتم ذلك برفع سن التقاعد) أن تتحقق تحسناً ملحوظاً في استدaráرية أوضاع الماليّة العامة على المدى المتوسط، خاصة إذا اسْتَنْدَتْ هذه الإصلاحات بطريقة تعاونية. ■

فيليب كرم هو مساعد مدير في معهد صندوق النقد الدولي، وديريك موير اقتصادي أول في إدارة البحوث في الصندوق، وجوانا بيريرا خبيرة اقتصادية في إدارة نصف الكرة الغربي في الصندوق، وأينتا تولadar خبيرة اقتصادية أولى في الإدارة الأوروبية في الصندوق.

المراجع:

*International Monetary Fund (IMF), 2010, "From Stimulus to Consolidation: Revenue and Expenditure Policies in Advanced and Emerging Economies," Departmental Paper 10/03 (Washington: International Monetary Fund).*

Kumhof, Michael, Douglas Laxton, Dirk Muir, and Susanna Mursula, 2010, "The Global Integrated Monetary and Fiscal Model (GIMF)—Theoretical Structure," IMF Working Paper 10/34 (Washington: International Monetary Fund).

المناطق الأخرى، فإن هناك ميزة واضحة للتعاون على مستوى السياسات العالمية. فعندما تعمل البلدان فرادى، فإن آثار تدابير سياساتها تتسرّب عادة عبر حدودها، الأمر الذي يمكن أن يفيد مناطق أخرى ولكنه يخوض تأثيرها المحلي. وعندما تجري كل البلدان الإصلاحات في الوقت نفسه، فإن التسرب يفيد بالذات. لذلك، تعزّز آثار الإصلاحات.

وتجرد الإشارة إلى أن تعظيم آثار الإصلاح المتزامن لنظم معاشات التقاعد العامة في كل المناطق توضح على خير وجه حالة رفع سن التقاعد. وبين الجدول ٢ تأثير الإصلاح على إجمالي الناتج المحلي الحقيقي، وسرع الفائدة الحقيقية، ونسبة الديون الحكومية إلى إجمالي الناتج المحلي. وتكون الآثار على المجالات الثلاثة جميعها أفضل عند التعاون على مستوى السياسات (مجموعة الصنف الأولي)، مقارنة بالعمل بصورة منفردة (مجموعات الصنفوف من الثاني إلى الخامس).

ويعتمد على إصلاح نظم التقاعد، يتغير سعر الفائدة الحقيقي العالمي عبر الزمن على نحو أكبر مقارنة بالإصلاح المنفرد في المناطق المذكورة، الأمر الذي يؤدي في الأجل الطويل إلى حدوث آثار أكبر على تراكم رأس المال ومستويات الناتج المحتملة والفعالية. ويعد سعر الفائدة الحقيقي الأقل محركاً أساسياً لتحسين الأوضاع المالية العالمية.

وتتوقف النتائج التي توصلنا إليها على افتراضات عديدة بشأن طبيعة الإصلاحات والنموذج نفسه. وفيما يلي ثلاثة أمثلة لنتائج مختلفة توصلنا إليها:



# إلى أي حد يوجد استعداد كاف للمتقاعدين؟

مؤشر جديد لتقييم البلدان يقيس الأكثر استعدادا والأقل احتياجاً للمتقاعدين

نيل هو، وريتشارد جاكسن

Neil Howe and Richard Jackson

الشيخوخة العالمية من مؤشرين فرعيين منفصلين، هما: مؤشر استمرارية أوضاع المالية العامة، ومؤشر كفاية الدخل. ويستند هذان المؤشران الفرعيان بدورهما إلى مؤشرات مجمعة في فئات متباينة، يتعامل كل منها مع بعد مختلف من التحدي.

وعلى جانب المالية العامة، يتضمن مؤشر الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية ثلاثة فئات من المؤشرات، هي: البقاء العام، والحيز المالي المتاح، والاعتماد على الاستحقاقات. وتقيس فئة البقاء العام الحجم المتوقع لاجمالي المستحقات التي تقدمها الحكومة لكيبار السن، وهم كبار السن الذين يبلغون 60 سنة أو أكثر، وتقيس فئة الحيز المالي قدرة البلدان على تحمل الأعباء المت النامية لإعالة كبار السكان فيها، عن طريق زيادة الضرائب، أو تخفيض أنواع الإنفاق الأخرى، أو الاقتراض، أو توليفه من كل ذلك. وتقيس فئة الاعتماد على المستحقات درجة اعتماد كبار السن على المنافع الحكومية في مختلف البلدان. ويفترض أنه كلما زاد اعتماد كبار السن على تلك الاستحقاقات ارتفع احتمال المقاومة السياسية لسن إصلاحات جديدة تقلل التكاليف أو حتى لمواصلة الإصلاحات التي سُنت بالفعل ولكنها لم تطبق بعد بشكل كامل.

وعلى جانب الكفاية، هناك أيضاً ثلاثة فئات من المؤشرات هي: الدخل الإجمالي، وعرض الدخل للمخاطر، ودعم الأسرة. وتقيس فئة الدخل الإجمالي المستوى الكلي لمعيشة كبار السن والاتجاه السائد فيه مقارنة بغير المتقدمين في السن في كل بلد، وذلك استناداً إلى توقعات تعكس تأثير التغيرات التي تطرأ على برامج الاستحقاقات الحكومية، وتوفير المعاشات الخاصة، ومعدلات مشاركة القوى العاملة. وتقيس فئة تعرض الدخل للمخاطر المستوى النسبي لمستوى معيشة كبار السن متوسطي الدخل واتجاهه، وهي مجموعة

العالم على اعتاب تحول ديمغرافي مذهل ناجم عن انخفاض معدل الخصوبة وارتفاع العمر المتوقع. وتنذر الشيخوخة العالمية بالتأثير على كل أبعاد الحياة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية - من شكل الأسرة إلى شكل النظام العالمي. وربما كان ما ينذر بأشد السوء هو أن هذا الأمر يمكن أن يثير التساؤل حول قدرة بلدان كثيرة على توفير مستوى معيشة لائق للكبار السن بدون فرض عبء ساحق على الشباب.

فأي البلدان أكثر استعداداً للتحدي؟ وأي البلدان أقل استعداداً لذلك؟ يوفر مؤشر الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية (*Global Aging Preparedness Index*)، الذي استحدثه مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية (Jackson, Howe, and Nakashima, 2010) أداة تحليل جديدة لتقييم التقدم الذي تحرزه البلدان على النطاق العالمي في الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية، خاصة ذلك البعض من التحدي المتعلق بإعالة كبار السن نظراً لاستمرار نمو عدد كبار السن مقارنة بالسكان في سن العمل.

ويخلص المؤشر المذكور إلى أنه فيما عدا استثناءات قليلة، فإن البلدان الأفضل استعداداً للوفاء بالوعود التي تقطعها للمتقاعدين هي تلك التي قدمت لهم أقل الوعود.

## نظرة على ٢٠ بلداً

يعطي مؤشر الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية ٢٠ بلداً، تشمل أكبر الاقتصادات المتقدمة ومجموعة متنوعة من الأسواق الصاعدة المهمة من الناحية الاقتصادية. وتنتمي التوقعات حتى عام ٢٠٤٠ لترصد التأثير الكامل للتحول الديمغرافي الذي يكتسح العالم. ويكون المؤشر الكلي للاستعداد لمواجهة

# تكليف الشيخوخة

بكل من بعدى الاستعداد للشيخوخة (راجع الجدول ١). وجاءت ثلاثة من البلدان السبعة الأعلى مرتبة في مؤشر استمرارية أوضاع المالية العامة (وهي: المكسيك، والصين، وروسيا) من بين البلدان السبعة الأدنى مرتبة في مؤشر كفاية الدخل. وهناك أربعة بلدان من البلدان السبعة الأعلى مرتبة في مؤشر كفاية الدخل (وهي: هولندا، والبرازيل، وألمانيا، والمملكة المتحدة) تدخل بين البلدان السبعة الأدنى مرتبة في مؤشر استمرارية أوضاع المالية العامة. ولا غرو أن البلدان المتقدمة، بما فيها دول الرعاية المتقدمة، هي التي تسجل في الغالب مستوى من كفاية رأس المال أفضل مما تسجله في مجال استمرارية أوضاع المالية العامة. وفي الاقتصادات الصاعدة - التي تمثل فيها البرازيل استثناء بارزاً - فإن المفاضلة تسير في الاتجاه العكسي عادة.

وسجل بلدان - هما: فرنسا، وإيطاليا - درجات تقرب من أدنى مستوى للمؤشرين الفرعيين. ولكن ارتفاع تكلفة وعورهما بمستحقات كبار السن التي تُخصم من المبلغ، سَنَّ هذهان البلدان إصلاحات للمعاشات قلل بصورة

## معظم الاقتصادات المتقدمة ... يجب أن تقلل كثيراً من سخاء نظم استحقاقات كبار السن لتفادى حدوث كارثة في المالية العامة.

كبيرة من سخاء «الصفقة» العامة التي يمكن لمن سيتقاعدون مستقبلاً أن يتوقعوا تلقّيها. وحسب توقعات مؤشر الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية، فإن دخل كبار السن متوسطي الدخل في هذين البلدين من المتوقع أن ينخفض بنحو ١٥٪ مقابل دخل البالغين في سن العمل ذوي الدخل المتوسط عبر العقود الثلاثة القادمة. غير أن فرنسا وإيطاليا تتفقان مبالغ طائلة على استحقاقات كبار السن والجيز المالي المتاح لديهما لاستيعاب نمو الاستحقاقات مستقبلاً ضئيل بحيث إنهما، حتى بعد إجراء الإصلاحات، ستظلان على مسار غير قابل للاستمرار على صعيد المالية العامة: فكلا البلدين يتحركان نحو نظم للتقاعد غير كافية ولا يمكن تحمل تكاليفها في آن واحد.

أما الأنبياء الطيبة فهي أن هناك بضعة من البلدان تتصدى للتحدي بنجاح. فأستراليا، التي لديها نظام حكومي لدعم دخل المسنين من خلال قياس القراءة المالية، يقترب بنظام خاص واسع النطاق والزامي وممول بالكامل للمعاش التقاعدي، تحتل ترتيباً في النصف الأعلى من قائمة المؤشرين الفرعيين على السواء. وينطبق الأمر نفسه على شيلي، التي لديها مزيج مماطل من سياسات التقاعد.

إضافة لذلك، تتحرك بلدان أخرى عديدة في الاتجاه السليم. فقد وضعت ألمانيا والسويد، على غرار ما قامت به إيطاليا وفرنسا، جدواً زمنياً لإجراء تخفيضات جمةً في سخاء تقديم الحكومات للمعاشات في المستقبل. ولكنها على خلاف فرنسا وإيطاليا، تسيران على طريق سد الفجوة الناجمة في دخل كبار السن وذلك بزيادة مدخلات المعاشات التقاعدية المملوكة وإطالة الحياة العملية. ورغم استمرار الارتفاع في أعبائهما المالية، فقد تمكنت من تقليلها إلى ما دون ما كانت ستصبح عليه بدون تقويض مستوى معيشة كبار السن.

ويشير هذا التناقض إلى درس حاسم، وهو أن معظم الاقتصادات المتقدمة - وكذلك قلة من الاقتصادات الصاعدة مثل البرازيل وكوريا - يتعين عليها أن تقلل من سخاء نظمها لاستحقاقات كبار السن بصورة كبيرة لتفادى حدوث كارثة في المالية العامة. ولكن ما لم توفر الإصلاحات مصادر أخرى لدعم الدخل بغية سد الفجوة الناجمة عن ذلك في دخل كبار السن، فمن غير المرجح أن يكتب لهذه التخفيضات الاستثمارية اجتماعية وسياسية. ويصدق هذا بصفة خاصة في أوروبا، حيث يرتفع مستوى اعتماد كبار السن على الاستحقاقات العامة بصورة

ستتأثر على نحو غير مناسب من جراء التغيرات في سخاء نظم دخل التقاعد. وتراعي هذه الفئة أيضاً مدى فقر كبار السن في كل بلد. أما فئة دعم الأسرة فتقيس قوة شبكات دعم الأسر، التي تؤدي دوراً حاسماً في ضمانات التقاعد في كثير من الأسواق الصاعدة وبعض البلدان المتقدمة.

ويقيس المؤشران الفرعيان أداء البلدان مقارنة ببعضها البعض وليس بالنسبة لمعيار مطلق «لل والاستعداد». وقد فكرنا في استخدام مثل هذا المعيار، ولكننا خلصنا إلى أن أي مقاييس مرجعية سيكون جزافياً. وليس هناك أي توافق حقيقي في الرأي داخل البلدان، ناهيك عن التوافق عبر البلدان، حول حجم العبء المقبول لمنافع كبار السن الواقع على كاهل العاملين أو مستوى المعيشة المقبول للمتقاعدين. بيد أن الجميع تقريباً سيتفقون على أنه كلما قل العبء على العاملين وارتفع مستوى المعيشة النسبي للمتقاعدين، كان هذا البلد أكثر استعداداً. وبالنسبة لكل مؤشر فرعي، يتم حساب مراتب البلدان كالتالي: في البدء، جدولنا النتائج الخاصة بالمؤشرات المنفردة، مرتبة من ١ (الأفضل) إلى ٢٠ (الأسوأ). ثم حولنا نتائج المؤشرات إلى قيم للمؤشرات، وجمعنا قيم المؤشرات في درجات للافتراضات. وأخيراً، جمعنا درجات الفئات في درجات كلية وحددنا المراتب بالنسبة لكل من المؤشرين الفرعيين.

## درس حاسم

ينطوي مؤشر الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية على بعض الأنبياء الطيبة وبعض الأنبياء السيئة.

والأنبياء السيئة هي أن بلداناً قليلة جداً سجلت درجات جيدة فيما يتعلق

الجدول ١

### مستعدون أم لا

يقِيم مؤشر الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية مدى جودة استعداد بلداً كبراً للحفاظ على مستوى معيشة لائق للمتقاعدين مستقبلاً بدون تحويل العاملين أعباء مفرطة.

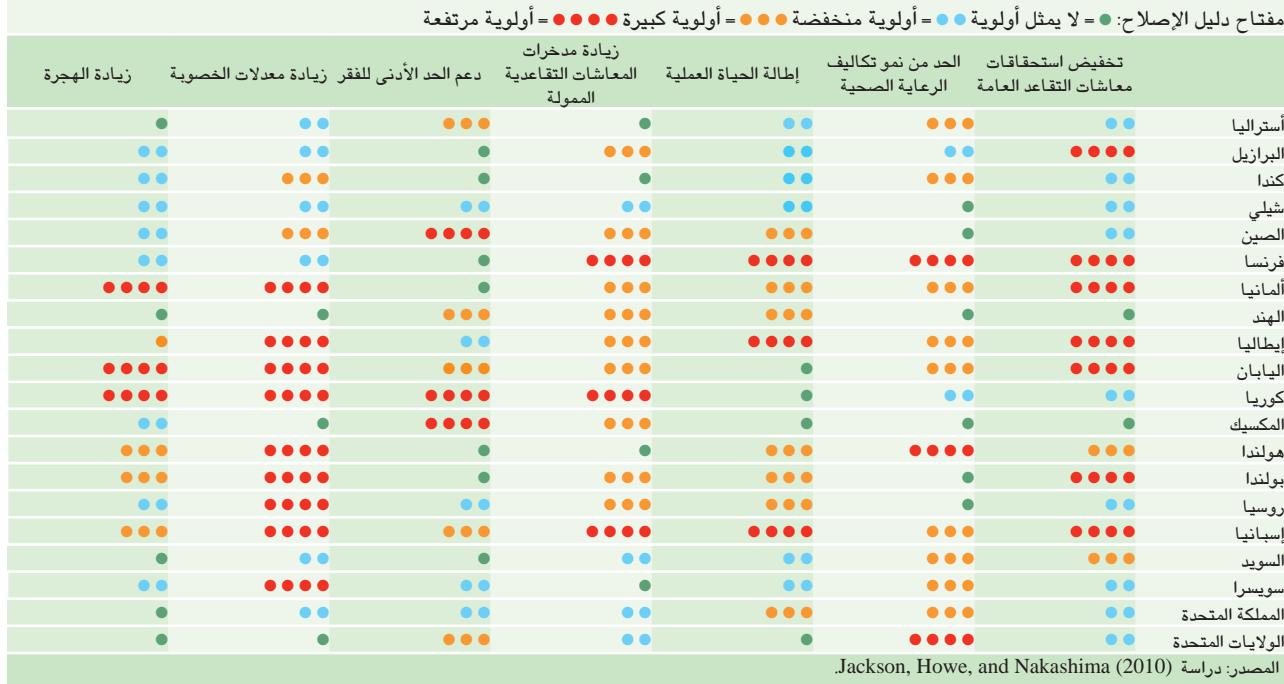
مؤشر كفاية الدخل	مؤشر استمرارية أوضاع المالية العامة
يرتب هذا المؤشر البلدان حسب مستوى معيشة كبار السن المتوقع.	يرتب هذا المؤشر البلدان حسب مستوى معيشة كبار السن فيها.
١ هولندا	١ الهند
٢ البرازيل	٢ المكسيك
٣ الولايات المتحدة	٣ شيلي
٤ ألمانيا	٤ الصين
٥ المملكة المتحدة	٥ روسيا
٦ أستراليا	٦ بولندا
٧ السويد	٧ أستراليا
٨ شيلي	٨ اليابان
٩ إسبانيا	٩ كندا
١٠ الهند	١٠ السويد
١١ كندا	١١ الولايات المتحدة
١٢ اليابان	١٢ كوريا
١٣ بولندا	١٣ سويسرا
١٤ سويسرا	١٤ ألمانيا
١٥ روسيا	١٥ المملكة المتحدة
١٦ إيطاليا	١٦ إيطاليا
١٧ فرنسا	١٧ فرنسا
١٨ البرازيل	١٨ البرازيل
١٩ كوريا	١٩ هولندا
٢٠ إسبانيا	٢٠ المكسيك

المصدر: دراسة (Jackson, Howe, and Nakashima 2010).

## الجدول ٢

### ما الذي يتعين على بلد ما عمله؟

من أجل موازنة المفاضلة بين استمرارية أوضاع المالية العامة وكفاية دخل كبار السن، يتعين على بلدان كثيرة إجراء تغييرات في السياسات. وتتبادر أهمية تلك التغييرات وإلحادها من بلد آخر.



الهروب من المفاضلة بين استمرارية أوضاع المالية العامة وكفاية الدخل أو على الأقل التخفيف منها، كما أنهما تمثلان الوسيطتين الأفضل - بل الوحيدة - اللتين تستطيع البلدان أن تحافظ بهما على مستوى معيشة الكبار أو تحسينه بدون فرض عبء ضريبة جديدة أو عبء أسرى على الشباب.

ومع استمرار إصابة مناطق كثيرة في العالم بحالة من عدم التوازن من جراء الأزمة الاقتصادية العالمية الأخيرة، قد يخلص كثيرون من قادة السياسات إلى أن الوقت ليس مناسباً حالياً للتصدي لتحدي الشيخوخة العالمية طويلاً الأجل، وسيكون ذلك من الخطأ. فالأزمة الاقتصادية جعلت التصرف في الوقت المناسب أمراً أكثر إلحاحاً، فقد قلل بشدة الحيز المالي المتوفّر لمعظم البلدان لاستيعاب تكاليف استحقاقات كبار السن المتزايدة، في حين تركت كثيرين من الأشخاص كبار السن معرضين للمخاطر، كما أن هناك أيضاً القضية الملحة بشأن الثقة. فعامة الناس وكذلك الأسواق يشعرون بقلق متزايد من فقدان الحكومات للسيطرة على مستقبلها المالي. وفي ضوء ذلك، فإن اتخاذ خطوات تتسم بالمصداقية للتصدي لتحدي الشيخوخة طويلاً الأجل قد يمثل جزءاً ضرورياً من ضمان التعافي قريباً للأجل أيضاً. ■

نبيل هو، وريتشارد جاكسن هما على التوالي مساعد أول، وزميل أول في مركز الدراسات الإستراتيجية والدولية.

كبيرة. ففي فرنسا وألمانيا وإيطاليا وإسبانيا، يأتي ما يربو على ٧٠٪ من دخل كبار السن في شكل شيك حكومي.

### للسياحة دور مهم

توضح نتائج مؤشر الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية أيضاً أن الديمغرافية ليست قدرة محظوظاً. فاتجاه الشيخوخة في فرنسا، التي لديها معدل من أعلى معدلات الخصوبة في أوروبا، ليس أعلى منه في أستراليا أو كندا، ومع ذلك فإن فرنسا تحتل مرتبة قرابة كل المؤشرات الفرعية. ويرد ترتيب اليابان - رغم الموجة الهائلة من هذه الفئة العمرية - في منتصف كل المؤشرات، وذلك لأن نصيب الفرد فيها من استحقاقات المعاشات الحكومية متواضع، مما يساعد في التقليل لأدنى حد من العبء المالي على كاهل الشباب، ونظراً لوجود نسبة كبيرة من كبار السن الذين لا يزالون يعملون أو يعيشون في أسر متعددة الأجيال، التي تساعده على تعزيز دخل الكبار.

والخلاصة هي أن للسياسة دور مهم. ويشمل مؤشر الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية إرشادات للإصلاح تقييم مدى الإصلاح والمردود المحتمل لبعض إستراتيجيات رئيسية للإصلاح في كل بلد، من تخفيض استحقاقات المعاشات التقاعدية الحكومية والحد من نمو تكاليف الرعاية الصحية إلى إطالة الحياة العملية، مما يزيد مدخلات التقاعد الممولة، وتدعيم الحد الأدنى لل الفقر بين كبار السن، وزيادة معدلات الخصوبة والهجرة (راجع الجدول ٢). ومعظم البيانات المستخدمة لتقييم الأهمية النسبية للإستراتيجيات السبعة تأتي من نموذج مؤشر الاستعداد لمواجهة الشيخوخة العالمية، بيد أن الفروق بين مستويات الأولوية المختلفة تستند إلى حكمنا الشخصي.

ونخلص إلى أن إستراتيجيتين على وجه التحديد، هما: إطالة الحياة العملية، وزيادة مدخلات المعاشات الممولة، لهما أهمية خاصة، لأنهما تتيحان للبلدان

### المراجع:

Jackson, Richard, Neil Howe, and Keisuke Nakashima, 2010, *The Global Aging Preparedness Index* (Washington: Center for Strategic and International Studies and Prudential plc).

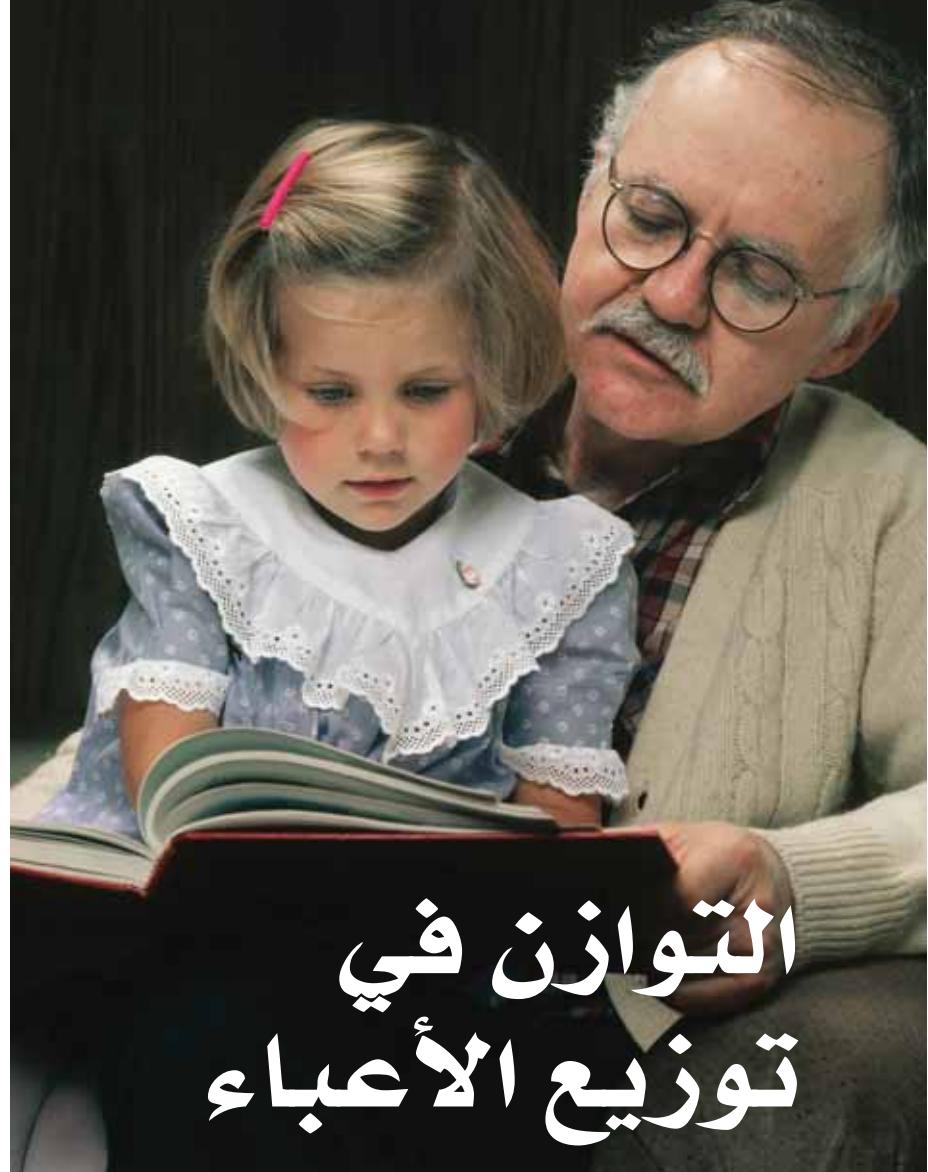
تصاعد نسبة كبار السن، يتزايد احتمال أن يدفع العاملون الحاليون وأبناؤهم (وكذلك أبناءأهؤم الذين لم يولدوا بعد) مبالغ متزايدة من دخولهم مدى الحياة لكتار السن الحاليين، في حين يقل احتمال تمعتهم بمزايا مماثلة عندما يتقدمون في السن.

وقد نزع التحليل التقليدي لتكليف الإنفاق المتعلق بالسن إلى التركيز على جوانبه المالية وسيناريوهات تفجر نسبة الدين إلى إجمالي الناتج المحلي التي تصاحبها. وقد حصلت انعكاسات الشيغوخة على الإنفاق بين الأجيال على اهتمام أقل. وهناك سبب رئيسي لذلك هو صعوبة حساب تكلفة الزيادة في الإنفاق المتعلق بالسن لكل جيل. ومن الصعب إجراء هذه الحسابات لأن جانباً كبيراً من التزامات الإنفاق في بلد ما يتكون من التزامات بتحويلات تم مستقبلاً (بموجب برامج المستحقات)، وهو ما يمكن أن يتغير. ونتيجة لذلك، لا يمكن للمؤشرات المالية التقليدية - مثل عدم التوازن الراهن بين إيراد بلد ما وإنفاقه أو رصيد الدين الحكومي - أن تقيس ما إذا كانت الأجيال القادمة ستتحمل علينا مالياً متساوياً لعبء الجيل الحالي أو الماضي.

### قياس الإنفاق بين الأجيال

يمكن حساب مقدار ما كسبه كل فرد من الأجيال السابقة أو الحالية أو القادمة أو خسره من خلال إنفاق بلد ما ونظام الضرائب فيه، وذلك بحساب الفرق بين كل الضرائب التي دفعها ذلك الفرد خلال حياته وكل التحويلات الحكومية التي تلقاها أو سيتقاها. ويسمى هذا المنهج «المحاسبة الجبلية»، وهو مفهوم استحدثه في الأصل كل من J. Kotlikoff, Alan J. Auerbach, and Jagadeesh Gokhale في عام ١٩٩١، ويفترض عدم تغير الضرائب والمزايا بالنسبة للأجيال الحالية على مدى بقية حياتها وأن أحدهم (أي الأجيال المقبلة) لا بد له أن يدفع في النهاية مقابل إسراف البلاد (أي أن البلد لن يتعرض للإعسار مطلقاً).

ويمكن استخدام هذه الحسابات الجبلية لتقدير العبء المالي الذي تضعه الأجيال الحالية على كاهل الأجيال القادمة، وتتمثل بيديلاً عن استخدام عجز الموازنة الاتحادية لقياس سياسة ما بين الأجيال. كما يمكن استخدام الحسابات الجبلية لمعرفة تغيرات السياسة المطلوبة لوضع سياسة مالية (لإنفاق والضرائب) متوازنة فيما بين الأجيال. ومن ثم قابلة للاستمرار، وهي سياسة تفرض معدلات ضريبية صافية متوازنة مدى الحياة على المولودين حديثاً الآن وعلى الأجيال القادمة. ويبدأ إعداد الحسابات الجبلية بفكرة مفادها أن مجموع إنفاق الحكومة على الاستهلاك في المستقبل يتغير أن يكون متساوياً لكل الضرائب الصافية المستقبلاً (أي الضرائب مخصوصاً منها التحويلات، وكلها معدلة لتعكس قيمة المدفوعات المستقبلية بالقيمة الراهنة) بالإضافة إلى صافي ثروة الحكومة الراهنة. ويمكن باستخدام بيانات من المسوح الرسمية، تقدير الحسابات الجبلية المنفردة - أي القيمة بالقيم الدولارية الحالية للضرائب الممنفردة ناقصة التحويلات لكل من الجيل الراهن والجيل القادم. وتختلف الحسابات بالنسبة للرجال عادة بصورة



# التوازن في توزيع الأعباء

**تكليف المزايا التي يحصل عليها المتقاعدون الحاليون  
تحمّلها الأجيال الأمريكية القادمة أكثر من الأجيال  
الإيطالية القادمة**

نيكوليتا باتيني، وجiovanni Callegari  
*Nicoletta Batini and Giovanni Callegari*

يسعدنا أن نعيش عمراً أطول، لكن مع تقدم السكان في السن،

تكتشف المجتمعات المنظمة عيوب كبار السن.

العيوب الأول هو العيب المالي، إذ ترتفع تكليف الرعاية الصحية والتقادم مع زيادة عدد الأشخاص الذين تزيد سنهم على ٦٥ سنة بوتيرة أسرع من زيادة عدد السكان في سن العمل. وتعني هذه الزيادة فيما يسمى نسبة إعالة المسنين أن هناك أشخاصاً أقل عدداً في سن العمل يدفعون مقابل المزايا الصحية واستحقاقات المعاشات الخاصة بالسكان المتزايدون الأكبر سناً. وفي الآونة الأخيرة تفاقمت نسبة إعالة المسنين بسبب الارتفاع الحاد في أسعار الرعاية الصحية والأدوية، والتي يتوقع أن تستمر في الارتفاع على النطاق العالمي بمعدلات تزيد كثيراً على النمو المتوقع في الدخل الإجمالي.

أما العيب الثاني فيتعلق بالإنصاف بين الأجيال. فالشيغوخة تشوّه صافي المساهمات التي يدفعها المواطنون الأصغر والأكبر سناً لخزانة البلاد. ومع

**ربما**

• في ظل السياسات الجارية، فإن اختلال التوازن الكبير في الولايات المتحدة، فالأجيال الحالية متلقٍ صافٍ للموارد العامة، في حين يتوقع أن تسد الأجيال القادمة من الأمريكان الفاتورة.

• والطريق الوحيد لتقليل العبء عن كاهل الأجيال القادمة هو أن يدفع الأمريكان الحاليون قدراً أكبر من الضرائب وأن يتلقوا قدرًا أقل من المزايا المستحقة (مثل مدفوعات الضمان الاجتماعي). ومن شأن ذلك أن يقلل الزيادة المتوقعة في العجز ويزع التصحيح على نحو متساوٍ بين الأجيال. وإن لم تطبق هذه التغييرات سريعاً، فقد يواجه الأمريكي العادي في المستقبل معدلات ضرائب صافية تزيد بما هي عليه حالياً بقدر 21,5 نقطة مئوية على الأقل. وكلما تأخرت التغييرات، زاد حجم التصحيحات المطلوبة.

• في ظل الظروف الراهنة (بافتراض عدم تغير الضرائب أو قانون الاستحقاقات)، تتمثل الدوافع الرئيسية للاختلال بين الأجيال في الولايات المتحدة في تخفيضات الضرائب التي تمت في عامي ٢٠٠١ و٢٠٠٣ (وتم مد أجلها مؤخرًا إلى عام ٢٠١٢) والزيادة السريعة المتوقعة في الإنفاق على الرعاية الصحية. وتظهر التقديرات أنه كان للأزمة المالية العالمية تأثير جد محدود على هذا الاختلال. وعلى النقيض من ذلك، فإن التسارع المتوقع في نمو الإنفاق على المستحقات وانخفاض إيرادات الضرائب سيصبحان دائمين ما لم تتغير القوانين. وفي حين يؤدي إصلاح الرعاية الصحية في الولايات المتحدة في عام ٢٠١٠ إلى تغير الاختلال كلّ بصورة طفيفة، فإنه يؤدي إلى إعادة توزيع ضخمة بالنسبة للأجيال العاملة الحالية لأنّه يزيد التكاليف على الشباب والأجيال القادمة.

وتبيّن هذه النتائج حدوث زيادة هائلة في العبء الملقى على عاتق الأجيال القادمة مقارنة بالتقديرات السابقة للحسابات الجيلية الأمريكية (راجع على سبيل المثال دراسة Gokhale, Page and Sturrock, 1999).

وهو ما يرجع بصفة أساسية إلى تدهور الموارد العامة الأمريكية عقب تخفيض الضرائب في الأعوام ٢٠٠١ و٢٠٠٣ و٢٠١٠، وتوسيع نطاق منافع برنامج التأمين الصحي الفيدرالي في عام ٢٠١٠ ليشمل الدواء بموجب الوصفات الطبية.

### ما الذي يتعين على الإيطاليين دفعه؟

تبين النتائج في إيطاليا وجود درجة مرتفعة من عدم العدالة بين الأجيال، وذلك استناداً إلى بيانات عام ٢٠٠٦، وهي آخر البيانات المتوفّرة. لكن تدهور الموارد الإيطالية كان أقل بكثير منه في موارد الولايات المتحدة منذ عام ٢٠٠٦، ولم يكن للأزمة المالية تأثير كبير على الموارد المالية والجيلية في الولايات المتحدة. ومن ثم، تشير البيانات إلى وجود اختلال أقل بكثير منه في الولايات المتحدة

(راجع دراسة Rizza and Tommasino 2008).

• وإذا عبرنا عن الحسابات الجيلية من حيث معدلات الضرائب الصافية الضمنية مدى الحياة، سيتبعنا على الأجيال القادمة في إيطاليا أن تدفع معدلاً

الجدول ١ من يحصل على ماذا؟	
السن في ٢٠١٠ (مليارات الدولارات)	صافي الدخل الحقيقي المتلقي
١١١.٠	.
٩٢.٣	٥
٧٥.٠	١٠
٥٢.٦	١٥
٣٠.٤	٢٠
١٩.٦	٢٥
٣١.٤	٣٠
٥٦.٧	٣٥
٨٩.٥	٤٠
١٢٤.٣	٤٥
١٦٩.٦	٥٠
٢٢٩.٧	٥٥
٢٩١.٨	٦٠
٢٣٢.٧	٦٥
٢٠٥.٠	٧٠
٢٦٨.٦	٧٥
٢٣٦.١	٨٠
٢٠٣.٢	٨٥
١٦٤.٧	٩٠
٣٨٧.٩٦	الأجيال القادمة

المصادر: مكتب الموازنة التابع لكونغرس الولايات المتحدة، وحسابات خبراء صندوق النقد الدولي.  
ملاحظة: تستند التقديرات إلى سعر فائدة حقيقية ثابت يبلغ ٣٪ بين عامي ٢٠١٠ و٢٠٤٠ ويفترض بقاء السياسات الحالية سارية. ويتمثل صافي الدخل المزايا المتلقية مخصوصاً منها الضرائب المدفوعة لدى الحياة، بالقيمة الدولارية لعام ٢٠١٠.

كبيرة عن تلك الخاصة بالنساء بسبب أن الرجال يكسبون في الغالب نقوداً أكثر، ويدفعون بالتناسب ضرائب أعلى، ويتلقون تحويلات أقل موجهة للأطفال. ويعيش الرجال حياة أقصر ويصابون بالمرض أكثر من النساء. وتؤثر هذه الفروق في الدخل والصحة على المزايا المتلقية عند كبر السن، خاصة مزايا الرعاية الصحية، وتتسرب في ظهور صور مختلفة لنسبة الضرائب والتحويلات حسب الجنس والسن. وتتطلب الخطوة الأخيرة في إعداد الحسابات الجيلية تحويل هذه الأنماط إلى الحساب على أساس نصيب الفرد. وللقيام بذلك، يتم تجميع توقعات السكان مع توقعات الضرائب والتحويلات طويلة الأجل لاستخلاص نصيب الفرد مدى الحياة من صافي أعباء الضرائب حسب السن والجنس.

ويستخدم هذا المقال منهج المحاسبة الجيلية – اعتماداً على تقديرات من مكتب الموازنة التابع لكونغرس في الولايات المتحدة ومكتب الإحصاءات الوطنية الإيطالي – في بحث الوضع في الولايات المتحدة وإيطاليا، وهو بلدان بهما مستويات متماثلة من التنمية ولكن بدرجات مختلفة من شيخوخة السكان. فعلّي سبيل المثال:

• حتى الآن، تعرضت إيطاليا للتغيرديغرافي أقوى بدرجة كبيرة مما حدث في الولايات المتحدة. وتبيّن توقعات الأمم المتحدة أن نسبة إعالة المسنين في الولايات المتحدة التي تبلغ حالياً ٢٢٪، يقدر أن تبلغ ٣٨٪ في ٢٠٥٠؛ وعلى النقيض من ذلك، فإن تلك النسبة التي تبلغ حالياً في إيطاليا ٣٣٪ ستنبع إلى ٦٦٪ بحلول ٢٠٥٠.

• في الولايات المتحدة، يتحقق عدم التوازن بين الأجيال من جراء استمرار الانخفاض في الإيرادات الحكومية. ونظراً لأن هذا الانخفاض لا يسايره انخفاض في الإنفاق، فإنه ينذر بإعادة توزيع الضرائب من الأجيال الحالية إلى الأجيال القادمة. ويتفاقم الوضع من جراء الزيادة السريعة (الفعلية والمقدرة على حد سواء) في تكاليف الرعاية الصحية.

• وشرعت إيطاليا منذ أمد بعيد في إجراء إصلاحات واسعة المدى لبرامج المستحقات فيها، الأمر الذي زاد قدرة البلاد على سداد تكاليفها، لكن لا يزال يتعين على الولايات المتحدة أن تغير الإنفاق الإلزامي بطرق تفضي إلى تحقيق الملاءة المالية. ويمكن القول بأن الولايات المتحدة وإيطاليا تجدان نفسهما ليس فقط في مراحل مختلفة من عملية الشيخوخة، وإنما أيضاً في إطار مختلٍة من حل المشكلات التي تأتي بها الشيخوخة. المتوقع أن يكون لحسابات الشيخوخة في الولايات المتحدة (بما في ذلك النمو السريع لتكاليف الرعاية الصحية) أشد الأثر على العجز مستقبلاً. أما إيطاليا، من الناحية الأخرى، فهي بالفعل في قلب المشكلة. ويُتوقع ثبات الإنفاق المرتبط بالسن في إيطاليا في الأجلين القصير والمتوسط، تقريراً في الوقت الذي ستشهد فيه الولايات المتحدة تفجر التكاليف فيها.

### المحاسبة في الولايات المتحدة

تبين بتطبيق طريقة المحاسبة الجيلية على الولايات المتحدة (راجع الجدولين ١ و ٢). عدة رسائل مهمة (دراسة Batini, Callegari and Guerreiro, 2011):

ويتضح في إيطاليا أنه يمكن عمل الكثير لمواجهة الإنفاق المرتبط بالسن، حتى عندما يشيخ السكان سريعاً. وبعد الالتزام بإجراء الإصلاح جزءاً مما من الحل، ونظراً لأن إصلاحات المعاشات تمتد عبر الأجيال، فإن سياسات تقليل عدم العدالة التي تفرضها نظم رفاهية معينة على بعض الأجيال ينبغي أن تكون مدرجة في الآيات المؤسسة قوية. ويمكن أن تطوي تلك الآليات على قواعد مالية تفرض الملاحة المالية لنظم المعاشات بمراعاة شيخوخة السكان والمؤسسات المستقلة التي تضمن تنفيذ الإصلاحات بمرور الوقت وتغيير التشريع. وبين تجربة إيطاليا أن هذه الآليات يمكن أن تصمد أمام التغيرات في الحكومة والسلطات السياسية، بما في ذلك تلك التي تملّها التغيرات في متوسط عمر الناخب.

## يتضح في إيطاليا أنه يمكن عمل الكثير لمواجهة الإنفاق المرتبط بالسن، حتى عندما يشيخ السكان سريعاً.

ولا تزال المناقشة الداخلية الدائرة حول كيفية إصلاح برامج المستحقات بطريقة قابلة للاستمرار اقتصادياً وممكنة سياسياً في مدها في الولايات المتحدة. وينبغي للولايات المتحدة أن تعى الدروس التي تعلمتها البلدان التي لديها سكان أكبر سنًا، مثل إيطاليا، وأن تبحث عن أفضل الممارسات الدولية بشأن طريقة احتواء الإنفاق على الرعاية الصحية لسكان يطعنون في السن. بل إن التكاليف الطبية الآخذة في الارتفاع تمثل قضية أكثر تثبيطاً للهمة وينبغي التصدّي لها على الفور. والواقع، أن تحلي الحسابات الجيلية في الولايات المتحدة بين أن تكلفة الانتظار لتنفيذ إصلاحات الرعاية الصحية يمكن أن تكون مرتفعة

■ جد.

نيكوليتا باتيني، خبير اقتصادي أول في إدارة نصف الكرة الغربي في صندوق النقد الدولي، وجيوفاي كاليغاري كان خبيراً اقتصادياً في إدارة شؤون المالية العامة في الصندوق في وقت كتابة المقال.

### المراجع:

Auerbach, Alan J., Jagadeesh Gokhale, and Laurence J. Kotlikoff. 1991, "Generational Accounts: A Meaningful Alternative to Deficit Accounting," Tax Policy and the Economy, Vol. 5, ed. by David F. Bradford (Cambridge, Massachusetts: MIT Press).

Batini, Nicoletta, Giovanni Callegari, and Julia Guerreiro, 2011, "An Analysis of U.S. Fiscal and Generational Imbalances: Who Will Pay and How?" IMF Working Paper 11/72 (Washington: International Monetary Fund).

Gokhale, Jagadeesh, Benjamin Page, and John Sturrock, 1999, "Generational Accounts for the United States: An Update," Generational Accounting around the World, National Bureau of Economic Research project report, ed. by Alan J. Auerbach, Laurence J. Kotlikoff, and Willi Leibfritz (Chicago: University of Chicago Press).

Rizza, Pietro, and Pietro Tommasino, 2008, "Will We Treat Future Generations Fairly? Italian Fiscal Policy through the Prism of Generational Accounting," paper presented at the 20th meeting of the Italian Society for Public Economics, Pavia, Italy, September 25–26.

للضرائب أعلى بمقدار ٨,٣ نقطة مئوية عما تدفعه الأجيال الحالية، مقارنة بمعدل ٢١,٥ نقطة مئوية في الولايات المتحدة.

● وعلى خلاف الولايات المتحدة – حيث تفسر إيرادات الضرائب المنخفضة نسبياً حالياً والزيادة الحادة المتوقعة في الإنفاق على الرعاية الصحية معظم الاختلال بين الأجيال – فإن الدافع الأساسي للاختلال في إيطاليا هو الإنفاق على المعاشات، الذي يرجع أساساً إلى ارتفاع نسبة إعالة كبار السن. في عام ٢٠١٠، كان هناك ثلاثة إيطاليين في سن العمل مقابل كل إيطالي من كبار السن. ويستقلّص هذه النسبة إلى ١,٥ بحلول عام ٢٠٥٠. ويوجد حالياً ٦,٤ أمريكي في سن العمل مقابل كل أمريكي كبير السن، وعلى الرغم من أن هذه النسبة ستختفي هي أيضاً، لتصل إلى ٢,٦ مقابل ١ في ٢٠٥٠، فإنها ستكون على مستوى قابل للاستمرار أكثر منه في إيطاليا. وعلى الرغم من أن تكاليف الرعاية الصحية مهمة بالقيم المطلقة، مقارنة بالولايات المتحدة فإنها تخصّصة ثانوية نسبياً في إيطاليا من وجهة النظر المالية والجبلية. ولو لم تكن إيطاليا تواجه شيخوخة السكان، لما تعين عليها أن تزيد الضرائب لتحقيق التوازن بين الأجيال، والواقع أن تخفيضاً في الضرائب قدره ٤,٤٪ سيكون مطلوباً لضمان التوازن بين الأجيال.

● وقد تباين تقدير الاختلال بين الأجيال في إيطاليا كثيراً بمرور الوقت؛ إذ انخفض التصحيح المطلوب في معدل الضرائب الصافي كثيراً بعد إصلاحات المعاشات التي اعتمدت خلال النصف الأول من تسعينيات القرن الماضي، والتي انتهت على رفع سن استحقاق المعاش، والعودة إلى النظام المستند إلى المساهمات، وإدخال نظم التأمين الخاصة الطوعية. لكن ذلك التصحيح زاد خلال العقد الأخير من القرن الماضي لأن إيطاليا أخفقت خلال العقد الأول من القرن الحادي والعشرين في تحقيق بعض أهدافها المالية، مما جعل الديون الحكومية تنخفض على نحو أبطأ من المتوقع. كما كان هناك تأخير في تنفيذ إصلاح المعاشات.

### الجدول ٢

#### عواقب فرض الضرائب

في ظل السياسات الراهنة، سيحظى موايد اليوم في الولايات المتحدة بمعدل ضرائب صافٍ سالب (أي أنهم يتلقّون مدفوعات مثل الضمان الاجتماعي وخدمات برنامج التأمين الصحي الفيدرالي تفوق ما يدفعون من ضرائب). وستدفع الأجيال القادمة معدل ضريبة مرتفعاً جداً نتيجة لذلك – أكثر بمقدار ٢١,٥ نقطة مئوية. ويمكن أن تؤثر التغييرات في السياسات والأحداث على ذلك الفرق.

السياسات الراهنة	الذين لم يولدوا بعد (%)	المولدون تايلاند (%)	الفرق (نقطة مئوية)
استبعاد آثار إصلاح الرعاية الصحية	٥,٠	١٦,٦	٢١,٥
استبعاد آثار الأزمة المالية العالمية	٤,٨	١٦,٦	٢١,٤
لا مد لأجل التخفيض عامي ٢٠٠١ و ٢٠٠٣ و خفض الضرائب العقارية	٢,٧	١٥,٤	١٨,٠
لا يوجد نمو مفرط في تكاليف الرعاية الصحية	٤,٤	١٢,١	٧,٨

المصادر: مكتب الموازنة التابع لكونغرس في الولايات المتحدة، وحسابات خبراء صندوق النقد الدولي.  
ملاحظة: تفترض التوقعات بلوغ سعر الفائدة الحقيقي  $\frac{1}{3}$ ٪ في كل السنون. ويتم حساب معدل الضريبة الصافية على أساس نسبة مئوية من القيمة الحالية الصافية للدخل من العمل. والفرق بين معدل الضريبة الصافية «لمن ولدوا تايلاند» ومعدل الضريبة الصافية «لمن لم ولدوا بعد» هو العدد فيما بين الأجيال. وعدم وجود نمو مفرط في تكاليف الرعاية الصحية يعني أن معدل نمو نصيب المستفيد من الإنفاق على الرعاية الصحية ليس أكبر من نصيب الفرد من الناتج.

# الكبح المالي من



الحكومات تتلامس طرقاً جديدة  
للتلاء بأسواق لاحتواء  
تكلفه تمويل الديون

كارمن راينهارت،  
وجاكوب كيركهارد،  
وماريا بيلين سبرانشيا  
*Carmen M. Reinhart,  
Jacob F. Kirkegaard, and  
M. Belen Sbrancia*

وتتساعد أسعار الفائدة الاسمية المنخفضة في تقليل تكاليف خدمة الديون، في حين أن ارتفاع أسعار الفائدة الحقيقية السالبة يصفي القيمة الحقيقية للديون الحكومية أو يقللها. ولا يقتضي الأمر أن يفاجئ التضخم المشاركون في السوق كلية ولا يتطلب أن يكون مرتفعاً جداً (بالمعايير التاريخية).

وصول الديون العامة والخاصة إلى أرقام قياسية أو إلى ما يقرب من المستويات القياسية، يرجح أن يظل تخفيض معدلات العجز والديون العامة في صدارة المناقشات بشأن السياسات في معظم الاقتصادات المتقدمة في المستقبل المنظور (راجع دراسة 2010 Reinhart and Rogoff). وعلى امتداد التاريخ، كان يتم تخفيض نسبة الدين إلى إجمالي الناتج المحلي بمجموعة من الطرق بما في ذلك:

- تحقيق النمو الاقتصادي؛
- إجراء تصحيحات مالية جوهرية (في الإنفاق والضرائب)، مثل خطط التقشف؛
- عدم السداد الصريح للدين أو إعادة هيكلة الديون الخاصة و/أو العامة؛
- حدوث انفجارات مفاجئة في التضخم (ما يقلل القيمة الحقيقية للديون)؛
- الكبح المالي – أي السياسات الرسمية التي توجه أموالاً لاستخدام الحكومة كانت ستذهب لمفترضين آخرين (وذلك عادة بأقل من سعر السوق) (راجع الإطار ١).

ونظراً لأن قنوات تخفيض الديون هذه ليست متنافبة (يمكن استخدام أكثر من واحدة في الوقت ذاته)، فإن عمليات تخفيض الديون تجمع عادة بين أكثر من وسيلة من هذه الوسائل. وقد أدى الكبح المالي دوراً مهماً في تقليل نسب الديون إلى إجمالي الناتج المحلي بعد الحرب العالمية الثانية، وعادت الظهور مؤخرًا، إلى جانب الزيادات الهائلة في الديون العامة في الاقتصادات المتقدمة. والكبح المالي أكثر نجاحاً في تصفية الديون عندما يقترن بجرعة مطردة من التضخم، وهو كالتضخم وحده، لا يعمل إلا في حالة الديون المقومة بعملة محلية.

## الإطار ١ سمات الكبح المالي

يحدث الكبح المالي عندما تنفذ الحكومات سياسات توجه لنفسها أموالاً كانت ستذهب إلى جهات أخرى في مناخ الأسواق المتحركة من القيد التنظيمية. وتشمل تلك السياسات الإقراظ الموجه للحكومات من جمهور محلي حصري (مثل صناديق معاشات التقاعد والبنوك المحلية)، ووضع سقف صريحة أو ضمنية لأسعار الفائدة، وتنظيم تحركات رؤوس الأموال عبر الحدود (وبصفة عامة) إقامة ارتباط أكثر إحكاماً بين الحكومة والبنوك، إما صراحة من خلال الملكية العامة لبعض البنوك، أو من خلال «ضغط معنوي» قوي. ويقتربن الكبح المالي أحياناً بشروط عالية نسبياً بشأن الاحتياطيات (أو شروط السيولة)، أو الضرائب على المعاملات في الأوراق المالية، أو حظر شراء الذهب، أو طرح مقدار ضخمة من الديون الحكومية غير القابلة للتداول. وفي مناقشات السياسات الراهنة، ترد قضايا الكبح المالي تحت المظلة العريضة فيما يخص «التنظيم الاحترازي الكلي»، الذي يشير إلى جهود الحكومة لضمان صحة النظام المالي بأسره.

# چاپ

الكبح المالي أسعار فائدة حقيقة سالية (أسعارًا اسمية أقل من معدل التضخم)، فإنه يقلل الديون القائمة أو يصفيها ويصبح معادلاً لفرض ضريبة—أي التحول من دائننين (مدخررين) إلى مقترضين، بما في ذلك الحكومة (راجع دراسة (Reinhart and Sbrancia, 2011).

لكن ضريبة الكبح المالي هذه تختلف عن ضرائب الدخل أو الاستهلاك أو المبيعات. فسعرها يتحدد حسب التنظيم المالي وأداء التخصم، وهم مبهمان مقارنة بالتدابير المالية الباردية للعيان على نحو أكبر والميسية بدرجة كبيرة. وونظراً لأن تخفيض العجز ينطوي عادة على تخفيضات في الإنفاق و/أو زيادة في الضرائب لا تحظى بالقبول، قد تجد الحكومات الساعية لتقليل الديون القائمة أن ضريبة الكبح المالي المستترة مستساغة أكثر من الناحية السياسية.

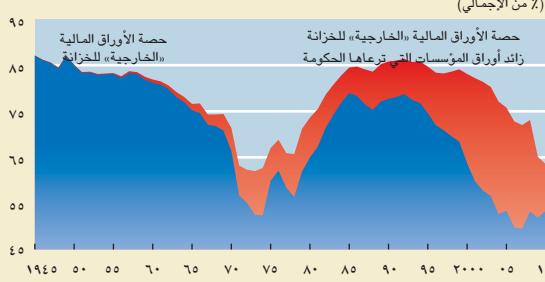
تختلف ضريبة الربح المالي تلك عن ضرائب الدخل أو الاستهلاك أو المبيعات.

وقد بلغت تنظيمات أسواق رأس المال المفتوحة وحرية حركة رأس المال الدولي ذروتها في ظل قاعدة الذهب قبل الحرب العالمية الأولى. لكنها بدأت تنوى بعد الحرب العالمية الأولى، ودق كل من الكساد الكبير وال الحرب العالمية الثانية المسمار الأخير في نعش العمل المصري في الحر. وبعد الحرب العالمية الثانية طبقت تفاقيات بريطون وورز الخاصة بأسعار الصرف الثابتة والأسواق الرأسمالية الدولية والمحلية الموجهة بصورة متحكمة. وكانت المحصلة توسيعة من أسعار الفائدة الأساسية باللغة الانخفاض وتعاظماً مفاجئاً في التضخم بدرجات مختلفة غير الاقتصادات المتقدمة (التي تشمل هنا: أستراليا، وبليجيكا، وكندا، وفنلندا، وفرنسا، وألمانيا، واليونان، وأيرلندا، وإيطاليا، واليابان، ونيوزيلندا، والسويد، والمملكة المتحدة، والولايات المتحدة). وجاءت أسعار الفائدة الحقيقة في الاقتصادات المتقدمة والصاعدة على حد سواء سالبة إلى حد كبير - سواء على

لشکل ۲

## تراجع الأطراف الفاعلة من القطاع الخاص

لأطراف الفاعلة الرسمية، وهي بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي والبنوك المركزية الأجنبية بصفة أساسية، تشتري حصة متزايدة من الأوراق المالية للخزانة الأمريكية القابلة للتداول وكذلك تلك التي تصدرها مؤسسات ترعاها الحكومات مثل فاني ماس وفريدي ماك.



المصادر: بنك الاحتياطي الفيدرالي، تقرير «تدفق الأموال»، وحسابات المؤلفين.

محظة، وبشكل متصيد القائم من الأروق المالية المزنة الأمريكية بالإضافة إلى المشروطات التي يفرضها على المكورة أدوات سوق الائتمان الخاصة بالخزانة الأمريكية من قبل كهيلات، وسندات إئنة، وسندات إسلامية، وسندات تأمين على مجموعات مالية مصانفأ إليها مجموعات مالية مدعنة من قبل مؤسسات التي ترعاها الدولة مطروحة منها سندات الادخار والأروق المالية لجهاز الموازنة والأروق المالية الخارجية القابلة للتداول في تلك التي تتوجه فوق الخيارات المخصوصة من باقي العالم وبذلك يحيط بالبيئة المالية العالمية.

ولنعلم إلى أن الديون العامة والخاصة الكبيرة في الاقتصادات المتقدمة والأخطار المتوقعة من جراء اختلال أسعار صرف العملات والمبالغة في تقبيط العملات في الأسواق الصاعدة التي تواجه موجات عارمة من تدفقات رأس المال الوافدة تتفاعل فيما بينها لإحداث «تحيز للاستثمار المحلي» في التمويل وعودة الكبح المالي للظهور. وفي حين أن الأسواق الصاعدة قد تلجم على نحو متزايد إلى التدابير التنظيمية المالية لإبقاء رأس المال الدولي في الخارج، فالاقتصادات المتقدمة لديها مجموعة حواجز لإبقاء رأس المال في الداخل، وإيجاد جمهور محلي حصري لتمويل الديون العامة القائمة. وإذا يتباطب القلق اقتصادات السوق الصاعدة بشأن احتمالات فورة النشاط الاقتصادي، وارتفاع الضغوط التضخمية، وقصایا القدرة التنافسية ذات الصلة، فإنها عاكفة على تغيير أطرها التنظيمية لمنع المستثمرين الأجانب من سعيهم الأبدى للحصول على عوائد أعلى. ويتوفر هذا الأمر لاقتصادات الأسواق المتقدمة والصاعدة أرضية مشتركة للاقتفاق على فرض تنظيم و/ أو قيود متزايدة على تدفقات رأس المال الدولية، وبصورة أوسع، العودة إلى مناخ محلي منظم على نحو أكثر إحكاماً - وهو عبارة أخرى، الكبح المالي. وبالطبع لا تطلق الحكومات على هذه الإجراءات اسم الكبح المالي، وإنما تصفها بأنها جزء من «التنظيم الاحترازي الكلي» المصمم لضمان الصحة الكلية للنظام المالي.

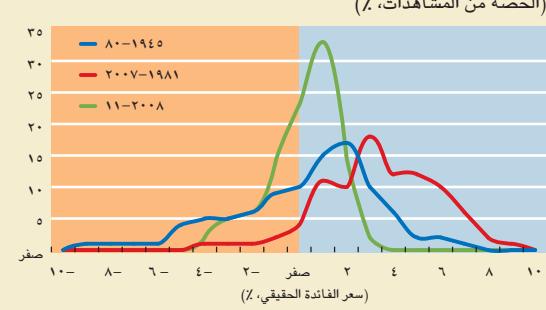
الحفظ على المعدلات منخفضة

إن الحفاظ على أسعار الفائدة الاسمية عند مستويات أكثر انخفاضاً مما ستكون عليه في أسواق أكثر تنافسية يمثل أحد الأهداف الرئيسية للكبح المالي. ومع تساوي العوامل الأخرى، فإن هذا الأمر يقلل مصروفات الفوائد التي تدفعها الحكومة على رصيد معين من الدين، ويسهم في تقليل العجز، بيد أنه حينما ينبع

## الشكل ١

الأسعار الحقيقية

في الثلاثة عقود ونصف العقد التي أعقبت الحرب العالمية الثانية والستينيات الثلاثة التي مررت منذ الأزمة العالمية، كانت الأسعار الحقيقة سالبة في المتوسط، كما تجسدتها تلك المستحقة على سندات الخزانة الصادرة في الاقتصادات المتقدمة.



المصادر: دراسة Reinhart and Sbrancia (2011)، وصندوق النقد الدولي، «تقرير الإحصاءات المالية الدولية»، وحسابات المؤلفين.

ملاحظة: الاقتصادات الممثلة هنا هي: أستراليا وبلجيكا وكندا وفنلندا وفرنسا وألمانيا واليونان وأيرلندا

إيطاليا واليابان ونيوزيلندا والسويد والمملكة المتحدة والولايات المتحدة. وتعكس أسعار الفائدة لعام

٢٠١١ مشاهدات شهرية حتى فبراير

الولايات المتحدة. ويبين ذلك تطور حصة الأوراق المالية الخارجية للخزانة الأمريكية القابلة للتداول بالإضافة إلى الأوراق المالية للمؤسسات التي ترعاها الحكومات، مثل فاني ماي وفريدي ماك (Fannie Mae and Freddie Mac) من عام ١٩٤٥ حتى عام ٢٠١٠. والأوراق المالية الخارجية هي أساساً تلك التي لا تحوزها حكومات أخرى أو بنك الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي. وقد أدى مزيج من مشتريات بنك الاحتياطي الفيدرالي من الأوراق المالية، بل الأهم تلك المشتريات القياسية من الأوراق المالية للخزانة الأمريكية وللمؤسسات التي

## نشوب الأزمة المالية الأخيرة جعل أسعار الفائدة الحقيقة في الاقتصادات المتقدمة سالبة على نحو متزايد مرة أخرى.

ترعاها الحكومة من جانب بنوك مركبة أجنبية (خاصة الصين، وأيضاً آسيا الصاعدة واقتصادات صاعدة أخرى) إلى بلوغ حصة الأوراق المالية الخارجية للخزانة القابلة للتداول حتى عام ٢٠١٠ نحو ٥٠٪ من إجمالي الأوراق المالية المصدرة بدون إدراج المؤسسات التي ترعاها الدولة، ونحو ٦٥٪ عند إدراج هذه المؤسسات.

وتلك أدنى حصة منذ موقف السياسة النقدية الأمريكية التوسعية خلال انهيار نظام بريتون وورز في مطلع السبعينيات. وكانت حقبة ما بعد بريتون وورز (مثل الوقت الحالي)، حقبة ارتفاع أسعار النفط والذهب والسلع الأساسية، وأسعار الفائدة الحقيقة السالبة، والاضطراب النقدي، وأخيراً ارتفاع معدل التضخم، والواقع أن الوضع مماثل في المملكة المتحدة. فسياسات التيسير الكمي التي انتهتها بنك إنجلترا منذ الأزمة - (حيث اشترى البنك المركزي ديون الحكومة البريطانية، وكذلك أصولاً مالية أخرى)، مقترنة بالاشترط الصادر في أكتوبر عام ٢٠٠٩ بحياة البنوك التجارية حصة أكبر من الأوراق المالية للمملكة المتحدة (سدادات الدرجة الأولى) للوفاء بمعايير السيولة الأكثر تشديداً - أدت إلى انخفاض حصة سدادات الدرجة الأولى الخارجية إلى نحو ٧٠٪ من الإجمالي القائم، ولو

سدادات الخزانة (راجع الشكل ١)، أو أسعار الخصم لدى البنك المركزي، أو الودائع، أو القروض - وظلت أدنى بصورة مستمرة (سالبة في المتوسط) خلال العقود الثلاثة ونصف العقد التالي. وقد أعممت سقوف أسعار الفائدة الملزمة على الودائع (التي أبقت أسعار الفائدة الحقيقة على الودائع أقل حتى من الأسعار الحقيقة السالبة على آذون الخزانة) المدخرين المحليين بالاحتفاظ بأسناد الحكومة. والحقيقة أن حدوث ذلك الأمر في كل مكان تقريباً في ذاك الوقت قد ساعد على تأخير ظهور تسرب المستثمرين الباحثين عن عوائد أعلى.

وعلى الرغم من بدء حقبة جديدة أكثر حرية في حركة رأس المال تقريراً في عام ١٩٨٠، فإن نشوء الأزمة المالية الأخيرة جعل أسعار الفائدة الحقيقة في الاقتصادات المتقدمة تصبح سالبة على نحو متزايد مرة أخرى. ففي السنوات الأربع الماضية، كانت الأسعار الحقيقة في ٢١ اقتصاداً متقدماً سالبة على امتداد نصف هذه المدة تقريباً وأقل من ١٪ في نحو ٨٢٪ من المدة نفسها. وقد حدث هذا التحول الشامل إلى أسعار فائدة حقيقة ذات مستوى أدنى على الرغم من مطالبة المستثمرين بتطبيق أسعار أعلى على الأوراق المالية في عدة بلدان كانت ترتكز على شفا الإعسار أو إعادة الهيكلة. كذلك كانت الأسعار الحقيقة للخصم في البنوك المركبة والأسعار المدفوعة على الودائع في البنوك أدنى مستوى بصورة ملاحظة منذ عام ٢٠٠٧.

## قوى غير سوقية

لا ريب أن السياسة النقدية التوسعية المجازفة (وبصفة أعم، تدخل البنك المركزي رسمياً) في كثير من الاقتصادات المتقدمة والصاعدة إبان الأزمة كانت عاملاً مهماً في تفسير زيادة نسبة انتشار أسعار الفائدة الحقيقة السالبة. ويثير هذا الأمر سؤالاً عاماً عن المدى الذي تعكس به أسعار الفائدة الحالية موقف الأطراف الفاعلة الرسمية الكبيرة في الأسواق المالية وليس أحوال السوق. وتتمثل إحدى السمات الأساسية للكبح المالي في قيام القوى غير السوقية بدور كبير في تحديد سعر الفائدة.

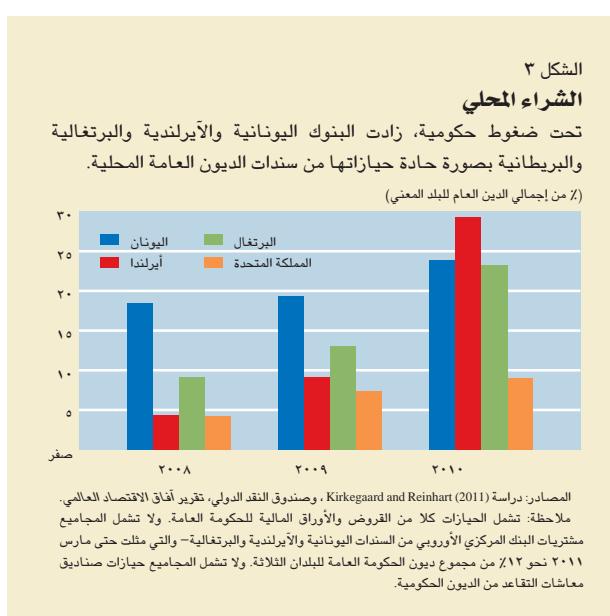
ويوضح الشكل ٢ الدور المتزايد للأطراف الفاعلة الرسمية - أي الاحتياطي الفيدرالي الأمريكي أو أي بنك مركزي أجنبي - (أو بالعكس الدور المتقلص للأطراف الفاعلة الخاصة أو القائمة خارج السوق) في سوق سدادات الخزانة في

## القضاء على الدين

يمكن للربح المالي أن يمحو مقداراً ضخماً من الديون الحكومية فيما يُسمى أثر التصفية، مما له أثر مكافئ لزيادة الإيرادات الحكومية، وقد استخدمته الاقتصادات الصاعدة والمتقدمة.

البلد	الفترة	إجمالي الناتج المحلي	إيرادات الضرائب	إيرادات أثر التصفية كنسبة من إجمالي الدين العام للبلد المعنوي	
				منها	إيرادات أخرى
الأرجنتين	١٩٤٤-٧٤	٣.٢	١٩٤٤-٧٤	٢.٢	٠.٣
أستراليا	١٩٤٥-٦٨, ١٩٧١, ١٩٧٨	٥.١	١٩٤٥-٦٨, ١٩٧١, ١٩٧٨	٢.٣	٣.٨
بلغاريا	١٩٤٥-٧٤	٢.٥	١٩٤٥-٧٤	١.٨	٠.٧
الهند	١٩٤٩-٨٠	١.٥	١٩٤٩-٨٠	٢٧.٢	٠.٣
أيرلندا	١٩٦٥-٩٠	٢.٠	١٩٦٥-٩٠	١٠.٣	٠.٣
إيطاليا	١٩٤٥-٧٠	٥.٣	١٩٤٥-٧٠	١٢٧.٥	٠.٣
جنوب إفريقيا	١٩٤٥-٧٤	١.٢	١٩٤٥-٧٤	٨.٩	٠.٣
السويد	١٩٤٥-٦٥, ١٩٨٤-٩٠	٠.٩	١٩٤٥-٦٥, ١٩٨٤-٩٠	٦.٥	٠.٣
المملكة المتحدة	١٩٤٥-٨٠	٣.٦	١٩٤٥-٨٠	٢٦.٠	٠.٣
الولايات المتحدة	١٩٤٥-٩٠	٣.٢	١٩٤٥-٩٠	١٨.٩	٠.٣

المصدر: دراسة Reinhart and Sbrancia (2011)



## الأسوق الحصرية

اتخذت الحكومات في الاقتصادات المتقدمة خطوات كثيرة في السنوات الأخيرة لإيجاد الطلب على الدين العام أو تجنبه للوصول مباشرة إلى المدخرات الخاصة، ومن بين هذه الحكومات:

فرنسا، ٢٠١٠: تم تحويل صندوق الاحتياطي المعاشات إلى مشترى حصري للديون الرسمية الفرنسية. وقامت الحكومة الفرنسية بتصفيته صندوق الاحتياطي من أجل المتقاعدين، المصمم لتوفير دعم مالي طويل الأجل لنظام المعاشات، وحولت الصندوق الذي تبلغ قيمته ٣٧ مليار يورو لدفع ٢,١ مليار يورو سنوياً للوكالة الحكومية المسماة صندوق استهلاك الدين الاجتماعي من عام ٢٠١١ إلى عام ٢٠٢٤. وفي عام ٢٠٢٤، سيتم تحويل كل الأصول الباقية في صندوق الاحتياطي من أجل المتقاعدين إلى صندوق استهلاك الدين الاجتماعي. وكان هذا يعني تحولاً جذرياً في تخصيص أصول صندوق الاحتياطي من أجل المتقاعدين من أدوات أطول أجلًا إلى أدوات أقصر أجلًا، وجعل صندوق الاحتياطي، لفترة أجله الزمني، مشترياً حصرياً لسندات الحكومة الفرنسية.

أيرلندا، ٢٠١٠: تم استخدام الاحتياطي المعاشات الوطنية لإعادة رسملة البنوك. ونتيجة لأنّة البنوك، ربما كان من المتعين على الصندوق الوطني لاحتياطي المعاشات في أيرلندا أن يساهم بما يصل إلى ١٧,٥ مليار يورو لإعادة رسملة بنوك أيرلندا. وقد أقيم الصندوق المذكور في عام ٢٠٠١ للمساعدة في تمويل الكاليف طويلة الأجل للرفاهية الاجتماعية في أيرلندا ومعاشات الخدمة العامة بعد عام ٢٠٢٥. بيد أن قانوناً صدر في عام ٢٠١٠ وجه الصندوق نحو الاستثمار في الأوراق المالية للحكومة الأيرلندية ومن سلطة قانونية للحكومة الأيرلندية لتمويل الإنفاق الرأسمالي من الصندوق الوطني لاحتياطي المعاشات خلال الفترة ٢٠١٣-٢٠١١. كما اقترحت الحكومة الأيرلندية تمويل برامج للوظائف من خلال ضريبة قدرها ٥٪ على صناديق المعاشات الخاصة.

اليابان، ٢٠١٠: إلغاء خصوصية هيئة البريد في اليابان وزيادة سقوف الودائع. فألغت الحكومة الجديدة خطوة عام ٢٠٠٧ لخصوصية هيئة البريد الياباني، وهو مكتب البريد الوطني الذي يدير أيضاً نظاماً هائلاً للمدخرات هو أكبر مجمع مالي عالمي، بأصول تربو على ٣٠٠ تريليون ين. كذلك ضاعف القانون الجديد المبلغ الذي يستطيع المودعون ادخاره في بنك البريد الياباني إلى ٢٠ مليون ين ورفع حدود تغطية التأمين على الحياة في شركة التأمين اليابانية من ١٣ مليون

بن إلى ٢٥ مليون ين. ونظراً لأنّ بريد اليابان يخصص بصورة تقليدية نحو ٧٥٪ من أصوله لسندات الحكومة اليابانية، ونظراً لأنّ المستهلكين يرجعون أن يحولوا الودائع إلى شركة معينة للتتمتع بضمانات حكومية، فإنّ الغاء خصوصة هيئة بريد اليابان يزيد قدرة المستهلك الحصري لديون الحكومة اليابانية.

البرتغال، ٢٠١٠: إعادة صندوق معاشات التقاعد الخاص بشركة البرتغال للاتصالات السابق خصوصته إلى الحكومة البرتغالية. واستطاعت الحكومة فوراً أن تحقق ٢,٨ مليار يورو من الإيرادات الإضافية، أي نحو ٦٪ من إجمالي الناتج المحلي. ونتيجة لذلك، ضيق الحكومة البرتغالية فجوة عجز ميزانيتها في عام ٢٠١٠ بما يكفي لكي تبدو مسيرة لأهداف تخفيض العجز في الاتحاد الأوروبي. إسبانيا، ٢٠١٠: وضع سقف لأسعار فائدة على الودائع تجد الوزارة أنها تزيد على أسعار السوقـ بمساعدة إسهاماتها في صندوق ضمان الودائع.

المملكة المتحدة، ٢٠٠٩: زيادة الحيازات المطلوبة من سندات الحكومة. فطالب هيئة الخدمات المالية بنوك المملكة المتحدة، وبنوك الاستثمار، والشركات التابعة للمؤسسات الأجنبية أو فروعها بحيازة مزيد من الأوراق المالية الحكومية عالية الجودة وتقليل الاعتماد على التمويل قصير الأجل بمقدار ٢٠٪ في العام الأول وحده. ٢٠١١: خصخصة البريد الملكي. من المتوقع أن تتقاضى وزارة الخزانة بالملكة المتحدة تحويلاً قدره ٢٣,٥ مليار جنيه إسترليني من الأصول قبل الخصخصة و ٢٩,٥ مليار جنيه إسترليني من الخصوم.

ومع ذلك، اتّخذ كثير من بلدان الأسواق الصاعدة خطوة أو أكثر للسيطرة على تدفق رأس المال الأجنبي إلى اقتصاداتها، بما في ذلك البرازيل في الأعوام ٢٠٠٩ و ٢٠١٠ و ٢٠٠٨، والجمهورية التشيكية في عام ٢٠٠٨؛ وهنغاريا في عام ٢٠١١؛ وإندونيسيا في عام ٢٠١٠؛ وكوريا في عام ٢٠٠٩ و ٢٠١٠؛ وبيلاروسيا في عام ٢٠١٠ و ٢٠٠٩؛ والفلبين في عام ٢٠١٠؛ وبولندا في عام ٢٠١١؛ وروسيا في عامي ٢٠١١ و ٢٠١٠؛ وجنوب إفريقيا في عام ٢٠١٠، وتايلاند في عام ٢٠١٠؛ وتركيا في عام ٢٠١٠.

*المصادر: دراسة Kirkegaard and Reinhart (2011); and Maguda, Reinhart, and Rogoff (2011).*

## أثر التصفية

أجرينا تحديداً كمياً لمقدار محو الكميات الهائلة من الديون العامة بعد الحرب العالمية الثانية في الاقتصادات المتقدمة بقياس ما يسمى أثر التصفية، وهو مقدار تخفيض الديون الحكومية الناجم عن الكبح المالي (راجع دراسة Reinhart (and Sbrancia 2011

ولتحديد مقدار الدين الذي تمت تصفيته بسبب الكبح المالي، يتعين إعادة إنشاء نمط الدين الحكومي بمدحور الوقت. وإعادة الإنشاء هذه مطلوبة بسبب الهيكل المعقد للديون الحكومية، الذي يتباين بصورة ضخمة عبر البلدان وداخلها بمدحور الوقت. وتتحدد التكلفة الكلية لتمويل الدين بالنسبة للحكومة بفعل الفروق في سعر فائدة الكوبون وأجل الاستحقاق وتوزيع الديون القابلة للتداول وغير القابلة للتداول، والدين المورّق مقابل القروض من مؤسسات مالية.

وينبغي أن تعكس حافظة الديون المعاد إنشاؤها الحصص الفعلية من الديون على مستوى طائفة من آجال الاستحقاق وكذلك حصص الديون القابلة للتداول مقابل تلك الديون غير القابلة للتداول. وينبغي أيضاً أن تتضمن حساب سعر فائدة اسمي كلي وسعر فائدة حقيقية (معدلاً حسب مؤشر أسعار المستهلك).

أضيفت الحيازات الرسمية الأجنبية (المملوكة للبنوك المركزية)، لأنّها صحة سندات الدرجة الأولى الخارجية أدنى كثيراً وغدت أقرب إلى تلك الخاصة بسوق الخزانة الأمريكية.

وفي السياق نفسه بلغ إجمالي مشتريات سندات البنك المركزي الأوروبي من الديون التي أصدرتها اليونان وأيرلندا والبرتغال أكثر من ١٠٠ مليار دولار في الفترة بين مايو عام ٢٠١٠ ومارس عام ٢٠١١ وهو ما يمثل نحو ١٢٪ من إجمالي ديون الحكومة العامة لهذه البلدان السيادية الثلاثة التي تعاني من متاعب. وقد أصبحت البنوك المركزية أطرافاً فاعلة بدرجة أكبر منها في أي وقت مضى في شراء الديون الحكوميةـ وهو وضع يمكن أن يستمر إلى أجل غير مسمى. والخوف من رفع قيمة عملة هذه البلدان (وهو ما سيكون له تأثير سقيم مصاحب يحيق بالقدرة على المنافسة الدولية) دفع البنوك المركزية في أسواق صاعدة كثيرة إلى شراء سندات الحكومة الأمريكية على نطاق واسع. وبعبارة أخرى، تمتلك أسواق السندات الحكومية على نحو متزايد بأطراف فاعلة غير سوقية، مما يثير التساؤل عن المحتوى المعلوماتي الخاص بأسعار السندات مقارنة بنمط مخاطرها الأساسية، وتلك سمة مشتركة في النظم الخاصة للكبح المالي.

سندات الدرجة الأولى في حواضنها. وقد قامت بنوك اليونان وأيرلندا والبرتغال بالفعل بتصفية جانب كبير من أصولها الأجنبية واستخدمت الحصيلة في شراء سندات ديون عامة محلية (راجع الشكل ٣). وهكذا، يجري بالفعل في عدة بلدان أوروبية إخلال الدين بأسعار فائدة أقل من أسعار السوق في صناديق المعاشات وغيرها من المؤسسات المالية المحلية الحصرية بدرجة أكبر. وقد عادت إسبانيا مؤخرًا إلى تطبيق شكل واقعي من سقوف سعر الفائدة على ودائع البنك. وتتطور اتجاهات مماثلة في أوروبا الشرقية. وإضافة إلى ذلك، فاستخدام الأسواق الصاعدة لضوابط رأس المال على أمل السيطرة على التدفقات الوافدة المزعزعة للاستقرار (رؤوس الأموال المتنقلة)، وعلى فورة النشاط الاقتصادي المحتملة، والضغط التضخمي المتتصاعدة، وقضايا القدرة على المنافسة ذات الصلة – لاقى قبولاً في المجتمع الدولي أكبر بكثير من أي وقت منذ انهيار نظام برلين وورز، الواقع أن كثيراً من الأسواق الصاعدة بدأ بالفعل في اتباع مثل هذه السياسات.

وتقييم المزايا النسبية لهذه السياسات شديدة التنوع يتجاوز نطاق هذا المقال، لكنه يستحق بلا ريب مزيداً من البحث.

### ما الذي يخبئه الغد؟

أشهر الكبح المالي في التخفيف السريع للديون عقب الحرب العالمية الثانية. وفي الوقت الحالي، تسجل مستويات الدين العامة في كثير من الاقتصادات المتقدمة أعلى مستوياتها منذ ذلك الوقت. ويواجه بعض الحكومات احتمال إعادة هيكلة الدين. وقد بلغ الاقتراض الخارجي العام والخاص (وهو مصدر للتمويل متقلب نسبياً) أعلى مستوى تاريخياً. ويبدو من المحتمل أن ينشغل صناع السياسة البعض الوقت في الفترة القادمة بتخفيف الدين، وإدارة الدين، وبذل الجهود للبقاء على تكاليف خدمة الدين عند مستوى معقول. وفي هذا الإطار، فإن الكبح المالي بهدفيه المزدوجين المتمثلين في الإبقاء على أسعار الفائدة منخفضة وإيجاد جمهور محلي حصري أو البقاء عليه، سيظل محل ترحيب متعدد، والمرجح ألا تكون التدابير والتطورات التي وصفناها وناقشناها سوى قمة جبل جليد ضخم جداً. ■

كارمن رابنهارت، وجاكوب كيركهارد، زميلان في معهد بيترسون للاقتصاد الدولي، ومaries بيلين سبرانسيسا طالبة دراسات عليا في جامعة ميريلاند.

والسنة التي تحدث فيها التصفية هي سنة يكون فيها سعر الفائدة الحقيقي في المحفظة سالباً. وذلك تعريف متحفظ، ويتضمن التعريف الأشمل فترات كان فيها سعر الفائدة الحقيقي على الديون الحكومية دون سعر السوق الحقيقي. ويرصد هذا التعريف المدخرات التي تتوافق للحكومة من وجود سعر فائدة حقيقي سالب على الديون الحكومية. ويمكن اعتبار هذه المدخرات مكافأة لإيرادات الحكومة، ويمكن التعبير عنه، مثل إيرادات الموازنة العادية، كحصة من إجمالي الناتج المحلي أو كحصة من إيرادات الضرائب المسجلة / لتوفير مقاييس معيارية لأثر التصفية عبر البلدان وعبر الوقت. وتتساوى المدخرات (أو الإيرادات) التي تتوافق للحكومة من أثر التصفية – سعر الفائدة الحقيقي (السالب) مضرورياً في الوعاء الضريبي. والوعاء الضريبي في هذه الحالة هو رصيد الدين الحكومي المحلي القائم.

## وقع أثر التصفية على الأقل في رب السنوات الواقعة بين عامي ١٩٤٥ و ١٩٨٠ في الولايات المتحدة وعلى نحو أكثر توافراً بكثير في البلدان الأخرى.

وقد وقع أثر التصفية على الأقل في رب السنوات الواقعة بين عامي ١٩٤٥ و ١٩٨٠ في الولايات المتحدة وعلى نحو أكثر توافراً بكثير في البلدان الأخرى (راجع الجدول). وكان حجم المدخرات المتوفّرة للحكومة كبيراً عادة ولم يكن ضئيلاً مطلقاً.

وبالنسبة للولايات المتحدة والمملكة المتحدة، بلغ أثر التصفية السنوي في المتوسط ما بين ٣٪ و٤٪ من إجمالي الناتج المحلي سنوياً. وسرعان ما يتراكم تخفيف العجز السنوي بهذا الحجم (حتى بدون أي مضاعفة) على مدى عقد من الزمن. وبالنسبة لـأستراليا وإيطاليا، اللتين سجلتا معدلات تضخم أعلى، كان أثر التصفية أكبر (نحو ٥٪ سنوياً). وتلقي هذه التقديرات – وهي متحفظة – الضوء على الدور الكبير للكبح المالي في تخفيف الدين خلال العقود التالية للحرب العالمية الثانية.

### المراجع:

Kirkegaard, Jacob F., and Carmen M. Reinhart, 2011, “The Return of Financial Repression in the Aftermath of the Great Recession,” forthcoming Peterson Institute Working Paper (Washington: Peter G. Peterson Institute for International Economics).

Magud, Nicolas E., Carmen M. Reinhart, and Kenneth S. Rogoff, 2011, “Capital Controls: Myth and Reality—A Portfolio Balance Approach,” Peterson Institute Working Paper 11-7 (Washington: Peter G. Peterson Institute for International Economics, February).

Reinhart, Carmen M., and Kenneth S. Rogoff, 2010, “From Financial Crash to Debt Crisis,” NBER Working Paper 15795 (Cambridge, Massachusetts: National Bureau of Economic Research); forthcoming in American Economic Review.

Reinhart, Carmen M., and M. Belen Sbrancia, 2011, “The Liquidation of Government Debt,” NBER Working Paper 16893 (Cambridge, Massachusetts: National Bureau of Economic Research, March).

### الکبح المالي حالياً

سندات الدين الحكومية هي الشيء الوحيد الموجود بوفرة في الاقتصادات المتقدمة حالياً، مع التحدى المصاحب لها الذي يواجه السياسات والمتصل بالعثور على مستثمرين محتملين. وكما أُشير، فإن شراء البنوك المركزية في شتى أنحاء العالم لكميات ضخمة من الدين الحكومية، أبقى على أسعار الفائدة الحقيقة والآسمية منخفضة. وإضافة لذلك، فإن أحدث معايير دولية لتنظيم البنوك (اتفاقية بازل ٣) تشجع البنوك على حيازة سندات الدين الحكومية بمنج معاملة تفضيلية لتلبية اشتراطات رأس المال.

وقد تتسنم المناهج الأخرى لإيجاد الطلب على سندات الدين الحكومية أو توسيعه بأنها مباشرة بصورة أكبر (راجع الإطار ٢). فعلى سبيل المثال، كانت بنوك المملكة المتحدة مطالبة في ذروة الأزمة المالية بحيازة حصة أكبر من

**الارتباط وثيق بين  
مناورات الأروقة  
التي تمارسها  
الصناعة المالية  
وإصدار التشريعات  
المالية المواتية**



جماعات الضغط في كابيتول هيل، واشنطن العاصمة.

# بناء الصداقات

دنيز إيغان، وبراتشي ميشرا  
*Deniz Igan and Prachi Mishra*

في الوقت المناسب إزاء بعض ممارسات الاقراض المتهورة وما يلي ذلك من ارتفاع حالات التخلف عن السداد وحبس الرهن الذي تعتقد الغالبية أنها أدت دورا محوريا في إشعال الأزمة. وربط مركز النزاهة العامة - وهي منظمة غير هادفة للربح معنية بإعداد تقارير استقصائية ومقربها واسطنطن العاصمة - في عام ٢٠٠٩ بين المقرضين عالي المخاطر، وقد أفلس معظمهم حاليا، وتكون جماعات ضغط لمقاومة وضع تنظيم أكثر إحكاما لسوق الرهن العقاري (Center for Public Integrity, 2009) والواقع أن البنوك استمرت في تكوين جماعات ضغط بصورة مكثفة لتنظيمات الأكثر إحكاما والإصلاح المالي التنظيمي، حتى والصناعة تصارع ماليا وتعاني من الدعاية السلبية المتعلقة بدورها في الأزمة الاقتصادية (راجع دراسة 2009 Labaton, 2009). ومثلما توحى هذه الحالات، فإن الإخفاق التنظيمي، الذي أدى فيه النفوذ السياسي للصناعة المالية دورا، ربما أسمه في انهيار عام ٢٠٠٧ في سوق الرهن

نهاية عام ٢٠٠٧ - وفي ظل صراع الأسواق مع المراحل المبكرة لما في أصبح أسوأ أزمة مالية في عصر ما بعد الحرب العالمية الثانية وكсадاً شديدا حاقد باقتصاد الولايات المتحدة - أوردت صحيفة وول ستريت جورنال أن اثنتين من أكبر مؤسسات الاقراض العقاري في الولايات المتحدة أنفقتا ملايين الدولارات على الهبات السياسية، والمساهمات في الحملات، وأنشطة جماعات الضغط من عام ٢٠٠٦ حتى عام ٢٠٠٢ (راجع دراسة Simpson, 2007).

وأوردت الصحيفة أن مؤسستا أمريكيويست مورتفيدج Mortgage و كانترري وايد فاينانشال (Countrywide Financial) وقفتا ضد إصدار تشريع لمحاربة الاقراض الجائر في جورجيا ونيو جيرسي، وقاومتا قوانين مماثلة في ولايات أخرى وعلى المستوى الفيدرالي. وبعبارة أخرى، لقد حاربت الصناعة المالية وهزمت تدابير ربما كانت ستسمح باستجابة تنظيمية

تفصيلية عن الأنشطة السياسية للقطاع المالي. ونتيجة لذلك، لم يكن هناك سوى القليل من الدراسات المنهجية للعلاقة بين الاقتصاد السياسي والفشل التنظيمي المزعوم الذي ربما يكون قد أدهم في حدوث الأزمات المالية. وتمثل الأزمة المالية العالمية الأخيرة فرصة جيدة لإنقاء نظرية أدق على هذه العلاقة بفضل المعلومات المفصلة المتوفرة عن الولايات المتحدة، مركز الأزمة الأخيرة. وقد نظرنا في عمل آخر مع زميلنا تيري تريسيل (Thierry Tressel) في الارتباط بين أنشطة تكوين جماعات الضغط وتحمل المؤسسات المالية للمخاطر في المرحلة السابقة للأزمة (دراسة Igan, Mishra and Tressel, 2006، على وشك الصدور). ووجدنا أن المقرضين الذين كانوا جماعة ضغط بصورة مكثفة بين عامي ٢٠٠٦ و٢٠٠٧ نزعوا إلى الانخراط في ممارسات للإقراض محفوفة بالمخاطر بكثافة أكبر من المؤسسات الأخرى على مدار الفترة نفسها وعانيا من أسوأ العواقب خلال الأزمة. وتناقش دراسة Mian, Sufi and Trebbi (2001a) أنماط التصويت في الكونغرس بشأن نصائح أساسيين من التشريع شكلاً رفعته المخاطر بعد الأزمة. ودرسوا ستة مشروعات قوانين قبل الأزمة وتوصلا إلى أن إجمالي المساهمات في الحملات من الصناعة المالية قد أدى دوراً كبيراً في نتائج التصويت على مشروعات القوانين المذكورة (راجع دراسة Mian, Sufi and Trebbi, 2010b).

### التوصل للحقائق

نحن نستخدم مجموعة بيانات شاملة عن أنشطة الشركات المالية ذات الأهداف السياسية خلال الفترة من ٢٠٠٦-٢٠٠٧. وعلى وجه التحديد، فإننا نطرح السؤال التالي: هل أدى نشاط تكوين جماعات الضغط من جانب صناعات التمويل والتأمين والعقارات إلى التأثير بصورة مباشرة على سلوك السياسيين في عملية التصويت، ومن ثم، إصدار مشروعات قوانين التنظيم المالي؟ وبعبارة أخرى، هل الأنشطة ذات الأهداف السياسية التي تمارسها هذه الصناعات ساعدتها في تحقيق النتيجة المرجوة بشأن مشروعات القوانين المقترحة ومن ثم أسهمت في الفشل التنظيمي المزعوم؟ وإضافة لذلك، هل أدت صلات المشرعين بالصناعة المالية، والتي نسميتها وول ستريت (Wall Street)، وجماعات الضغط، والتي نسميها كي ستريت (K Street) (حيث تقع مكاتب كثيرة من جماعات الضغط) إلى تغيير سلوكهم في التصويت؟

وفي هذا الصدد، جمعنا المعلومات التالية:

- بيانات على مستوى الشركات عن الإنفاق على تكوين جماعات الضغط الموجهة نحو مشروعات محددة وكيانات حكومية بعينها:
- معلومات تفصيلية عن ٥١ مشروع قانون تتعلق بالتنظيم المالي، بما في ذلك ما إذا كانت قد أصدرها مجلس النواب، أو مجلس الشيوخ، أو كلاهما معاً؛ وما إذا كانت قد سُنت في شكل قانون؛ وما إذا كان المشرعون المستهدفون قد صوتوا لصالحها أو ضدها:
- معلومات عن الخلفيات المهنية للمشرعين وجماعات الضغط، لتحديد شبكات اتصالاتهم التي يكونونها من خلال التوظيف والمدارس محل الاهتمام وغيرها.

ثم نظرنا في التشريع، وبحثنا أولاً احتمال ما إذا كان سيتم في النهاية التوقيع على مشروع قانون ما ليصدر في شكل قانون، اعتماداً على ما إذا كان مواطياً أو غير مواطِن للصناعة المالية. ودرسنا مشروعات القوانين بالتفصيل وصنفنا كل منها باعتباره «غير محكم» - أي يشجع إلغاء القيد التنظيمي - أو «محكم» - أقل مواطنة للصناعة المالية. وخلال الفترة ٢٠٠٦-٢٠٠٧، كان احتمال أن يتحول مشروع قانون أقل مواطنة للصناعة المالية إلى قانون أقل ثلاثة مرات من مشروع قانون يعزز إلغاء القيد التنظيمي (راجع الشكل ١). والأهم من ذلك هو التوقع على نصائح تشريعيين أساسيين عززاً الإقراض غير المحكم في سوق الرهن العقاري - قانون ملكية المنازل والفرص الاقتصادية لعام ٢٠٠٠.

العقاري في الولايات المتحدة، الذي تصاعد بحلول خريف عام ٢٠٠٨ من أزمة محلية في الولايات المتحدة إلى أسوأ فترة من فترات عدم الاستقرار المالي العالمي منذ «الكساد الكبير» في ثلاثينيات القرن الماضي.

ولتجاوز الحكايات والماضي إلى دراسة منهجية لمدى تأثير تكوين جماعات الضغط والمساهمات في العملات على التشريع المالي الأمريكي في السنوات التي سبقت الأزمة، فقد أعددنا مجموعة بيانات جديدة عن أنشطة الشركات المالية الأمريكية ذات الأهداف السياسية خلال الفترة من ١٩٩٩-٢٠٠٦ (دراسة Igan and Mishra, 2006، على وشك الصدور). ووجدنا أن الإنفاق على تكوين جماعات ضغط من قبل الصناعة المالية الأمريكية ارتبط بصورة مباشرة بكيفية تصويت المشرعين على مشروعات قوانين رئيسية في السنوات السابقة للأزمة - وكانت احتمالات الموافقة على مشروعات القوانين التي تقترب تنتهي وتعتبرها الصناعة غير مواتية أقل كثيراً من احتمالات الموافقة على مشروعات قوانين تقترب إلغاء القيود التنظيمية المالية. واخترنا أن نركز على الولايات المتحدة ليس لأن تكوين جماعات الضغط لا يجري في البلدان الأخرى، وإنما لأن قوانين الشفافية في الولايات المتحدة تجعل في الإمكان جمع التفاصيل اللازمة لهذا التحليل عن الإنفاق السياسي، وتكون هذه الجماعات.

### تكوين جماعات الضغط والتشريع

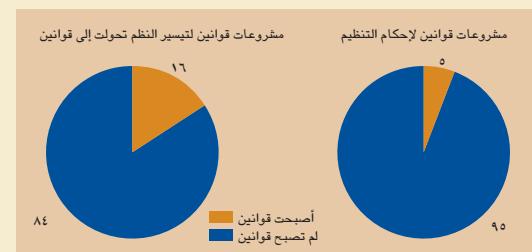
إن التساؤلات التي تثار عن دور التنظيم وغيرها من الأنشطة الحكومية في الأزمات المالية ليست جديدة. ومن ناحية نظرية، فإن للتنظيم الحكومي للقطاع المالي ما يبرره تماماً كرد فعل لإخفاق الأسواق الذي يقع نتيجة خطر أخلاقي أو معلومات غير متسقة أو مخاطر نظامية (راجع دراسة Goohart and others, 1998). ومع ذلك، ففي التطبيق يجاج كثيرون بأن مثل هذه الأعمال الحكومية تساهم في حدوث ثوبات عدم الاستقرار المالي، بدلاً من أن تخفها، وذلك لأن السياسة والضغط السياسي عادة ما تتدخل في تصميم تنظيمات معينة وتتنفيذها، مما يفضي إلى نتائج غير مقصودة (راجع دراسة Johnson, 2009؛ ودراسة Calomiris, 2009). وبعبارة أخرى، يمكن لقوى القطاع الخاص الفاعلة أن تغير مسار العمل الحكومي وتتلاعب بصناع السياسة للحصول على أرباح ييس لها مبرر، وتصميم المشهد التنظيمي المالي وفق احتياجاتها. ولكن قد يكون من الصعب غالباً دراسة هذه الضغوط الخارجية داخل إطار رسمي يستخدم عينة واسعة من فترات الأزمات المالية في غياب معلومات

الشكل ١

#### النجاح أو الفشل

من بين ١٩ مشروع قانون أساسى سعى إلى إحكام التنظيم المالي بين عامي ٢٠٠٦ و٢٠٠٧، أصبح ٥٪ منها فقط قوانين، في حين تم توقيع ١٦٪ من ٣٢ مشروع قانون جعل التنظيم المالي أقل صرامة وتحولت إلى قوانين.

(٪)



المصدر: دراسة Igan and Mishra (على وشك الصدور).

ملاحظة: تعتبر مشروعات القوانين غير محكمة أو محكمة أو محكمة استناداً إلى القواعد التي سترتها على المؤسسات المالية في مجالات مثل معايير المحاسبة، وإجراءات إشارات الأفلاس، ومبادرات للنهوض بكلية المنازل ( بما في ذلك شروط الدفعات المقدمة)، وتقيد الإقراض الجائز، وإصلاح النظام الفيدرالي لتمويل المسكان.

على مستوى الشركات حسب مشروعات القوانين. وقد تحققنا للتأكد من مدى سلامة الاستنتاجات في ظل افتراضات مختلفة عن أسلوب تخصيص الشركات لنفقات تكوين جماعات الضغط من أجل مشروعات قوانين بعينها. ثانيا، قد يؤثر قيام مجموعات ضغط ذات مصالح أخرى غير الصناعة المالية بتكون جماعات ضغط على سلوك التصويت. ومن ثم، أدرجنا في التحليل إتفاق منظمات المستهلكين. وأخيرا، يتم غالبا تخفيف أحكام مشروعات قوانين الأصلية بصورة كبيرة خلال العملية التشريعية. ولا ندرج معلومات عن تكوين جماعات الضغط وكيف يؤدي إلى إدخال تغييرات في أحكام مشروعات القوانين - تضعفها في معظمهما.

وتدعم هذه الاستنتاجات الاعتقاد بأن تكوين جماعات الضغط وشبكة الصلات أدى دورا مهما في تشكيل مشهد التنظيم المالي. ومن ثم، ينبغي عدم النظر في مقترحات الإصلاح المالي بعيدا عن هذه العوامل السياسية. ويتوقف رد الفعل السياسي الدقيق على الدوافع الكامنة وراء تكوين جماعات الضغط. وطرح النظرية الاقتصادية فكرة مفادها أن تكوين جماعات الضغط قد يكون مدفوعا بالسعى لتحقيق الربح أو رغبة في كشف معلومات. ولكن استنادا إلى الاستنتاجات التي توصلنا إليها، من الصعب تحديد الدقة في تحديد الدافع الذي يحرك جهود الصناعة المالية لتكوين جماعات ضغط. فعلى سبيل المثال، إذا تخصص أعضاء جماعات الضغط في أنشطة السعي لتحقيق الربح كالحصول على معاملة تفضيلية لعملائهم، فسيكون هناك مبرر للحد من تكوين جماعات الضغط بسبب عواقبها الاجتماعية غير المرغوب فيها. بيد أنه إذا كان المقرضون جماعة ضغط أساسا لتقديم معلومات لصناعة السياسة والنهوض بالابتكار، يجب اعتبار تكوين جماعات الضغط وسيلة مفيدة اجتماعيا لمساعدة صناع القانون على اتخاذ قرارات مستنيرة. ■

دنيز إيان، وبراتشي ميشرا، خبيران اقتصاديان في إدارة البحث في صندوق النقد الدولي.

#### المراجع:

- Calomiris, Charles, 2009, "The Subprime Turmoil: What's Old, What's New, and What's Next," *Journal of Structured Finance*, Vol. 15, No. 1, pp. 6-52.
- Center for Public Integrity, 2009, "Who's Behind the Financial Meltdown?" (Washington).
- Goodhart, Charles, Philipp Hartmann, David Llewellyn, Liliana Rojas-Suarez, and Steven Weisbrod, 1998, *Financial Regulation: Why, How, and Where Now?* (London: Routledge).
- Igan, Deniz, and Prachi Mishra, forthcoming, "Three's Company: Wall Street, Capitol Hill, and K Street," *IMF Working Paper* (Washington: International Monetary Fund).
- , and Thierry Tressel, forthcoming, "A Fistful of Dollars: Lobbying and the Financial Crisis," *NBER Macroeconomics Annual* (Cambridge, Massachusetts: National Bureau of Economic Research).
- Johnson, Simon, 2009, "The Quiet Coup: How Bankers Took Power and How They're Impeding Recovery," *The Atlantic* (May).
- Labaton, Stephen, 2009, "Ailing Banks Still Field Strong Lobby at Capitol," *The New York Times*, June 4.
- Mian, Atif, Amir Sufi, and Francesco Trebbi, 2010a, "The Political Economy of the U.S. Mortgage Default Crisis," *The American Economic Review*, Vol. 100, No. 5, pp. 196-98.
- , 2010b, "The Political Economy of the Subprime Mortgage Credit Expansion," *NBER Working Paper 16107* (Cambridge, Massachusetts: National Bureau of Economic Research).
- Simpson, Glenn, 2007, "Lender Lobbying Blitz Abetted Mortgage Mess," *The Wall Street Journal*, December 31.

(American Homeownership and Economic Opportunity Act of 2000) وقانون رقم ٢٠٠٣ (American Dream Downpayment Act of 2003) - قانوني خلال تلك الفترة.

وبعد ذلك، تخصينا ما إذا كان تصويت المشرعين المنفردين على مشروع قانون معين يرتبط بالإتفاق على تكوين جماعات الضغط من جانب الشركات التي تتأثر بمشروع القانون وبشبكة علاقات صناع القانون هؤلاً بجماعات الضغط والصناعة المالية. وظهرت ثلاثة استنتاجات أساسية من هذا التحليل التجريبي (راجع الشكل ٢).

أولا، كان هناك ارتباط واضح بين الأموال التي تنفقها الشركات المالية المتتأثرة على تكوين جماعات الضغط وطريقة تصويت المشرعين على مشروعات قوانين الأساسية التي نظرت قبل الأزمة. وكلما زادت كثافة تكوين جماعات الضغط، زاد احتمال تصويت المشرفين المحافظين لصالح إلغاء القيود التنظيمية. وأضافة لذلك، كان الاحتمال أكبر في أن تكتسب جماعات الضغط أصواتا لصالح إلغاء القيود التنظيمية من المشرفين المحافظين.

وثانيا، كذلك أثرت شبكة العلاقات بين السياسيين وجماعات الضغط الذين ينكبون على مشروع قانون بعينه على أنماط التصويت. فإذا كان أحد أفراد جماعات الضغط قد عمل لصالح أحد المشرفين في الماضي، فالمرجح جدا أن يصوت هذا المشرع لصالح التنظيم غير المحظوظ.

وثالثا، مما يدعو للدهشة ما يبدو من أن مبالغ الأموال التي تنفق على ضم أحد المشرفين الذي له صلات قوية بالفعل مع كي ستريت (K Street) إلى جماعة الضغط، تؤثر بصورة طفيفة على احتمال التصويت لصالح إلغاء القيود التنظيمية. فقد كان إنفاق دولار إضافي على تكوين جماعات الضغط أقل فعالية إن كان عضو جماعة الضغط على صلة بالفعل بصناع القانون. ويبين هذا الأمر أن إنفاق المزيد على تكوين جماعة الضغط لا يساعد كثيرا الشركات التي لديها جماعات ضغط قوية للصلات.

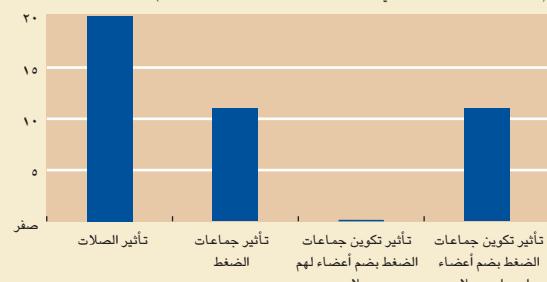
وتتجدر هنا الإشارة إلى أوجه قصور معينة في البيانات والتحليل التجريبي. فنحن نعرف أولا بأنه ليس لدينا مقاييس دقيقة لجهود تكوين جماعات ضغط على مستوى مشروعات القوانين - فليست هناك تقسيم للإنفاق على تكوين الجماعات

الشكل ٢

#### ترجيح الميزان

أدى حجم تكوين جماعات الضغط ومستوى الصلات بين المشرفين والصناعة المالية إلى زيادة احتمال موافاة التصويت لمواقف الصناعة المالية. ولم يكن هناك أي تأثير على التصويت، إلا عندما زاد تكوين جماعات الضغط التي يقوم بها أعضاء هذه الجماعات الذين لديهم صلات بالفعل.

(زيادة احتمال التصويت الموافق الصناعة المالية،٪. ٢٠٠٦-٢٠٠٠)



المصدر: حسابات المؤلفين.

ملاحظة: تستند النتائج إلى مجموعة بيانات تشمل ٧٨٧ عضوا في مجلس الشيوخ وأو في مجلس النواب (لم يكن جميعهم من مناصبهم في الفترة كلها) و ٥٠٠ من أعضاء جماعات الضغط والتصويت الموافق هو تصويت يعارض تشريعات بتشديد التنظيمات المفروضة على الصناعة المالية، والتصويت غير الموافق هو الذي يأتي في صالح الكبح المالي، أما أعضاء جماعات الضغط ذوو الصلات فهو الذين كانوا قد عملوا من قبل لصالح أحد المشرفين.



# روح العملة

دouglas Irwin

Douglas A. Irwin

العالمية بين عامي ١٩٢٩ و ١٩٣٢ وأضعفت نمو التجارة على امتداد الفترة المتبقية من العقد.

ومع ذلك، تتباهى البلدان كثيراً في المدى الذي تزيد به الرسوم الجمركية وتفرض حصن الاستيراد. وربما مما يدعو للدهشة أن درجة معاناة بلد ما من انخفاض الناتج وارتفاع معدل البطالة، لم تكن عاماً أساسياً في تحديد استجابة سياسة التجارة العالمية، وإنما كان العامل الأساسي هو سياسته الخاصة بسعر الصرف في ظل قاعدة الذهب (راجع دراسة Eichengreen and Irwin, 2010; Irwin, 2012). فبموجب قاعدة الذهب، كانت سياسة البلد النقدية تتحدد إلى حد كبير حسب مقدار احتياطيات الذهب التي يحتفظ بها بنكها المركزي، ومع تحديد كل بلد قيمة عملته المحلية بمقاييس الذهب، فإن البلدان التي طبقت قاعدة الذهب ثبتت أيضاً أسعار الصرف مع بعضها البعض.

وفي أواخر عشرينيات القرن الماضي، بدأت الولايات المتحدة وفرنسا تستقطبان الذهب من باقي العالم، لكن بنكيهما المركزيين لم يزدا عرضهما من الأموال وهم يكسان الاحتياطيات. وشكل هذا الأمر صدمة انكماشية للاقتصاد العالمي أأسهمت في حدوث الكساد الكبير، وواجهت بلدان أخرى خيار تقليل تدفقات الذهب الخارجة

ما يُعد النظام النقدي الدولي والنظام التجاري الدولي كيانين مميزين يؤديان وظائف مختلفة. لكن سياسة سعر الصرف والسياسة التجارية متراصتان فيما بينهما بدرجة عالية. وقد تبدلت التوترات بينهما على امتداد التاريخ - مثلما حدث إبان الكساد الكبير وحقبة بريتون وورز - وقد تزداد جلاء في السنوات القادمة. ويتعين على أعضاء صندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة العالمية أن يعملوا معاً لحل المنازعات حول سياسة سعر الصرف - بين الولايات المتحدة والصين بصفة أساسية - والتي يمكن أن تنتشر تداعياتها وتؤثر سلباً على العلاقات التجارية.

**صندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة العالمية يجب أن يتضامناً لتسوية نزاعات سياسة سعر الصرف**

## النزعـة الحـماـئـيـة في حـقـبةـ الكـسـاد

إن الكساد الكبير في ثلاثينيات القرن الماضي هو أحد الأمثلة الرئيسية - وإن كان من النادر الاعتراف بذلك - على كيفية إشارة سياسات سعر الصرف للمصاعب أيام السياسة التجارية. وقد شهد هذا العقد تفشيًا خبيثًا للسياسات الحمائية التجارية التي أأسهمت في انهيار التجارة العالمية. الواقع أن زيادة الحاجز التجارية كانت مسؤولة عن نحو نصف الانخفاض الذي بلغت نسبته ٢٥٪ من حجم التجارة

الصرف الثابتة كانت ضرورية لتحقيق الاستقرار النقدي وتفادي تحركات تتسنم بالفوضى لسعر الصرف. وقد حذر كتاب راغنار نوركوس (Ragnar Nurkse's) (*International Currency Experience*) واسع التأثير وعنوانه «تجربة العملة العالمية» الذي نشرته عصبة الأمم في عام ١٩٤٤، من أن تعويم سعر العملة سيزعزع الاستقرار ويبيح الفوضى بصورة خطيرة في التجارة الدولية. وقد كان جون ماينارد كينز يشك في أن تعديل سعر الصرف يمكن أن يقضي على احتلال المدفوعات، لذا فقد اقترح فرض قيود كمية على الواردات لمساعدة في تحقيق هذا الهدف.

### سياسة ما بعد الحرب

جعلت هذه التصورات المسؤولين الحكوميين في مؤتمر بريتون وودز عام ١٩٤٤ ينشئون نظام أسعار الصرف «الثابتة لكنها قابلة للتعديل» حتى لا يتكرر الاضطراب الذي وقع في ثلاثينيات القرن الماضي. وسلم اتفاق بريتون وودز بأن البلدان قد تخسر إلى تغيير قيمة عملتها في مواجهة مشكلات ميزان المدفوعات المستمرة، ومن ثم كانت أسعار الصرف قابلة للتعديل من حيث المبدأ. لكن مثل هذه التغييرات أحببت وعزفت البلدان عن تغيير تعادل عملاتها في التطبيق العملي. وتم إنشاء صندوق النقد الدولي لتزويد البلدان بتمويل قصير الأجل حتى

## سعى صناع السياسة بعد الحرب للجمع بين أسعار الصرف الثابتة وتحرير التجارة، حتى على الرغم من تضارب هاتين السياستين في الماضي.

لا تلحاً إلى إجراء تغييرات مربكة في سعر الصرف عندما تلاقي صعوبات في ميزان المدفوعات. وقد طالبت مواد اتفاقية تأسيس الصندوق البلدي العضو أن «يتجنب التأثير على أسعار الصرف أو النظام النقدي الدولي للحلولة دون إجراء تعديل فعال في ميزان المدفوعات أو لكسب ميزة تنافسية غير عادلة تميزه عن سائر البلدان الأعضاء».

وفي الوقت نفسه، كانت الحكومات تريد التخلص من التدابير الحمائية التي أوقفت تدفق التجارة العالمية. ولممنع تكرار النزعة الحمائية المدمرة التي شهدتها حقبة ثلاثينيات القرن الماضي، قادت الولايات المتحدة نحو أربعة وعشرين بلداً آخر في وضع الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية والتجارة في عام ١٩٤٧. وحدد الاتفاق قواعد إدارة السياسة التجارية، وتفاوضت البلدان المشاركة بشأن أول تخفيضات متعددة الأطراف للحواجز الجمركية بعد الحرب.

وهكذا، سعي صناع السياسات بعد الحرب للجمع بين أسعار الصرف الثابتة وتحرير التجارة، حتى على الرغم من تضارب هاتين السياستين في الماضي عندما كانت البلدان تواجه صعوبات في ميزان المدفوعات. وقد أثار هذا الأمر توترات متصلة بين النظام النقدي الدولي، ممثلاً في صندوق النقد الدولي والنظام التجاري الدولي ممثلاً في الاتفاق العام بشأن التعريفات الجمركية

منها ومعالجة الصعوبات التي واجهت ميزان مدفوعاتها، إما بتغيير سعر صرف عملتها أو بفرض ضوابط على الواردات. واعتماداً على التزامها بقاعدة الذهب، اختارت البلدان إما الإبقاء على سعر الصرف ثابتًا وتقييد التجارة، أو ترك سعر الصرف حرًا والإبقاء على التجارة مفتوحة.

وعلى سبيل المثال، تبنت بلدان مثل فرنسا - التي آثرت الإبقاء على قاعدة الذهب - قيوداً على التجارة أكثر مما فعلت بلدان أخرى. وأضافة لذلك، فنظراً لأنَّه كان يتبع على البنوك المركزية في البلدان التي تأخذ بنظام سعر الصرف الثابت أن تحافظ على تعادل سعر الصرف، فقد عجزت عن استخدام السياسة النقبية لخس مسار الانكماش وتحقيق العسر المالي في تلك الفترة - ومن ثم أطالت فترة الكساد الكبير.

وعلى التقييس من ذلك، فإنَّ البلدان التي تخلت عن قاعدة الذهب وسمحت لعملتها بأن تختفيض - السويد مثلاً - لم تستطع تجنب النزعة الحمائية المدمرة في تلك الفترة فحسب، وإنما توافرت لها الحرية أيضاً في استخدام السياسات النقدية التوسعية لمساعدة في إنهاء الكساد.

### دروس خاطئة

لوسو الحظ، لم يستخلص مهندسو النظام الاقتصادي الدولي بعد الحرب العالمية الثانية دائمًا الدروس الصحيحة من تلك الفترة. وبدلًا من أن يدركوا أن أسعار الصرف المرنة كانت تسمح باستجابة نقدية مستقلة إزاء الأوضاع الاقتصادية الوطنية، فإنَّ معظم الاقتصاديين وصناع السياسة نكصوا عما كانوا قد اعتبروه اضطراباً للعملة في ثلاثينيات القرن الماضي. ونظراً للتخلُّي عن قاعدة الذهب في أوقات مختلفة، فقد كانت التغيرات في أسعار الصرف كبيرة ومفاجئة، مما أربك الأسواق التجارية والمالية العالمية. ولأنَّ أسعار الصرف الثابتة كانت تُعد عرفاً سائداً، فإنَّ هذه التغيرات أصبحت تسمى «تخفيضاً تنافسياً لقيمة العملة»، مما يعني ضمناً أنها كانت سياسة إفقار الجار التي استخدمتها البلدان لتحسين وضعها التنافسي على حساب الآخرين.

ولكن تسمية هذه التغيرات تخفيضاً تنافسياً لقيمة العملة يعرض التجربة التاريخية بصورة خاطئة. فلم تقل البلدان عمداً قيمة عملتها في ثلاثينيات القرن الماضي لإكتساب صادراتها ميزة تنافسية. وبدلًا من ذلك، قاومت البلدان ضغوط سوق الصرف على عملتها برفع أسعار الفائدة واقتراضاحتياطيات الطوارئ من بنوك مرکزية أخرى في جهد وشجاعة لرفع قيمة عملتها. وإذا واجهت معظم البلدان خسارة هائلة في احتياطيات الذهب، فقد اضطرت في النهاية للسماح بتحفيض قيمة عملتها أو فرض ضوابط على الصرف لوقف خسارة احتياطيات الذهب والنقد الأجنبي.

على سبيل المثال، لم يكن قرار بنك إنجلترا في سبتمبر ١٩٣١ بالتخلي عن قاعدة الذهب والسماح بهبوط قيمة الجنيه الإسترليني - خطوة اختارها عمداً لمنح المصدرين البريطانيين ميزة في التجارة العالمية، بل إنَّ البنك قاوم ضغوط البيع الواقعية على الجنيه الإسترليني أسابيع عديدة، لكنه قرر في النهاية أن تلك معركة خاسرة. وخُلص المسؤولون إلى أن المعركة الدائرة للإبقاء على تعادل الجنيه مع الذهب لم تعد جديرة بقدر مزيد من احتياطيات الذهب والنقد الأجنبي. كذلك، شاركت بلدان أخرى بريطانيا عزوفها عن السماح لقيمة عملتها بالهبوط. وللأغراض العملية، فإنَّ فكرة انخراط البلدان في تخفيض تنافسي لقيمة عملاتها خلال ثلاثينيات القرن الماضي هي ببساطة فكرة خاطئة. ومع ذلك، فإنَّ الدرس الذي توادر استخلاصه من تلك الفترة هو أنَّ أسعار

تخفيض قيمة العملة الفرنسية في عام ١٩٥٨، وتخفيض قيمة العملة البريطانية في عام ١٩٦٧، وتخفيض قيمة العملة الفرنسية مرة أخرى في عام ١٩٦٩. ولحسن الحظ، فنظراً لأن السياسات كانت بذاتها لبعضها البعض، ألغيت الرسوم الإضافية على الواردات بمجرد أن ساعدت تغيرات سعر الصرف على تحسين ميزان المدفوعات في البلدان المعنية.

### **المفاضلة**

منذ عام ١٩٧٣، عمل معظم العملات الرئيسية إلى حد كبير بنظام سعر الصرف المعمول وفيه تحدد سوق النقد الأجنبي أسعار مختلف العملات. غير أن اقتصادات نامية كثيرة آثرت الإبقاء على أسعار صرف ثابتة أو مربوطة بعملة أخرى. وكانت تجربة الاقتصادات النامية فيما يخص السياسة التجارية بعد الحرب وفي ظل أسعار الصرف الثابتة، أكثر إثارة للمشكلات حتى مما كانت عليه بالنسبة للاقتصادات المتقدمة. وعلى الرغم من أن هدف الأسعار الثابتة كان يتمثل في توفير الانضباط النقدي والحد من التضخم، فإنها غالباً ما فعلت ذلك على نحو غير كامل، مما أفسر عن الإفراط في تقدير قيمة العملة. وعندئذ اتجهت الاقتصادات النامية إلى ضوابط لحد من الواردات، مثل فرض القيود الكمية وضوابط الصرف، لتعويض المغالاة في تقدير قيمة العملات وتخفيف الضغط على ميزان المدفوعات (راجع دراسة ٢٠٠٢ Schatz and Tarr). وعلى الرغم من أن مثل هذه الضوابط نزعت إلى التراكم بمرور الوقت ونجحت في تقييد الواردات، فقد فشلت على نحو دائم تقريباً في منع تقييم العملة بأقل من قيمتها في النهاية. وكان من المتوقع أن يتبع تخفيض قيمة العملة إلغاء ضوابط الاستيراد، لكن الضوابط ظلت في الغالب موجودة لفترة ممتدة بسبب حمايتها لبعض المنتجين المحليين الذين أصبحت لهم حينذاك مصلحة في استمراريتها.

وفي تسعينيات القرن الماضي، واجهت الاقتصادات التي كانت تمر بمرحلة تحول في شرق أوروبا المفاضلات نفسها بين سياساتها لسعر الصرف وسياساتها التجارية. وعمدت البلدان الشيوعية السابقة وهي بغاريا والجمهورية التشيكية وهنغاريا وبولندا ورومانيا إلى تثبيت أسعار صرفها الأساسية، لكنها فشلت في احتواء التضخم المحلي أو تحسين إنتاجيتها. ونتيجة لذلك، أصبحت عملتها مقومة بأكثر من قيمتها. وبدلًا من تعديل سعر الصرف الاسمي، لجأت هذه البلدان إلى فرض رسوم إضافية على الواردات وغيرها من القيود التجارية. وأساعتها هذه السياسات الاضطراب في تجارتها الخارجية بدون أن تحل مشكلات ميزان المدفوعات الأساسية التي ثارت بسبب اختلال سعر صرف (راجع دراسة Drabek and Brada, 1998).

### **حروب العملة**

مع حدوث تعافٍ اقتصادي غير متكافئ في الوقت الراهن بعد الأزمة المالية العالمية في عامي ٢٠٠٩-٢٠٠٨، هناك مخاوف من أن يؤدي «الالتاع بالعملة» إلى إثارة «حروب العملة». والصين هي المصدر الأساسي لهذا القلق، حيث أدى تكيسها لما يربو على ٣ تريليون دولار من احتياطيات العملات الأجنبية إلى اتهامها بأنها تعمد تقييم الاليوان بأقل من قيمتها. وأدى هذا الأمر إلى نشأة ضغوط في الولايات المتحدة وأوروبا لفرض عقوبات تجارية على الصين لتقاعسها عن السماح بتعديل قيمة عملتها بما يتفق وقوى السوق. وتبيّن الدراسات التجريبية الأخيرة أن تقييم العملة بأقل من قيمتها يزيد احتمال نشوب المنازعات في منظمة التجارة العالمية (راجع دراسة Copelovitch and Pevhouse, 2011).

والتجارة. وبتبني تغيير أسعار الصرف، دفع نظام بريتون وورز البلدان نحو فرض قيود على الواردات لتسهيل تصحيح ميزان المدفوعات. وسلم المادة ١٢ من الاتفاقية بأنه يجوز للبلدان أن تفرض قيوداً على الواردات لأسباب تتعلق بميزان المدفوعات، مشيرة إلى أن «أى طرف متعاقد يجوز له أن يقيد كمية السلع المسموح باستيرادها أو قيمتها، بغية حماية مركزه المالي الخارجي وميزان مدفوعاته... ولا تزيد قيود الاستيراد التي يتم وضعها، أو الإبقاء عليها، أو تشديدها بواسطة طرف متعاقد عما هو ضروري: (١) لمنع التهديد الوشيك، أو إيقاف الانخفاض الخطير في احتياطياته النقدي؛ و(٢) لتحقيق معدل زيادة معقول في الاحتياطيات في حالة بلد متعاقد ولديه احتياطيات نقدية منخفضة جداً».

### **ثبت أن الرسوم الإضافية على الواردات غير فعالة في توفير حل طويل الأجل لمشكلة ميزان المدفوعات الأساسية.**

### **حدود للواردات**

مثلاً تبين هذه النصوص، فإن رغبة صندوق النقد الدولي في الحد من تغيرات أسعار الصرف فاقت رغبة اتفاقية الغات في تقليل الحاجز التجاري. وبالتالي، عزفت البلدان عن تغيير قيمة عملاتها إبان خمسينيات وستينيات القرن الماضي واتجهت عادة بدلاً من ذلك إلى تقييد الواردات. وفيما بين عامي ١٩٥٥ و١٩٧١، استخدمت تسعة اقتصادات متقدمة - منها: كندا وفرنسا والسويد والمملكة المتحدة - الرسوم الإضافية على الواردات لعلاج مشكلات ميزان المدفوعات. فعلى سبيل المثال، فرضت بريطانيا في أكتوبر من عام ١٩٦٤ رسماً إضافياً على الواردات قدره ١٥٪ للدفاع عن سعر الصرف الثابت. وتم تخفيض هذا الرسم إلى ١٠٪ في فبراير من عام ١٩٦٥، وألغي نهائياً في نوفمبر من عام ١٩٦٦. وعلى النقيض من ذلك، فرضت الولايات المتحدة في أغسطس من عام ١٩٧١ رسماً إضافياً قدره ١٠٪ على الواردات - ألغى بعد أربعة أشهر - لفرض تغيير في سعر الصرف وعلاج تقييم العملات الأجنبية بأقل من قيمتها مقابل الدولار.

وعلى الرغم من أن تلك التدابير كانت مؤقتة، إذ امتدت من بضعة أشهر قليلة إلى سنوات عدة، فإن الرسوم الإضافية على الواردات كان لها تأثير جم على التجارة. وكانت تتكون عادة من رسوم جمركية تتراوح بين ٥٪ و ١٥٪ على واردات منقحة أو خاضعة للرسوم الجمركية. وعلى التقىض من ذلك، فلم يوج مفاوضات جولة كندي لاتفاقية الغات - والتي تعكس التخفيضات الجمركية الكبيرة الوحيدة التي تم التفاوض عليها خلال فترة بريتون وورز (١٩٦٣-١٩٦٧) - لم تخفض الجماعة الاقتصادية الأوروبية (سلف الاتحاد الأوروبي) متوسط الرسوم الجمركية على الواردات غير الزراعية الخاضعة للرسوم الجمركية إلا بنحو ٥ نقاط مئوية. وبالطبع، كانت الرسوم الإضافية على الواردات مؤقتة، في حين كانت تخفيضات جولة كندي دائمة، لكن ظلت الرسوم الإضافية تثير انتقاداً حاداً وكانت مصدر احتكاك بين الشركاء التجاريين.

وإضافة إلى ذلك، ثبتت الرسوم الإضافية على الواردات أنها غير فعالة في توفير حل طويل الأجل لمشكلات ميزان المدفوعات الأساسية. فقد أجلت عادة تخفيض قيمة العملة في النهاية، ولكنها لم تتفادها مطلقاً. وتشمل الأمثلة

الأمريكي مرة ثانية بتشريع يقضي بفرض رسم جمركي إضافي طارئ على الواردات من البلدان التي يثبت أن لديها «احتلالاً أساسياً» في سعر صرف عملتها. وفي مارس من هذا العام، حذر تيموثي غايثنر (Timothy Geithner) وزير الخزانة الأمريكي من أن «عدم الاتساق في سياسات سعر الصرف يثير قدرًا كبيراً من التوتر»، بما في ذلك «الضغوط الحمائية». وفي حين ارتفع سعر عملة الصين بالقيمة الحقيقة بفضل ارتفاع معدل التضخم المحلي، وتراجع الفائض في حساباتها الجاري، فإن هذه الضغوط السياسية لم تهدأ حتى الآن، ربما بسبب التعافي الاقتصادي الأمريكي الذي يعزوه البريق. ومع ذلك، فإن الولايات المتحدة ليست وحدها، فكثير من البلدان النامية تشاركتها القلق من احتمال نشأة ضغوط حمائية بسبب احتلال أسعار الصرف الثابتة.

وإذا تركت هذه التوترات حول سياسة سعر الصرف بدون حل، فيمكن أن تؤدي إلى العمل الأحادي. ولن يقوّض هذا الأمر مصداقية المؤسسات الدولية التي تقع عليها مسؤولية في هذا المجال فحسب، لكنه يمكن أن يؤدي أيضاً إلى عقاب دمر يصعب احتواه وإلحاق مزيد من الضرر باقتصاد عالمي واهن. والحل المتأخر أمام المجتمع الدولي، وبصفة خاصة صندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة العالمية، هو وضع قواعد جديدة تساعد على نزع فتيل المنازعات الحالية والمستقبلية حول سياسة سعر الصرف، وتوضيح الشروط التي يموج بها يمكن اعتبار العقوبات التجارية علاجاً ملائماً. ■

دوغلاس إروين، أستاذ روبرت ماكسويل للأداب والعلوم في كلية دارتموث، وزميل باحث في المكتب الوطني للبحوث الاقتصادية.

#### المراجع:

Copelovitch, Mark S., and Jon C. Pevehouse, 2011, “Currency Wars by Other Means? Exchange Rates and GATT/WTO Dispute Initiation,” University of Wisconsin Department of Political Science working paper (unpublished; Madison).

Drabek, Zdenek, and Josef C. Brada, 1998, “Exchange Rate Regimes and the Stability of Trade Policy in Transition Economies,” Journal of Comparative Economics, Vol. 26, No. 4, pp. 642–68.

Eichengreen, Barry, and Douglas A. Irwin, 2010, “The Slide to Protectionism in the Great Depression: Who Succumbed and Why?” The Journal of Economic History, Vol. 70, No. 4, pp. 871–97.

International Monetary Fund (IMF), 2010, People’s Republic of China, Country Report No. 10/238 (Washington).

Irwin, Douglas A., 2012, Trade Policy Disaster: Lessons from the 1930s (Cambridge, Massachusetts: MIT Press).

Mussa, Michael, 2008, “IMF Surveillance over China’s Exchange Rate Policy,” in Debating China’s Exchange Rate Policy, ed. by Morris Goldstein and Nicholas Lardy (Washington: Peter G. Peterson Institute for International Economics), pp. 279–335.

Nurkse, Ragnar, 1944, International Currency Experience: Lessons of the Interwar Period (Geneva: League of Nations).

Schatz, Howard J., and David G. Tarr, 2002, “Exchange Rate Overvaluation and Trade Protection,” in Development, Trade, and the WTO: A Handbook, ed. by Bernard Hoekman, Philip English, and Aaditya Mattoo (Washington: World Bank).

رسوماً إضافية على الواردات في عام ١٩٧١، اقتراح تشريع في الكونغرس يفرض اتخاذ إجراءات ضد البلدان التي تتلاعب بسعر الصرف مقابل الدولار لاكتساب ميزة تنافسية غير عادلة في التجارة.

ولسوء الحظ، فإن كلاً من صندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة العالمية (التي خلفت اتفاق الغات باعتبارها هيئة التحكيم التجاري العالمي في عام ١٩٩٥) ليسا مؤهلين جيداً للتصدي لمثل هذه المشكلات. ويطالب نص اتفاقية الغات بأن تذعن لمشورة صندوق النقد الدولي فيما يتعلق بأي قضية تخص

## إذا تركت التوترات حول سياسة سعر الصرف بدون حل، فيمكنها أن تؤدي إلى العمل من طرف واحد.

ترتيبات سعر الصرف، واحتياطيّات النقد الأجنبي، وميزان المدفوعات، وما إلى ذلك. وفي عام ١٩٧٧، وافق أعضاء الصندوق على أن «تدخلًا واسع النطاق وطويل الأمد في اتجاه واحد في أسواق الصرف» قد يشكل دليلاً على أن بلداً ما يتلاعب بالعملة. وفي الماضي، كان إشراف الصندوق على أمور سعر الصرف ضعيفاً، لأن المسؤولين كانوا عازفين عن انتقاد سياسات سعر الصرف في بلدان أعضاء مهمة (راجع دراسة Mussa, 2008). ويشير أحدث تقرير لخبراء الصندوق عن الصين (IMF, 2010) إلى أن قيمة اليوان « أقل بصورة كبيرة من المستوى الذي يتسم مع الأساسية متوسطة الأجل» وأن «الأمر يتطلب وجود يوان أقوى». ولكن حتى إذا تم التوصل إلى انتهاء اتفاقيات الصندوق، فليس لديه الوسائل لإنفاذ ما توصل إليه وفرض تغيير السياسات في بلد ما.

وعلى النقيض من ذلك، تتوافر لدى منظمة التجارة العالمية آلية للإنفاذ وهي الانتقام التجاري – تتبّع من نظام تسوية المنازعات فيها. وقد جعل هذا الأمر البلدان تتّقد في أغوار نصوص اتفاقيات المنظمة المختلفة بحثاً عن دعم لاتخاذ إجراء ضد الآخرين على أساس منازعات سعر الصرف. ومع ذلك، لا توفر أحكام هذه الاتفاقيات سوى أمل ضئيل للبلدان الساعية إلى اتخاذ إجراء ضد سياسات سعر الصرف لدى الآخرين. وعلى الرغم من أن المادة ١٥ من اتفاقية الغات تنص على أن البلدان «لن تحبط، بأي إجراء للصرف، مغزى أحكام» الاتفاقية، فالمرجح أنها إشارة إلى ضوابط الصرف، وليس سياسة سعر الصرف. وتحظر اتفاقية منظمة التجارة العالمية المعنية بالدعم والتداير المضادة أنواعاً معينة من دعم الصادرات، لكن سياسات الحكومات التي تؤثر على سعر الصرف ليست قابلة للتنفيذ بموجب هذه الاتفاقية. والواقع أن البند الوارد في اتفاقية منظمة التجارة العالمية لمعارضة «إلغاء وإضعاف» قصد الاتفاقية الرامي إلى تحرير التجارة لا يخصّ لاختبار فيما يتعلق بحالة تنطوي على أسعار صرف، لكن يبدو أيضاً أنه دعامة هزلية أضعف من أن تقوم عليها دعوى قانونية.

ولا يعني هذا الضعف في أحكام صندوق النقد الدولي ومنظمة التجارة العالمية فيما يتعلق بأسعار الصرف أن المشكلة الأساسية قد انقضت، بل يعني أن المنازعات حول سياسات سعر الصرف يمكن أن تتفاقم دون حل على المستوى متعدد الأطراف. ويزيد هذا الأمر بدوره احتمال تراكم الضغوط السياسية المحلية، والعمل من جانب واحد بشأن التجارة، بعيداً عن البنية المؤسسي القائم، لمعالجة الموقف. فعلى سبيل المثال، وكما سلف بيانه، تقدم أعضاء الكونغرس

# خفض تكاليف إرسال

تخفيف تكاليف المعاملات يمكن أن يعنى مزيداً من المال في جيوب المهاجرين وأسرهم

تحويلات المغتربين الدولية إلى البلدان النامية ٣٢٥ مليار دولار في عام ٢٠١٠. وتمثل هذه التحويلات، التي يرسل معظمها العمال المهاجرون إلى أوطنهم، واحداً من أكبر تدفقات رأس المال إلى البلدان النامية، وهي تمثل عادة ما يصل إلى ٦٣٥٪ من إجمالي الناتج المحلي في البلد متلقى. لكن إرسال الأموال إلى الوطن يتطلب كثيراً إذ يتطلب عادة ما يصل إلى ٢٠٪ من المبلغ المرسل. ومن ثم، فإن تخفيف تكاليف تحويلات المغتربين أصبح أخيراً جزءاً من جدول أعمال اقتصادات كل من مجموعة الثمانية ومجموعة العشرين. ولكي تصبح عملية التسويق أكثر شفافية، أنشأ البنك الدولي قاعدة بيانات عن تكلفة إرسال مبالغ صغيرة من الأموال وتلقيها من بلد إلى آخر. ويتكلف إرسال ٢٠٠ دولار من تزانيا إلى كينيا ما يربو على ٤٧٪ من المبلغ، وذلك هو المعدل الأعلى تكلفة، لكن الأمر يتطلب ٦٪ فحسب لإرسال المبلغ نفسه من سنغافورة إلى بنغلاديش، وهو المعدل الأقل تكلفة. ولو أمكن تخفيف تكلفة إرسال تحويلات المغتربين بمقدار ٥ نقاط مئوية، فإن متلقى التحويلات قد يحصلون على مبلغ إضافي يربو على ١٦ مليار دولار كل سنة.

## بلغت



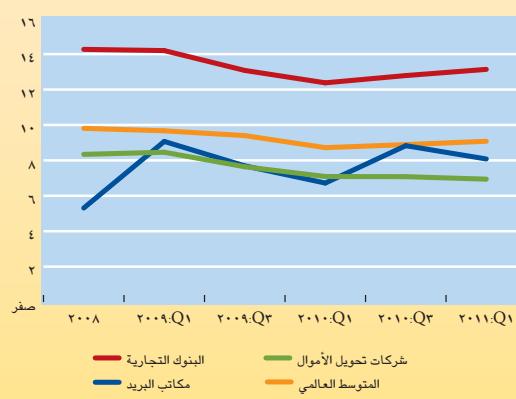
امرأة بإنغالية تمسك نقوداً.

### الموقع، ثم الموقع، ثم الموقع

تباطئ تكلفة التحويلات بصورة كبيرة بين مختلف مقدمي الخدمة. وتظل البنوك التجارية، التي تتضاعى ١٣٪، هي الخيار الأكثر تكلفة لإرسال النقود ما لم تكن لديها خدمات مخصصة لتحويلات المغتربين. وشركات تحويل الأموال المتخصصة التي تتضاعى ٧٪، هي الخيار الأرخص.

**البنوك التجارية هي الأكثر تكلفة لإرسال تحويلات المغتربين.**

(متوسط التكلفة الإجمالية لإرسال ٢٠٠ دولار، %)

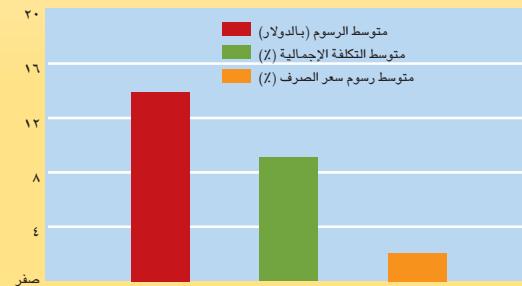


### صدمة الأسعار

الافتقار إلى الشفافية في السوق هو أحد العوامل المهمة في ارتفاع أسعار تحويلات المغتربين. ويصعب على المستهلكين مقارنة الأسعار لأن هناك عدة متغيرات تحدد أسعار التحويلات. وت تكون تكلفة معاملة تحويلات المغتربين عادة من رسم يفرضه مقدم الخدمة ورسم لتحويل العملة مقابل توفير عملة محلية للمستفيد في بلد آخر. وتشمل العوامل الأخرى عقد اتفاقيات حصرية تحد من المنافسة، وسوء تصميم القواعد التنظيمية، مما يخلق حواجز عالية أمام دخول التحويلات، وفرض قيود على الوصول إلى نظم المدفوعات.

**تكلفة إرسال ٢٠٠ دولار تبلغ في المتوسط ٩٪، أو ١٨ دولاراً.**

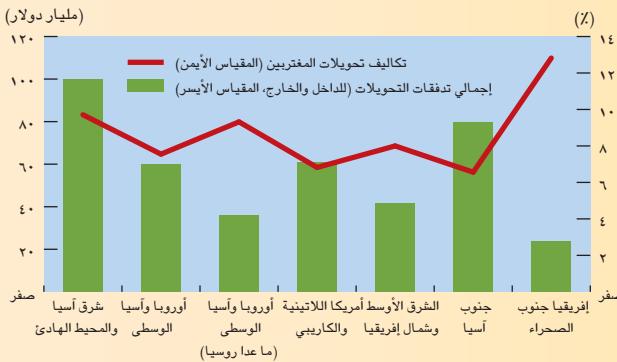
(متوسط السعر العالمي، ٢٠١١: الربع الأول)





بانعون في شوارع مدينة ماكيني، سيراليون.

**تكليفات تحويلات المغتربين في الأسواق الكبيرة أقل مقارنة بالأسواق الصغيرة.**



### الأكبر هو الأفضل

غالباً ما تكون تكليفات تحويلات المغتربين أقل في الأسواق الكبيرة مقارنة بالأسواق الصغيرة. وتبقى منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ حالة استثنائية، حيث يرتفع المتوسط نتيجة لارتفاع تكليف إرسال الأموال إلى جزر المحيط الهادئ. بيد أن الأسواق الكبيرة في المنطقة، مثل الفلبين وإندونيسيا وتايلاند وبيفيت نام، تقل تكليف التحويل فيها عن 10%. وتبلغ تكلفة التحويلات أقصاها في إفريقيا جنوب الصحراء، وتمتلك إفريقيا جنوب الصحراء النظم الأقل كفاءة لمدفوعات التجزئة كما أن القواعد التنظيمية تخلق حواجز عالية أمام دخول التحويلات. وإضافة لذلك، تسبب ارتفاع تقلب العملة على مدار الأشهر الستة الماضية في ارتفاع هامش الصرف الأجنبي، مما دفع أسعار التحويلات عالياً.

### المنافسة مهمة

أوجه عدم الكفاءة في أسواق كثيرة. وينبغي أن تتواءز الجهود الحكومية لإصلاح النظام مع إجراء تغييرات في السوق، مثل إدخال تكنولوجيا جديدة وإجراء تغييرات في تمويج عمل الجهات التي تقدم الخدمات.

إن تحسين المنافسة في سوق لتحويلات المغتربين من شأنه أن يقلل الرسوم كثيراً. ويقدم البنك الدولي مساعدة فنية في مجالات مثل البنية التحتية للمدفوعات والإطار القانوني والإشراف، الأمر الذي ساعد على القضاء على

إعداد كاي شميتس وإيساكو إندو من فريق تطوير نظم المدفوعات في البنك الدولي. والبيانات مستمدّة من قاعدة بيانات أسعار تحويلات المغتربين على النطاق العالمي (Remittance Prices Worldwide) التي توفر معلومات عن 200 مزّر للتحويلات، ويمكن الاطلاع عليها في الموقع الإلكتروني <http://remittanceprices.worldbank.org>

# سبل فجوة الوظائف

**البطالة المرتفعة بين الشباب تساهم في انتشار  
الاضطرابات في الشرق الأوسط**

ياسر أبديع  
*Yasser Abdih*

وفاة البائع المتجول التونسي محمد بوعزيزي الذي أضرم النار في نفسه في يناير الماضي، بدأ انتشار الاضطرابات في الشرق الأوسط يجذب انتباه العالم للمنطقة. فقد كانت مأساة انتحار بوعزيزي والاضطرابات التي أعقبته بمثابة صبيحة تنبية لصناع السياسات الذين لم يتوقعوا مثل هذه النهاية المفاجئة للوضع الراهن.

**منذ**

وبينظرة إلى الأحداث الماضية، يتضح أن كثيراً من مجتمعات الشرق الأوسط كان يرتكن إلى أساس تشبع فيه الصدوع الغائرة. وبينما كان القمع السياسي أحد أسباب هذه الاضطرابات، كانت هناك قضايا اقتصادية غير قابلة للاستمرار تضطرب تحت السطح في المنطقة أيضاً، ومنها ارتفاع البطالة بين الشباب، والواقع أن بيانات سوق العمل في المنطقة قليلة للغاية، لكن الإحصاءات المتاحة التي تغطي ستة بلدان - هي مصر والأردن ولبنان والمغرب وسوريا وتونس - تشير إلى أن متوسط البطالة ظل في حدود ١٢٪ على مدى العقدين الماضيين. وفي عام ٢٠٠٨، وعلى الرغم من معدل النمو الأسرع على مدار ثمان سنوات متتالية، بلغ متوسط معدلات البطالة في هذه البلدان ١١٪. وهو أعلى معدل إقليمي في العالم. وتبلغ نسبة المنظمين إلى سوق العمل في المنطقة (أي المعدل المجمع لمشاركة القوى العاملة في سوق العمل) ٤٨٪، وهي نسبة أقل بكثير منها في أي منطقة أخرى.

وأدى ارتفاع البطالة في هذه البلدان، مع انخفاض معدلات المشاركة في سوق العمل، إلى انخفاض كبير في نسب توظيف العمال إلى عدد السكان في سن العمل. فقد بلغت نسبة التوظيف الفعلي أقل من ٤٥٪ من السكان في سن العمل، وهو أدنى المعدلات الإقليمية على مستوى العالم. (انظر الشكل ١).

والبطالة في المنطقة ظاهرة تتركز بين الشباب إلى حد كبير. فالشباب الذين تتراوح أعمارهم بين ١٥ و ٢٤ عاماً يمثلون ٤٠٪ أو أكثر من العاطلين عن العمل في الأردن ولبنان والمغرب وتونس، وما يقرب من ٦٠٪ من العاطلين عن العمل في سوريا ومصر. ويبلغ متوسط معدل البطالة بين الشباب في هذه البلدان ٢٧٪ في عام ٢٠٠٨، وهي نسبة أعلى من مثيلاتها في أي منطقة أخرى من العالم (انظر الشكل ٢). وعلى النقيض من معظم بلدان العالم، يميل معدل البطالة إلى الزيادة مع ارتفاع المستوى التعليمي في كثير من بلدان المنطقة، حيث يتجاوز هذا المعدل ١٥٪ للحاصلين على شهادات جامعية في مصر والأردن وتونس.



طلاب في جامعة عمان، الأردن

وهناك تكاليف اجتماعية واقتصادية هائلة تنتهي عليها هذه المستويات من البطالة. فقد كانت ندرة فرص العمل في هذه البلدان أحد الأسباب وراء هجرة ١٦٪ من القوى العاملة المجمعة في هذه البلدان الستة. غير أن العمالة من مصر والأردن ولبنان والمغرب وسوريا وتونس بوجههن اليوم تراجعاً في فرص العمل في الخارج نظراً لارتفاع الحاد في معدلات البطالة لدى الاقتصادات المتقدمة، والاتجاه نحو استخدام العمالة الوطنية في دول مجلس التعاون الخليجي. ومع تزايد الضغوط التنافسية من الأسواق الصاعدة الأخرى، تتزايد عدم قدرة المنطقة على تحمل الوضع الراهن.

وتواجه المنطقة تحدياً جسيماً في المستقبل. فحتى تتمكن بلدان المنطقة من توفير وظائف للعاطلين عن العمل الآن ولمنضمين الجدد إلى القوى العاملة، ينبغي أن تتحقق زيادة في التوظيف تبلغ حوالي ١٨,٥ مليون فرصة عمل على أساس التفرغ في الفترة ٢٠٠٨-٢٠٢٠. وحتى مع هذه الزيادة ستصبح نسبة التوظيف إلى عدد السكان في سن العمل حوالي ٤٩٪. أي أقل من النسبة المقابلة حالياً في أي منطقة أخرى.

## الأسباب الكامنة وراء البطالة

لماذا هذا الارتفاع المزمن في معدلات البطالة في هذه البلدان الستة؟ يمكن جانب من الإجابة في العوامل الديمغرافية. فعلى مدار العقد الماضي، زادت القوى العاملة المجمعة لمصر والأردن ولبنان والمغرب وسوريا وتونس بمعدل متوسط قدره ٢,٧٪ سنوياً، أي بمعدل أسرع من أي منطقة أخرى في العالم، باستثناء إفريقيا. ومن المتوقع أن يتبايناً معدل نمو القوى العاملة بالتدرج على مدار العقد المقبل، لكنه سيظل أسرع من معدلات النمو المقابلة في معظم المناطق الأخرى. فمن المتوقع أن ينضم حوالي ١٠ ملايين جدد إلى القوى العاملة في العقد

البطالة تسجل أعلى المعدلات بين الحاصلين على أعلى مستويات التعليم. ويشير هذا إلى عدم نجاح نظم التعليم في إنتاج خريجين يمتلكون المهارات الوظيفية المطلوبة في سوق العمل.

ويساهم في ذلك أيضاً تطبيق لائحة شديدة الصرامة للتعيين والفصل في معظم بلدان المنطقة. ففي مصر، على سبيل المثال، تبلغ مستحقات إنهاء الخدمة لموظفي العينين (بما في ذلك تكاليف متطلبات الإخطار المسبق) ما يعادل ١٣٣ أسبوعاً من قيمة آخر راتب. وتعادل هذه المبالغ ٨٠ أسبوعاً في سوريا و٨٥ أسبوعاً في المغرب (دراسة 2008 World Bank). وهي نسبة أعلى بكثير من المتوسط البالغ ٢٨,٦ أسبوع في منطقة شرق آسيا والمحيط الهادئ و٢٥,٨ أسبوع في العالم المتقدم (دراسة Dhillon and Yousef, 2009). ونظراً لهذه التكلفة العالية التي تصاحب الفصل من العمل، تصبح الشركات عازفة عن التعيين في الأساس.

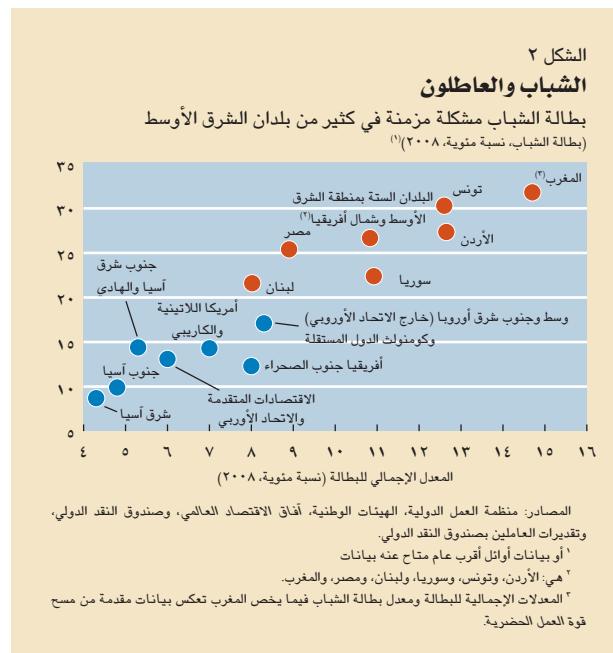
وأخيراً، تأتي مشكلة القطاع العام المتخصص الذي يجذب الباحثين عن فرص العمل بما يوفره من أمان وظيفي أكبر وأجر أعلى ومزايا أكثر سخاءً وقد يدى الدور المهيمن الذي يؤديه القطاع العام كصاحب عمل في المنطقة إلى تشويه تنتائج سوق العمل وتحويل الموارد بعيداً عن القطاع الخاص الذي يمكن أن يكون أكثر ديناميكية. وتسببت ممارسات التعيين الحكومية بطبيعة الحال في تضخم الأجور المتربعة واضفاء قيمة أعلى على الشهادات الدراسية بدلاً من المهارات الفعلية، مما أثر على خيارات التعليم وساهم في عدم الاتساق بين المهارات المتوفرة والمطلوبة.

مکاسب سریعہ

كيف يمكن للحكومات أن تتعامل مع البطالة المرتفعة؟ أي عدد من الإجراءات يمكن أن يحقق أثرا فوريا، ومن شأن بعضها أن يحقق منافع طويلة الأجل.

الحكومات تستطيع

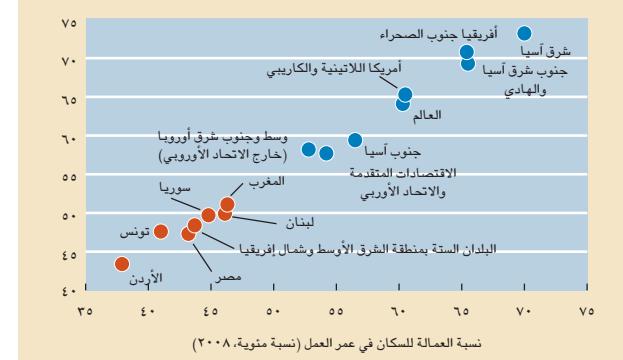
- الاستثمار في البنية التحتية: الاستثمار في البنية التحتية، مثل النقل والمياه والصرف الصحي والطاقة، يمكن أن يولد فرص عمل جديدة، حتى على لمدى القصير. واستناداً إلى الأدلة المستقاة من تجربة أمريكا اللاتينية ومنطقة



الشكل ١

مشاء، كة منخفضة

أقل من ٤٥٪ من الأشخاص في عمر العمل في البلدان الستة<sup>(١)</sup> بمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا يعملون بالفعل – أدنى معدل لأي منطقة في العالم.



المصادر: منظمة العمل الدولية، الهيئات الوطنية، آفاق الاقتصاد العالمي، وصندوق النقد الدولي، نسبة العمالة للسكان في عمر العمل (نسبة مئوية ٢٠٠٨)

قد ينبع ذلك من تأثير العوامل التي تؤدي إلى تدهور القدرة الشرائية.

هي: الأردن، وتونس، وسوريا، ولبنان، ومصر، والمغرب.

تُتاح للمواطنين، وخاصة الشباب، فرص متساوية للحصول على تعليم جيد، والتنافس على وظائف مرموقة، وممارسة العمل الحر، والحصول على القروض، وشراء الأراضي. وبخضمان مزيد من المساواة في الفرص المتاحة واقتسام منافع الإصلاح الاقتصادي على نطاق أوسع، سيسريح في الإمكان إرساء الأساس اللازم لتحسين مستويات المعيشة على أساس قابل للاستمرار.

وستستطيع الحكومات تحسين مناخ الأعمال أيضاً. وما يساهم في إطلاق إمكانات التوظيف في المنطقة أن يتم إدخال تغييرات تجعل بيئة الأعمال أكثر دعماً للاستثمار والمناسفة. بما في ذلك الحد من الروتين في الإجراءات المطلوبة لبدء الأعمال الجديدة، وتعزيز قوانين حقوق الملكية، ودعم إنفاذ العقود. وعلاوة على ذلك، يساعد تحسين مناخ الأعمال على نقل العمال الشباب المتعلمين من القطاع غير الرسمي - حيث تتوافر لهم حماية محدودة ويحصلون على أجور منخفضة في العادة وينخرطون في أنشطة لا تسهم في النمو. إلى القطاع الرسمي. وهناك أعداد كبيرة من المغتربين من المنطقة في أوروبا والولايات المتحدة الأمريكية، ودول مجلس التعاون الخليجي ليست، وكثير منهم يحملون درجات علمية متقدمة ولديهم سنوات من الخبرة في بيئة تنافسية. وسيؤدي استدعاء المغتربين المهرة وتحويل اتجاه هجرة العقول إلى زيادة عرض العمالة الماهرة، مما يساعد الاقتصادات المحلية على النمو والمنافسة عالمياً. فالعائدون من الافتراض يجلبون معهم مهارات ورؤوس أموال ومعرفة بالتسويق وأفكار مبتكرة، ويستطيعون فتح أعمال ومحاصن وتوظيف عمالاً من العاطلين الحالين عن العمل. ومن شأن تحسين بيئة الأعمال ونظم الحكومة وإنفاذ حقوق الملكية الفكرية والمالية أن تسهم في إعادة المواهب المهاجرة من الخارج، وهو ما يمكن أن تتحققه أيضاً الحوافز الضريبية والمالية.

والواقع أن النشاط التجاري في المنطقة أقل بكثير من إمكاناتها. فوفقاً لما جاء في تحليل صدر أخيراً عن المنتدى الاقتصادي العالمي، تُعد السياسات التجارية في مصر والأردن ولبنان والمغرب وسوريا وتونس من بين أكثر السياسات تقيداً في العالم. فالتعريفات الجمركية في هذه البلدان - والتي تبلغ حوالي ١٢% في المتوسط - تقرب من ضعف التعريفات في الاقتصادات الآسيوية الصاعدة. غير أن تحرير التجارة الخارجية وفتح الأسواق المحلية سيتيح للمنطقة زيادة معدل نمو الناتج والطلب على العمالة. ومن ثم، فإن خفض التعريفات الجمركية، وتنوع الأنشطة التجارية بالتركيز على الأسواق الصاعدة سريعة النمو، وزيادة التجارة البينية، كلها خطوات في الاتجاه الصحيح.

### **تحويل التعليم إلى عملية متمرة**

لمعالجة الأسباب الجذرية لعدم توافق المهارات مع احتياجات سوق العمل، يمكن للمعلمين والحكومات القيام بما يلي:

- **تعديل المناهج الدراسية بما يتلاءم مع احتياجات القطاع الخاص:** يمكن لصناعة السياسات توسيع نطاق المبادرات التي تعد الطلاب بإعداداً أفضل بالمهارات والمعرفة التي يتطلبهما العمل في القطاع الخاص. وإحدى هذه المبادرات هي مبادرة «إنجاز» التي تمثل شراكة بين وزارات التربية والتعليم والقطاع الخاص يقوم فيها كبار رجال الأعمال بتدريس المهارات المطلوبة في سوق العمل لطلاب المدارس الثانوية والجامعات، بما في ذلك المهارات الأساسية في مجال الأعمال، والعمل الجماعي، ومهارات القيادة، وفك العمل الحر. وقد أطلق مبادرة «إنجاز» في الأردن في عام ١٩٩٩ ثم توسيع حتى أصبحت تشمل اثنين عشر بلداً.

- **تبديل سياسات القبول في الجامعات:** يمكن أن تؤثر سياسات القبول في الجامعات على تكوين المهارات في مستويات التعليم الأدنى نسبياً، عن طريق إلزام الطلاب المحتملين بإظهار مهارات مثل الكتابة والتفكير النقدي وحل

الكاربيبي، يمكن على المدى القصير إنشاء عدد يصل إلى ٨٧ ألف وظيفة جديدة في مصر و١٨ ألف في تونس بإنفاق ما يعادل ٦٪ من إجمالي الناتج المحلي على البنية التحتية. ولإحداث تأثير فوري، يمكن أن يبدأ صناع السياسات تنفيذ مشروعات البنية التحتية كثيفة العمالة المزمع تنفيذها بالفعل. ولن تقتصر مكاسب هذه الاستراتيجية على توفير الوظائف للقوى العاملة على المدى القصير، إنما ستؤدي أيضاً إلى تعزيز النمو طويلاً الأجل في البلدين من خلال المنافع التي تعود من تحسين البنية التحتية.

- **دعم نشاط القطاع الخاص:** ويمكن أيضاً أن يقدم صناع السياسات حواجز ضريبية أو ضمانات على القروض للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ذات العمالة الكثيفة، على غرار ما حدث في كثير من الأسواق الصاعدة وبلدان التحول الاقتصادي أثناء الأزمة المالية العالمية. ويمكنهم أيضاً تيسير حصول هذه الشركات على القروض.

- **التوسيع في برامج التدريب الواجدة:** توفر المنطقة مجموعة متزايدة من البرامج التدريبية الموجهة للشباب، مثل مؤسسة التعليم من أجل التوظيف، التي تعمل حالياً في عدة بلدان في المنطقة، منها مصر والأردن والمغرب. وتعتبر المؤسسة مع شركات وصناعات مختلفة لتقدير الطلب على المهارات وتوفير برامج تدريبية مخصصة للشباب من أجل تلبية هذا الطلب. وقد أثبتت المؤسسة نجاحها في تنمية المهارات والتوظيف على حد سواء. من خلال ما تقدمه من تدريب في قاعات الدراسة وأنشاء العمل. وينبغي أن يسعى صناع السياسات للتوسيع في هذه البرامج وتكرارها.

- **الاستثمار في برامج تدريبية جديدة:** لعله من المفيد أن يستثمر صناع السياسات في برامج تدريبية جديدة ومبتكرة، واضعين في الاعتبار أن جندي الشمار يستغرق وقتاً. ويمكنهم الاستعانة بتجارب بلدان أمريكا اللاتينية، حيث تتيح البرامج القائمة على الطلب فرصاً للتدريب أثناء العمل، وتركز على تكوين كل من المهارات الوظيفية والاجتماعية، وتراقب الأداء، مما حسن فرص التوظيف وزيادة الدخل أمام المشاركين فيها.

### **تحقيق التوازن بين الاحتياجات الحالية والمستقبلية**

غير أن الحكومات ينبغي أن تضمن عند تصميم حلول قصيرة الأجل لبطالة الشباب أن هذه السياسات لا تتعقق الأهداف طويلة الأجل المتمثلة في إيجاد فرص العمل القابلة للاستثمار وتكوين المهارات الانتاجية.

وقد تدفع الأوضاع الاجتماعية والسياسية الجارية الحكومات إلى التحول في إنشاء وظائف جديدة لا حاجة لها في القطاع العام. ومن شأن هذه الخطوة التي قد يصعب الرجوع عنها في وقت لاحق أن تتسبب في تشويه حواجز سوق العمل، وتحويل الموارد عن القطاع الخاص. أما منح إعانات للشباب المتعلّم العاطل عن العمل - بالرغم من حسن النية التي ينطوي عليها والإغاثة التي يقدمها في الأجل القصير - فقد لا يؤدي إلا إلى زيادة عدم الاتساق بين مهارات الداخلين الجدد إلى سوق العمل في المستقبل والمهارات المطلوبة في السوق إذا كانت شروط الحصول على هذه الإعانات تقتصر على الشهادات والمؤهلات الدراسية.

ويمكن أن تتخذ الحكومات خطوات للإسراع في زيادة التوظيف، لكن عليها أيضاً أن تضع استراتيجيات شاملة للتوظيف حتى تعالج الأسباب الجذرية وراء البطالة. وينبغي أن تهدف هذه الاستراتيجيات إلى تشجيع النمو الذي يعود بالنفع على جميع شرائح المجتمع، وتعزيز تكوين المهارات، وتوفير الحماية الاجتماعية الكافية للعاملين والباحثين عن عمل.

والواقع أن حكومات المنطقة لديها عدد من الخيارات لتعزيز النمو الشامل، في مقدمتها إيجاد بيئة تشجع تكافؤ الفرص أمام الجميع. ويجب أن

الاستجابة لإشارات السوق بمرونة أكبر كما تزداد استجابة الإصلاحات الأخرى - مثل تحرير التجارة .اعتبارات التوظيف.

و الواقع أنه يمكن القيام بالكثير لتحسين آفاق توظيف الشباب غير المبشرة حاليا في الشرق الأوسط، والإجراءات قصيرة الأجل أمر مطلوب في هذا الصدد، نظراً للحاجة الملحة لتلبية مطالب الشباب المشروعة في المنطقة. لكن هذه التدابير ليست بديلاً عن استراتيجية شاملة للتوظيف على المدى الطويل تعيد توجيه مسار التعليم، وتحسين مناخ الأعمال، وتزييل العقبات التي تمنع الشركات من تعيين عماله جديدة. ■

يسار أبدى خبير اقتصادي في إدارة الشرق الأوسط وأسيا الوسطى في صندوق النقد الدولي.

**المراجع:**  
*Dhillon, Navtej, and Tarik Yousef (eds.), 2009, Generation in Waiting: The Unfulfilled Promise of Young People in the Middle East (Washington: Brookings Institution Press).*

*Noland, Marcus and Howard Pack, 2007, The Arab Economies in a Changing World (Washington: Peterson Institute for International Economics).*

*Salehi-Isfahani, Djavad, and Navtej Dhillon, 2008, "Stalled Youth Transitions in the Middle East: A Framework for Policy Reform," Middle East Youth Initiative Working Paper.*

*World Bank, 2008, Doing Business 2009 (Washington, D.C.)*

المشكلات. ومن شأن تلك المتطلبات أن تعطي حافزاً للأباء والمعلمين والطلاب كي يتجاوزوا طريقة التعلم بالاستظهار دون الفهم في المرحلتين الابتدائية والثانوية.

• إصلاح ممارسات التعيين وسياسات المكافأة في القطاع العام: يجب أن يوجه القطاع العام اهتماماً أكبر للمهارات والمنافسة واهتمامًا أقل للمؤهلات الورقية عند تعيين الموظفين. ويمكن أن تدخل الحكومات المقابلات الشخصية وغيرها من الاختبارات التي تقيم مجموعة من المهارات تتجاوز ما يختبر حالياً. وعلاوة على ذلك، يمكن إعطاء الشباب حافزاً أكبر لتكوين المهارات المطلوبة بتوثيق الارتباط بين المكافأة والأداء وتطبيق سياسات تجعل الترقى قائماً على الجدارة (دراسة Salehi-Isfahani and Dhillon, 2008).

وينبغي أن تعمل أي استراتيجية طويلة الأجل لتوظيف العمال على توفير الحماية اللازمة للعمال مع المحافظة على مرونة سوق العمل . وهي سمة تصب في صالح العامل في آخر المطاف.

فالقواعد التنظيمية المفرطة في الجمود في سوق العمل (مثل التعويضات الكبيرة مقابل إنهاء الخدمة) . وإن كان المقصد بها حماية الموظفين . تؤدي في الواقع إلى عرقلة إنشاء الوظائف في القطاع الرسمي وينتهي بها الحال إلى دفع الشركات نحو الاقتصاد غير الرسمي. ومن ثم، ينبغي أن يهدف صناع السياسات إلى تخفيف هذه القواعد مع الحفاظ على حق التفاوض الجماعي وتوفير الحماية الاجتماعية الفعالة، بما في ذلك تأمينات البطالة للعاملين والباحثين عن عمل. وبتخفيف هذه القواعد التنظيمية لسوق العمل، يمكن القطاع الخاص من



## COLUMBIA | SIPA School of International and Public Affairs

### PROGRAM IN ECONOMIC POLICY MANAGEMENT (PEPM)

Confront global economic challenges with the world's leading economists, policymakers, and expert practitioners, including Jagdish Bhagwati, Guillermo Calvo, Robert Mundell, Arvind Panagariya, and many others.

A 14-month mid-career Master of Public Administration focusing on:

- rigorous graduate training in micro- and macroeconomics
- emphasis on the policy issues faced by developing economies
- option to focus on Economic Policy Management or International Energy Management
- tailored seminar series on inflation targeting, international finance, and financial crises
- three-month capstone internship at the World Bank, IMF, or other public or private sector institution

The 2012-2013 program begins in July of 2012. Applications are due by January 1, 2012.

pepm@columbia.edu | 212-854-6982; 212-854-5935 (fax) | [www.sipa.columbia.edu/pepm](http://www.sipa.columbia.edu/pepm)  
To learn more about SIPA, please visit: [www.sipa.columbia.edu](http://www.sipa.columbia.edu)



الدمار الذي لحق باليابان إثر زلزال وتسونامي مارس .٢٠١١

# هزة في العمق

## التداعيات الاقتصادية بعيدة الأثر من جراء كارثة اليابان

ستيفان دانينغر، وكينيث كانغ  
Stephan Danninger and Kenneth Kang

**بينما** تخطو اليابان أولى خطواتها على طريق طويلة وشاقة لإعادة الإعمار والتعافي من الآثار الدمرة لزلزال وتسونامي مارس ٢٠١١، الذي أودى بحياة ما يزيد على ٢٣ ألف شخص (حسب الوضع في ٢٣ مايو) وتسبب في خسائر مادية تقدر بما بين ٢٠٠ و٣٠٠ مليار دولار، فقد تمثل هذه الكارثة نقطة تحول فاصلة لثالث أكبر اقتصاد في العالم، والإحساس بالأثار الاقتصادية لكارثة أوسع نطاقاً بكثير من منطقة الجوار المباشرة للزلزال. فمثلاً، على الجهة المقابلة عبر المحيط، في مركز «داركارن» لتوزيع سيارات تويوتا في مدينة سيفير سبرينغ بولاية ميريلاند، الذي يبعد نحو سبعة آلاف ميل عن مركز الزلزال، يفك مدير المبيعات، قسطنطين نيكوريسيك، ملياً في احتمال نفاد ما لديه من سيارات معروضة للبيع.

يقول نيكوريسيك: «إننا نبيع في الوقت الراهن المخزون الفائض من العام الماضي، ولكن [إذا استمرت الأمور على هذا النحو]، سينفذ ما لدينا من سيارات خلال شهرين أو شهرين ونصف الشهر».

ونظراً للنقص في أنظمة الدواير المتكاملة ووحدات التحكم الإلكترونية الدقيقة الخاصة بالسيارات - وهي أجهزة الحاسوب الآلي التي تتحكم في العديد من الوظائف الإلكترونية لمحركات السيارات - اضطررت خطوط الإنتاج إلى إبطاء معدلاتها رغم أنها، وأعلنت شركة تويوتا بالفعل أنه من غير المرجح استئناف الإنتاج بمعدلاته الطبيعية قبل شهر سبتمبر ٢٠١١.

وكان من المعendar أن يتسلم مركز «داركارن» للتوزيع ٣٠٠ سيارة شهرياً، ولكن تم إخطاره أنه خلال الأشهر القليلة القادمة، لن يصله سوى ١٢٪ إلى ١٥٪ من الكمية المعتادة، أي نحو ٤ سيارة.

### اليابان وسلسلة العرض العالمية

إن تأثير زلزال اليابان على خطوط إنتاج السيارات يوضح الطبيعة المتكاملة إلى حد كبير لسلسلة العرض العالمية، ودور اليابان في تلك السلسلة، وأهميتها في عدد من الصناعات الرئيسية - خاصة صناعة السيارات والكمبيوترات.

فعلى سبيل المثال، تمثل شركة رينيساس للإلكترونيات (Renesas Electronics Corporation) أكبر مورد في العالم لوحدات التحكم الإلكترونية الدقيقة وتنتج من ٣٠٪ إلى ٦٠٪ من وحدات التحكم الإلكترونية الدقيقة وأنظمة الدواير المتكاملة الخاصة بالسيارات. وحيث إن الشركة لديها مصانع في أحد أهم المراكز الصناعية بالبلاد، بمنطقة توهووكو - في الجزء الشمالي الشرقي من أكبر الجزء الياباني - فقد عانت الشركة ضربة قاسية عندما تسببت زلزال وتسونامي في تعطيل مؤقت للعديد من مصانعها التي تنتج أشباه الموصلات. وقد أصبحت صناعة تجميع السيارات على درجة كبيرة من التعقيد

والشخص - فتجميع سيارة عصرية يتطلب ما بين ٣٠ إلى ٤٠ ألف جزء مختلف حتى أنه في ظل نظام «كابن» للمخزون الرشيق الذي يهدف إلى تعويض المخزون في الوقت المناسب، فإن غياب مكون رئيسي واحد يمكن أن يتسبب في إيقاف خط إنتاج بأكمله.

وأصبحت شبكة الإنتاج في اليابان وفي مختلف أنحاء العالم أكثر تطوراً وترتبطاً بدرجة كبيرة، ومن ثم أكثر تعرضاً للمخاطر من أي خلل في سلسلة العرض مقارنة بما كان عليه الحال منذ ١٥ عاماً. لذا فإن أثر العواقب الاقتصادية لزلزال والتسونامي ينتشر تدريجياً إلى منطقة أوسع كذلك فلاتصالات الآسيوية متكاملة بشكل كبير من خلال شبكات الإنتاج عبر الحدود، مع اليابان التي تمثل مورداً مهماً للآلات والمعدات والمكونات الكهربائية وأشباه الموصلات. فعلى سبيل المثال، تستأثر اليابان بنحو ١٠٪ إلى ١٥٪ من منتجات القيمة المضافة في كل من ماليزيا وتايلاند ومقاطعة تايوان الصينية.

وعلى الرغم من أن اليابان تقوم بتصنيع منتجات تحتل مرتبة أعلى في سلسلة القيمة من تلك التي ينتجها المنافسون مثل كوريا ومقاطعة تايوان الصينية، فثمة قلق من أنه في حال عدم تمكن الموردين اليابانيين، بمرور الوقت، من إعادة عجلة الإنتاج إلى وضعها الطبيعي، فقد تخسر اليابان من حصتها في السوق لصالح أولئك المنافسين.

ولكن حتى وإن كانت بعض الشركات تسعى جاهدة للتخفيف من حدة آثار واحدة من أكثر الكوارث الطبيعية القياسية تكلفة، فمن المرجح أن يكون تأثيرها الإجمالي على الاقتصاد العالمي محدوداً. وعلى الرغم من أن اليابان هي ثالث أكبر اقتصاد في العالم، بنصيب يبلغ نحو ٩٪ من إجمالي الناتج المحلي العالمي، فإن حصتها في التجارة العالمية أقل من ذلك إذ تقدر بنحو ٥٪.

ومن الطبيعي أن تتحمل اليابان نفسها الجانب الأكبر ليس فقط من التكاليف البشرية الباهظة لكارثة، بل أيضاً من آثارها الاقتصادية. وفور وقوع الزلزال، تهوى الإنتاج الصناعي والصادرات بشكل كبير. كما قامت الشركات العاملة في المنطقة المنكوبة بتعليق عملياتها، وقلص المستهلكون اليابانيون حجم إنفاقهم مع تصاعد المخاوف إزاء مشكلة محطة فوكوشيمما للطاقة النووية، كما ألغت المخاوف من انقطاع الكهرباء بثقلها على ثقة المستهلكين.

وبعد ثلاثة أشهر من وقوع الزلزال، بدأت تظهر علامات التعافي تدريجياً. ويتوقع المصنعون اليابانيون عودة الإنتاج إلى حالته في الأشهر المقبلة، وإن كان بوتيرة معتدلة. وقد أعادت كبرى الشركات مثل هوندا وسوニー تشغيل خطوط الإنتاج في مصانعها بمستويات أدنى، كما رفعت شركة طوكيو للطاقة الكهربائية توقعاتها بشأن إمدادات الطاقة، مما خفف من حدة بعض المخاوف بشأن انقطاع



وقد تبدت إرادة السلطات بوضوح عقب وقوع الزلزال مباشرة. فتحرّك بنك اليابان بسرعة للحفاظ على استقرار الأسواق المالية، في حين كفلت هيئة الخدمات المالية حصول السكان المتضررين على أموالهم وعلى الخدمات المصرفية. كذلك تحركت الحكومة بسرعة لإصدار السلسلة الأولى من الميزانيات التكميلية لصلاح البنية التحتية المدمرة.

والآن، وفي إطار مواجهة هذه الكارثة، سيعين على السلطات اليابانية أن توازن بدقة بين زيادة الإنفاق العام على المدى القصير بهدف إصلاح البنية التحتية المدمرة من جهة، والإصلاحات على المدى الأبعد لتحسين المركز المالي للبلاد من خلال خفض مستوى ديونها المرتفعة.

وفي هذا المجال، يجب لا يكون الهدفان متعارضين. ففي حين يرجح أن يؤدي الإنفاق على إعادة الإعمار إلى زيادة عجز الموازنة، فسيكون حجمه في حدود يسهل تدبرها، وسيكون الإنفاق مؤقتاً. وللحفاظ على ثقة المواطنين، سيكون من الهم ربط الإنفاق على إعادة الإعمار باستراتيجية واضحة لخفض الدين العام على المدى المتوسط. وحتى بعد سداد التمويل الطارئ، ستظل اليابان في حاجة إلى تمويل ضخم لمواجهة تكاليف الضمان الاجتماعي التي تزيد بوتيرة متسرعة. ومن ثم، سيجّب عليها خفض الإنفاق العام، أو زيادة الصرائب، أو كلاهما.

### ضربيّة عالية القيمة

يتمثل أحد التدابير الممكنة لمواجهة تكاليف التعافي والمساهمة في استمرارية أوضاع المالية العامة على المدى البعيد في فرض زيادة تراكمية على ضريبي الاستهلاك، وهي إحدى الخطوات المرشحة بوضوح نحو الإصلاح. واليابان التي تفرض ضريبيّة للقيمة المضافة قدرها 5٪، لديها معدل من أدنى معدلات ضريبيّة القيمة المضافة في العالم. ويمكن لرفع هذا المعدل تدريجياً، على مدى فترة 10 سنوات على سبيل المثال، أن يجعل اليابان تقترب من نظيراتها الأوروبيّة التي تصل معدلات ضريبيّة القيمة المضافة فيها إلى نحو 20٪.

وبالإضافة إلى انخفاض معدل هذه الضريبيّة حالياً، ثمة أسباب أخرى لاختيارها ضمن الإصلاحات المالية، ومن بينها الكفاءة التي تتطوّر عليها ( فهي ضريبيّة بسيطة تطبق على قاعدة عريضة ويسعّر موحداً) وتحقق العدل بين الأجيال، إذ أنه من العدل أن يسدّد الجيل الحالي الديون التي أوجدها بذلاً من تأجيلها لتحملها الأجيال القادمة. وستقطع زيادة ضريبيّة الاستهلاك، مقرنة بإصلاحات في نظام الضمان الاجتماعي وغيرها من أوجه الإنفاق على الاستحقاقات، شوطاً طويلاً نحو تعزيز مركز اليابان المالي.

ولو كان هناك مثقال ذرة من العزاء يمكن التماسنه من أحداث شهر مارس المدمرة، فهو أن السلطات يمكنها اغتنام هذه الفرصة للاستعانته ببنظام التكافل الاجتماعي الذي يشتهر به المجتمع الياباني بغية تأميم المستقبل المالي للبلاد. وقد كشفت نتائج استطلاع للرأي أجرته صحيفة يابانية تبني الاتجاه السائد أن 58٪ من أبدوا رأيهم فضّلوا دفع ضرائب أعلى من أجل إعادة إعمار البلاد. والسؤال هنا هو، لماذا لا تلقى خطط الرفاهية الاقتصادية في البلاد على المدى البعيد دعماً مماثلاً؟

لقد خلف زلزال شرق اليابان الرهيب دماراً استثنائياً، لكن الأسس القوية للاقتصاد الياباني بقيت دون تغيير: فلا زال تنعم بتكنولوجيا متقدمة، وقوة عمل عالية المهارة، ومدخلات محلية كبيرة، ودور بارز في الاقتصاد العالمي. وليس على السياسات المعنية سوى تسخير هذه الأصول لتحقيق تعافٍ سريع ومفعم بالقدرة، مقتربنا في الوقت ذاته بمساعٍ مستمرة لتحقيق الإصلاح من أجل خفض الدين العام للبلاد وإرساء أسس النمو القوي في المستقبل. ■

كينيث كاتن رئيس قسم، وستيفان دانيفنغر نائب رئيس قسم، وكلاهما من إدارة آسيا والمحيط الهادئ في صندوق النقد الدولي.

التيار الكهربائي في ظل استمرار الجهد. لتبثّيت وضع محطة فوكوشيميا المنكوبة. ومع استقرار الوضع، تحول الانتباه إلى مسائل أشمل تتعلق بالتأثير المحتمل لكارثة على الآفاق الاقتصادية لليابان على المدى البعيد. فكيف سيكون شكل التعافي في مرحلة ما بعد الزلزال؟ وما المخاطر الرئيسية التي تواجه اقتصاد البلاد، وربما كان الأهم هو ما السياسات التي قد تساعد على ضمان انتعاش قوي وإرساء أسس التنمية مستقبلاً؟

### العودة إلى المستقبل

يقوم لنا التاريخ بعض النماذج لننهي بها. فقد ضرب زلزال «كوبى» في عام

١٩٩٥ هو الآخر مركزاً مهماً من مراكز الإنتاج، وألحق الضرب بمنطقة كانت تشهد في الناتج الاقتصادي بنفس النسبة تقريباً التي تشهد بها المنطقة المتضررة من كارثة هذا العام (نحو ٤٪ من إجمالي الناتج المحلي). وتشير تجربة زلزال كوبى وغيره من الكوارث واسعة النطاق إلى أن التعافي سيتّخذ منحني على شكل «الرقم ٧»: أي تباطؤ اقتصادي حاد في البدء يتبعه تعافٍ مدوم بالإنفاق على إعادة الإعمار.

لكن الاستفادة من السوابق التاريخية والمقارنة مع زلزال كوبى محدودة. فالرغم من الطبيعة المدمرة للعديد من الكوارث الطبيعية التي حدثت أخيراً في بلدان الاقتصادات المتقدمة، سواءً إعصار كاترينا في الولايات المتحدة في عام ٢٠٠٥، أو الفيضانات التي اجتاحت أستراليا أخيراً، فإن الكارثة التي اجتاحت الساحل الشمالي الشرقي لل اليابان استثنائية نظراً حجمها ونطاق تأثيرها.

وبالمقارنة بزلزال كوبى، فإن الأضرار الاقتصادية التي خلفتها هذه الكارثة أكبر بكثير إذ بلغت  $\frac{2}{3}$  إلى  $\frac{5}{6}$  من إجمالي الناتج المحلي، أي نحو ضعف ما سببه زلزال عام ١٩٩٥. كما تسبّب زلزال هذا العام أيضاً في تعطيل إمدادات الطاقة الكهربائية بمنطقة «كانتو» حول العاصمة طوكيو والتي تشهد بنحو ٤٠٪ من اقتصاد البلاد، مما يزيد من مخاطر نقص الطاقة خلال أشهر الصيف، عندما يزيد الطلب عادة. وعلى خلاف ما تم بعد زلزال كوبى، حيث جرى علاج القبود التي تواجه سبل توفير الطاقة سريعاً، لا يزال هناك احتمال بتدحرّج وضياع الطاقة النووية أو الكهرباء. وقد تبدأ أوجه عدم اليقين هذه في التأثير سلباً على ثقة المواطنين، ومن ثم يضعف الطلب؛ إذ قد تضطر الشركات إلى خفض الأجور أو تسريح العمال. أما الأسر التي تواجه مخاوف مالية أكبر فقد قد تلجأ إلى الإدخار بدلاً من الإنفاق.

وتشير الأبحاث إلى أن مثل هذه الصدمات قد تتسبّب في حالات ركود حاد (حالات تعافٍ)، عندما تتوخى الشركات الحذر وسط تزايد حالة عدم اليقين. وفي ظل الظروف الخاصة لكارثة الأحدث عهد، قد يثبت أن التعافي هذه المرة تدريجياً بشكل أكبر لأن انخفاض الثقة يبطّأ أي بوادر للانتعاش. وتزداد هذه المشكلات تعقيداً بسبب ما عانته اليابان أخيراً من نمو ضعيف، وارتفاع معدلات الدين الحكومي، بالإضافة إلى حالة من الانكماش الطفيف.

بيد أن سياسات الاقتصاد الكلي والسياسات المالية الفعالة تستطيع أن تضطلع بدور محوري، ليس فقط في دعم إعادة الإعمار والحفاظ على استمرار التعافي - عن طريق تعويض أوجه الضعف الخاصة وتعزيز الثقة - ولكن أيضاً في تحديد استراتيجية مكنة لمواجهة التحديات على المدى الأطول، ومساعدة البلاد على الإفلات من قبضة اعتلالها الاقتصادي.

# مصرفون على الشاطئ

ماريا غونزاليس، وألفريد شيبكي

Maria Gonzalez and Alfred Schipke

بين الصيرفة والتأمين الدوليين وكيانات الاستثمار المهيكل التي كانت في قلب الأزمة الاقتصادية والمالية العالمية في عام ٢٠٠٩-٢٠١٠ (راجع الإطار ١؛ دراستي Lane and Hines, 2010; Milesi-Ferretti, 2010).  
ويقتضي الأمر أن تتنافس المراكز المالية الخارجية مع مؤسسات مكحومة بالقواعد الوطنية. فهي تمثل من ناحية، لكي تجذب أنشطة الأعمال، إلى تقديم نظم منخفضة أو منعدمة الضرائب تستهوي الشركات التي تسعى إلى تخفيض فواتير ضرائبيها. ويمكن لهذا التنافس الضريبي أن ييسر إلى حد ما التخصيص الأفضل للموارد. وتدعم هذه الجهود أحياناً معاهدات ضريبية دولية. ومن ناحية أخرى، فإن المراكز المالية الخارجية ذات تكاليف تنافسية، لأنها تعمل عادة بموجب معايير مالية تنظيمية وإشرافية أضعف نسبياً - وهي المعايير التي تضعها مناطق الولاية الضريبية. ويترجم هذا المناخ التشغيلي المتراخي إلى تكاليف أقل للإدارة والتشغيل، ولكنه قد لا يكون متوافقاً تماماً مع أفضل الممارسات الدولية.

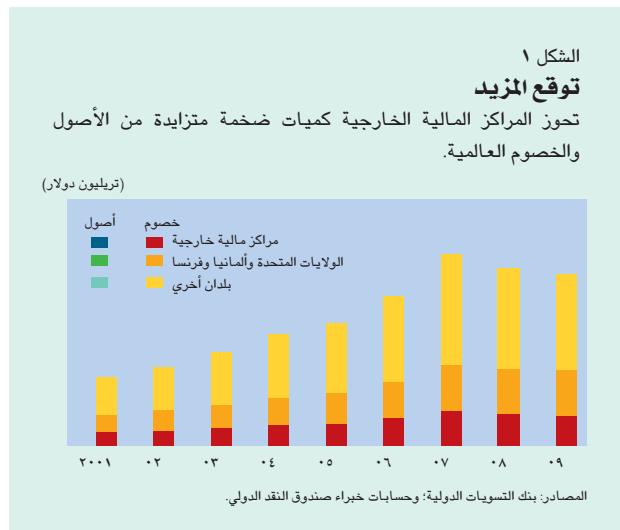
ذلك أدىت قواعد السرية المعلنة، وأطر العمل القانونية والإدارية الضعيفة - التي تتيح بشكل ضئلي للمستثمرين حرية الكشف عن الهوية - إلى جذب أصحاب الأعمال الذين يسعون إلى التهرب الضريبي وغسل الأموال صراحة، مما يثير مخاوف قوية لدى المجتمع الدولي.  
وقد أتاحت لهم السمات المالية والضريبية الجذابة في

حالياً المراكز المالية الخارجية - التي تتخصص في توفير الخدمات المالية للشركات والأفراد غير العاملين مقابل الضرائب المنخفضة والاستقرار والسرية - الفحص الدقيق سواء شاءت ذلك أم أبى. وترى البلدان المضيفة أن هذه الأنشطة مصدر للنمو ومجال مشروع للتنوع الاقتصادي. بينما يعتبر النقاد المراكز المالية الخارجية انعكاساً صارخاً لمشكلات عسيرة - تشمل التهرب الضريبي وغسل الأموال - ويطلق عنانها الافتقار إلى الشفافية والتنظيم الذي يصعب العولمة غير المقيدة. ولهذا السبب أطلق العديد من الهيئات الدولية، منها مجلس الاستقرار المالي (FSB)، وفرقة العمل للإجراءات المالية (FATF)، والمنتدى العالمي / منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD)، أو أحياناً مبادرات لتفويم السياسات التنظيمية للشؤون المالية والضرائب التي تعمل في ظلها المراكز المالية الخارجية.

## مدى وصول واسع

يجدب كثير من المراكز المالية الخارجية تدفقات مالية أجنبية ضخمة، وكثيراً ما يتتفوق حجم القطاعات المالية لهذه المراكز على حجم القطاعات المماثلة الخاصة بالاقتصادات الضريبية. وتعمل الخدمات المالية لهذه المراكز من خلال مجموعة متنوعة من الأدوات، تتراوح ما

**التدفقات المالية إلى المراكز المالية الخارجية يمكن أن تسهم في النمو الاقتصادي إذا أحسنت إدارتها**



(مثلاً عملية احتيال ألين ستانفورد التي أدت إلى انهيار بنك أنتيفوا في أوائل عام ٢٠٠٩) مما زاد الوعي بالحاجة إلى تقوية القواعد التنظيمية الساربة في المراكز المالية الخارجية. وعلاوة على ذلك، أخذ صناع السياسات في الاقتصادات المتقدمة يحاولون معالجة تحدياتها المالية المتنامية بسد الثغرات القانونية التي تيسر التهرب الضريبي، بما في ذلك مجموعة متنوعة من الآليات التي تعتمد على المراكز المالية الخارجية (راجع الإطار ٢).

ويمكن تصنيف المبادرات العالمية الراهنة بشأن المراكز المالية الخارجية إلى أربع فئات (راجع الشكل ٣):

الحادي من التهرب الضريبي الضريبي، وهي مبادرة يقودها «الم المنتدى العالمي بشأن الشفافية وتبادل المعلومات» ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD):

الحادي من التحاليل الضريبية القانونية، ويشمل إطلاق حملة لوضع سياسات ضريبية عالمية للشركات تقودها اقتصادات متقدمة منفردة (مجموعة العشرين) ومنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي:

المراكز المالية الخارجية اقتناص جزء كبير ومتناهٍ من التدفقات المالية العالمية. وفي الواقع، فإن ٤٠ بلداً وإقليماً تستضيف مراكز مالية خارجية (دراسة Rose and Spiegel, 2007) استحوذت على أصول والتزامات تقدر بنحو ٥ تريليونات دولار بـنهاية عام ٢٠٠٩ (راجع الشكل ١). ولوضع هذا الأمر في نصاًب الصحيح، نذكر أن الأصول والالتزامات الدولية التي تملكها الولايات المتحدة وألمانيا وفرنسا مجتمعة عبر الحدود تبلغ ٨ تريليونات دولار أمريكي.

وعلى الرغم من وجود المراكز المالية الخارجية في أغلب أنحاء العالم، فحصة المراكز الموجودة في منطقة الكاريبي تبلغ أكثر من نصف إجمالي الصفقات المالية للمراكز المالية الخارجية. وفي داخل منطقة الكاريبي، تقع أكبر المراكز المالية الخارجية في أقاليم لا تتمتع بالسيادة - لا سيما في جزر كايمان وهي إقليم بريطاني خارجي (راجع الشكل ٢).

## الالتزام بالقواعد

جذب التدفقات المالية الكبيرة التي تتدولها المراكز المالية الخارجية الانتباه منذ فترة طويلة بسبب أنشطتها. ولهذا السبب، زاد المجتمع الدولي - من خلال هيئات مثل المنتدى العالمي / منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي (OECD) أو مجلس الاستقرار المالي (FSB) أو فرق العمل للإجراءات المالية (FATF) - ضغوطه على المراكز المالية الخارجية بإطلاق مبادرات لتحسين التزامها بالمعايير الدولية. الواقع أنه منذ أواخر الثمانينيات من القرن الماضي، شدد المجتمع الدولي على ضرورة قيام المراكز المالية الخارجية بدرجة متزايدة باتباع معايير مالية تحوطية ورقابية صارمة، وأن تمنع غسل الأموال وتحدن فرص التهرب الضريبي والخطط الجريئة لتقليل الخسائر إلى الحد الأدنى.

ووجدت الأزمة الاقتصادية العالمية في ٢٠٠٩-٢٠٠٨ النقاش حول المراكز المالية الخارجية وتصور ضرورة تقديمها بالقواعد. ونظراً لزيادة وعي صناع السياسات بأن الثغرات التنظيمية المالية يمكن أن تقوض استقرار النظام المالي العالمي، نشأ ضغط لضمان التزام المراكز المالية الخارجية بالمعايير الدولية. وكما في حالة خطط بونزي للاستثمار الاحتيالي الداخلي في بلدان مجموعة العشرين (على سبيل المثال فضيحة برنارد مادوف في ٢٠٠٨)، هناك أيضاً أمثلة بارزة على عمليات احتيال مالية تم من خلال مراكز مالية خارجية

## الإطار ١

### في خدمتكم

تقديم المراكز المالية الخارجية قائمة من الخدمات المالية.

الصيغة الدولية: يلجأ الأفراد والشركات في البلدان غير المستقرة سياسياً أو اقتصادياً إلى حماية أصولهم بوضعها خارج البلاد لتجنب الفحص والتدقيق. خدمات المقر الرئيسي: هناك مزايا قانونية وضرورية تترتب على تكوين شركات في مركز مالي خارجي بالنسبة لأنواع معينة من الشركات. فوفقاً لمكتب المساعلة الحكومية الأمريكي (GAO، 2008)، أبلغت نحو ٧٣٢ شركة تداول في سوق الأوراق المالية الأمريكية - بما فيها كوكا كولا وأوراكل وسيغيت تكنولوجي - لجنة الأوراق المالية والبورصة الأمريكية بأنها كانت شركات في جزر كايمان. ويؤثر بعض الشركات إقامة مقره الرئيسي في مركز مالي خارجي، على أن تدير أنشطتها الداخلية مؤسسات متناسبة للمقر الرئيسي الخارجي.

الاستثمار الأجنبي المباشر: تضطلع المراكز المالية الخارجية بدور مهم في التنظيم الداخلي للشركات متعددة الجنسيات. فعلى سبيل المثال، تشمل الإدارات المالية وعمليات الغزانة للشركات متعددة الجنسيات عادة مؤسسات متناسبة خارجية تدعم إجراء معاملات معينة مثل عمليات الدمج أو الاستحواذ الجديدة.

أو تلك التي تسمح بتمويل الاستثمار الأجنبي المباشر بالديون بدلاً من الأسهم. التمويل المهيكل: قبل الأزمة الاقتصادية في ٢٠٠٩-٢٠٠٨، استخدم كثير من البنوك وصناديق التمويل المراكز المالية الخارجية في أنشطة تتم خارج الميزانية مثل ما يسمى أدوات ذات غرض خاص، أو أدوات الاستثمار المهيكل. وكانت هذه الأدوات تُمول عادة في أسواق مالية داخلية وأصول يجري شراءها من الداخل.

التأمين: قد تنشئ العمليات التجارية شركة للتأمين في مركز مالي خارجي لإدارة المخاطر وتقليل الخسائر إلى أدنى حد، أو قد تنشئ شركات التأمين الداخلية شركة خارجية لإعادة التأمين على مخاطر معينة والحد من شروط رأس المال والاحتياطي للشركة الداخلية.

برامج الاستثمار الجماعي: شاركت مراكز التمويل الخارجية في صناعة صناديق التحوط باستضافة صناديق مغذية تجمع إسهامات العملاء، ثم تديرها بعد ذلك صناديق رئيسية داخلية. وبالإضافة إلى ذلك، قد تستطيع الصناديق المغذية التي تعمل بأموال مقترضة أن تفترض من بنوك خارجية وداخلية.

## الإطار ٢

### التحايل على مأمور الضرائب

تستطيع شركة ما أن تتحايل على دفع الضرائب بإنشاء فرع في منطقة ولاية منخفضة الضرائب مثل مركز مالي خارجي، وجعل هذا الكيان ينخرط في معاملات مع المقر الرئيسي. وبهذه الطريقة يمكن نقل دخل الشركة - وهو في العادة خاضع للضرائب - إلى منطقة الولاية منخفضة الضرائب.

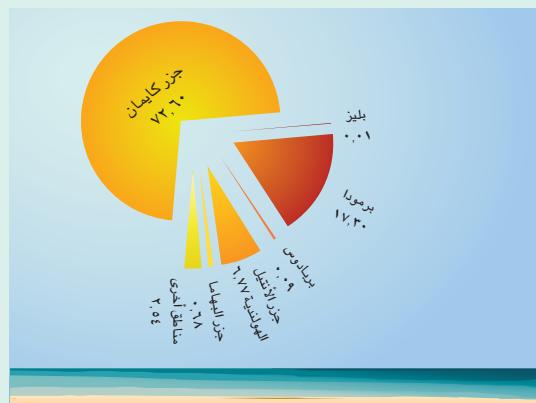
ويستخدم المتسلبون من الضرائب الملاذات الضريبية بثلاث طرق:  
 إخفاء الدخل: سلم الدخل نقداً أو في شكل آخر لا يمكن تعقبه، وإيداعه في حساب في ملاذ ضريبي (أو جعل دافع النقد يودعها مباشرة في حساب خارجي) بدون الإعلان عن الدخل في البلد الأصلي;  
 إخفاء دخل الاستثمار: إيداع الأموال المشروعة في حساب خارجي مع عدم الإعلان عن الفائدة أو أي دخل آخر للاستثمار ينتجه عنه;  
 نقل الدخل الخاضع للضريبة: إنشاء شركة في ملاذ ضريبي وسداد مبالغ لهذه الشركة مقابل خدمات أو مشتريات غير حقيقة مع المبالغة في أسعارها - والمعروف بالتسخير التحويلي المتعدي - لنقل الدخل الخاضع للضرائب إلى ملاذ ضريبي.

الشكل ٢

### مكان تحت الشمس

تنفذ المراكز المالية الخارجية منطقة الكاريبي مقراً لها بشكل كبير، حيث يتخذ ما يقرب من ثلاثة أرباع التدفقات المالية ملاناً لها يحتفي في كنف جزر كaiman.

(٢٠٠٩)٪ من إجمالي خصوم حواجز المراكز المالية الخارجية في منطقة الكاريبي.



المصدر: صندوق النقد الدولي، المسح المنسق لاستثمار الحافظة.

الولاية المضيفة للمراكز المالية الخارجية من تزايد المخاطر نتيجة لاتخاذ الإجراءات العالمية ضد هذه الصناعة عن طريق آليات، مثل القوائم السوداء والرمادية لإبراز الامتثال للمعايير الدولية (ممارسات الإعلان والخزان) أو تطبيق عقوبات.

وعلاوة على ذلك، أخذ الضغط الدولي المكثف ضد السمات المثيرة للمشكلات في المراكز المالية الخارجية - رغم أهميتها المؤثرة الواضحة بالنسبة لاستقرار القطاع المالي والمالي العامة على المستوى العالمي - يستجمع قواه في حين لا تزال بعض مناطق الولاية الأصغر التي تستضيف المراكز المالية الخارجية تعاني من الأزمة المالية التي حدثت في ٢٠٠٨ - ٢٠٠٩ وتواجه آفاقاً ذات تحديات اقتصادية أكبر. الواقع أنه نتيجة لضعف التعافي في الأسواق الرئيسية للمراكز المالية الخارجية في أوروبا والولايات المتحدة، أخذت السياحة تتغير - وهي نشاط اقتصادي أساسى فيأغلب المراكز المالية الخارجية - وتحث بلدان كثيرة كانت تعتمد أساساً على الزوار الأجانب لتحريك عجلة اقتصاداتها عن مصادر جديدة للنمو. وفي هذا السعي، لا تزال المراكز المالية الخارجية تعتبر توفير الخدمات المالية الخارجية بدليلاً مهماً للنشاط الاقتصادي.

القضاء على التغيرات التنظيمية لدى المؤسسات المالية، ويقود هذه الجهد مجلس الاستقرار المالي (FSB):

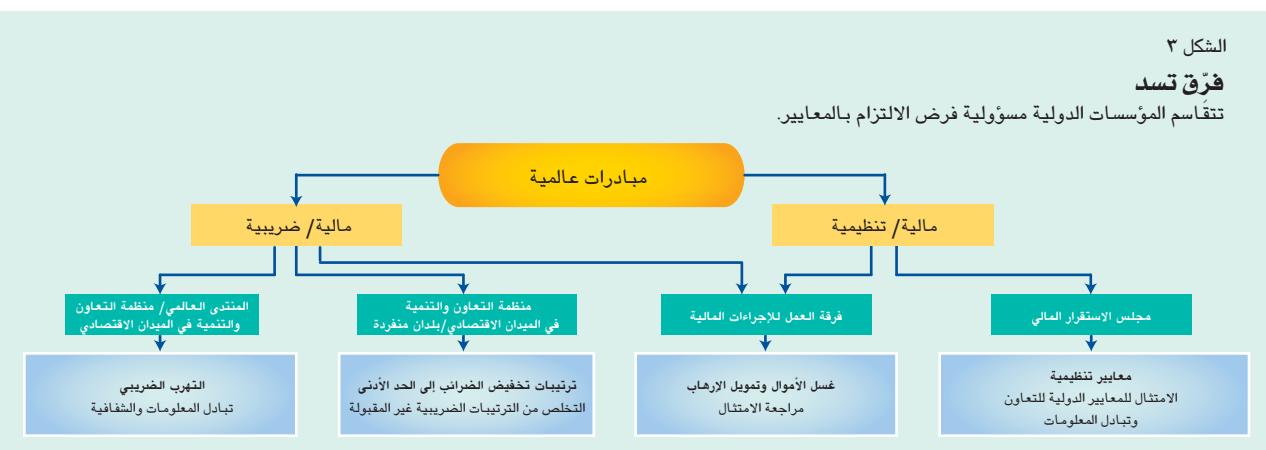
تعزيز عمليات مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب، التي تقودها فرق العمل للإجراءات المالية (FATF) بمساندة من صندوق النقد الدولي.

وتتقاسم هذه المبادرات الأربع أهدافاً عديدة - مثل الامتثال للمعايير التنظيمية والشفافية - ولكن لها أيضاً انعكاسات اقتصادية يحتمل أن تكون معاكسة بالنسبة للمراكز المالية الخارجية. على سبيل المثال، فإن الحد من المعاملات المالية يمكن أن يقلل من إيراداتها المالية ومن مستويات التوظيف والنمو بها. ويمكن أن يحدث هذا الأمر لسبعين رئيسين. أولاً، عندما تقوم المراكز المالية الخارجية بتحديث قواعدها التنظيمية، قد تصبح غير قادرة على توفير ترتيبات السرية أو الخدمات منخفضة التكلفة. وهكذا فإن التغيرات التي ستكون لها مزايا لا يرقى إليها الشك في رفع المعايير والحد من الأنشطة غير المشروعة التي تتم من خلال المراكز المالية الخارجية يمكن أيضاً أن تُخيف وتبعده بعض المعاملات المشروعة. وثانياً، يمكن أن ينتشر «تأثير السمعة السيئة» التي يتم تعيمها بين كل المراكز المالية الخارجية حتى تلك التي تبذل جهوداً للالتزام بالمعايير الدولية ولجدب أنشطة الأعمال المشروعة. وتخشى السلطات في مناطق

الشكل ٣

### فرق تسد

تتقاسم المؤسسات الدولية مسؤولية فرض الالتزام بالمعايير.



## مزايا إضافية

تستطيع زيادة التدفقات الرأسمالية إلى المراكز المالية الخارجية أن تسهم في تحقيق نمو اقتصادي أعلى في مناطق الولاية المضيفة، وأن تحقق كذلك مزايا أخرى مثل إيرادات المالية العامة وتوفير فرص العمل. وتدفع المؤسسات الخارجية أحياناً ضرائب ورسوماً مقابل أنشطة مثل التسجيل وتجدid رخص التشغيل يمكن أن تساعد على دعم الموارد العامة لمضيفها، على الرغم من أن هذه الممارسة تباينت كبيراً فيما بين مناطق الولاية المضيفة التي كثيرة ما تخلت عن تحصيل ضرائب ورسوم لتجذب المراكز المالية الخارجية. والأهم من ذلك، هو فرصة التشغيل المباشر للعملة المحلية وكذلك انتشار الآثار إلى قطاعات أخرى بما فيها خدمات مثل السياحة والبنية التحتية - فالمراكز المالية الخارجية كثيراً ما تحتاج إلى تحسين مستوى الاتصالات السلكية واللاسلكية والنقل.

وتأكدنا أن لارتفاع التدفقات الداخلة إلى المراكز المالية الخارجية تأثيراً إيجابياً صغيراً على النمو الاقتصادي للبلدان المضيفة (دراسة Gonzalez and others, على وشك الصدور). وتصدق هذه النتائج سواء إذا كان المضيف مصنفاً بواسطة منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي كملاز ضريبي أم لا.

## تؤكد أبحاثنا أن لارتفاع التدفقات الداخلة إلى المراكز المالية الخارجية تأثيراً إيجابياً صغيراً على النمو الاقتصادي للبلدان المضيفة.

### رأس المال يحب القواعد

ترتبط على المعايير التنظيمية العالمية آثاراً إيجابية على تدفقات رأس المال الوافدة. وهناك بعض الأدلة على أن البلدان / مناطق الولاية التي طبقت المعايير التنظيمية أقوى (مقيسة بمؤشر الحكومة العالمي للبنك الدولي) استفادت من ارتفاع تدفقات استثمارات الحافظة في الفترة ٢٠٠٨ - ٢٠٠٠. وهذا فإن خير نصيحة لمناطق الولاية التي تسعى إلى الاعتماد على القطاعات الخارجية كجزء من إستراتيجيتها للتنمية هي اعتماد معايير تنظيمية قوية. فكونها ملائماً ضريبياً وحده لا يضمن لها تدفقات رأس المال؛ أما القواعد التنظيمية القوية التي توحى بالثقة فهي عامل حاسم.

أما البلدان أو الأقاليم التي لا تمثل للمعايير الدولية (خاصة تلك التي استبعدتها المنتدى العالمي بشأن الشفافية وتبادل المعلومات التابع لمنظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي والذي يعطي توافر المعلومات وفرصة الحصول عليها وتبادلها)، فكانت أقل نجاحاً في جذب التدفقات خلال ٢٠٠٨ - ٢٠٠٩. وفي البدء، كانت هذه المعايير تتطلب من المراكز المالية الخارجية أن توقع كحد أدنى على ١٢ اتفاقية ثنائية خاصة بالضرائب لتبادل معلومات الضرائب. وتحوي الأدلة بأن البلدان التي كانت مدرجة في القائمة السوداء أو الرمادية كجزء من المبادرة العالمية، على سبيل المثال، حظيت بنصيب أقل من إجمالي تدفقات رأس المال العالمية من تلك التي كانت ممثلة أو مدرجة في القائمة البيضاء (راجع الإطار ٣). وبعبارة أخرى، إن تلك المراكز المالية الخارجية التي عملت باجتهاد لكي تنسق قواعدها التنظيمية وقوانينها مع المعايير الدولية استفادت من سمعتها الإيجابية.

وقد تحرك كثير من البلدان أو الأقاليم التي تستضيف مراكز مالية خارجية بقوة لإظهار التزامها بالمعايير الدولية التي وضعتها المبادرات العالمية الجارية. فعلى سبيل المثال، بينما كان كثير من بلدان وأقاليم منطقة الكاريبي مدرجة في البداية في القائمة السوداء أو الرمادية، فقد وقعت جميعها فيما عدا واحدة منها،

### الإطار ٣

#### أبيض وأسود

من أجل تعزيز الامتثال للمعايير الدولية للضرائب، استخدم المنتدى العالمي / منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي في عام ٢٠٠٩ أسلوب «الإعلان والخزيان» - أي تصنيف البلدان على أساس ما إذا كانت تعتبر ممثلة للمعايير الضريبية المتفق عليها دولياً أم لا. فإذا تلقى بلد ما شهادة سلامة فإنه يوضع في القائمة البيضاء. أما البلد الذي يكون قد تعهد بالالتزام بمعايير الضريبة ولكنه لم يطبقها بعد فيجد نفسه في القائمة الرمادية. وبينهي المطاف بالبلدان التي لم تتعهد حتى بتطبيق المعايير إلى القائمة السوداء. وبعد نشر القائمة، تستطيع البلدان أن تنتقل من القائمة الرمادية إلى القائمة البيضاء إذا ما وقعت على الأقل على ١٢ اتفاقية بشأن المعلومات الضريبية وتبادلها مع بلدان أو مناطق ولاية أخرى. وقد يطبق كل من فرق العمل للإجراءات المالية ومجلس الاستقرار المالي هذا المنهج في المستقبل.

بحلول مايو ٢٠١١ على ١٢ اتفاقية بشأن معلومات الضرائب وتبادلها وفقاً لشروط المنتدى العالمي / منظمة التعاون والتنمية في الميدان الاقتصادي لتنقل إلى القائمة البيضاء. وتقوم المراكز المالية الخارجية ببذل جهود لزيادة الامتثال في مجالات أخرى أيضاً.

وقد ترغبت المراكز المالية الخارجية في التفكير في الارتفاع بسلسلة القيمة المضافة عن طريق التخصص في مهارات وقواعد تنظيمية للاحفاظ بالتدفقات أو حتى زيادتها - ومن ثم زيادة منافعها الاقتصادية. وفي الوقت نفسه يتعين على مناطق الولاية التي لديها أنشطة كبيرة أو متوسعة للمراكز المالية الخارجية أن تضمن بصورة استباقية الامتثال للمعايير الدولية. ونظراً لأن الامتثال للمعايير تزداد ارتفاعاً أمر باهظ التكلفة، قد تؤدي البلدان والأقاليم تقييم منافع وتكليف توفير خدمات المراكز المالية الخارجية. وقد يرغب أصغر مناطق الولاية وأكثرها محدودية من حيث الموارد في الاستفادة من مزايا وفوائد الحجم وفي التعاون فيما بينها أو إقامة هيئة إقليمية لتوفير معلومات دقيقة حول شروط المعايير العالمية المتغيرة وت تقديم المعونة الفنية. ■

ماريا غونزاليس ممثل صندوق النقد الدولي المقيم في الأرجنتين وأوروجواي؛ وألفريد شيبكي، رئيس قسم في إدارة نصف الكرة الغربي في صندوق النقد الدولي.

#### المراجع:

Gonzalez, M., U. Khosa, P. Liu, A. Schipke, and N. Thacker, forthcoming, Offshore Financial Centers: Opportunities and Challenges for the Caribbean, IMF Working Paper (Washington: International Monetary Fund).

Government Accountability Office (GAO), 2008, "Cayman Islands: Business and Tax Advantages Attract U.S. Persons and Enforcement Challenges Exist," Report to the Chairman and Ranking Member, Committee on Finance, U.S. Senate (Washington).

Hines, James R., Jr., 2010, "Treasure Islands," Journal of Economic Perspectives, Vol. 24, No. 4, pp. 103-26.

Lane, Philip, and Gian Maria Milesi-Ferretti, 2010, "Cross-Border Investment in Small International Financial Centers," IMF Working Paper 10/38 (Washington: International Monetary Fund).

Rose, Andrew K., and Mark M. Spiegel, 2007, "Offshore Financial Centres: Parasites or Symbionts?" Economic Journal, Vol. 117, No. 523, pp. 1310-35.

World Bank, Worldwide Governance Indicators (Washington).

# ما هي النماذج الاقتصادية؟

كيف يحاول الاقتصاديون محاكاة الواقع



سام أولياريس  
Sam Ouliariis

وتقدم هذه النماذج إجابات نوعية على أسئلة محددة - مثل الانعكاسات المترتبة على عدم اتساق المعلومات (عندما يعرف أحد طرفي المعاملة أكثر مما يعرفه الآخر) أو أمثل أسلوب للتعامل مع إخفاقات السوق.

وعلى النقيض من ذلك، تهدف النماذج التجريبية إلى التتحقق من التنبؤات النوعية للنماذج النظرية وتحويل هذه التوقعات إلى نتائج دقيقة عدديّة. وعلى سبيل المثال، يتضح من خلال نموذج نظري للسلوك الاستهلاكي لأحد العناصر بوجه عام وجود علاقة إيجابية بين الإنفاق والدخل. وتحاول عملية التكيف التجاريبي للنموذج النظري تحديد قيمة عدديّة لمتوسط الزيادات في الإنفاق عندما يزيد الدخل.

وت تكون النماذج الاقتصادية عموماً من مجموعة من المعادلات الرياضية التي تصف نظرية السلوك الاقتصادي. ويتمثل هدف القائمين على بناء النماذج في إدراج عدد كافٍ من المعادلات لتوفير دلائل مفيدة حول أسلوب تصرف الأطراف العقلانية أو أسلوب عمل الاقتصاد المعني (راجع الإطار). ويبين هيكل المعادلات محاولة مصممي النماذج لتبسيط الواقع - على سبيل المثال، من خلال افتراض عدد لا نهائي من المنافسين والمشاركين في السوق الذين يتمتعون ببناذ البصيرة. وقد تكون النماذج الاقتصادية بسيطة للغاية في الممارسة العملية: فالطلب على التفاح، على سبيل المثال، يرتبط ارتباطاً عكسيّاً بالسعر في حالة ثبات جميع المؤثرات الأخرى. وكلما قل سعر التفاح، زاد الطلب. أو قد تكون النماذج معقدة: بعض النماذج التي تسعى إلى التنبؤ

**نموذج مفيد**  
النموذج القياسي للعرض والطلب الذي يجري تدريسه في مادة مبادئ علم الاقتصاد مثل مثال جيد على نموذج اقتصادي مفيد. ويتمثل غرضه الأساسي في شرح الأسعار والكميات المتداولة في سوق تنافسية وتحليلها. وتحدد معادلات النموذج مستوى العرض والطلب كدالة للأسعار والمتغيرات الأخرى (الدخل على سبيل المثال). وتحدد سعر توازن السوق على أساس شرط تساوي العرض والطلب عند هذا السعر. وعادة ما يتجه الطلب إلى الانخفاض والعرض إلى الزيادة مع الأسعار، مما يؤدي إلى نظام يتحرك في اتجاه سعر توازن السوق - أي التوازن دون تدخل. ويمكن لنموذج العرض والطلب تفسير التغيرات، على سبيل المثال، في سعر التوازن العالمي للذهب. فهل تغير سعر الذهب بسبب تغير الطلب أم بسبب زيادة العرض لمرة واحدة لا تذكر، مثل عملية بيع استثنائية من مخزون الذهب لدى البنك المركزي؟

إن الاقتصاد الحديث شبيه بآلية معقدة، وتتمثل مهمته في تخصيص موارد محدودة وتوزيع الناتج على عدد كبير من العناصر - هي في الأساس الأفراد والشركات والحكومات - بما يسمح بإمكانية تأثير تصرف كل عنصر بشكل مباشر (أو غير مباشر) على تصرفات العناصر الأخرى.

وقد سمى آدم سميث هذه الآلة «اليد الخفية». وفي كتابه «ثروة الأمم» (*The Wealth of Nations*)، الذي نُشر في عام ١٧٧٦، أكد سميث، الذي اعتَبر على نطاق واسع مؤسس علم الاقتصاد، طبيعة الاقتصاد ذاتية التنظيم - وهو ما يعني أن العناصر التي تسعى بصورة مستقلة إلى تحقيق مكاسب خاصة قد تحقق أفضل نتيجة كلية للمجتمع أيضاً. واليوم، يضم خبراء الاقتصاد نماذج - أو خرائط طريق الواقع، إن شئت أن تسميه هكذا - من أجل تعزيز فهمنا الطبيعية هذه اليد الخفية.

وعندما تخصص الاقتصادات السلع والخدمات، فإنها تبعث إشارات يمكن قياسها تلتف الانتباه إلى وجود نظام يحرك هذه التركيبة المعقّدة. فعلى سبيل المثال، يتراجح الناتج السنوي للاقتصادات المتقدمة حول اتجاه صعودي. كما يبدو أن هناك علاقة سالبة بين التضخم ومعدل البطالة على المدى القصير. وعلى النقيض من ذلك، تبدو أسعار الأسهم مستعصية على التنبؤ.

ويدعو خبراء الاقتصاد هذه النتائج التجريبية «الحقائق المبسطة». ونظراً لتعقد الاقتصاد، فإن كل حقيقة مبسطة هي بمثابة مفاجأة سارة تدعى إلى تفسير منهاجي. ومن شأن معرفة المزيد عن العملية التي تولد هذه الحقائق المبسطة مساعدة خبراء الاقتصاد وصناع السياسات على فهم آليات عمل الاقتصاد الداخلية. ومن ثم، قد يمكنهم الاستعانة بهذه المعرفة لدفع الاقتصاد نحو مزيد من النتائج المرجوة (تجنب حدوث أزمة مالية عالمية مثلاً).

## تفسير الواقع

يمثل أي نموذج اقتصادي وصفاً مبسطاً للواقع، صُمم لاستخلاص فرضيات حول السلوك الاقتصادي الذي يمكن إخضاعه للاختبار. وتتمثل إحدى السمات المهمة للنموذج الاقتصادي في أنه ذاتي بطبيعته نظراً لعدم وجود مقاييس موضوعية لقياس النتائج الاقتصادية. فخبراء الاقتصاد المختلفون يصدرون أحكاماً مختلفة بشأن ما هو مطلوب لشرح تفسيراتهم للواقع.

وتشمل طائفتان رئيسيتان من النماذج الاقتصادية - النظرية والتجريبية. وتسعى النماذج النظرية إلى استنتاج الانعكاسات التي يمكن التتحقق منها حول السلوك الاقتصادي في ظل افتراض أن العناصر المعنية تعظم أهدافاً محددة تخضع لقيود معينة بشكل جيد في النموذج (كميزانية العنصر المعنى).

## ما الذي يصنع نموذجا اقتصاديا جيدا؟

بغض النظر عن المنهج المتبوع، يتطلب المنهج العلمي (حيث يعمد كثير من العلوم، مثل الفيزياء والأرصاد الجوية، إلى إنشاء نماذج) أن يكون لكل نموذج انعكاسات محددة يمكن التحقق منها فيما يخص الظواهر الاقتصادية التي يحاول تفسيرها. ويشتمل التقييم المنهجي على اختبار الانعكاسات الرئيسية للنموذج وتقييم قدرته على تكرار الحقائق المبسطة. ويستخدم خبراء الاقتصاد العديد من الأدوات لاختبار نماذجهم، بما في ذلك دراسات الحالة، والدراسات التجريبية في المعامل، والإحصاءات.

ومع ذلك، فإن عشوائية البيانات الاقتصادية كثيرة ما تعترض الطريق، لذلك يجب أن يتحرج خبراء الاقتصاد الدقة عندما يقولون إن نموذجا ما «يفسر بنجاح» شيئاً ما. فمن منظور التنبؤ، يعني ذلك أن الأخطاء غير قابلة للتتبؤ وغير ذات صلة (صفر) في المتوسط. وعندما يفي نموذجان أو أكثر بهذا الشرط، فإن خبراء الاقتصاد يستخدمون بوجه عام تقلب أخطاء التوقعات لكسر التعادل - ويفضل بوجه عام أن يكون مستوى التقلب أقل.

وفي حالة حدوث أخطاء منتظمة في التنبؤ، فتلك إشارة موضوعية إلى ضرورة تقييم النموذج التجاري. وهذه الأخطاء المنتظمة تعني ضمنا عدم صحة معادلة أو أكثر من معادلات النموذج، وفهم سبب حدوث هذه الأخطاء المنتظمة يمثل جزءاً مهماً من التقييم المنتظم الذي يجريه خبراء الاقتصاد للنماذج.

## ماذا تفشل النماذج

جميع النماذج الاقتصادية، مهما كان تعقيدها، هي عمليات تفريغ ذاتية للواقع تهدف إلى تفسير الظواهر المشاهدة. وبالتالي فإن تنبؤات النموذج تتأثر بعشوائية البيانات الأساسية التي يسعى إلى تفسيرها وبمدى صحة النظريات التي تستخدم في استtraction معادلات.

وخير مثال على ذلك هو الجدل الدائر حول فشل النماذج القائمة في التنبؤ بأسباب الأزمة المالية العالمية الأخيرة أو في استجلائتها. وقد أُنحى باللائمة في هذا الأمر على عدم كفاية الاهتمام بالروابط القائمة بين الطلب الكلي، والثروة، وتحمل المخاطر المالية المفترضة على وجه الخصوص. وخلال السنوات القليلة القادمة، سيُجرى قدر كبير من البحث لكشف الدروس المستفاده من الأزمة وفهمها. وستُضيف هذه البحوث معادلات سلوكية جديدة للنماذج الاقتصادية الحالية، كما ستتطلب تعديل المعادلات القائمة (على سبيل المثال، تلك المعادلات التي تتناول سلوك وفورات الأسر) لربطها بالمعادلات الجديدة التي تضع نموذج القطاع المالي. وسيتمثل الاختبار الحقيقي للنموذج المحسن في قدرته على الإشارة باستمرار إلى مستويات المخاطر المالية التي تتطلب استجابة استباقية على صعيد السياسة.

ولا يوجد نموذج اقتصادي يمكنه أن يمثل وصفاً كاملاً للواقع. ولكن عملية تصميم النماذج في حد ذاتها واختبارها وتنقيتها تجر خبراء الاقتصاد وصناع السياسات على إحكام وجهات نظرهم حول كيفية عمل اقتصاد ما. ويشجع هذا الأمر بدوره النقاش العلمي حول دوافع السلوك الاقتصادي وما يجب (أو لا يجب) عمله للتعامل مع إخفاقات السوق. وهو ما سيواافق عليه آدم سميث على الأرجح. ■

سام أولياريس، اقتصادي أول في معهد صندوق النقد الدولي.

بالمستوى الحقيقي لنتائج الاقتصاد المعني تستخدم آلاف الصيغ المركبة التي تحمل أسماء مثل «المعادلات التقاضية غير الخطية المتراكبة».

ويمكن أيضاً تصنيف النماذج الاقتصادية على أساس النتائج المصممة لتفسيرها أو التساؤلات التي تسعى إلى الإجابة عليها. فعلى سبيل المثال، تفسر بعض النماذج تقلبات الاقتصاد صعوداً وهبوطاً حول السلع والخدمات دون أن تكون دقيقة أكثر الطويل، مع التركيز على الطلب على المدى الطويل. ويجري تصميم نماذج أكثر من اللازم بشأن مصادر النمو على المدى الطويل. ويصل إلى مستوى الإنتاج على المدى الطويل، مع تجاهل التقلبات على المدى القصير. كذلك يضم خبراء الاقتصاد نماذج لدراسة سيناريوهات «ماذا لو»، مثل آخر استحداث ضريبة القيمة المضافة على الاقتصاد الكلي.

## كيف يبني خبراء الاقتصاد النماذج التجريبية

على الرغم من تنوع النماذج الاقتصادية التجريبية، فإن لها سمات مشتركة. ويدخل كل منها في حسابه المدخلات، أو المتغيرات الخارجية التي لا تحتاج إلى شرح في النموذج. وتشمل هذه العناصر متغيرات السياسات، مثل الإنفاق الحكومي، أو معدلات الضرائب، أو متغيرات غير متعلقة بالسياسات، مثل الأحوال الجوية. ثم هناك المخرجات، والتي تسمى المتغيرات التابعة (مثل معدل التضخم)، والتي سيسعى النموذج لتفسيرها عند تفعيل بعض المتغيرات الخارجية أو كلها. وكل نموذج تجاري يُعاملات تحدد كيف يتغير متغيرتابع عند تغيير أحد المدخلات (على سبيل المثال، استجابة استهلاك الأسر لتخفيض قدره ١٠٠ دولار في ضريبة الدخل). وعادة ما يتم تقيير هذه المعاملات (بأرقام محددة) بناء على البيانات التاريخية. وأخير، يضيف القائمون ببناء النموذج التجاري متغير جامع لكل معادلة سلوكية لتفسير الخصائص المميزة للسلوك الاقتصادي على المستوى المنفرد. (ففي المثال السابق، لن تكون استجابات الأسر المختلفة متماثلة إزاء خصم ضريبي قدره ١٠٠ دولار).

بيد أن هناك اختلافات أساسية بين خبراء الاقتصاد حول الكيفية التي ينبغي أن تُستخلص بها معادلات نموذج تجاري ما، إذ يصر بعضهم على أن المعادلات يجب أن تفترض تعليم السلوك (على سبيل المثال، يختار عنصر ما استهلاكه في المستقبل لتقطيم مستوى رضائه حسب ميزانيته)، وكفاءة الأسواق، والسلوك الاستشرافي. وتضطلع توقعات العناصر وردود أفعالها إزاء تغيرات السياسات بدور حيوي في المعادلات الناتجة عن ذلك. ومن ثم، من المتوقع أن يمكن مستخدمو النموذج من تعقب أثر تغيرات سياسات محددة دون أن يقلقاً بشأن ما إذا كان التغيير نفسه يغير سلوك العناصر.

ويفضل خبراء اقتصاد آخر أن يتبعوا منهاجاً يتسم بمراعاة أكبر للفروق الدقيقة. وتبرز المعادلات التي يفضلونها، جزئياً، ما تعلموه من تجاربهم الشخصية عن البيانات المشاهدة. وخبراء الاقتصاد الذين يبنون النماذج بهذه الطريقة هم، في الأساس، يمحضون مدى واقعية البنية السلوكية في النماذج المستندة بطريقة أكثر منهجة. وعادة ما يعني إدراج التجربة أنه من المستحبيل فصل تأثير خدمات معينة أو التنبؤ بتغيير تغير السياسات لأن المعادلات الأساسية لا تفسر صراحة التغيرات في سلوك العنصر المعني. ويتمثل المكسب، حسب قول هؤلاء الخبراء أنفسهم، في أنهم يقومون بعمل أفضل في مجال التوقعات (وخصوصاً على المدى القريب).

# التحديات الناشئة

## الأسوق الصاعدة يجب أن تتكيف مع الواقع العالمي الجديد باستثمار نجاحها الاقتصادي

العام في حدود يمكن التعامل معها، والنظم المصرفية مستقرة، والبطالة الدورية منخفضة، ورخص قوي للنمو. وعلى التقييم من ذلك، يواجه العديد من الاقتصادات المتقدمة تحديات خطيرة تتبّع من العجز المالي الحكومي الكبير، والدين العام الضخم، والمشاكل التي تعرّى نظمها المصرفية، ومعدلات البطالة العالمية، والنمو الضعيف. وإضافة إلى ذلك، تدعم التغيرات الهيكلية الأخيرة في الاقتصادات الصاعدة المحركات الثلاثة الرئيسية للنمو، وهي: تسارع نمو القوى العاملة وتزايد التوسيع الحضري للسكان، وتزايد الاستثمارات بدعم من وفرة رأس المال الأجنبي، وتزايد الإنفاقية مع الارتفاع بمستوى الإنتاج إلى مرحلة القيمة المضافة في سلسلة الإنتاج. وإذا ما استمرت الاتجاهات الحالية، فإن الناتج السنوي العالمي سيزيد خلال عقدين من الزمن إلى أكثر منضعف، من ٧٨ تريليون دولار إلى ١٧٦ تريليون دولار (بقيمة نقود اليوم)، منها ٦١ تريليون دولار في هيئة ناتج إضافي من الاقتصادات الصاعدة والنامية، بينما ستبلغ مساهمة الاقتصادات المتقدمة نحو ٣٧ تريليون دولار.

### تحولات ملاحظة في الاقتصاد العالمي

يزداد حالياً نمو العرض والطلب في الاقتصادات التي تزيد كثافتها السكانية كثيراً عن الاقتصادات المتقدمة. فهناك ثلاثة مليارات نسمة يعيشون في البرازيل وروسيا والهند والصين فقط - ويطلق عليها اختصاراً مجموعة بلدان «بريك» - مقابل مليار نسمة في الاقتصادات المتقدمة. وتشكل الاقتصادات الصاعدة والنامية مجتمعة ٨٥٪ من سكان العالم، وتزداد دخول أعداد كبيرة من الناس بسرعة مما يسبب تحولاً جذرياً في أهم جوانب الاقتصاد العالمي:

- **الغذاء:** يرتفع الطلب العالمي على الغذاء بسرعة لأن أعداداً كبيرة من الناس تتمتع بدخل أعلى للفرد، مما يسمح لها بشراء المزيد من الأطعمة المغذية. ويترافق الطلب على السلع الاستهلاكية الأساسية ومنتجاتها الأغذية ذات القيمة المضافة الأعلى.

- **السلع غير الغذائية:** تشكل الحاجة لتحسين الإسكان ووسائل النقل وزيادة الطاقة ضغطاً كبيراً رافعاً للطلب على الموارد غير المتعددة كالبترول والمعادن. والأرقام المسجلة حقاً مذهلة. ففي حين زاد الاستهلاك العالمي للنفط في السنوات العشر الماضية بنسبة ١٣.٥٪، زاد استهلاك النفط في الأسواق الصاعدة بنسبة ٣٩٪ - وارتفع نصيبها من الاستهلاك العالمي من الثلث إلى النصف. وجاء إجمالي الطلب

**عقب الأزمة الأخيرة، أدى التعافي ثنائي السرعة إلى تحول تركيز النمو الاقتصادي العالمي من الاقتصادات المتقدمة إلى الاقتصادات الصاعدة والنامية.**

وفي الوقت الذي سجلت فيه الاقتصادات المتقدمة نمو إجمالي الناتج المحلي بنسبة ٢٪ في المتوسط في عام ٢٠١٠، حققت الاقتصادات الصاعدة والنامية نمواً بنسبة ٧٪. ويتبنّى صندوق النقد الدولي بأن الاتجاه العام للتعافي بسرعتين سيستمر في العام الجاري. ومن المتوقع أن تنمو الاقتصادات المتقدمة بنسبة ٢.٥٪ وأن تنمو الاقتصادات الصاعدة والنامية بنسبة ٦.٥٪، مع تصاعد استهلاكها كذلك. وسوف يزيد استهلاك الاقتصادات الصاعدة والنامية من السلع والخدمات، بالقيم المطلقة، بمبلغ قدره ١.٧ تريليون دولار خلال العام الجاري مقارنة بالعام الماضي.

وبالطبع، فإن النمو السريع في الأسواق الصاعدة سرعان ما يزيد من أهميتها في الاقتصاد العالمي. فهي تسهم بنحو ثلثي النمو الكلي في الناتج العالمي في العاشرين الماضيين، مقابل ثلث واحد في الستينيات من القرن الماضي. كذلك فإن مساهمتها في التجارة الخارجية كبيرة ومتنامية، حتى على الرغم من أن حجم تجارة الاقتصادات المتقدمة يكاد يكون الضئيف.

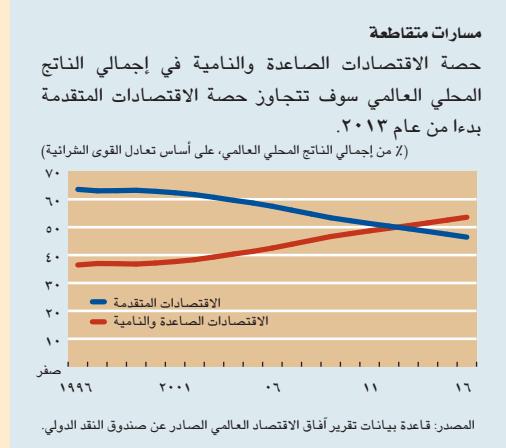
يمثل تزايد أهمية اقتصادات الأسواق الصاعدة جانبًا من اتجاه عام طويل الأجل. ففي كل من العقود الخمسة الماضية، تجاوز معدل نمو الاقتصادات الصاعدة والنامية معدل نمو الاقتصادات المتقدمة - بهامش كبير في بعض الأحيان. ونتيجة لذلك، أسهمت الاقتصادات الصاعدة والنامية في نهاية العام الماضي بنسبة ٤٨٪ من الناتج العالمي (حسب تعادل القوى الشرائية) - باستخدام سعر صرف عملة بلد إلى عملة بلد آخر لشراء نفس القدر من السلع والخدمات في كل بلد).

وقد يستمر هذا الاتجاه لفترة ما (انظر الشكل). فالظروف الاقتصادية الكلية في الاقتصادات الصاعدة مواطية جداً حيث عجز المالية العامة محدود نسبياً، والدين



من زو المستشار الخاص للمدير العام في صندوق النقد الدولي.

*Min Zhu is Special Advisor to the IMF's Managing Director.*



تنتنط الحكومات عن إضفاء الحماية المفرطة على مشروعات الأعمال الصغيرة على حساب المستهلكين. ويتبعها عليها كذلك العمل بنشاط على إلغاء الاحتكارات حتى يستطيع أي شخص الدخول إلى السوق متى أراد، مما سيزيد من الكفاءة ويقلل من ضغوط الأسعار.

● الاستثمار بشكل مكثف لتجنب الاختناقات. وهذا يعني بالنسبة للحكومات الاستثمار في البنية التحتية، خاصة في النقل والطاقة، وضمان حرية الدخول إلى كافة الأسواق والخروج منها حتى يتسع للشركات الاستفادة من فرص مزاولة الأعمال. ويعني هذا أيضاً تعليم وتدريب العمال لزيادة الكفاءة في استخدام رؤوس الأموال وتحسين دخول الأسر. ومن شأن الاستثمار في تطبيق التكنولوجيات الراسخة والجديدة أن يسهم أيضاً في تعزيز الإناتجية.

إن استقرار الاقتصاد الكلي يتسم بأهمية قصوى حتى تعمل السياسات الأخرى بفاعلية. لذلك فإن الأسواق الصاعدة تحتاج للاحتفاظ باحتياطيات وقائية قوية على المستويات المالية والمالية العامة والخارجية وتتنفيذ سياسات مالية كلية جديدة. ويتبعها على الأسواق الصاعدة أن تعمل بصفة مستمرة على تحسين مؤسساتها بهدف تصميم سياسات أفضل وتنفيذها.

وهناك مجالان أعتقد أنها يتسامان بأهمية حاسمة بالنسبة لمستقبل الأسواق الصاعدة: وهما بناء نظم للتقاعد والرعاية الصحية تتسم بمقومات البقاء، وإصلاح النظم المالية. فمع نمو السكان، تلقى نظم التقاعد في غالب الأسواق الصاعدة بأعباء لا يبرر لها على عاتق الجيل التالي، أو في حالة خفض المنافع، يتحمل أن تؤدي إلى عودة شرائح كبيرة من السكان إلى ربة الفقر. وبالمثل، يتعين إجراء إصلاحات كبيرة لزيادة فرص الحصول على الرعاية الصحية عالية الجودة.

وهناك أمثلة ناجحة وغير ناجحة على حد سواء لإصلاح نظم التقاعد والرعاية الصحية في الاقتصادات المتقدمة، ويتبعها على الأسواق الصاعدة أن تستخلص الدروس من هذه الأمثلة وأن تتصمم نظاماً تلاءم مع ظروفها الخاصة.

وتعين كذلك على الأسواق الصاعدة إصلاح نظمها المالية، فهي محور النشاط الاقتصادي - حيث توجه مدخلات البلاد إلى الاستثمار، وهو العنصر الرئيسي للنمو. وتقوم المؤسسات المالية كذلك بدور مهم في تيسير تدفقات رؤوس الأموال الوافدة من الخارج، والتي يتوقع أن تستمر قوية في الأجل المتوسط كرد فعل لفرص النمو المواتية في الأسواق الصاعدة. ويتبعها على الإصلاحات لضمان استفادة الاقتصاد من القطاع المالي وليس العكس، وألا يتم تعليم الخسائر في حين تم خصخصة المكاسب.

وأخيراً، وربما الأكثر جوهرية، هناك حاجة لدعم أسلوب حياة أكثر احتراماً للأرض ومواردها المحدودة. فعلى سبيل المثال، ينبغي أن نعمل على خفض استخدامنا للطاقة واستخدامها على نحو أكثر فعالية، وإناجها بطرق أكثر نظافة. وتعين أن نكون أكثر مراعاة لما نشهده وكيف نشهده. وتغيير مثل هذه السلوكيات لا يكون سهلاً، لكن الحكومات تستطيع أن تنشئ الحواجز المناسبة عن طريق تسعير الكربون بالشكل الصحيح، بما في ذلك التكالفة البيئية لأشتيتنا في نظام حساباتنا الوطنية، وإدراج القيمة الحقيقة للنظم البيئية في حسابات ثروتنا القومية.

اكتسبت السنستان الماضيتان أهمية كبيرة بالنسبة لأغلب الاقتصادات الصاعدة والنامية، وببدو المستقبل واعداً، ولكن ليس هناك ما يضم دوام أوقات اليسر. الواقع أن هذا المستقبل المشرق لن يتحقق على الأرجح إلا بإعطاء الأولوية للتحديات التي ذكرتها ومعالجتها بالشكل المناسب. فالتاريخ الحديث حافل بحالات خطيرة من شلل السياسات وما يترتب عليها من سنوات وعقود ضائعة. ■

ال العالمي الإضافي تقريراً على النحاس والرصاص والنikel والقصدير والزنك من أسواق الاقتصادات الصاعدة الكبرى. ومن المتوقع خلال الأعوام الخمسة القادمة، أن تتفز حصة الأسواق الصاعدة من استهلاك النحاس إلى ثلاثة أربع الاستهلاك العالمي مقارنة بالثلث فقط منذ عقد مضى.

● تدفقات رؤوس الأموال: رغم مساهمة الاقتصادات الصاعدة والنامية بنحو نصف إجمالي الناتج المحلي العالمي، فإنها لا تحوز سوى ١٩٪ من الأصول المالية العالمية. ونظراً لأن الأموال تتبع آثار النمو والفرص، فإن التدفقات المالية والرأسمالية العالمية تواصل تحول وجهتها نحو اقتصادات الأسواق الصاعدة. ويعتبر تحول ١٪ فقط من الأصول المالية في الاقتصادات المتقدمة إلى الأسواق الصاعدة مكافئاً لحجم التدفقات الجارية للاستثمار الأجنبي المباشر من الاقتصادات المتقدمة إلى الأسواق الصاعدة. الواقع أن حجم التدفقات الرأسمالية من الولايات المتحدة إلى الأسواق الصاعدة قد زاد من ٣٠٠ مليار دولار سنوياً خلال ٢٠٠٦-٢٠٠٧ إلى ما يقدر بمبلغ ٥٥٠ مليار دولار في ٢٠١٠، بينما انخفض حجم التدفقات إلى الاقتصادات المتقدمة من ٩٠٠ مليار دولار سنوياً في ٢٠٠٦-٢٠٠٧ إلى ٦٠٠ مليار دولار في ٢٠١٠. وتشكل التدفقات الرأسمالية الوفادة الكبيرة مصدر ضغط راقع للاستهلاك وأسعار الأصول في الأسواق الصاعدة، كما يسمح باستمرار تراكم المخاطر في القطاع المالي.

● أنماط الإنتاج: تواصل أنماط الإنتاج العالمي في مجال الصناعات التحويلية تحولها. فأسواق الاقتصادات الصاعدة تنتج مزيداً من الآلات والمعدات عالية التكنولوجيا، بينما يتزايد انتقال الصناعات التحويلية منخفضة التكنولوجيا إلى البلدان منخفضة الدخل.

● التجارة: سوف تتجذب أنماط التجارة العالمية نحو الأسواق الصاعدة. وسيؤدي النمو القوي في اقتصادات الأسواق الصاعدة من حيث الإنتاج والاستهلاك المحلي على زيادة التجارة مع الاقتصادات المتقدمة، وبشكل خاص فيما بين بعضها البعض.

● البيئة: تتنامي الأعباء الواقعة على كاهل البيئة. فقد أصبح التلوث واضح في الهواء والماء، وستكون العواقب المحتملة مدمرة ما لم يقل العالم من الانبعاثات الكربونية.

## الحاجة إلى تغييرات كبيرة

لن تستطيع اقتصادات الأسواق الصاعدة معالجة التحديات طويلة الأجل التي تواجهها، إلا بإجراء تغييرات هيكلية عميقة في نماذج النمو والسياسات وأسلوب الحياة.

لم يعد نموذج النمو الذي يعتمد على الطلب من الاقتصادات المتقدمة يعود بالنفع على الأسواق الصاعدة. وتعين على الأسواق الصاعدة أن تحول تركيزها من النمو الذي يقوده الطلب الخارجي إلى النمو الذي يتولد داخلياً والمدفوع بقوى العرض. وينبغي أن تتبع السياسات جانب العرض وأن تولي له اهتماماً خاصاً. وتعين على الأسواق الصاعدة أن تتخذ الخطوات التالية:

● بذل كل الجهود الممكنة لمواصلة زيادة إنتاجها الزراعي لمواكبة الزيادة الحادة في الطلب على الغذاء. ولن يقتصر ذلك على دعم الاستثمار في الزراعة فحسب، بل سيتطلب كذلك تشجيع البحث والتطوير لتعزيز الابتكار ونمو الإناتجية في القطاع الزراعي.

● إيلاء اهتمام خاص لقطاع الخدمات: لأنّه يخلق فرص عمل بوتيرة قابلة للاستمرار. وينبغي توجيه السياسات نحو فتح الأسواق أمام المنافسة وليس إغلاقها، كما كان معتاداً في اقتصادات عديدة. وعلى وجه التحديد، يتعين أن

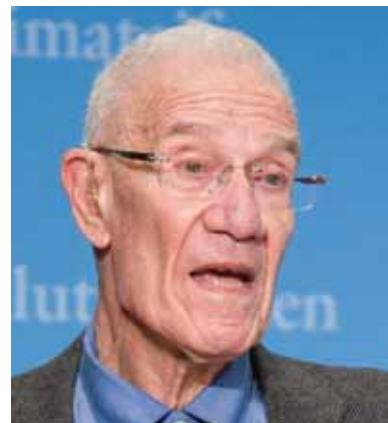
# نظرة جديدة إلى الاقتصاد في عالم متغير



جوزيف ستيفلغيتس



مايكيل سبنس



روبرت سولو

كاميلا آندرسن  
Camilla Andersen

جوزيف ستيفلغيتس من جامعة كولومبيا، وروبرت سولو، الأستاذ الفخري في معهد ماساتشوسيتس للتكنولوجيا. وفيما يلي ما وجدوا لزاماً عليهم أن يدلوا به بشأن بعض الموضوعات الأكثر إثارة للجدل في الاقتصاد اليوم.

التمويل والتنمية: ما الدروس التي تعلمناها من الأزمة؟  
ستيفلغيتس: هناك إدراك عند مستوى عال جداً من التحليل بأن الأسواق لا تستقيم بالضرورة بالكافأة والاستقرار اعتماداً على عواملها الذاتية. فلقد كان كثير من الاقتصاديين يعتقدون أن هذا هو الحال قبل الأزمة.

وكان هناك اعتقاد آخر شائع بأن إبقاء التضخم منخفضاً ومستقراً أمر ضروري، وكافٍ تقريباً، للحفاظ على ارتفاع النمو والأداء الاقتصادي الجيد. ومن الواضح أن ذلك خطأ أيضاً.

ولكن لعل الدرس الأبرز - ليس من أجل السياسات بقدر ما هو من أجل التحليل الاقتصادي - هو أن النماذج التي استُخدمت قبل الأزمة لم تتنبأ بالأزمة ولم توفر إطار للتصدي للأزمة عندما حدثت.

لذلك، يمكن القول بأن هذا الوقت مثير لاهتمام الاقتصاديين، لأنه يعني أن هناك عملاً كثيراً يجب القيام به.

بعد عامين ونصف العام من تسبب انهيار بنك ليمان برادرز في إشعال فتيل أسوأ أزمة مالية عالمية منذ ثلاثينيات القرن العشرين، اجتمع نفر من أبرز الأسماء في عالم الاقتصاد بدعوة من صندوق النقد الدولي لمناقشة ما تعلمناه - أو ما ينبغي لنا عمله بشكل مختلف.

لقد كانت الأزمة دعوة لصحوة أصحاب النظريات وصناع السياسات، إذ ينبغي أن تتكيف النماذج الاقتصادية وأدوات السياسات - وكيفية استخدامها - مع التغيرات التي يشهدها النظام الاقتصادي والمالي العالمي.

وقد قال أوليفييه بلانشار كبير الاقتصاديين في صندوق النقد الدولي لأكثر من 300 من الأكاديميين والصحفيين والناشطين في المجتمع المدني اجتمعوا في الآونة الأخيرة في المقر الرئيسي لصندوق النقد الدولي في واشنطن العاصمة لحضور المؤتمر: «إن الأزمة بینت بوضوح كلًا من حدود الأسواق وحدود التدخل الحكومي. لقد آن الأوان لحصر التطورات واستخلاص المجموعة الأولى من الدروس المستفادة».

وأجرت مجلة التمويل والتنمية أحاديث مع ثلاثة من الفائزين بجائزة نوبل في الاقتصاد من شاركوا في المؤتمر وهم الأستاذ مايكيل سبنس من جامعة ستانفورد، والأستاذ

ثلاثة فائزون  
بجائزة نوبل  
يناقشون ما تعلمناه  
من الأزمة

**التمويل والتنمية: ما الدور الذي تراه لسياسة المالية العامة حاليا؟**  
سبنس: أظن أن موقف المالية العامة يفرض مخاطر ويجب تسويتها. وأتصور أننا سنخوض غماره، ولكننا قد لا نفعل وينشأ لدينا نوع من الأزمة المصرفية سواء في أوروبا أو في أمريكا أو في كلتيهما.

سولو: على صعيد سياسة المالية العامة، هناك الكثير من القوة الكامنة. والقيود الموجودة سياسية في الأساس. لقد أوجدنا زيادة هائلة في الدين العام في الولايات المتحدة؛ وهذا واضح تماماً. ونحن لم نصل بالتأكيد إلى آخر الحدود

## «سيجادل النمو من أجل استعادة تعافيه، لكن مشكلة فرص العمل ستظل قائمة».

### مايكل سبنس

الممكنة للدين العام لأن الحكومة الفيدرالية لا تواجه أي صعوبة في الوقت الحالي في بيع سنداتها.

ولكن أي سياسة جريئة على صعيد المالية العامة سيترتب عليها تراكم الدين العام أكبر حتى من ذلك، وستتعين تسويته على المدى الأطول.  
ستيفيليتيس: أحد الدروس التي بربت بقوة كبيرة هو أن سياسة المالية العامة تؤتي أكلها - أي أنه حينما يكون الاقتصاد ضعيفاً يمكن للإنفاق الحكومي أن ينشط الاقتصاد بالفعل.

وقد أضطط صندوق النقد الدولي بدور بناء جداً في هذه الأزمة بتذكير كثير من الناس بأن ما تحتاجه الآن هو التنشيط، وبذكير الناس بأن بعض النتائج

**التمويل والتنمية: كيف غيرت الأزمة التفكير في السياسة النقدية؟**  
سبنس: إن ما استخلصته من المناقشة العامة هو أن التضخم لا يزال أحد الأهداف المهمة للسياسات، ولكنه لا يمكن أن يغدو محور التركيز الوحيد للبنوك المركزية. وإذا شعر المرء بالقلق بشأن استقرار أنظمة بنفس مستوى تعقيد أنظمتنا المالية، فمن الواضح تماماً - في اعتقادى - أن التركيز على التضخم ليس كافياً.  
سولو: إن الاعتماد المفضى على السياسة النقدية التقليدية، والتي يجب عدم التخلص منها بالطبع، يبدو أنه قد بلغ حدده الأقصى، وعلى المرء أن يغير قبته عنها ولو إلى سياسة مالية عامة مباشرة أو إلى أساليب مبتكرة للتعامل مع النقود والائتمان.

وتتمثل إحدى الأفكار المثيرة للاهتمام فيما يتعلق بانعكاسات السياسة المباشرة في إلقاء نظرة جديدة على الطريقة التي تتوسط بها آلية الائتمان بين المدخرين والمستثمرين وتستخدم الائتمان استخداماً منتجاً. وهذا الأمر مهم بشدة، سواء على الصعيد الوطني أو الدولي.

وقد تجمدت آلية الائتمان للمشاريع صغيرة أو متوسطة الحجم في الوقت الراهن تماماً [في الولايات المتحدة].

ستيفيليتيس: سادت وجهة نظر في بعض الأوساط، قبل الأزمة، ترى أن سياسة المالية العامة لم تكن مؤثرة بنفس مستوى تأثير السياسة النقدية. والقيد الوحيد على ذلك سينشأ عندما ينخفض سعر الفائدة إلى الصفر - عندئذ لا تستطيع السياسة النقدية أن تعمل، وكان المعتقد أن تلك ظروف غريبة ويقاد بسهولة أن تحدث أبداً.

حسناً، إننا نعيش الآن في خضم هذه الظروف عينها. وهذا نحن قد عدنا إلى وضع أصبحت فيه سياسة المالية العامة مهمة بالفعل.

## وجهة نظر ستيفيليتيس حول كيفية إصلاح النظام المالي

**التمويل والتنمية: ما الذي يجب عمله بشأن القطاع المالي؟**  
ثمة إقرار عقب الأزمة بأننا لم ننسى في الحقيقة نظاماً مالياً أكثر استقراراً - أي أننا نعود بدرجة أكبر من اللازم إلى حيث كان قبل الأزمة بل غدت الأمور أسوأ من ذي قبل من بعض التواحي.

إنها أسوأ من وجهتين. الأولى، أن لدينا نظاماً مصرفياً أكثر تركزاً، خاصة هنا في الولايات المتحدة. والثانية، أن مشكلة الخطر الأخلاقي بلغت أعلى مستوياتها. ودرك البنك أنه إذا تأزمت الأمور، سيمإنقاذه أي بنك إذا كان حجمه كبيراً جداً. وهكذا، فإننا لم ننجح فعلاً في إصلاح نظامنا المالي، بل أصبحت نقاط الضعف أكبر من بعض التواحي. وقد تناقضت قدرتنا على الاستجابة للأزمة بسبب ارتفاع الديون والعجز، وهو ما نجم عن الأزمة ذاتها.

وانعكاسات ذلك هي أننا نحتاج فعلاً للعودة إلى العمل على محاولة تصميم نظام من القواعد التنظيمية. تشمل التأكيد من أننا نحول من حجم البنوك الأكبر التي يعتقد أنها غير قابلة للإفلاس وكذلك من أننا نوفر فرصاً متساوية.

**التمويل والتنمية: كيف سيبدو شكل هذا التنظيم؟**  
التنظيم يجب أن يكون عالمياً في طبيعته، ولكن إذا لم نستطع التوصل إلى اتفاق عالمي، يصبح من الضروري أن تمضي البلدان قدمًا لتحمي نفسها. ينبغي تنظيم البنوك على أساس أنها شركات تابعة وليس فروع، حتى توفر لكل حكومة سيطرة كافية على جهازها المالي. ولن يكون هذا حلاً كاملاً، ولكننا

ستتحول عن مفهوم السوق الواحدة إلى إدراك أنه ما دام ليس لدينا هيكل عالمي كامل للقواعد التنظيمية، فإن على كل بلد مسؤولية تجاه مواطنيه واقتصاده. والنتيجة الثانية المهمة هي أن التدفقات عبر الحدود قد تكون باعثة على عدم الاستقرار إلى حد كبير. ويتمثل أحد المصادر الرئيسية للأضطرابات - خاصة في البلدان النامية - في تدفقات رأس المال قصيرة الأجل غير المستقرة، وهو ما يعني ضمناً أنه يتبع على أي حكومة ترغبة في خلق اقتصاد أكثر استقراراً أن تفك بعمق شديد بشأن إدارة حساب رأس المال. ويتضمن هذا الأمر استخدام طائفة واسعة من الأدوات، بدءاً من القواعد المصرفية الاحترازية إلى التدخلات في سعر الصرف، والضرائب، وربما أيضاً وضع ضوابط. لذلك فنحن نشهد تغييراً كبيراً في طريقة التفكير بشأن هذه التدفقات عبر الحدود.

**التمويل والتنمية: هل ثمة دور ليضطلع به صندوق النقد الدولي؟**  
نعم، دور كبير جداً. فأفضل طريقة لوضع قواعد تنظيمية هي أن تكون عالمية، لأنها في غياب القواعد العالمية، ستكون هناك موازنة تنظيمية. وإذا أردنا إنشاء نظام مالي مستقر، يتبع علينا جميعاً أن نرفع مستوى معاييرنا. ويمكننا القول بأن هذا هو أهم درس تعلمناه من الأزمة - إن سعي كل بلد من أجل تحقيق مصالحه الخاصة لن يؤدي بالضرورة إلى رفاه الاقتصاد العالمي. لذلك هناك حاجة إلى هذا النوع من التنسيق.

فينفق الفقراء في العديد من البلدان النامية ما يناهز ٥٠٪ من دخلهم على الطعام. فإذا ما حدث ارتفاع كبير في أسعار الطعام، يتمثل تأثير الأمر الواقع في تخفيض الدخول الخاصة بالفئات الأضعف، وهذا أحد مصادر القلق الأساسية جداً. لذلك يتمثل أحد دروس الأزمة بالنسبة للأسوق الصاعدة في أنها تحتاج إلى إيلاء اهتمام أكبر لوضع آليات معدة مسبقاً تسعى لها بإعادة توزيع الدخل أو توفير الدعم في مواجهة الصدمات.

والبديل هو اعتماد سياسات غير مثالية، ولنضرب مثلاً لذلك: فقد قام الهندي بفرض قيود على التصدير أثناء موجة الارتفاع الشديد الأخيرة في أسعار الغذاء قبيل أن تضرر الأزمة ضربتها مباشرةً - وهي، إلى جانب تايلاند، إحدى أكبر دولتين مصدرتين للأرز في العالم. والهنود حالياً متقدمون ومحظون جداً ويعرفون تماماً أن هذا لم يكن هو الحال السليم للمشكلة، ولكن لم يكن أمامهم سبيل آخر لحماية أفراد شرائح السكان من الارتفاع الباهظ في أسعار السلع. لذلك أنا أعتقد أنك ستدرك أن هذه التدابير الداعية بشكل عام ستكتسب أولوية عالية في الأسواق الصاعدة، فقد تعلمت هي أيضاً دروساً مريرة في أواخر أعوام التسعينيات من القرن الماضي، وقد أفادتها وأبقتها في حالة جيدة في هذه المرحلة حيث اتسمت بوجود ديون خارجية منخفضة، وعافية مالية جيدة في الغلب، واحتياطيات للتأمين الذاتي.

البلدان المتقدمة، لذلك لا نستطيع أن نفترض أن فرص العمل ستتعافي أو أن توزيع الدخل سيسير في الطريق الذي ننشده له في البلدان المتقدمة، لمجرد أن النموأخذ يتتعافي.

والسبب هو أن النمو سيحدث في قطاع التبادل التجاري، في مجال يشهد انكماس الميزة التنافسية التي تحظى بها البلدان المتقدمة لأن أجزاء مختلفة من تلك السلاسل العالمية للعرض تنتقل إلى أماكن أخرى. وأعتقد أننا في فترة يتعين علينا أن نتعامل فيها بشكل منفصل مع مشكلة فرص العمل - مع توزيع الدخل من ناحية ومع النمو من الناحية الأخرى.

سولو: إن أسهل طريقة لتشجيع النمو وتوفير فرص العمل في الولايات المتحدة قد تتمثل في البحث عن طرق يمكن بها حث الحكومة أو النظام المالي الخاص على تقديم ائتمان للمشروعات الصغيرة والمتوسطة التي لا تستطيع في الوقت الحالي الحصول على ائتمان ومن ثم لا توسيع في توفير فرص العمل.

ستيفن: لكن نستعيد عافيتنا بطريقة قوية ومستقرة، يتعين علينا أن ندفع النمو العالمي في طريقه إلى الأمام. ويتعلق هذا الأمر في الحقيقة بكيفية عمل النظام العالمي بأكمله. ونظام الاحتياطي العالمي جزء مهم من ذلك، فاكتشف طريقة لإحلال نظام عالمي محل النظام الحالي القائم على الدولار أمر له أهمية قصوى.

ويتمثل أحد المناهج لتحقيق ذلك في توسيع نظام حقوق السحب الخاصة (SDR) الذي يديره صندوق النقد الدولي (حقوق السحب الخاصة هو نظام لأصول احتياطية دولية أنشأه صندوق النقد الدولي في عام ١٩٦٩ لتكامل الاحتياطيات الرسمية للبلدان الأعضاء)، وثمة اقتراحات الآن بإصدار حقوق سحب خاصة بشكل منتظم حتى يمكن استخدامها على نحو معاكس للاتجاهات الدورية ومعالجة الاحتياجات العالمية مثل تغير المناخ وتمويل البلدان النامية.

كاميلا آندرسن، محرر أول ضمن فريق العاملين في مجلة التمويل والتنمية.

وجهة نظر سبنس حول أهمية الأسواق الصاعدة

التمويل والتنمية: ماذا يحمل المستقبل للأسوق الصاعدة؟

لقد تتصدّر الأسواق الصاعدة للأزمة بصورة جيدة جداً. وقد استردت عافيتها بسرعة أكبر مما توقعه أي واحد منا. وقد عاد أغبيها إلى معدلات النمو التي كانت قائمة قبل الأزمة. ويبدو أن هذا وضع قابل للاستمرار، حتى رغم أن البلدان المتقدمة لا تزال تتعرّض في خطأها.

وكان يمكن للهبوط الكبير في النشاط الاقتصادي في أوروبا أو أمريكا الشمالية أن يترك على الأقل بصماته على معدل النمو، لولا حدوث ذلك ارتباط جزئي. ولم يكن هذا الأمر ليصدق منذ عشر سنوات مضت، إنه دالة على ازديادحجم الإجمالي للأسوق الصاعدة في الاقتصاد العالمي. فدخولها المتتصاعدة تجعل الإنتاج المحلي أكثر إغراء، والتجارة بين الأسواق الصاعدة كبيرة وأخذة في التزايد. وتزيد كل هذه التطورات من قدرتها على الحفاظ على استمرار النمو بدون مساعدة خارجية.

التمويل والتنمية: ما التحديات الرئيسية التي تواجه هذه المجموعة من البلدان؟ يمثل التضخم مشكلة مهمة جداً. وارتفاع أسعار السلع الأولية مصدر ألم كبير لأن له تأثيراً أكبر على التضخم في البلدان النامية وله تأثير معاكس على التوزيع.

السابقة بشأن سياسات العجز كانت خاطئة. فالإنفاق بالعجز هو ما نحتاج إليه. والتقشف المبكر أكثر من اللازم يمكن أن يعيينا مرة أخرى إلى مرحلة هبوط النشاط الاقتصادي.

التمويل والتنمية: ما هي احتمالات إنعاش النمو مستقبلاً؟

سبنس: سيجاهد النمو من أجل استعادة تعافيه لكن مشكلة فرص العمل ستظل قائمة. وللمرة الأولى بعد الحرب العالمية الثانية - التي عادت فيها الاقتصادات الصاعدة لت Nxem إلى الراكب - سيبتباين النمو عن فرص العمل في

وجهة نظر سولو حول أهمية التعليم

التمويل والتنمية: ما المطلوب حتى يعود الناس للعمل؟

يكسب دور التعليم أهمية في تحقيق النمو الاقتصادي للبلدان متoscotte ومنخفضة الدخل.

ونذيل نحن - الاقتصاديون - إلى قياس التعليم بالمدخلات وليس بالمخرجات. ذلك أننا نحصي عدد السنوات التي أمضها الأشخاص في الدراسة. ويدل من الإفراط في القلق حول مقدار التعليم، يجب أن نفك في مضمون التعليم. ما هي المعارف التي يحتاج الأطفال إليها في المدارس الابتدائية أو الثانوية في البلدان الفقيرة ومتوسطة الدخل؟ إن هذا ليس بالضرورة هو ما يعلمونه لهم.

وبالمناسبة، يصدق الشيء نفسه على البلدان المتقدمة والولايات المتحدة. إننا نقىس نجاحنا في إخراج سكان متعلمين بشريحة المجموعة العمرية الملتحقة بالكليات. وسأكون مهتماً جداً بأنواع أخرى من التعليم ما بعد الثانوي المهني على المهارات والتي ستسلح الناس من أجل الوظائف التي يحتمل توافرها.

وسيتطلب هذا الأمر اشتراك أصحاب الأعمال في التخطيط لذلك النوع من التعليم. وهذه الفكرة جديدة تماماً بالنسبة للولايات المتحدة، وربما بالنسبة لجزء كبير من العالم.



## ما وراء الأكمة

**نسب رأس المال المصري في تحسن من الأزمة، لكن السبب الأساسي هو تراجع الإقراض من البنوك**

وإذا ما نظرنا إلى المتospطات الوطنية، يتضح تدهور مستوى ملاءة النظام المصرفي بالنسبة للبلدان التي تضررت بشدة على وجه الخصوص من جراء الأزمة، حيث زادت المتospطات بالنسبة لليونان والبرتغال زيادة طفيفة عن الحد الأدنى البالغ ٨٪ في عام ٢٠٠٨. وظلت نسبة كفاية رأس المال في آيسلندا - وهي من أولى ضحايا الأزمة المالية - تتراجعت عند نسبة أعلى قليل من ١٢٪ حتى عام ٢٠٠٧، عندما اكتسحت الأزمة المالية ما يربو على ٨٪ من أصول النظام المصرفي في ذلك البلد. وبعد إعادة هيكلة نظام آيسلندا المالي ارتفعت النسبة إلى ما يزيد على ١٤٪ في ٢٠١٠. وبين نسب كفاية رأس المال في الولايات المتحدة والمملكة المتحدة واليابان نمطاً مماثلاً لنطء مجموعة البلدان المتقدمة - أي قيم مستقرة حتى عام ٢٠٠٨ تبعتها زيادة مطردة.

### ضبط نسب كفاية رأس المال

جرى تصميم متطلبات رأس المال لضمان احتفاظ البنوك بما يكفي من الموارد لامتصاص الصدمات التي تتعرض لها ميزانياتها العمومية. وتحسب هذه النسبة عيادي لسلامة فرادي البنك وهو نسبة كفاية رسالها. وتحسب هذه النسبة التي استحدثتها اتفاقية بازل الأولى في ١٩٨٨، باعتباره إجمالي الحد الأدنى لرأس المال البنك مقسماً على أصوله المرجحة بالمخاطر. ونقتصر مراجعة اتفاقية بازل الثانية حساب ترجيح المخاطر وأدمجت فيه ثلاثة عناصر أساسية من المخاطر وهي: المخاطر الائتمانية والمخاطر التشغيلية ومخاطر السوق.

ونظراً لأن نسب كفاية رأس المال مصممة لقياس ملاءة فرادي المؤسسات، فإن المتospطات القطرية قد تخفي القيم الشاذة لتلك المؤسسات التي تواجه صعوبات في التمويل. وعلاوة على ذلك، ربما تكون المؤسسات المالية أو الجهات الرقابية هي التي قللت من شأن المخاطر، مما يسفر عن نسب كفاية رأس المال تغالي في سلامة النظام المصرفي. وهناك عوامل أخرى، مثل السيولة أو مخاطر النقد الأجنبي، قد توهن أيضاً قدرة المؤسسات المالية على البقاء.

### حول قاعدة البيانات

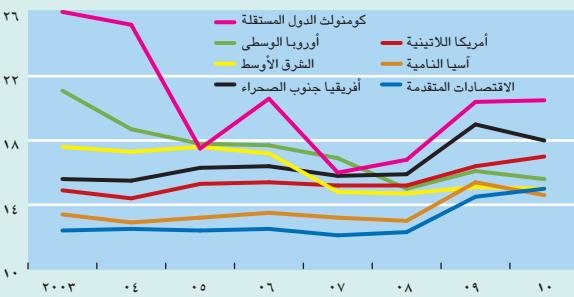
تم حساب نسب كفاية رأس المال من مؤشرات السلامة المالية (FSIs) التي قدمتها البلدان للنشر على الموقع الإلكتروني لصندوق النقد الدولي (<http://fsi.imf.org>) على الإنترنت ومن بيانات جمعت من موقع رسمي على الإنترنت. وقد نشرت مجموعة البيانات كاملة للسنوات من ٢٠٠٥ إلى ٢٠١٠ في الجدول ١ من مؤشرات السلامة المالية المصاحبة لعدد إبريل ٢٠١١ من تقرير الاستقرار المالي العالمي (<http://fsi.imf.org/fsitables.aspx>). وقسمت البلدان حسب المناطق وفقاً للتصنيف تقرير «آفاق الاقتصاد العالمي» الصادر عن صندوق النقد الدولي.

حق القطاع المصرفي في مختلف مناطق العالم ارتداداً إيجابياً، مقيساً بحسب كفاية رأس المال، منذ بداية الأزمة العالمية في ٢٠٠٨. ففي الفترة من ٢٠٠٣ إلى ٢٠١٠ - وحتى أثناء الأزمة - أظهرت كل المنطقة نسباً مشجعة للكفاية رأس المال تتخطى الحد الأدنى البالغ ٨٪ الذي وضعه اتفاقيات بازل، التي حدّدت قواعد مصرفية دولية حول مقدار رأس المال الذي ينبغي للحكومات تجنيبه. وقبل الأزمة ظلت نسب رأس المال مستقرة في أعلى المناطق - في الاقتصادات المتقدمة، وآسيا النامية، وأمريكا اللاتينية، وأفريقيا جنوب الصحراء - وأظهرت اتجاهها للهبوط (من مستويات مرتفعة نسبياً) في وسط أوروبا، وكوندولث الدول المستقلة والشرق الأوسط. وبعد الأزمة العالمية، زادت نسب كفاية رأس المال بشكل مطرد في كل المناطق فيما عدا الشرق الأوسط ووسط أوروبا.

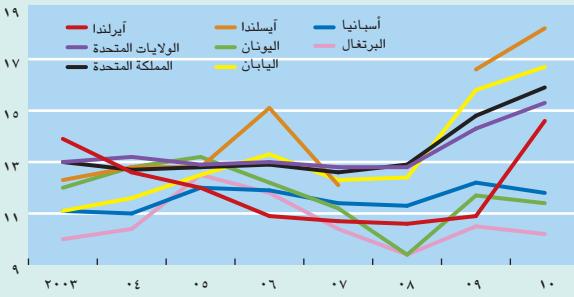
كيف تحقق ذلك؟ في حين شهدت أغلب الاقتصادات المتقدمة تحقيق زيادة في أسهم رأس المال، فقد حسنت البنوك نسب كفاية رأس المال بقصور الائتمان على عملائها وتحويل تركيبة محافظتها المالية إلى أصول منخفضة المخاطر مثل الأوراق المالية الحكومية. وتظهر مناطق أخرى زيادة في كل من قاعدة رأس المال وتعرض البنوك للمخاطر.

### تحسين نسب رأس المال من البنوك منذ بداية الأزمة.

(نسبة رأس المال التنظيمي إلى الأصول المرجحة بالمخاطر، متوسطات)



(نسبة رأس المال التنظيمي إلى الأصول المرجحة بالمخاطر، متوسطات)



المصدر: صندوق النقد الدولي، قاعدة بيانات مؤشرات السلامة المالية: والسلطات الوطنية.

ملاحظة: لم تنشر آيسلندا النسب المالية لعام ٢٠٠٨ بسبب الأزمة العالمية.

إعداد هوزيه كارتاس (José M. Cartas) وريكاردو سيرفانتيس (Ricardo Cervantes) من إدارة الإحصاءات في صندوق النقد الدولي.

## لندع الأدلة تتحدث



أبهيجيت بانرجي، واستر دافلو

**اقتصاد الفقر  
Poor Economics**

إعادة نظر جذرية في كيفية مكافحة الفقر العالمي

**A Radical Rethinking of the Way to Fight Global Poverty**

Public Affairs, New York, 2011, 336 pp., \$26.99 (cloth).

**جاءت** خالل السنوات الأخيرة، من نمو تجارب المراقبة العشوائية للتعرف

على سلوك الأفراد في البلدان الفقيرة. وقام كل من أبهيجيت بانرجي واستر دافلو رائدي المشروع الفكري والمؤسسين لتجارب المراقبة العشوائية، في هذا الكتاب يتمثل الهدف الأساسي لسياسات الرعاية الصحية في البلدان الفقيرة في تيسير حصول الفقراء قدر الإمكان على الرعاية الصحية الوقائية... وينبغي أن يتم توفير أجهزة «مجانية لتوزيع الكلور» بجوار مصادر المياه؛ وينبغي مكافأة الآباء الذين يقومون بتعطيم أطفالهم؛ وينبغي أن يحصل الأطفال مجاناً على أدوية القضاء على الديدان والمكمّلات الغذائية في المدرسة، ويجب أن تكون هناك استثمارات عامة في البنية التحتية للمياه والصرف الصحي».

وحتى إذا كان اهتمام المؤلفين مقتضياً على الرعاية الصحية فحسب، فإن قائمة رغباتهما طويلة بحيث تثير تساؤلاً حول مسألة التكلفة. لكن بانرجي ودافلو لديهما المزيد من وصفات السياسات للجوانب الأخرى من السياسات الاجتماعية. ويوضحان المخاطر الكبيرة التي يتعرض لها الفقراء، وعدم توافر خيارات التأمين لهم، ويخلصان إلى «أنه بناء على ذلك هناك دور واضح للعمل الحكومي. إذ يتبعين على الحكومة أن تدفع جزءاً من أقساط التأمين عن

الفقراء». ويؤيد المؤلفان التحويلات التقدية لتشجيع البقاء في المدرسة، وتنظيم البنوك لمطالبتها بإقرارض القطاعات ذات الأولوية، وتعيم الالتحاق بالمدارس، وزيادة الاستثمار في البنية التحتية (خاصة في القرى التي يعيش فيها الفقراء)، وتوفير «الوظائف الجيدة» لاتاحة فرصة الهرب من «مصدية الفقر»، وكثير غير ذلك.

ونظراً لأن «الوظائف الجيدة» تمثل عادة للتراكز في المدن، فإن المؤلفين لا يدعون فقط إلى إنشاء تلك الوظائف (الكتلتين لا يذكران كيفية تحقيق ذلك، عدا مطالبتهم البنوك بتقديم الائتمان للشركات متواسطة الحجم)، لكنهما يدعون أيضاً لدعم الهجرة إلى المناطق الحضرية. وإذا أخذنا في الاعتبار أن معظم الأماكن يزيد فيها عدد المهاجرين على عدد «الوظائف الجيدة» المتاحة، فإن الاقتصادات الكلية لهذه الوصفة تندو محل تساوى.

وليس ثمة شك في أن كثيراً من البرامج التي يدعون إليها بانرجي ودافلو جدير بالعناء، إذا تم تطبيقها بفعالية. وببقى بعد ذلك سؤالان رئيسيان، وبعض الأسئلة الأقل أهمية. أولاً، هل يمكن تنفيذ كل تلك السياسات في نطاق إطار مالي / اقتصادي كلي مستقر؟ وإذا تعذر ذلك، فإن الأسئلة المعتادة عن معدلات العائد النسبية تشار وتعلل دون رد ملائم. ثانياً، إذا أخذنا في الاعتبار فشل الحكومات والمنظمات غير الحكومية وغيرها حتى الآن في تلك المجالات، فهل يمكن أن نأمل في إمكانية تنفيذ السياسات التي يدعون إليها دون التعرض للمشكلات ذاتها (ذهب معظم المكاسب للأغنياء، مع عدم القدرة على إبقاء المعلمين في الفصول الدراسية، مثلاً)؟

والسؤال الذي لم تتم الإجابة عليه هو كيف يمكن للحكومات تمويل تلك التدابير في الفترة الانتقالية (إذا ما نحننا جانباً تحصيل الخرائب على الدخول المحسنة مستقبلاً، لاسترداد بعض التكاليف).

ويوضح بانرجي ودافلو بشكل مقنع أن ثمة قدر كبير من التبديد في البرامج القائمة. لكن الأمر هذا لا يثبت أن الأطباء المختصين يمكن أن يظهروا بين عشية وضحاها، أو أن إغلاق العيادات الطبية (المهملة) سيحرر موارد كافية لتمويل توصيات المؤلفين. وبالنسبة لبعض التوصيات، فإن المشكلة أكثروضوحاً: إن وجود نظام مالي أفضل أداء هو أحد الاحتياجات الواضحة في البلدان الفقيرة، لكن المؤلفين يتحرّكان في الاتجاه العكسي، مع الدعوة لتوجيه مزيد من الائتمان للمشروعات متواسطة الحجم (لإيجاد «وظائف جيدة»)، ولعمليات التمويل الأصغر. إلا أنه حتى عندما يتعلق الأمر بالتوصيات التي تبدو منطقية

عادة برواية حكايات عن سلوك الأفراد الفقراء (أو ظروفهم أو القضايا التي يواجهونها). ثم يستخلصان منها استنتاجات عن السلوك ويكشفان عن نتائج تجارب المراقبة العشوائية، التي تلقي الضوء على استجابات الفقراء لمختلف الحوافز ويتوصلان لنتائج حول السياسات الأكثر فعالية في مكافحة الفقر.

ويطرح الإطار التحليلي للكتاب سؤالاً عما إذا كان التخلص من الفقر يتخد اتجاهها خطياً نسبياً: فعندما يصبح الناس أقل فقراً، هل يكونون أكثر قدرة على مواصلة تحسين وضعهم أو أن شيئاً ما مثل «مصدية الفقر» يتطلب حصولهم على «دفعة قوية» يعودون بها العتبة التي يستطيعون بعدهامواصلة تقدمهم بجهودهم الذاتية؟ ويرى المؤلفان أن نتائج تجارب المراقبة العشوائية تعتبر بصفة عامة داعمة لمنهج «الدفعة القوية».

ويقدم بانرجي ودافلو، بناءً على الأدلة التي تراكمت من خلال النتائج والاستنتاجات حول السلوك، عدداً كبيراً من وصفات السياسات. على سبيل المثال، فإنهما يخلصان فيما يتعلق بقطاع الصحة، إلى أن التكنولوجيا الطبية «غير المكلفة» هي «فاكهـة قطفـها دانـية». ويشمل ذلك «تحصـين الأطـفال من الأمـراض، وأدوـية القـضاء على الـديـدان، والـتطـيعـ ضدـ التـيتـانـوسـ (ـالـكرـانـ) لـمنـ سـيـصـبـحـ أـمـهـاتـ، وـتـوفـيرـ فـيـاتـمـينـ بـاءـ»

لـمـكافـحةـ العـمـيـ، وـأـقـرـاصـ الـحـدـيدـ وـالـدـقـيقـ المـدـعـمـ بالـحـدـيدـ لـمـكافـحةـ الـأـنـيمـيـاـ». والـاستـنـتـاجـ الـكـلـيـ الذـيـ يـخلـصـ إـلـيـ الـكـتـابـ حولـ الرـعـاـيـةـ الصـحـيـةـ جـدـيرـ بـالـذـكـرـ هـنـاـ: «إـذـ يـنـبـغـيـ أـنـ يـتـمـ الـتـمـثـيلـ الـأـسـاسـيـ لـسـيـاسـاتـ الرـعـاـيـةـ الصـحـيـةـ فـيـ الـبـلـدـانـ الـفـقـيرـةـ قـدـرـ الـإـمـكـانـ عـلـىـ الرـعـاـيـةـ الصـحـيـةـ الـوـقـائـيـةـ... وـيـنـبـغـيـ أـنـ يـتـمـ تـوفـيرـ أـجـهـزةـ مـجاـنـيـةـ لـتـوزـيعـ الـكـلـورـ بـجـوارـ مـصـادـرـ الـمـيـاهـ»؛ وـيـنـبـغـيـ أـنـ يـحـصـلـ الـأـطـفـالـ مـجـانـاـ عـلـىـ أـدـوـيـةـ الـقـضاءـ عـلـىـ الـدـيـدانـ وـالـمـكـمـلـاتـ الـغـذـائـيـةـ فـيـ الـمـدـرـسـةـ، وـيـجـبـ أـنـ تـكـوـنـ هـنـاكـ اـسـتـثـمـارـاتـ عـامـةـ فـيـ الـبـنـيـةـ التـحـتـيـةـ لـلـمـيـاهـ وـالـصـرـفـ الصـحـيـ».

وحتى إذا كان اهتمام المؤلفين مقتضياً على الرعاية الصحية فحسب، فإن قائمة رغباتهما طويلة بحيث تثير تساؤلاً حول مسألة التكلفة. لكن بانرجي ودافلو لديهما المزيد من وصفات السياسات للجوانب

الأخرى من السياسات الاجتماعية. ويوضحان المخاطر الكبيرة التي يتعرض لها الفقراء، وعدم توافر خيارات التأمين لهم، ويخلصان إلى «أنه بناء على ذلك هناك دور واضح للعمل الحكومي. إذ يتبعين على الحكومة أن تدفع جزءاً من أقساط التأمين عن

# استعراضات الكتب

يستحق الدراسة (خاصة تقدّن الائتمان، ودعم التأمين والهجرة)، مثل عمليات المفاضلة، والتكلفة النسبية والانعكاسات الاقتصادية الكلية.

آن كروغر

أستاذ الاقتصاد الدولي  
كلية الدراسات الدولية المتقدمة  
جامعة جونز هوبكينز

الاتحاد الأوروبي. وهنا يتعامل غينزبيرغ ووبيير بمنتهى الوضوح مع الجوانب العملية، ووصلان إلى أقرب مدى من الإجابة عن سؤالهما الأصلي: كم لغة نحتاج نحن؟

فينفق الاتحاد الأوروبي كل عام ما يزيد على ملياري يورو على الترجمة التحريرية والفورية. ويمثل الموظفون العاملون في هذين المجالين عشر قوة العمل في المفوضية الأوروبية. ومع استمرار توسيع عضوية الاتحاد الأوروبي، سوف تزدّي التكاليف. ويميل الحل الوسط اللغوي، حال حدوثه، لصالح اللغة الإنجليزية. لكن الأمر المثير للاهتمام في هذه البيئة هو أن المتحدثين باللغة الإنجليزية فقط باعتبارها لغتهم الأم قد يكونون عديمي التأثير، وذلك لعدم إدراكهم الاحتياجات اللغوية المختلفة (مثل استخدام بعض الألفاظ العامية والتعبيرات الاصطلاحية المتقدمة) من جانب أولئك الذين لا تمثل الإنجليزية لغتهم الأم.

ويضيف غينزبيرغ ووبيير بقولهم إن من الصعب الحفاظ على التوازن بين السياسات التي تحقق الكفاءة والسياسات التي تحترم التقاليд الثقافية. ويذهبان إلى القول بأنه قد يكون من المعقول أن يعتمد الاتحاد الأوروبي ست لغات للعمل - هي: الإنجليزية والفرنسية والألمانية والإيطالية والإسبانية والبولندية.

إن إصلاح أساليب العمل اللغوية في الاتحاد الأوروبي يدعو للتعاون، الأمر الذي يتعرّض لقضية جوهريّة في الكتاب وهي المسألة المحرّبة حول ما الذي تعنيه حقاً كلمة «نحن» الواردة في عنوان الكتاب. إنها ضمير يدلّ ضمناً على روح الجماعة. وهي دعوة للمجتمع. لكنها تثير في النفس أنواعاً متباعدة تماماً من مشاعر التضامن والارتباط والألوان. وفي أي نقاش حول اللغة (أو السياسة)، يتقدّم الحديث عن الضمير الجمعي «نحن»، كما بين هذا الكتاب بوضوح شديد.

هنري هيتشينغز

مؤلف العديد من الكتب، ومنها  
كتاب «حروب اللغات» (The Language Wars)

فيإنهم يعترفان بأن التقدم سيكون تدريجياً.

وباختصار، هذا الكتاب لا بد أن يقرأ كل المعنيين بالقراءة في البلدان النامية، وبالسياسات الرامية إلى تحسين مصادرهم. والأدلة المتوفرة من تجارب المراقبة العشوائية وانتقاد السياسات الحالية مفيدة جداً. إن تحويل بعض النتائج التي توصلنا إليها إلى سياسات عن طريق إعادة تخصيص الموارد الحالية يمكن أن يحقق دون شك فوائد كبيرة، لكن استصواب العديد من استنتاجاتهم الخاصة بالسياسات أمر

تماماً، ففي ظل الموارد المحدودة تخضع الكيميات التي يتم توفيرها من كل من هذه السلع العامة لخيارات صعبة.

والسؤال الرئيسي الثاني هو كيفية تنفيذ هذه السياسات. إذ يدرك المؤلفان جيداً فشل الحكومات في البرامج الحالية الرامية إلى مساعدة الفقراء. إلا أنه بالرغم من وصفاتهم الجديرة بالعناء (الشفافية، وزيادة مشاركة النساء في هيئات صنع القرار، على سبيل المثال) لتوجيه الإنفاق إلى برامج أكثر فعالية،

## التحدث بلغات مختلفات

فيكتور غينزبيرغ وشلومو ووبيير

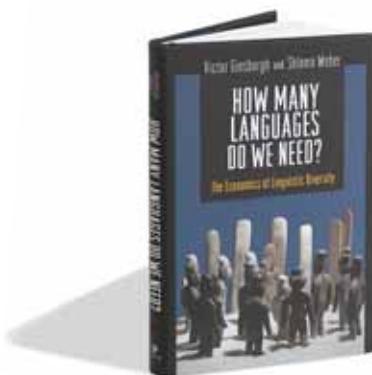
Victor Ginsburgh and Shlomo Weber  
كم لغة نحتاج نحن؟

How Many Languages Do We Need?

اقتصاد التنوع اللغوي

The Economics of Linguistic Diversity

Princeton University Press, Princeton, New Jersey, 2010, 232 pp., \$35 (cloth).



على الخدمات القانونية الأساسية.

وطلّ المفكرون المثاليون يتخيّلون، لفترة طويلة، أن التكنولوجيا والتخطيط السياسي سوف ينهيّان يوماً ما التوترات والبلبلة اللغوية للحضارة. وهناك حالياً تأييد لفكرة اتخاذ الإنجليزية لغة عالمية مشتركة. ويعتقد الكثيرون، في الحقيقة، أنها كذلك بالفعل. ولكن هيمنة إحدى اللغات يؤدي إلى تأكّل غيرها - الأمر الذي يحتمل أن يمثل كارثة بالنسبة للمنظومة البيئية اللغوية والثقافية العالمية. وينقل غينزبيرغ ووبيير عن الكاتب المسرحي آريليل دورفمان، وهو مولد في شيلى ولكنّه الآن مواطن في الولايات المتحدة، قوله: إن هيمنة اللغة الإنجليزية، مثل العديد من الظواهر المرتبطة بالعلوم، تؤدي إلى وجود كثير من الخاسرين المتوازرين عن الأنّصار، وإسكات كثير من الناس».

ويكتب غينزبيرغ ووبيير بأسلوب فني متخصص جداً عادة، مدققين في مسائل مثل البعد التاريخي الجغرافي والنوعي، والتشرذم العرقي اللغوي، ومؤشرات الحرمان الثنائي من الحقوق. ومع ذلك تم تقديم هذا التحليل بشكل جازم، وهناك فيض من المقتطفات المختارة بعناية من المعلقين بين فيهما ماريون فارغاس يوسا وأمارتيلا سين. ولا تتناول المناقشة تكاليف الترجمة ومحاولات جوزيف غرينبرغ الكلاسيكية لتقدير التنوع كمياً فحسب، ولكنها تتناول أيضاً مراوغات مستثمري القطاع الخاص الفنلنديين ومسابقة يورووفيجن للأغنية.

والقسم الأخير من الكتاب هو الجزء الأكثر إثارة للتفكير، وهو دراسة حالة للسياسات اللغوية داخل

في هذه الدراسة الدقيقة المتخصصة للحقيقة - وهما الاقتصادي البلجيكي فيكتور غينزبيرغ، ولغته الأصلية هي السواحلية: وأحد واضعي نظرية المباريات، شلومو ووبيير، وهو مواطن كندي لغته الأصلية الروسية - يجريان تقسيماً لتكلّيف وفوائد ذلك العدد الهائل من اللغات المستخدمة حالياً في شتّي أنحاء العالم. وهناك افتراض شائع بأن أي تخفيض في عدد اللغات المستخدمة يحسن الكفاءة. وبالرغم من أنه لا يوجد من يعرف العدد الفعلي للغات الحية، فعددتها كبير بصورة مدهشة - إذ أن التقدير المعقول هو 6 آلاف إلى 7 آلاف. لكن نصف سكان العالم يتحدثون لغة واحدة من إحدى عشرة لغة فقط من بين هذه اللغات كلّفهم الأولى.

وتوجد معظم الاقتصادات المتقدمة في البلدان التي تسود فيها لغة واحدة؛ أما البلدان التي يوجد فيها تنوع لغوي كبير، تتجه فيها الأمور أيضاً نحو المزيد من التعقيدات البيروقراطية وتبدّل الموارد. وتقول مؤسسة "SIL" الدولية غير الهدافـة للربح، التي تحافظ بقاعدة بيانات عن لغات العالم، إن اللغات المستخدمة حالياً في الكاميرون تبلغ 278 لغة؛ والأرقام الحاسمة بتـشـاد ونيجيريا وبابوا غينـيا الجديدة، هي على التـوالـي 131 و514 و830. ومن السهل أن تتبين الكيفية التي قد يؤدي بها هذا النـمـط من التعددية اللغوية إلى عرقلة التنمية الاقتصادية، على سبيل المثال، بإعاقة الصراك الجغرافي والاجتماعي، وإعاقة حصول العديد من المواطنين

## قابل للتكييف بدرجة أكبر من أن يفشل

توقع الفشل للكثير منه، باهظ التكلفة. ويصدق ذلك على العديد من الظروف، ولكن الأمثلة الواردة في كتاب «التكيف» تتناول الصناعات عالية الترکين، حيث تعتبر «تكلفة» الابتكار، سواء كانت تنطوي على قواعد تنظيمية أو ربيع، عائقاً يحول دون الدخول فيه مما يفيض بالأطراف المعنية الراسخة أو ضعافها. (هناك كتاب آخر صدر حديثاً عنوان «المحول الرئيسي» (*The Master Switch*) بقلم تيم وو، يقدم بعض الأمثلة الجيدة للمغامن المهدورة من جراء «الإسراف» في الابتكار الموزاري عندما تقوم الشركات المهيمنة بتحية المنافسة جانباً). ويغير الكتاب مساره في الباب الأخير لإلقاء نظرة على نماذج الشبكات وانتقال العدوى في سياق الكوارث (انصهار المفاعلات النووية، وانفجار منصات استخراج النفط) والأعمال المصيرية. وهذا أيضاً مجال استخدم فيه رجال الاقتصاد نماذج مطبقة في العلوم الطبيعية - بالنظر إلى آليات العدوى أو ديناميكية السكان، على سبيل المثال.

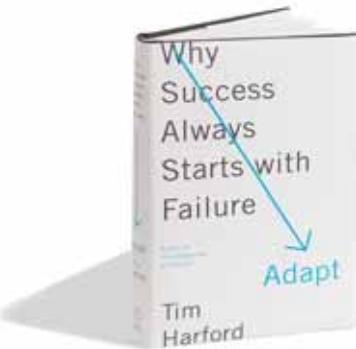
وتبدو هذه النماذج ملائمة تلقائياً تماماً لتفسير بعض الظواهر الاقتصادية، على النحو المبين في المصطلحات الشائعة في «بيئة الأعمال». وتعتبر الأزمة المالية مرشحاً واضحاً لها النوع من وضع النماذج. وقد عمل معاً كل من آندره هالدين مدير الاستقرار المالي في بنك إنجلترا، وعالم البيئة السير روبرت ماي، وهو كبير علماء حكومة المملكة المتحدة سابقاً، لتحليل نواحيضعف المؤثرة على النظام المالي (راجع عدد ٢٠١١ من مجلة «نيتشر» (*Nature*)).

والفضل الآخرين، «أنت والتكييف» يصيب بالشعور بخيبة الأمل. فليس ثمة شك في أنه تم إعداده بناء على طلب الناشر؛ إذ يفترض أن هذا النوع من النصائح العادلة يساعد على ترويج الكتب. وكان من الأفضل أن يقول: «التكيف والسياسات العامة»، لأن الكتاب لا يتناول انكاسات السياسات إلا في سياق تجارب التنمية. لكن هذه مجرد شكوى صغيرة. إنها لموهبة حقيقة أن يتمكن المؤلف من إلقاء الضوء على تلك النماذج الجديدة (في علم الاقتصاد) من خلال قصص مفعمة بالحياة، وهو ما يظهر أن هارفورد يمتلك شيئاً من موهبة ماكولوم غلادويل التي تحمل الأمور المعقدة تبدىء، ليس فقط واضحة المعالم ولكن أيضاً أمراً لا مفر منه. إن كتاب «التكيف» جدير فعلاً بالقراءة.

ديان كويد

مؤلفة كتاب *How to Run the Economy as if the Future Matters*، ورئيسة شركة الخدمات الاستشارية: «اقتصاديات التنوير» (*Enlightenment Economics*)

بالمعرفة محلية الطابع وسرعة الزوال». ومن المعروف أن فشل التخطيط المركزي يرجع إلى عدم قدرته على السيطرة على كل المعلومات ذات الصلة، على النقيض مما تحققه الأسواق من نجاح، وكلما كانت البيئة أكثر تعقيداً، زادت الحاجة لاتخاذ قرارات لامركزية.



تيم هارفورد

**Tim Harford**

**التكيف  
Adapt**

لماذا يبدأ النجاح دائمًا بالفشل

**Why Success Always Starts with Failure**

Farrar, Straus and Giroux, New York, 2011, 320 pp., \$27 (cloth).

وعلينا أن نعيid تعلم هذا الدرس باستمرار، نظراً للتفصيل الواضح لمركزية السلطة - من جانب الأعمال المهيمنة في أي أسواق وكبار المسؤولين التنفيذيين في الشركات. وبوصفه عضواً سابقاً في لجنة المنافسة في المملكة المتحدة، ودلت لوأن المؤلف أشار صراحة إلى أن أهمية التجريب وحالات الفشل الصغيرة مما السبب في إبراز الأهمية الكبرى لسياسات المنافسة. ذلك أن التجريب وحالات الفشل الصغيرة يؤديان إلى التنوع وهياكل الحكومة التي تسمح بالاختلاف.

ويخفف هارفورد من حماسته للابتكار غير المقيد ببيان أن الابتكار عادة ما يتطلب باطراز قدرًا كبيرًا من التمويل والتخطيم. وهو يرى أن موقع «فيسبوك» الشهير الذي ولد في إحدى غرف سكن الطلاب في جامعة هارفارد، برأس مال قليل، استثناءً من ذلك. وفي معظم الأحيان فإن الابتكارات المؤدية إلى براءات اختراع جديدة تتطلب وجود فريق بحث كبير وتمويل كثيف، سواء كان الابتكار دواء جديداً أو إحدى ألعاب الفيديو. ويرى هارفورد أن هذا الأمر يجعل الابتكار الموزاري، مع

**يحظى** الكثرين بفضل الأعمدة التي يكتبها في صحيفة فاينانشال تايمز، وحديثه في هيئة الإذاعة البريطانية بعنوان «أكثر أو أقل» (*More or Less*), وأيضاً كتابه «السابقة». ولا ريب في أن كتابه بعنوان «التكيف» (*Adapt*) سوف يكتسب المزيد من المعجبين. فهو دليل ممتع و شامل لتطبيق النماذج المستمدة من علم الأحياء على عالم الأعمال التجارية والاقتصاد، مع العديد من الأمثلة المسلية التي صيغت بأسلوب المؤلف المتين الرشيق.

وتقوم أفكار الكتاب عن التكيف على التطور من خلال التنوع والانتقاء وعلى دور نظرية الشبكة. وهناك نماذج لعلم الاقتصاد التطوري المنهجي، كما أن الفكرة القائلة بأن الأعمال التجارية صراع من أجل البقاء تعد من البدهيات. والتطور، في حالة علم الاقتصاد والأعمال، هو مجاز واستعارة، إلا أنني لنأشعر بالمفاجأة إذ اتضحت لي أن السلوك الاجتماعي الإنساني في هذا المجال يرتبط بقوة بالقواعد الأساسية للحياة. ويمثل هذا الأمر مساراً مثيراً يستحق الدراسة من قبل خبراء الاقتصاد.

ويتمثل إسهام هارفورد في أنه يشرح من خلال طائفة واسعة من الأمثلة، كيفية عمل التنوع، والتكيف، والاختيار، ويؤكد أهمية التغاضي عن الإخفاقات الصغيرة للحيولة دون حالات الفشل الكارثية التي قد تنتجم عن مركزية صنع القرار، وتترافق الأمثلة ما بين الجوانب العسكرية، كخطط الجيش الأمريكي في العراق، إلى التجارية، مثل أعمال السفر إلى الفضاء في صحراء موهافي وصناعة التكنولوجيا الحيوية. لذا، على سبيل المثال، افتقر القادة في مقر القيادة الرئيسي للمعلومات الالزامية حول الأوضاع على أرض الواقع لكي تنجح خططهم العسكرية في العراق، بينما استطاع القادة المحليون مواءمة خططهم العسكرية وفق الظروف المحددة.

ويناقش المؤلف دور التجارب في مجال الاقتصاد، خاصة في مجال التنمية. ويجد هارفورد منهاجاً تجربياً، يوفر حسب قوله - معلومات مفصلة للباحثين ويفرس في نفوسهم إضافة إلى ذلك فضيلة التواضع للاعتراف بالأمور التي تنتهي بالفشل وتلك التي تحرز النجاح.

ويكون العنصر الرئيسي في كل الأمثلة التي يقدمها هارفورد في الاستفادة من المعلومات المبعثرة على نطاق واسع - «عالم معدن ملي

# استعراضات الكتب

أوضح فريدمان - هو دائماً ظاهرة نقدية. وهذه ليست مجرد عمليات سهو غير مقصودة؛ لكنها تسهم في الإقلال المنتمم من عمق تراث فريدمان وتأثيره الفكري والعلمي.

ولم يتفق الكتاب مع حقيقة خصوص العالـم، خلال معظم هذه الفترة، لقبـحة أيدـلوجـية اقتصـاديـة قائـمة على الـدولـة كـادـت تستـبعد بعضـ الـبلـدان الـكـبـيرـة جداً، مثلـ الـاتـحاد السـوفـيـتي والـصـينـ، وكـادـت بشـكل أـقـل حـدة تـؤـدي إـلـى تـخـريب الـبعـض الـآـخـرـ، مـثـلـ بـرـيطـانـياـ الـعـظـمـيـ وـمعـظمـ الـعـالـمـ النـاميـ. وـمـنـ الصـعبـ فـهـمـ كـثـيرـ مـنـ الشـخـصـيـاتـ الـتـيـ يـتـنـاـوـلـهـاـ، خـاصـةـ فـيـ الـدـيـاـيـاتـ، خـارـجـ هـذـاـ السـيـاقـ الـأـوـسـعـ.

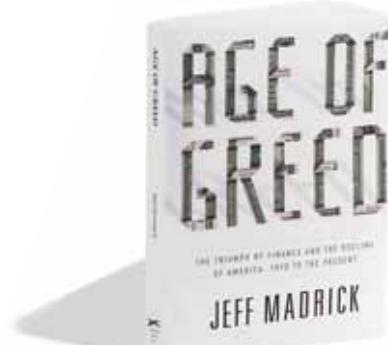
وـالـمـقـالـاتـ الـأـقـلـ إـثـارـةـ لـلـاهـتمـامـ هـيـ تـلـكـ التـيـ تـتـنـاـوـلـ أـفـضلـ الـشـخـصـيـاتـ الـمـعـرـفـةـ. فـهـلـ هـنـاكـ حقـاـ ماـ يـمـكـنـ أـنـ يـضـافـ فـيـ الـحـدـيـثـ عنـ جـيـمـيـ كـارـترـ أوـ رـيـتـشارـدـ نـيـكـسـونـ أوـ آـلـانـ غـرـيـنـسـبـانـ فـيـ بـعـضـ صـفـحـاتـ؟ هلـ مـنـ الإـنـصـافـ لـأـيـ مـنـ الشـخـصـيـاتـ الـثـلـاثـةـ أـنـ حـشـرـ تـيـدـ تـيـرـنـ، وـسـامـ وـالـتـونـ، وـسـتـيفـ روـسـ فـيـ فـصـلـ وـاحـدـ مـنـ الـكـتـابـ؟

ويـشـعـرـنـيـ سـفـرـ تـكـوـينـ هـذـاـ الـكـتـابـ بـالـحـيـرةـ. فالـعـدـيدـ مـنـ الـفـصـولـ يـعـتـمـدـ كـلـيـةـ عـلـىـ مـصـارـ ثـانـوـيـةـ وـعـلـىـ مـصـارـعـ مـعـرـفـةـ. فـلـمـاـ لـاـ يـمـكـنـ الـتـركـيزـ عـلـىـ تـلـكـ الشـخـصـيـاتـ الـتـيـ قـابـلـهـاـ الـمـؤـلـفـ أـوـ الـتـيـ قـامـ بـإـجـرـاءـ بـحـوثـ أـرـشـيفـيـةـ عـنـهـاـ؟ وـفـيـ الـوقـتـ نـفـسـهـ، الـكـتـابـ لـيـسـ جـلـيلـ بـدرـجـةـ كـافـيـةـ تـجـعـلـهـ مـعـرـضاـ مـغـيـداـ عـنـ الـمـارـقـينـ. وـلـيـسـ ثـمـةـ رـبـطـ كـافـ بـيـنـ الـمـوـضـوعـاتـ الـرـئـيـسـيـةـ وـالـاتـجـاهـاتـ بـحـثـ تـشـكـلـ نـصـاـ مـغـيـداـ أـوـ مـقـدـمةـ لـتـلـكـ الـفـتـرـةـ، وـكـانـ يـمـكـنـ أـنـ تـنـشـرـ تـلـكـ الـمـقـالـاتـ بـشـكـلـ مـنـفـصـلـ.

وـلـرـيبـ فـيـ أـنـ يـمـكـنـ للـمـرـءـ أـنـ يـتـعـاطـفـ مـعـ رـأـيـ مـادـريـكـ الـقـائـلـ بـأـنـ الـهـيـمـنـةـ الـاـقـتـصـاديـةـ وـالـسـيـاسـيـةـ للـمـالـ لـمـ تـكـنـ أـمـراـ مـرـغـوبـاـ. لـكـنـيـ كـنـتـ أـفـضلـ لـوـأـنـهـ بدـأـ بـبـعـضـ حـقـائقـ بـسيـطـةـ. متـىـ حدـثـ ذـلـكـ؟ (لـقدـ بدـأـ فـيـ أـوـاـلـ الـثـمـانـيـاتـ، وـفـقاـ لـمـقـايـيسـ الدـخـلـ). وـلـمـاـ حدـثـ ذـلـكـ وـمـاـ القـوىـ الـأـوـسـعـ مـدـىـ وـغـيرـ الشـخـصـيـةـ وـرـاءـ هـذـاـ الـاتـجـاهـ؟ وـلـمـاـ تـبـنـتـ السـيـاسـةـ الـتـموـيلـ بـدـلاـ مـنـ أـنـ تـخـشـيـ مـنـهـ؟ إـنـ سـرـدـ قـصـةـ بـسيـطـةـ بـشـكـلـ مـلـاـمـ، يـمـكـنـ أـنـ يـوـضـعـ أـمـهـيـةـ كـلـ شـخـصـيـةـ مـنـ الشـخـصـيـاتـ الـمـخـاتـارـةـ. وـالـكـتـابـ بـصـورـتـهـ الـحـالـيـةـ، مـكـتـوبـ بـلـغـةـ وـاضـحةـ وـيـحتـويـ عـلـىـ بـعـضـ الـأـجـزـاءـ الـمـثـيـرـةـ لـلـاهـتمـامـ وـلـكـنـ بـدـونـ هـدـفـ وـاضـحـ.

تايلـرـ كـوـينـ  
استـاذـ عـلـمـ الـاـقـتـصـادـ  
جـامـعـةـ جـورـجـ مـاسـونـ

## سـادـةـ الـعـالـمـ



جيـفـ مـادـريـكـ

Jeff Madrick

عـصـرـ الجـشعـ

**Age of Greed**

انتصار التمويل وتقهقر أمريكا، من 1970 وحتى الآن

**The Triumph of Finance and the Decline of America, 1970 to the Present**

Alfred A. Knopf, New York, 2011, 496 pp., \$30 (cloth).

مـادـريـكـ وـاحـدـ مـنـ أـنـشـطـ كـتابـ

أمـريـكاـ وـأـكـثـرـهـمـ إـثـارـةـ لـلـمـتـعـةـ فـيـ

الـكتـابـ عـنـ الـاـقـتـصـادـ الشـعـبـيـ،

يـسـتـخدـمـ مـواـهـبـهـ فـيـ رـسـمـ سـلـسلـةـ

مـنـ الـلـوـحـاتـ الـاـقـتـصـاديـةـ وـالـمـالـيـةـ تـغـطـيـ الـأـعـوـامـ

الـأـرـبـيعـينـ الـمـاضـيـةـ. وـتـشـمـلـ مـوـضـوعـاتـ الـكـتابـ

الـحـدـيـثـ عـنـ وـالـتـرـ رـيـسـتوـنـ، وـمـيـلـتونـ فـرـيـدـمـانـ،

وـرـيـتـشارـدـ نـيـكـسـونـ، وـآـلـانـ غـرـيـنـسـبـانـ، وـبـولـ فـولـكـرـ،

وـجـورـجـ سـوـرـوسـ، وـأـنـجـيلـوـ مـوزـيلـوـ. وـيـكـتـشـفـ الـقـارـئـ

مـوـضـوعـاـ مـشـتـرـكـاـ بـيـنـهـمـ وـهـوـ الـانـدـفـاعـ غـيرـ الـمـسـؤـولـ

نـحـوـ تـحـوـيلـ الـأـفـكـارـ وـالـمـارـسـاتـ الـأـمـرـيـكـيـةـ إـلـىـ

عـبـادـةـ غـيرـ مـبـرـرـةـ لـلـمـالـ، وـالـابـتـعـادـ عـنـ الرـأـيـ الـقـائـلـ

بـأـنـ الـحـكـومـةـ الـأـتـحـادـيـةـ هـيـ صـدـيقـ لـنـاـ. وـمـعـ هـذـاـ

يـظـلـ كـلـ فـصـلـ مـسـتـقـلاـ بـذـاتـهـ.

وـكـانـ الـفـصـلـ عـنـ مـيـلـتونـ فـرـيـدـمـانـ هوـ أـكـثـرـ

مـاـ أـثـارـ اـهـتمـاميـ، وـذـكـ فـيـ جـانـبـ مـنـهـ لـأـنـنـيـ خـبـيرـ

الـاـقـتـصـاديـ، وـفـيـ جـانـبـ آـخـرـ لـعـدـ وجودـ سـرـدـ قـوـيـ

لـسـيـرـةـ حـيـاةـ الـشـخـصـيـةـ. وـعـلـىـ الـجـانـبـ الـإـيجـابـيـ،

فـإـنـ الـمـوـضـوعـ شـائـقـ، إـذـ يـؤـلـفـ مـادـريـكـ رـوـاـيـةـ آـسـرـةـ

عـنـ عـلـىـ فـرـيـدـمـانـ بـوـصـفـهـ أـحـدـ مـنـظـمـيـ مـشـرـوعـاتـ

الـسـيـاسـاتـ الـاـقـتـصـاديـةـ. لـقدـ قـرـأـتـ هـذـاـ الـفـصـلـ بـشـغـفـ

بـالـغـةـ، وـكـانـيـ اـجـتـزـتـ أـعـلـىـ مـسـتـوـيـاتـ اـخـبـارـ

الـقـراءـةـ، وـقـدـ تـمـنـيـتـ لـوـأـنـ ذـلـكـ الـفـصـلـ كـانـ أـطـولـ.

وـمـعـ هـذـاـ، لـدـيـ اـعـتـراـضـ عـلـىـ نـقـاطـ عـدـيدـةـ.

فـعـنـوـانـ الـفـصـلـ هـوـ «ـمـيـلـتونـ فـرـيـدـمـانـ، الـدـاعـيـةـ»ـ، وـبـهـ

# مكتبة صندوق النقد الدولي

## الإلكترونية الجديدة تقدم

### أعمالاً باللغة العمق واسعة التأثير لا غنى عنها



توفر لك مكتبة صندوق النقد الدولي الإلكترونية تحليلات مالية عالمية مسماة بـ“أصابعك”. وتتيح لك الحصول على بواكيير المطبوعات والكتب وأوراق العمل والدراسات والبيانات والأدوات الاحصائية عظيمة الأثر. احصل على المعلومات التي تحتاجها، من مصدر تثق فيه.

انظر العرض على الموقع الإلكتروني: [www.elibrary.imf.org](http://www.elibrary.imf.org)

صندوق النقد الدولي

التمويل والتنمية، يونيه، ٢٠١١، ٨ دولارات



MFIAA2011001